

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الدورة التاسعة والستون للمجلس التنفيذي

(الرباط - المملكة المغربية، 12-14 مايو 2026)

الوثيقة رقم (9)

تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية
ورد المدير العام عليه والحساب الختامي لعام 2025

الوثيقة رقم (9)

تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية ورد المدير العام عليه والحساب الختامي لعام 2025

أولاً - أصدرت الجمعية العامة (د.ع 28 - يونيو 2024)، القرار رقم 530 بشأن تشكيل هيئة الرقابة المالية والإدارية بين دورتي الجمعية العامة 28 و29، الذي ينص على :

>> تعيين أعضاء هيئة الرقابة المالية والإدارية من كل من :

- 1- دولة الإمارات العربية المتحدة
- 2- المملكة العربية السعودية
- 3- جمهورية العراق
- 4- دولة الكويت
- 5- جمهورية مصر العربية
- 6- المملكة المغربية
- 7- الجمهورية الإسلامية الموريتانية.<<

ثانياً - تتضمن المادة 41 من النظام المالي والمحاسبي الموحد على ما يلي :

1. تعقد هيئة الرقابة المالية اجتماعها في موعد لا يتجاوز شهر مايو (آيار) من كل سنة ويكون انعقادها صحيحا إذا حضرها غالبية أعضائها وتكون اجتماعاتها سرية على أن تتولى الإدارة المعنية في المنظمة أمانة الهيئة والتحضير لأعمالها.
2. تعد هيئة الرقابة المالية والإدارية تقرير دوري عن نتائج أعمالها ترفعه إلى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية لعرضه على اللجنة مع ردود ووجهات نظر المدير العام على الملاحظات الواردة به وما اتخذ بشأن تنفيذها.
3. تقوم هيئة الرقابة المالية والإدارية بتسليم نسخة من تقريرها إلى المدير العام تمهيدا لعرضه على الهيئة المختصة.<<

ثالثاً - عقدت هيئة الرقابة المالية والإدارية الموقرة اجتماعها الثلاثين خلال الفترة 15-28/04/2026، لمراجعة الأمور المالية والإدارية

لعام 2025، استنادا إلى المادة 41 التي تنص على :

>> تعقد هيئة الرقابة المالية اجتماعها في موعد لا يتجاوز شهر مايو (آيار) من كل سنة. <<

وقد شارك في الاجتماع ممثلي الدول الأعضاء في الهيئة التالية (المملكة العربية السعودية، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية).

رابعاً - تتضمن المادة 45 من النظام المالي والمحاسبي الموحد على ما يلي :

>> تعد الشؤون المالية في المنظمة الحسابات الختامية وقائمة المركز المالي في نهاية السنة المالية وترفعها للمدير العام بموعد لا يتجاوز

الشهر الثاني بعد انتهاء السنة المالية بحيث يشتمل على :

أ- البيانات المنصوص عليها في المادة (44) من هذا النظام التالية :

- المصروفات الفعلية والإيرادات المحصلة مقارنة باعتمادات الموازنة الأساسية والإضافية.
- المصروفات والموارد المستحقة والموارد غير المحصلة.
- حركة الحسابات المدينة والدائنة وأرصدها في نهاية الشهر مقارنة بأرصدة أول الشهر.
- أرصدة الحسابات النقدية في نهاية الشهر وكشوف التسوية.

بالإضافة إلى المقارنة مع المصروفات والموارد للسنة السابقة، وكيفية التصرف في العجز أو الفائض بين المصروفات والموارد.

ب- كشف تحليلي بالاستثمارات وعوائدها.

ج- كشف إحصائي بالموجودات الثابتة والإهلاكات المتراكمة.

د- الحسابات الختامية والمركز المالي للفروع أو الأجهزة أو المراكز أو المكاتب التابعة للمنظمة، وكذلك الحسابات الختامية والمراكز المالية المجمعة للمنظمة.

هـ- مذكرة إيضاحية عن نتائج تنفيذ الموازنة وتحليل الحسابات. <>

خامساً - تم تقديم الوثائق المشار إليها في رابعاً بالإضافة إلى تقرير مراقب الحسابات القانوني وتقرير المراقب الداخلي إلى هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها الثلاثين (الرباط، 15-28/04/2026) وأصدرت تقريرها الذي تضمن عدد من التوصيات بالإضافة إلى:

<> تؤكد هيئة الرقابة المالية والإدارية أنه بناء على ما قدمته المنظمة لهيئة الرقابة المالية والإدارية من مستندات وبيانات حول نشاطها خلال السنة المالية 2025، فإنه باستثناء الملاحظات الواردة بالتقرير أعلاه والمبنية على تحليل عينات من بيانات المصروفات، فإن حسابات المنظمة قد تم إعدادها وفقاً للمبادئ والأسس الواردة في النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، ولوائحه التنفيذية.<>

سادساً - قام المدير العام بالرد على تقرير هيئة الرقابة المبين بالوثيقة.

واستناداً إلى :

- الفقرة 6 من المادة 41 من النظام المالي والمحاسبي الموحد التي تنص على :
<> تقوم هيئة الرقابة المالية والإدارية بتسليم نسخة من تقريرها إلى المدير العام تمهيداً لعرضه على الهيئة المختصة. <>
- الفقرة ب من المادة 4 من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي (اختصاصات المجلس التنفيذي) :
<> مراجعة الحسابات الختامية للمنظمة وتقارير هيئة الرقابة المالية والإدارية. <>

تتشرف الإدارة العامة للمنظمة بتقديم تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية والحسابات الختامية للسنة المالية 2025 إلى المجلس الموقر لمراجعته ورفعته إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم مع التوصية باعتماده.

عادل صقر الصقر

المدير العام

2026



الاجتماع الثلاثون لهيئة الرقابة المالية والادارية للسنة المالية 2025

الرباط - المملكة المغربية

15 - 28 أبريل 2026

التقرير والتوصيات

محضر الاجتماع الثلاثون
لهيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين
للسنة المالية 2025

وفقاً لمقتضى أحكام المادة 41 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة صدر قرار الجمعية العامة للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين رقم (530) الصادر عن الدورة الثامنة والعشرين (الرباط من 4 إلى 6 يونيو 2024) بشأن تعيين أعضاء هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة من ممثلي سبعة دول وهي كالتالي :

- 1- دولة الإمارات العربية المتحدة
- 2- المملكة العربية السعودية
- 3- جمهورية العراق
- 4- دولة الكويت
- 5- جمهورية مصر العربية
- 6- المملكة المغربية
- 7- الجمهورية الإسلامية الموريتانية

وبناء على الدعوة التي وجهها سعادة مدير عام المنظمة إلى كافة الدول المذكورة لحضور الاجتماع الثلاثون لهيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة المقررة خلال الفترة من 2026/4/15 إلى 2026/4/28، فقد انطلقت أعمال الهيئة بمقر المنظمة بالرباط في اليوم المحدد لها الأربعاء الموافق لـ 15 أبريل 2026 وذلك بحضور ممثلي ثلاث دول اتفق بينهم على أن يكون الانعقاد وفقاً للتشكيل الآتي :

الاسم	الدولة	الصفة
السيد/ عماد فوزي زكي	جمهورية مصر العربية	رئيساً
السيد/ محمد القاسمي	المملكة المغربية	نائباً
السيد/ محمد إبراهيم العامر	المملكة العربية السعودية	عضواً

وقد حظي أعضاء الهيئة باستقبال سعادة مدير عام المنظمة الذي أكد على استعداد إدارات وموظفي المنظمة لتقديم كافة الوثائق والإيضاحات لتسهيل أعمال الهيئة، كما قدم السيد مدير الشؤون الإدارية والمالية عرضاً مختصراً عن المنظمة وأهم اختصاصاتها وأنشطتها كما وضع سياسته رهن إشارة الهيئة الوثائق المالية والمحاسبية لسنة 2025 . وبعد ذلك اجتمع أعضاء الهيئة حيث تم الاتفاق على خطة عمل وتوزيع المهام بين أعضائها لبدء عملها في ضوء مهام إختصاصها بمقتضى المادة (41) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.

الرباط : 15 ابريل 2026

محمد إبراهيم العامر	محمد القاسمي	عماد فوزي زكي
		

تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية
عن المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين
عن السنة المالية 2025
(الرباط من 2026/4/15 إلى 2026/4/28)

وفقا لإختصاصات هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة والمنصوص عليها بأحكام المادة (41) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة ، فقد حددت الهيئة جدول أعمالها كما يلي :

- | | |
|----------|---|
| أولا | : الاطلاع على الانظمة واللوائح وقرارات المجلس الإقتصادي والإجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة. |
| ثانيا | : متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لهيئة الرقابة المالية والإدارية والمعتمدة من لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي. |
| ثالثا | : فحص الحساب الختامي للمنظمة عن السنة المالية 2025. |
| رابعا | : فحص المركز المالي للمنظمة عن السنة المالية 2025. |
| خامسا | : الحسابات الخاصة. |
| سادسا | : المشتريات. |
| سابعا | : جرد الموجودات - المخازن. |
| ثامنا | : الشؤون الادارية. |
| تاسعا | : الاطلاع على تقرير المراقب الداخلي للمنظمة. |
| عاشرا | : الاطلاع على تقرير مراقب الحسابات القانوني. |
| حادى عشر | : التوصيات لهيئة الرقابة عن السنة المالية 2025 |

على انفراد

أولاً: الاطلاع على الأنظمة واللوائح وقرارات المجلس الإقتصادي والإجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة
تم الاطلاع على كافة الأنظمة واللوائح المالية والإدارية للمنظمة، وأيضاً على قرارات المجلس الإقتصادي والإجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

ثانياً : متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لهيئة الرقابة المالية والإدارية والمعتمدة من لجنة المنظمات للتسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والإجتماعي

تم الاطلاع على ما قامت به المنظمة لتنفيذ التوصيات السابقة لهيئة الرقابة المالية والإدارية التي وردت بقريرها للسنة المالية 2024 والمعتمدة من لجنة المنظمات للتسيق والمتابعة والمنبثقة عن المجلس الإقتصادي والإجتماعي وقد تضمن الحساب الختامي للمنظمة للسنة المالية 2025 الإجراءات التي تمت بشأن تلك التوصيات.

ثالثاً : فحص الحساب الختامي للمنظمة عن السنة المالية 2025

تبلغ موازنة المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين التي وافق عليها المجلس الاقتصادي والاجتماعي (ق 2444 - د.ع 114 - سبتمبر 2024) ما مجموعه 4 750 000 دولار.

1-الإيرادات :

بلغت جملة الإيرادات المحصلة لعام 2025 ما قدره 4,145,004 دولار مقابل 3,097,982 دولار خلال عام 2024 بارتفاع قدره 1,047,022 بنسبة 34% تقريباً.
وفيما يلي جدول بالإيرادات الفعلية حسب الأبواب :

البيان	السنة المالية					
	2023		2024		2025	
	المحصول	المقدر	الفرق	المحصول	المقدر	الفرق
الباب الأول : مساهمات الدول الأعضاء	2,715,326	31,320,100	(29,467,149)	2,160,355	31,627,504	(25,731,297)
الباب الثاني: الموارد الذاتية	141,336	141,320	39	127,439	127,400	22
الباب الثالث : الهدايا والتبرعات والوصايا والمساهمات في مشروعات	1,081,400	1,125,000	(318,884)	806,116	1,125,000	(386,585)
الباب الرابع : الموارد الرأسمالية	15,309	15,300	-	-	-	-
الباب الخامس : موارد أخرى متنوعة	4,904	4,900	72	4,072	4,000	1
إجمالي الإيرادات	3,958,275	32,606,620	(29,785,922)	3,097,982	32,883,904	(26,117,859)
					4,145,004	30,262,863

1-1 المساهمات :

بلغت جملة موارد مساهمات الدول الأعضاء المحصلة خلال عام 2025 مبلغ 3,302,206 دولار مقابل 2,160,355 دولار خلال عام 2024 بزيادة قدرها 1,141,851 بنسبة 53% تقريبا، وهذه المساهمات منها ما قدره 1,867,426 دولار بنسبة سداد 52% من المساهمة السنوية للدول الأعضاء المستحقة عن السنة المالية 2025، والباقي قدره 1,434,780 دولار محصل من رصيد متأخرات مساهمات الدول الأعضاء المستحقة عن السنوات السابقة وذلك بنسبة تحصيل نحو 6% فقط من جملة المتأخرات.

والجدول التالي يوضح نسب تسديد المساهمات المحصلة من الدول الأعضاء وكما يلي :

البيان	السنة المالية		
	2023	2024	2025
مساهمات الدول الأعضاء المستحقة عن السنة المالية	3,625,000	3,625,000	3,558,340
المحصل من المساهمات المستحقة عن السنة المالية	2,087,123	2,087,123	1,867,426
نسبة السداد	58%	58%	52%
مساهمات الدول الأعضاء المستحقة عن سنوات سابقة	27,685,100	28,002,504	25,475,163
المحصل من المساهمات المتأخرة	628,203	73,232	1,434,780
نسبة السداد	2%	0,3%	5.6%
إجمالي المساهمات المحصلة خلال السنة المالية	2,715,326	2,160,355	3,302,206

وفيما يلي جدول تفصيلي لمساهمات الدول الأعضاء بالمنظمة خلال السنة المالية 2025 :

الدولة	نسبة المساهمة %	المساهمات عن عام 2025				المساهمات المتأخرة			إجمالي المتبقي في نهاية 2025
		المسدد	المعالج	المتبقي	الرصيد في بداية 2025	المعالج	المسدد	المتبقي	
1 الأردن	1,0	36,616							36,616
2 الإمارات	6,5	238,005							238,005
3 البحرين	2,0			73,232	73,232		73,232		73,232
4 تونس	1,5	54,924			18,047				54,924
5 الجزائر	8,0			292,929	5,705,167				5,705,167
6 جيبوتي	1,0			36,616	1,553,212				1,553,212
7 السعودية	14,0	512,627							512,627
8 السودان	1,5			54,924	884,877				884,877
9 سوريا	1,5			54,924	111,859				111,859
10 الصومال	1,0			36,616	1,614,205				1,614,205
11 العراق	10,0			366,162	6,242,903				6,242,903
12 سلطنة عمان	2,0	73,232			7,083				7,083
13 فلسطين	1,0								
14 قطر	4,5	164,774							164,774
15 الكويت	14,0	256,314	66,660		5,243,686	189,654	1,251,700	3,991,986	5,566,660
16 لبنان	2,0	36,616		73,232	1,212,120		109,848		1,102,272
17 ليبيا	12,0			439,394	4,491,922				4,491,922
18 مصر	8,5	311,237			261,709				261,709
19 المغرب	5,0	183,081			42,875				42,875
20 موريتانيا	1,0			36,616	892,752				892,752
21 اليمن	2,0			73,232	1,111,500				1,111,500
المجموع	100%	1,867,426	66,660	1,690,916	29,467,149	3,991,986	1,434,780		24,040,383

ومن خلال الجدول السابق اتضح لهيئة الرقابة المالية والإدارية ما يلي :

أ - إستمرار تضخم المساهمات غير المسددة المرحلة سنة بعد أخرى والمستحقة للمنظمة حيث بلغت جملتها حتى نهاية السنة المالية 2025 نحو 26 مليون دولار وهو ما يعادل تقريبا إجمالي المساهمات لكافة الدول الأعضاء مجتمعة عن سبع سنوات ، وايضا تلاحظ أن 68% من جملة المتأخرات طرف ثلاث دول.

وفيما يلي رصيد المساهمات غير المسددة من الدول الأعضاء في نهاية السنة المالية 2025 (ترتيباً تنازلياً للمبالغ) :

التسلسل	الدولة	مبلغ المتأخرات	النسبة
1	جمهورية العراق	6,609,065	25.68%
2	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	5,998,096	23.31%
3	دولة ليبيا	4,931,316	19.16%
4	جمهورية الصومال	1,650,821	6.42%
5	جمهورية جيبوتي	1,589,828	6.18%
6	الجمهورية اليمنية	1,184,732	4.60%
7	الجمهورية اللبنانية	1,138,888	4.43%
8	جمهورية السودان	939,801	3.65%
9	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	929,368	3.61%
10	جمهورية مصر العربية	261,709	1.02%
11	دولة الكويت	189,654	0.74%
12	الجمهورية العربية السورية	166,783	0.65%
13	مملكة البحرين	73,232	0.28%
14	المملكة المغربية	42,875	0.17%
15	الجمهورية التونسية	18,047	0.07%
16	سلطنة عمان	7,083	0.03%
	الإجمالي	25,731,298	100%

ب - قيام ثلاث دول بتسديد كل أو جزء من متأخراتها وهي مملكة البحرين ودولة الكويت والجمهورية اللبنانية.

ج - عدم تسديد إثني عشر دولة أي أكثر من نصف الدول الأعضاء لمساهماتها المستحقة للمنظمة عن السنة المالية 2025 والمحدد نسبتها طبقاً لمقتضيات المادة (50) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة * حسب نسب مساهمة كل دولة في موازنة الأمانة العامة لجامعة الدول العربية* .

حيث بلغ إجمالي المساهمات غير المسددة برسم السنة المالية 2025 ما قدره 1,690,916 دولار، وهو ما يمثل أكثر من 47% من مجموع المساهمات السنوية للدول الأعضاء.

وفيما يلي قائمة الدول التي لم تسدد مستحقاتها عن السنة المالية 2025 (ترتيباً تنازلياً للمبالغ) :

على رأسه

شركة

شركة

التسلسل	الدول الأعضاء	مبلغ المساهمة المقدر في موازنة السنة المالية 2025
1	دولة ليبيا	439,394
2	جمهورية العراق	366,162
3	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	292,929
4	دولة الكويت	189,654
5	مملكة البحرين	73,232
6	الجمهورية اليمنية	73,232
7	جمهورية السودان	54,924
8	الجمهورية العربية السورية	54,924
9	جمهورية جيبوتي	36,616
10	جمهورية الصومال	36,616
11	الجمهورية اللبنانية	36,616
12	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	36,616
	الإجمالي	1,690,916

د- التزام دولة وحيدة في سداد مساهمتها عن العام 2025 بالأجل المنصوص عليه وفقاً لمقتضيات المادة (52) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة وهو خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة، بينما تأخر باقي الدول المسددة لمساهمتها لعام 2025 في السداد لما بعد الأجل.

والجدول التالي يوضح تواريخ سداد كل أو جزء من مساهمات عام 2025 (ترتيب أقدمية السداد) :

التسلسل	الدول الأعضاء	قيمة المساهمة عن عام 2025	المحصل من الدول خلال عام 2025	تاريخ السداد
1	دولة قطر	164,774	164,774	2025/1/31
2	دولة الإمارات العربية المتحدة	238,005	238,005	2025/4/29
3	سلطنة عمان	73,232	73,232	2025/4/9
4	دولة الكويت	512,627	256,313.50	2025/4/9
5	جمهورية مصر العربية	311,237	311,237	2025/5/2
6	المملكة المغربية	183,081	183,081	2025/5/2
7	المملكة الأردنية الهاشمية	36,616	36,616	2025/6/24
8	الجمهورية التونسية	54,924	54,924	2025/8/22
9	المملكة العربية السعودية	512,627	512,627	2025/9/3
10	الجمهورية اللبنانية	73,232	36,616	2025/10/1

وإزاء ما سبق وتقدم يتضح تراكم متأخرات عن مساهمات الدول الأعضاء وهو أمر من شأنه أن يؤثر سلباً على نجاح أداء المنظمة والوفاء بالتزاماتها التعاقدية حيث يسبب تعطيل في البرامج الزمنية للمنظمة مما يعوق تنفيذ أنشطتها وبرامجها المخططة.

لذا فإن هيئة الرقابة الإدارية والمالية توصي بالآتي :

- دعوة الدول المتأخرة في سداد مساهمتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقاً لمقتضيات المادة (52) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.

عبد الرحمن

5

عبد الرحمن

- استمرار التوصيات الواردة في التقارير السابقة والخاصة بشأن حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها المتأخرة عن سنوات مالية سابقة بأسرع وقت ممكن.
- دعوة الدول الأعضاء المعنية بالتأخرات إلى الاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 والخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد التأخرات المستحقة عليها خصما على تلك التأخرات بنسبة 35% وفقا للشروط المنصوص عليها بمقتضى هذا القرار .
- دعوة الدول التي لديها متأخرات إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ غير المعترض عليها و إتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى.

2-1 الموارد الذاتية :

بلغت إجمالي الموارد الذاتية نهاية سنة 2025 من عوائد وفرق عملة ما مجموعه 98,951 دولار، مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 22% تقريبا مقارنة مع سنة 2024 التي بلغت جملتها 127,439 دولار، وذلك على النحو المبين في الجدول التالي :

إسم الحساب	2025		المحصل	
	المقدر	المحصل	2023	
عوائد الاستثمار	83,270	83,277	101,017	101,481
عوائد الودائع	1,980	1,988	8,610	10,899
فرق سعر العملة	13,680	13,686	17,812	28,955
إجمالي الموارد الذاتية	98,930	98,951	127,439	141,335

3-1 موارد المشروعات:

وتتمثل هذه الموارد في الإيرادات الناتجة عن المشاريع المنجزة ضمن برنامج عمل المنظمة وخارجه. وفيما يلي الإيرادات المحصلة من المشاريع خلال سنة 2025 مقارنة بسنة 2024 :

البيان	2025		2024	التغير على مستوى نوع البرامج	
ضمن برنامج عمل المنظمة	47%	348,300	342,696	5,604	2%
خارج برنامج عمل المنظمة	53%	390,115	463,420	(73,305)	-16%
المجموع	100%	738,415	806,116	(67,701)	-8%
التغير على مستوى إجمالي المشروعات		(67,701)			
		-8.4%			

وبلاحظ من الجدول أعلاه ما يلي:

- موارد المشروعات خلال عام 2025 توزعت بنسبة 47% للأنشطة والفعاليات التي تم تنفيذها ضمن برنامج عمل المنظمة، و بنسبة 53% للموارد الإضافية عن المشروعات خارج برنامج عمل المنظمة والتي ساهم فيها المكتب الإقليمي للمنظمة بالقاهرة بمبلغ 28,683 دولار مع استمرار تحقيقه لفائض قدره 21,683 دولار بزيادة طفيفة عن الفائض المحقق 2024 وقدره 21,000 دولار تقريبا.

عبد الرحمن

6

عبد الرحمن

- انخفاض في الإيرادات المحصلة من المشاريع خلال سنة 2025 بما قيمته 67,701 بنسبة نحو 8% مقارنة بسنة 2024.

ولذا توصي هيئة الرقابة المالية والإدارية باستمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية، وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها لا سيما في ظل عدم انتظام سداد بعض الدول الأعضاء لمساهماتها.

2- المصروفات :

بلغت جملة الاعتمادات المرصودة لموازنة المنظمة برسم السنة المالية 2025 مبلغ 4,750,000 دولار أضيف عليها مبلغ :

- 800 دولار : مبلغ مدور من عام 2024

- 390,115 دولار : عن أنشطة التمويل الخارجي

ليصبح جملة الاعتماد المعدل ما قدره 5,140,915 دولار، في حين بلغ إجمالي الإنفاق الفعلي 3,038,284 دولار (شامل أنشطة التمويل الخارجي وكذا المنصرف من المبالغ المدورة)، أي بنسبة تنفيذ 59% تقريبا من الاعتماد المعدل، ويُسجل بذلك تراجع في حجم الإنفاق بقيمة 422,817 دولار مقارنة بسنة 2024 التي بلغ فيها الإنفاق 3,461,102 دولار، مما يعكس استمرار الفجوة بين الاعتمادات المرصودة ومستوى التنفيذ الفعلي المرتبط بتحصيل المساهمات.

ويوضح الجدول التالي توزيع الإنفاق الفعلي للمنظمة حسب مختلف أبواب المصروفات برسم السنة المالية

:2025

اسم الحساب	2025			2024		2023		مقارنة المنصرف 2025-2024	
	الاعتماد المعدل	المنصرف	الوفر	النسبة	المعتمد	المنصرف	المعتمد	التغير	النسبة
الباب الأول: نفقات الأفراد العاملين	2,340,000	1,620,090	719,910	69%	2,375,000	1,770,890	2,335,000	(150,800)	-8,52%
الباب الثاني: مصرفات السفر والتنقلات	68,000	52,598	15,402	77%	102,000	45,377	83,000	7,221	15,91%
الباب الثالث: المستلزمات الخدمية	115,300	81,600	33,700	70%	144,300	64,964	129,700	45 208	24,67%
الباب الرابع: المستلزمات السلعية والصيانة	154,500	86,954	67,546	56%	177,500	98,520	195,000	71 383	-11,74%
الباب الخامس: المصرفات الرأسمالية	328,000	23,656	304,344	7%	348,000	234,924	515,000	97,718	-89,93%
الباب السادس: نفقات اجتماع المجالس الرئيسية	25,000	24,722	278	99%	60,000	33,180	25,000	8,552	-25,49%
الباب السابع: الأنشطة والبرامج	1,720,000	780,232	939,768	45%	1,662,000	771,812	1,575,000	818,444	1,09%
الأنشطة ذات التمويل الخارجي	390,115	368,432	21,683	94%	463,420	441,433	693,090	629,007	-16,54%
إجمالي المصروفات	5,140,915	3,038,284	2,102,631	59%	5,332,220	3,461,101	5,550,790	3,425,489	-12,23%

وإثر مقارنة الإنفاق الفعلي مع المبالغ المدرجة بالموازنة لسنة 2025 تبين أن بعض أنواع بنود الحسابات لم يتم أي إنفاق عليها خلال السنة وقد بلغ مجموع المعتمد بعد التعديل لهذه الحسابات ما قدره 185,000 دولار دون أي إنفاق على هذه البنود، وبعض هذه البنود تكرر حالها بالنسبة لعدم الإنفاق عليها خلال الأعوام السابقة وذلك كما هو موضح بالجدول التالي :

إسم الحساب	الاعتماد بالميزانية التي لم يقابلها إنفاق		
	2023	2024	2025
الباب الأول			
تعويضات عن الأعمال الإضافية		10,000	10,000
الباب الثاني:			
أجور وسائط النقل		15,000	2,500
تعويضات إقامة		12,000	2,500
الباب الرابع:			
• مطبوعات	8,000	8,000	4,000
• ادوية (اسعافات أولية)	5,000	3,000	3,000
الباب الخامس:			
• سيارات			160,000
• كتب	2,000	3,000	3,000
المجموع	15,000	51,000	185,000

وإزاء ما سبق توصي الهيئة الأخذ في الاعتبار مع إعداد موازنة الأعوام المالية مدى الحاجة لتقدير اعتمادات لبعض بنود الحسابات غير المستخدمة ولم يصرف منها أية مبالغ خلال السنة المالية 2025 وما قبلها لبضع سنوات ماضية.

2-1 المناقلات :

بفحص المناقلات التي تمت خلال سنة 2025 تبين قيام المنظمة بإصدار 27 قرارا بالمناقلات وقد بلغت في مجملها مبلغ 178,200 دولارا موزعة على أبواب الموازنة المختلفة، وقد اطلعت الهيئة على هذه القرارات التي صدرت بمقتضى أحكام المادة (14- فقرة ج) من النظام المالي والمحاسبي للمنظمات العربية المتخصصة.

2-2 الأرصدة المدورة:

2-2-1 الأرصدة المدورة من سنة 2024 :

تبين قيام المنظمة بتدوير مبالغ لأحد البنود بقيمة 800 دولار في نهاية السنة المالية 2024 بموجب القرار رقم 25 لسنة 2024 المؤرخ في 2024/12/31 أنفق منها خلال سنة 2025 نحو 608.96 دولارا والباقي قدره 191.04 دولار لم يتم استخدامه وذلك بنسبة 24% كما هو موضح بالجدول التالي :

الباب المدور منه	الفرص	المبلغ المدور	الاتفاق من المدور	الرصيد المتبقى من كل بند
الباب الثالث				
- بند تدقيق	- قيمة الدفعة الثانية لمستحقات أتعاب المكتب العالمي لتدقيق الحسابات	800	608.96	191.04
		800	608.96	
	إجمالي الأرصدة المدورة من سنة 2024	191.04		
	الرصيد المتبقى دون إنفاق	24%		

عن وزير

محمد

محمد

2-2-2 الأرصدة المدورة الى سنة 2026 :

تبين عدم قيام المنظمة في نهاية السنة المالية 2025 بتدوير أية مبالغ إلى العام المالي 2026.

3-2 مؤشرات الإنفاق عن أبواب الموازنة:

قامت الهيئة بفحص بنود المصروفات التي نفذت على هذه الأبواب من خلال استمارات القيد وسندات الدفع وذلك بأسلوب العينات لكل باب من أبواب الموازنة، للتأكد من سلامة وصحة الإجراءات المتخذة من قبل الهيئة ومطابقتها للوائح المالية والمحاسبية والإدارية الموحدة للمنظمات العربية المتخصصة وفيما يلي مؤشرات الإنفاق والملاحظات التي تتعلق بمصروفات كل باب على حده:

2-3-1 الباب الأول - نفقات الأفراد العاملين:

تُعد نفقات الأفراد العاملين المكوّن الرئيسي لمصروفات المنظمة، حيث تم اعتماد مبلغ 2,340,000 دولار برسم سنة 2025، بما يمثل حوالي 45% من إجمالي الاعتمادات المعدلة، وقد بلغ الإنفاق الفعلي لهذه النفقات 1,620,090 دولار، أي بنسبة تنفيذ 69% تقريبا من الاعتماد المخصص، وتمثل أيضا ما نسبته 61% من إجمالي نفقات المنظمة (بدون التمويل الخارجي).

وفي المقابل، فإن الإنفاق الفعلي لسنة 2024 بلغ 1,770,890 دولار أي أن الإنفاق خلال 2025 سجل تراجعاً قدره 150,800 دولار بنسبة 9% تقريبا وهو ما يعكس أثر التغيرات المسجلة على مستوى مختلف بنود نفقات الأفراد بين الزيادة والنقصان.

والجدول التالي يوضح بنود المصروفات للباب الأول المتعلق بنفقات الأفراد العاملين للسنة المالية المنتهية في

2025/12/31:

اسم الحساب	2025			2024		2023		مقارنة المنصرف بين 2025-2024	
	المعتمد المعدل	المنصرف	الوفر	نسبة المنصرف	المعتمد المعدل	المنصرف	المعتمد	التغير	النسبة
نفقات الأفراد العاملين	315,000	237,753.27	77,246.73	75%	342,000	245,918	350,000	(8,164.73)	-3%
الرواتب الأساسية للموظفين	315,000	237,753.27	77,246.73	75%	342,000	245,918	350,000	(8,164.73)	-3%
اجور العمالة	448,000	396,228.33	51,771.67	88%	403,000	387,903	400,000	8,325.33	2%
دائمة	448,000	396,228.33	51,771.67	88%	403,000	387,903	400,000	8,325.33	2%
البدلات	1,172,000	762,545.39	409,454.61	65%	1,223,000	864,123	1,232,000	(101,577.61)	-12%
تعويضات غلاء المعيشة	435,000	311,134.32	123,865.68	72%	484,000	331,397	520,000	(20,262.68)	-6%
بدل المعيشة	364,000	255,180.67	108,819.33	70%	346,000	253,640	175,000	1,540.67	1%
بدل الاغتراب	180,000	98,330.40	81,669.60	55%	172,000	104,850	352,000	(6,519.60)	-6%
بدل التمثيل	18,000	18,000.00	-	100%	18,000	18,000	18,000	-	0%
بدل طبيعة العمل	40,000	17,400.00	22,600.00	44%	31,000	19,350	32,000	(1,950.00)	-10%
بدل سكن	95,000	59,860.00	35,140.00	63%	92,000	62,700	93,000	(2,840.00)	-5%
تعويضات إجازات اعتيادية عند انتهاء الخدمة	40,000	2,640.00	37,360.00	7%	80,000	74,186	42,000	(71,546.00)	-96%
المكافآت والتعويضات	20,000	7,131.04	12,868.96	36%	20,000	15,308	20,000	(8,176.96)	-53%
تعويضات عن الأعمال الإضافية	10,000	-	10,000.00	0%	4,650	0	10,000	2,044	-
المكافآت	10,000	7,131.04	2,868.96	71%	15,350	15,308	10,000	7,954	-53%
المساهمة في الصندوق	275,000	204,055.70	70,944.30	74%	248,000	208,740	248,000	(4,684.30)	-2%
المساهمة في صندوق نهاية الخدمة	215,000	162,700.27	52,299.73	76%	196,000	167,266	194,000	(4,565.73)	-3%
المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي	60,000	41,355.43	18,644.57	69%	52,000	41,474	55,500	(118.57)	0%
مصاريف السفر والنقل	110,000	12,376.24	97,623.76	11%	139,000	48,898	136,000	(36,521.76)	-75%
عند التعيين	75,000	-	75,000.00	0%	72,000	0	44,000	4,081	-
عند الاجازة	20,000	12,376.24	7,623.76	62%	36,100	36,004	52,000	(23,627.76)	-66%
عند ترك الخدمة	15,000	-	15,000.00	0%	30,900	12,894	40,000	(12,894.00)	-100%
اجمالي نفقات الافراد العاملين	2,340,000	1,620,089.97	719,910.03	69%	2,375,000	1,770,890	2,335,000	(150,800.03)	-9%

ويتضح من الجدول السابق عدم وجود أي إنفاق على بند تعويضات عن الأعمال الإضافية ومرجع ذلك لعدم وجود ضوابط في النظام المالي والمحاسبي الموحد للصرف على هذا البند.

2-3-2 الباب الثاني - مصروفات السفر والتنقلات:

يُدرج ضمن هذا الباب مجموع النفقات المتعلقة بإيفاد موظفي المنظمة، بما في ذلك مصاريف النقل وتعويضات الإقامة، سواء داخل دولة المقر أو خارجها، في إطار أداء مهام العمل.

وقد بلغ الإنفاق الفعلي لهذا الباب برسم سنة 2025 ما قدره 52,598 دولار، أي بنسبة تنفيذ بلغت 77% من الاعتماد المخصص، مسجلاً زيادة قدرها 7,221 دولار مقارنة بسنة 2024 التي بلغ فيها الإنفاق 45,377 دولار، أي بنسبة ارتفاع قدرها 16%.

محمد زكريا

محمد زكريا

محمد زكريا

ويوضح الجدول التالي تفصيل بنود مصروفات الباب الثاني (السفر والتنقلات) برسم السنة المالية المنتهية في
2025/12/31

اسم الحساب	2025				2024		2023		المقارنة بين 2025-2024	
	المعدل	المصرف	الوفر	نسبة المنصرف	المعتمد	المنصرف	المعتمد	المنصرف	التغير	النسبة
مصروفات ايفاد خارج دولة المقر:	58,000	50,940.18	7,059.82	88%	65,000	44,167	55,000	43,227	6,773.18	15%
اجور وسائل النقل	30,000	29,819.14	180.86	99%	30,000	26,020	25,000	21,926	3,799.14	15%
تمويضات إقامة	25,000	20,397.97	4,602.03	82%	30,000	17,745	25,000	20,484	2,652.97	15%
مصروفات أخرى	3,000	723.07	2,276.93	24%	5,000	402	5,000	817	321.07	80%
مصروفات ايفاد داخل دولة المقر:	10,000	1,657.65	8,342.35	17%	37,000	1,210	28,000	1,517	447.65	37%
اجور وسائل النقل	2,500	-	2,500.00	0%	15,000	0	10,000	0	-	0%
تمويضات إقامة	2,500	-	2,500.00	0%	12,000	0	10,000	0	-	0%
مصروفات أخرى	5,000	1,657.65	3,342.35	33%	10,000	1,210	8,000	1,517	447.65	37%
اجمالي مصروفات السفر والتنقلات	68,000	52,597.83	15,402.17	77%	102,000	45,377	83,000	44,744	7,220.83	16%

3-3-2 الباب الثالث - المستلزمات الخدمية:

يُعنى هذا الباب بالنفقات المرتبطة بالحصول على خدمات مباشرة تُسهم في تمكين المنظمة من تنفيذ أنشطتها وبرامجها، وقد بلغ إجمالي الإنفاق الفعلي برسم سنة 2025 ما قدره 81,600 دولار، أي بنسبة تنفيذ بلغت 71% من الاعتماد المخصص، مسجلاً زيادة قدرها 16,635 دولار مقارنة بسنة 2024 التي بلغ فيها الإنفاق 64,964 دولار، أي بنسبة تغير إيجابية قدرها 26%.

ويوضح الجدول التالي تفصيل بنود مصروفات الباب الثالث (المستلزمات الخدمية) برسم السنة المالية المنتهية في
2025/12/31

اسم الحساب	2025				2024		2023		المقارنة بين 2025-2024	
	المعدل	المصرف	الوفر	نسبة المنصرف	المعتمد	المنصرف	المعتمد	المنصرف	التغير	النسبة
إعلانات	1,500	773.97	726.03	52%	2,000	0	1,500	0	773.97	0%
مصروفات إعلام ودعاية	2,000	0	2000	0%	3,000	487	2,000	311	(487.35)	-100%
نفقات طباعة	15,000	11,137.57	3,862.43	74%	20,000	9,447	15,000	5,739	1,690.37	18%
مصروفات بريدية	3,000	231.98	2,768.02	8%	3,000	523	3,000	376	(290.67)	-56%
هاتف	12,000	7,750.7	4,249.3	65%	20,000	8,144	20,000	8,719	(393.12)	-5%
خدمات انترنت	5,000	2,389.34	2,610.66	48%	5,000	2,343	4,500	2,637	46.55	2%
إيجار اجهزة ومعدات	2,000	491.8	1,508.2	25%	3,000	512	3,000	0	(19.82)	-
أقساط تأمين	11,000	10,494.49	505.51	95%	10,000	8,659	10,000	7,977	1,835.67	21%
محملة	21,000	12,761.32	8,238.68	61%	7,000	3,000	7,000	0	9,761.32	-
تنظيف	4,800	4,117.93	682.07	86%	9,800	5,508	8,700	4,379	(1,390.07)	-25%
خدمات استثمارية	2,000	1,133.31	866.69	57%	6,500	0	4,000	0	1,133.31	-
الضيافة والعلاقات العامة	15,000	14,801.28	198.72	99%	34,000	14,610	30,000	5,785	191.49	1%
خدمات نظافة	12,000	9,889.51	2,110.49	82%	12,000	8,244	12,000	7,679	1,645.42	20%
عمولات مصرفية	4,000	1,704.75	2,295.25	43%	4,000	1,514	4,000	1,202	190.87	13%
مصروفات متنوعة	5,000	3,921.54	1,078.46	78%	5,000	1,974	5,000	403	1,947.56	99%
الإجمالي المستلزمات الخدمية	115,300	81,599.49	33,700.51	71%	144,300	64,964	129,700	45,208	16,635.50	26%

2-3-4 الباب الرابع - المستلزمات السلعية والصيانة:

يختص هذا الباب بالنفقات المتعلقة بتأمين السلع والمستلزمات اللازمة لتسيير أعمال المنظمة، إضافة إلى المصاريف المرتبطة بصيانة الأصول.

وقد بلغ إجمالي الإنفاق الفعلي برسم سنة 2025 ما قدره 86,954 دولار، أي بنسبة تنفيذ بلغت 56% من الاعتماد المخصص، مسجلاً تراجعاً قدره 11,566 دولار مقارنة بسنة 2024 التي بلغ فيها الإنفاق 98,520 دولار، أي بنسبة تغير سالبة قدرها 12%.

ويوضح الجدول التالي تفصيل بنود مصروفات الباب الرابع (المستلزمات السلعية والصيانة) برسم السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 :

اسم الحساب	2025			2024		2023		مقارنة المنصرف بين 2025-2024	
	المعتمد المعدل	المنصرف	الوفر	نسبة المنصرف	المعتمد	المنصرف	المعتمد	التغير	النسبة
قرطاسية	10,000	5,188.54	4,811.46	%0.52	10,000	5,440	10,000	-251.78	-5%
مطبوعات	4,000	0.00	4,000.00	%0.00	8,000	0	8,000	0.00	0%
ماء	3,000	762.33	2,237.67	%0.25	3,000	720	3,000	695	6%
كهرباء	20,000	12,832.83	7,167.17	%0.64	20,000	9,919	20,000	8,983	29%
وقود سيارات	22,000	16,671.00	5,329.00	%0.76	22,000	15,424	28,000	15,887	8%
زيوت	1,500	890.71	609.29	%0.59	1,500	275	1,500	854	224%
ملابس	8,000	4,588.87	3,411.13	%0.57	10,000	3,900	10,000	3,501	18%
أدوية	3,000	0.00	3,000.00	%0.00	3,000	0	5,000	0	0%
مواد ولوازم	22,000	17,429.63	4,570.37	%0.79	25,000	18,324	27,500	12,203	-5%
صيانة أثاث	5,000	414.14	4,585.86	%0.08	7,000	482	7,000	560	-14%
صيانة وسائل نقل	10,000	9,530.82	469.18	%0.95	10,000	5,439	10,000	3,465	75%
صيانة مباني	18,000	6,968.31	11,031.69	%0.39	27,300	27,201	30,000	6,952	-74%
صيانة أجهزة ومعدات	20,000	11,413.84	8,586.16	%0.57	22,700	10,774	25,000	11,169	6%
أخرى	8,000	263.26	7,736.74	%0.03	8,000	621	10,000	464	-58%
إجمالي المستلزمات السلعية والصيانة	154,500	86,954.28	67,545.72	%0.56	177,500	98,520	195,000	71,383	-12%

2-3-5 الباب الخامس - المصروفات الرأسمالية:

يختص هذا الباب بالنفقات الرأسمالية المرتبطة باقتناء الأصول خلال السنة، بما يشمل كافة التكاليف اللازمة لوضع الأصل في حالة تشغيل، إضافة إلى النفقات التي تهدف إلى إطالة عمر الأصول أو رفع طاقتها الإنتاجية.

وقد بلغ إجمالي الإنفاق الفعلي برسم سنة 2025 ما قدره 23,656 دولار، أي بنسبة تنفيذ لا تتجاوز حوالي 7% من الاعتماد المخصص، مسجلاً تراجعاً حاداً قدره 211,267 دولار مقارنة بسنة 2024 التي بلغ فيها الإنفاق 234,924 دولار، أي بنسبة انخفاض تقارب 90%، ويُعزى ذلك أساساً إلى عدم إنجاز عدد من النفقات المبرمجة، لا سيما المتعلقة باقتناء السيارات لعدم الحاجة إليها.

ويوضح الجدول التالي تفصيل بنود مصروفات الباب الخامس (المصروفات الرأسمالية) برسم السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 :

على زمر

محمد

محمد

مقارنة المنصرف بين 2025-2024		2023		2024		2025				اسم الحساب
النسبة	التغير	المنصرف	المعتمد	المنصرف	المعتمد	نسبة المنصرف	الوفر	المنصرف	المعتمد	
%-88	-38,663.34	0.00	80,000	43,696.78	45,000	%0.10	44,966.56	5,033.44	50,000.00	مباني وإنشاءات
%-94	-34,088.67	2,560.00	129,000	36,407.27	45,000	%0.04	57,681.40	2,318.60	60,000.00	أثاث
%-100	-120,465.00	64,570.00	160,000	120,465.00	215,000	%0.00	160,000.00	0.00	160,000.00	سيارات
%-45	-12,946.06	24,948.00	138,000	28,728.61	35,000	%0.32	34,217.45	15,782.55	50,000.00	آلات والجهزة
%-91	-5,104.08	5,640.00	6,000	5,625.89	5,700	%0.10	4,478.19	521.81	5,000.00	عدد وأدوات
	0.00	0.00	2,000	0.00	2,300	%0.00	3,000.00	0.00	3,000.00	كتب
%-90	-211,267.15	97,718	515,000	234,923.55	348,000	%0.07	304,343.60	23,656.40	328,000.00	إجمالي المصروفات الراسمالية

2-3-6 الباب السادس - نفقات اجتماع المجالس الرئيسية:

يختص هذا الباب بالنفقات المرتبطة باجتماعات هيئات المنظمة ومجالسها التشريعية، دون أن يشمل مصروفات السفر والتنقل الخاصة بموظفي المنظمة.

وقد بلغ إجمالي الإنفاق الفعلي برسم سنة 2025 ما قدره 24,722 دولار، أي بنسبة تنفيذ مرتفعة بلغت 99% من الاعتماد المخصص، مسجلاً تراجعاً قدره 8,458 دولار مقارنة بسنة 2024 التي بلغ فيها الإنفاق 33,180 دولار، أي بنسبة انخفاض 25%.

ويوضح الجدول التالي تفصيل بنود مصروفات الباب السادس، المتعلق بنفقات اجتماعات المجالس الرئيسية، برسم السنة المالية المنتهية في 2025/12/31:

مقارنة المنصرف بين 2025-2024		2023		2024		2025				اسم الحساب
النسبة	التغير	المنصرف	المعتمد	المنصرف	المعتمد	نسبة المنصرف	الوفر	المنصرف	المعتمد	
%4	337.91	-	7,500	7,555.00	20,000	%99	107.09	7,892.91	8,000	أجور وسائط النقل
%8-	-691.30	-	5,000	8,185.00	10,000	%100	6.30	7,493.70	7,500	تعويضات الإقامة
%54-	-8,021.93	7,431	7,500	14,939.00	15,000	%99	82.93	6,917.07	7,000	مصروفات تكميلية
%3-	-83.67	1,122	5,000	2,502.00	15,000	%97	81.67	2,481.33	2,500	نفقات الضيافة
%25-	-8,458.99	8,553	25,000	33,181.00	60,000	%99	277.99	24,722.01	25,000	إجمالي نفقات اجتماع المجالس الرئيسية

2-3-7 الباب السابع - الأنشطة والبرامج:

بلغت الاعتمادات المرصودة برسم سنة 2025 للباب السابع المتعلق بأنشطة المنظمة وبرامجها ما مجموعه 1,720,000 دولار أي ما يمثل حوالي 36% من إجمالي الموازنة مقابل 1,662,000 دولار سنة 2024.

وبالرغم من الارتفاع الطفيف في الاعتمادات المرصودة إلا أن الإنفاق تراجع قليلاً أيضاً في 2025 حيث بلغ 780,232 دولار بنسبة تنفيذ بلغت 45% مقارنة بنسبة 46% في سنة 2024، حيث بلغ الإنفاق آنذاك 771,812 دولار، وتعكس هذه الوضعية استمرار ضعف في تفعيل الأنشطة المبرمجة، وقد توزعت نفقات هذا الباب على النحو التالي:

لثاندر

لثاندر

لثاندر

- بند المشاريع : استحوذ على الحصة الأكبر من الإنفاق بمبلغ 761,620 دولار، بما يعادل حوالي 50% من الاعتماد المخصص لهذا البند، ويمثل نحو 98% من إجمالي الإنفاق الفعلي للباب السابع (دون التمويل الذاتي).
- بند الندوات : سجل تراجعاً ملحوظاً في مستوى التنفيذ، إذ لم تتجاوز نسبة الإنفاق 10% من الاعتماد المخصص، مقابل 68% سنة 2024.
- بند نشاط الدراسات : أظهر تحسناً نسبياً، حيث ارتفعت نسبة الإنفاق من 2% عام 2024 إلى 10% عام 2025.
- بند الأنشطة المنجزة خارج برنامج العمل وبتنفيذ ذاتي : سجلت تراجعاً طفيفاً في نسبة التنفيذ، التي انتقلت من 95% في سنة 2024 مقابل 94% في سنة 2025، بالتوازي مع انخفاض الاعتمادات المرصودة لها من مبلغ 463,420 دولار في سنة 2024 لتصبح 390,115 دولار في سنة 2025.

ويوضح الجدول التالي تفصيل بنود مصروفات الباب السابع برسم السنة المالية المنتهية في 2025/12/31:

السنة المالية						الأنشطة والبرامج
2024			2025			
نسبة الإنفاق الفعلي	الإنفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	نسبة الإنفاق الفعلي	الإنفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	
6%	9,031.00	145,000.00	9%	10,702.91	115,000.00	المؤتمرات
68%	60,892.00	90,000.00	10%	1,909.38	20,000.00	الندوات
2%	2,474.00	105,000.00	10%	6,000.00	60,000.00	الدراسات
53%	699,415.00	1,322,000.00	50%	761,619.93	1,525,000.00	المشروعات
46%	771,812.00	1,662,000.00	45%	780,232.22	1,720,000.00	مجموع اعتمادات الباب السابع
95%	441,432.00	463,420.00	94%	368,431.83	390,114.85	الأنشطة المنجزة خارج برنامج العمل بتمويل ذاتي
57%	1,213,244.00	2,125,420.00	54%	1,148,664.05	2,110,114.85	إجمالي الأنشطة والبرامج

وكذلك يوضح الجدول التالي توزيع الاعتمادات المخصصة خلال سنة 2025 ضمن الباب السابع على مختلف إدارات المنظمة، وفق ترتيب تنازلي، كما يبين نسبة تنفيذ المشاريع حسب كل إدارة، مع الإشارة إلى المشاريع التي لا تزال في طور الإنجاز.

مشاريع قيد التنفيذ				المشاريع المنفذة بالكامل			القطاع
نسبة التنفيذ	المنصرف	نسبة الاعتماد	اعتماد الميزانية	المنصرف	نسبة الاعتماد	اعتماد الميزانية	
				134,708.85	38%	475,000	إدارة التنمية الصناعية
82.50%	62,468.41	45%	205,000	40,946.87	8%	105,000	إدارة المعلومات الصناعية
90.00%	52,887.63	22%	100,000	264,992.14	21%	265,000	مركز المواصفات والمقاييس
58.33%	23,603.30	33%	150,500	27,961.80	10%	129,500	إدارة الثروة المعدنية
				94,438.10	11%	140,000	مكتب التخطيط والمتابعة ومكتب التعاون الدولي والترويج
				78,225.12	12%	150,000	معهد التدريب والاستشارات الصناعية
42%	138,959.34	100%	455,500	641,272.88	100%	1,264,500	الإجمالي العام

يبرز الجدول السابق تبايناً واضحاً في توزيع الاعتمادات ومستويات التنفيذ بين مختلف إدارات المنظمة برسم سنة 2025، حيث استحوذت إدارة التنمية الصناعية على أكبر حصة من الاعتمادات المخصصة للمشاريع المنفذة بالكامل (475,000 دولار)، مع إنفاق فعلي بلغ 134,709 دولار (بنسبة إنجاز مالي 28%)، مما يعكس محدودية في استهلاك الموارد مقارنة بحجم الاعتمادات المرصودة.

في المقابل، يُسجل مركز المواصفات والمقاييس أفضل مستويات التنفيذ، سواء بالنسبة للمشاريع المنفذة بالكامل (264,992 دولار بنسبة 100% تقريباً من الاعتماد) أو المشاريع قيد التنفيذ التي بلغت نسبة إنجازها المالي 53%، وهو ما يعكس نجاعة نسبية في تنفيذ برامجه.

كما تُظهر إدارة المعلومات الصناعية أداءً جيداً في المشاريع قيد التنفيذ بنسبة إنجاز 30%، رغم محدودية الاعتمادات، في حين تسجل إدارة الثروة المعدنية مستوى إنجاز مالي متوسطاً 21,6% فيما يخص المشاريع منفذة بالكامل و16% فيما يخص المشاريع قيد التنفيذ، مما يعكس وتيرة إنجاز أقل.

أما مكتب التخطيط والمتابعة ومكتب التعاون الدولي والترويج ومعهد التدريب والاستشارات الصناعية، فرغم استفادتهما من اعتمادات معتبرة، فإن نسب الإنجاز المالي تبقى متوسطة، على التوالي 67,5% و52% مما يشير إلى بطء نسبي في تفعيل المشاريع.

وعلى المستوى الإجمالي، بلغ إنفاق المشاريع المنفذة بالكامل 641,273 دولار من أصل 1,264,500 دولار (بنسبة إنجاز مالي 51% تقريباً)، في حين بلغت نسبة إنجاز المشاريع قيد التنفيذ المالية حوالي 31%، وهو ما يعكس وجود هامش مهم لتحسين وتيرة التنفيذ وضمان استغلال أفضل للا اعتمادات المرصودة.

المشاريع المنجزة من طرف المكتب الإقليمي بالقاهرة التابع للمنظمة:

بلغت إيرادات المشاريع المنجزة من قبل المكتب الإقليمي بالقاهرة خلال سنة 2025 ما مجموعه 28,683 دولار، مقابل إنفاق بلغ 7,000 دولار.

وبالمقارنة مع سنة 2024، يتضح تسجيل تراجع في كل من الإيرادات (32,943 دولار) والإنفاق (11,943 دولار)، غير أن الفائض المحقق عرف تحسناً طفيفاً، حيث بلغ 21,683 دولار سنة 2025 مقابل 21,000 دولار سنة 2024، أي بزيادة قدرها 683 دولار، نتيجة انخفاض الإنفاق بنسبة أكبر من تراجع الإيرادات.

والجدول التالي يوضح المشاريع المنجزة طرف المكتب الإقليمي بالقاهرة التابع للمنظمة :

الوفى	الاتفاق	المحصل	المقدر	اسم المشروع
1,102.07	333.22	1,435.29	1,435.29	الدورة التدريبية حول التحقق والتثبت من صحة طرق الاختبار وتقييم الارتياح في القياس طبقا لمتطلبات المواصفة القياسية (ISO/IEC 17025:2017) خلال الفترة 2025 / 2 / 5 - 2
129.54	811.64	941.18	941.18	دورة تدريبية حول ادارة الأعمال بالمؤسسات الصناعية والتعدينية 9 - 2025 / 2 / 12
593.03	206.97	800.00	800.00	ورشة العمل العربية حول الاطار القانوني وآليات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والاتفاقيات الدولية لصياغة العقود الالكترونية وأثرها في تسهيل إبرام الاتفاقيات للمؤسسات الصناعية 16- 2025 / 2 / 19
2,039.94	360.06	2,400.00	2,400.00	الدورة التدريبية حول النظم المتقدمة لتخطيط الصيانة وقطع الغيار والأساليب العلمية لمراقبة وتقييم اعمال الصيانة 14 - 2025 / 04 / 17
106.61	128.68	235.29	235.29	دورة تدريبية حول تطبيق أدوات الإدارة المرنة في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 5 - 2025 / 05 / 8
128.43	224.51	352.94	352.94	الدورة التدريبية حول مفاهيم وتطبيقات تكنولوجيا الهيدروجين الأخضر ومستقبل قطاع الطاقة الواقع والصعوبات والتحديات القاهرة 19 - 2025 / 05 / 22
2,005.79	394.21	2,400.00	2,400.00	الدورة التدريبية حول تخطيط ومراقبة الانتاج وإدارة العمليات الانتاجية بالمؤسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 23 - 2025 / 06 / 26
2,898.73	1,136.56	4,035.29	4,035.29	دورة تدريبية حول اعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الأداء بالمؤسسات الصناعية والتعدينية في ظل التحول الرقمي القاهرة 14 - 2025 / 7 / 17
1,244.70	377.13	1,621.83	1,621.83	دورة تدريبية حول الغازات الدقيقة - الخصائص والارشادات للمنشآت للقياس الكمي طبقا للمواصفة القياسية الدولية 1- iso 14064 القاهرة 20- 2025 / 07 / 23
2,269.68	730.32	3,000.00	3,000.00	ورشة العمل العربية حول برامج مخاطبة السفن لتأمين عملية الرساء في الموانئ للشركات الصناعية 31 / 8 - 2025 / 9 / 3
70.86	300.27	371.13	371.13	وع حول مفاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخضراء وفقا لنظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة الأمريكي LEED وفقا لنظام الهرم الاخضر GRBS القاهرة 8 - 2025 / 09 / 11
2,122.74	377.26	2,500.00	2,500.00	الدورة التدريبية حول التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة بها 29 / 9 - 2025 / 10 / 02
2,722.50	452.50	3,175.00	3,175.00	دورة تدريبية حول الأساليب الحديثة لإدارة المخازن والمستودعات والرقابة عليها بالمؤسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 27 - 2025 / 10 / 30
29.89	220.11	250.00	250.00	وع حول تخطيط وتطبيق نظم ادارة التغيير طبقا للايزو 10020 / 2022 خلال الفترة 10 - 2025 / 11 / 13
19.41	234.56	253.97	253.97	دورة تدريبية حول دورة حياة المنتج طبقا للمواصفة القياسية الدولية ISO 14044 وصولا للصفة الخضراء والتصديق للاتحاد الاوروبي القاهرة 24 - 2025 / 11 / 27
3,206.73	504.20	3,710.93	3,710.93	دورة تدريبية حول اعداد القوائم المالية طبقا لمعايير التقارير المالية الدولية IAS/IFRS بالمؤسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 15 - 2025 / 12 / 18
992.37	207.63	1,200.00	1,200.00	دورة تدريبية حول اعادة تدوير المخلفات ومعالجة النفايات الصناعية الصلبة / السائلة / الغازية / واستخدام التكنولوجيا الأنظف في الصناعة القاهرة خلال الفترة 2 - 2025 / 12 / 4
21,683.02	6,999.83	28,682.85	28,682.85	المجموع لكلى
21,000.00	11,943.00	32,943.00	32,650.00	ما يخص سنة 2024
683.02	(4,943.17)	(4,260.15)	(3,967.15)	التغير

علاء زكريا

محمد

محمد

إبعا- فحص المركز المالي للمنظمة عن السنة المالية 2025:

تبين لدى الفحص ما يلي:

- بلغ إجمالي مصروفات المنظمة خلال السنة المالية 2025 ما قدره 3,037,675 دولار، وذلك دون احتساب المنصرف من المبالغ المدورة، تطبيقاً لأحكام المادة (21) من النظام المالي والمحاسبي الموحد.
 - في المقابل، بلغ إجمالي الإيرادات المحققة خلال ذات السنة ما مجموعه 4,061,727 دولار، دون احتساب عوائد الاستثمار التي تُرخل إلى الاحتياطي الخاص، تنفيذاً لأحكام المادة (49) من ذات النظام.
- وبناءً على ما سبق، فإن الموقف المالي للمنظمة عن السنة المالية 2025 هو تحقيق فائض قدره 1,024,052 دولار مما يعكس ارتفاعاً ملحوظاً في الموارد المحصلة مقارنة بعجز قدره 363,854 دولار سجل عن نتيجة السنة المالية 2024.

وفيما يلي حسابات المركز المالي للمنظمة في 2025/12/31:

1- الموجودات :

بلغ إجمالي الموجودات بقائمة المركز المالي في نهاية السنة المالية 2025 ما قيمته 29,857,445 دولار بإنخفاض قدره 2,869,073 دولار بنسبة نحو 9% تقريباً مقارنة بإجمالي الموجودات في نهاية السنة السابقة 2024 وقدرها 32,726,518 دولار وتوزع هذه الموجودات على النحو التالي :

1-1 الموجودات المتداولة:

بلغت إجمالي الأرصدة النقدية لدى المصارف في نهاية السنة المالية 2025 ما يعادل 471,666 دولار مقابل 515,409 دولار في سنة 2024 مسجلة بذلك انخفاضاً بنسبة 8% تقريباً بما يعادل 43,741 دولار وذلك على النحو الموضح بالجدول التالي:

م	اسم الحساب	الرصيد في 2025/12/31	الرصيد في 2024/12/31
1	البنك العربي للمغرب /حساب الدولار	327,173	379,252
2	البنك العربي للمغرب /حساب الدرهم القابل للتحويل	29,209	2,131
3	البنك العربي للمغرب / حساب الجائزة العربية للجودة	1,798	7,879
4	البنك العربي للمغرب- الحساب الفرعي - درهم	5,640	3,640
5	البنك العربي (منصة طلبات وعروض المنتجات) دولار	89,026	97,797
6	البنك العربي/حساب اليورو	7,578	6,703
7	البنك العربي الافريقي الدولي / حساب الدولار	4,258	698
8	البنك العربي الافريقي الدولي /حساب الجنيه المصري	1,306	652
9	بنك افريقيا - مجموعة BMCE	4,663	11,785
10	البنك العربي حساب بطاقة الائتمان	1,015	4,872
	المجموع	471,666	515,409

قد أطلعت هيئة الرقابة على كشوف حسابات البنوك في 2025/12/31 وتحققت من مطابقتها مع الأرصدة الدفترية للحسابات البنكية وفقاً لمذكرات التسويات البنكية التي أجريت في نهاية السنة المالية 2025 كما أنه تم تسوية كافة الشيكات الواردة بالمذكرات ولا توجد شيكات صُدرت قبل 2025/12/31 ولم تصرف لمستحقيها حتى إنعقاد الهيئة في أبريل 2026.

عبد الرحمن

محمد

أحمد

2-1 الحسابات المدينة:

بلغ رصيد حسابات المدينون في نهاية السنة المالية 2025 مبلغ 8,035 دولار مقابل 5,325 دولار رسيدا في نهاية السنة السابقة 2024.

ويتضمن رصيد الحسابات المدينة في 2025/12/31 ما يلي :

- مبلغ 5,000 دولار أمريكي رسيدا ثابتا طرف البنك العربي فرع أكدال/ الرباط مقابل إصدار بطاقة ائتمان لصالح المنظمة .

- مبلغ 2,680 دولار أمريكي سلف تنفيذ أعمال تم الاحتفاظ به لدى أمين الصندوق للصرف على بدلات السفر ومهام عمل بالمنظمة مقرر أدائها في يناير 2026 وتقاضي إيداع البنك لتجنب عمولات مصرفية وذلك وفقا لإيضاحات المنظمة ضمن جداول الحساب الختامي.

1-3 حسابات مدينة أخرى:

بلغت جملة أرصدة الحسابات المدينة الأخرى في نهاية السنة المالية 2025 مبلغ 3,253,245 دولار في حين أن جملة أرصدة هذه الحسابات في نهاية السنة المالية 2024 مبلغ 2,280,218 دولار بارتفاع قدره 973,026 دولار أي بنسبة 43%، ويتعلق الرصيد المسجل بما يلي :

البيان	2025	2024	التغير
نفقات مدفوعة مقدما	78,339	112,265	(33,926)
إيرادات مستحقة	3,174,906	2,167,954	1,006,952
الإجمالي	3,253,245	2,280,218	973,026

ويتوزع رصيد هذه الحسابات المشار إليها بالجدول السابق على النحو التالي :

1-3-1 نفقات مدفوعة مقدما - أشخاص اعتباريون:

بلغ رصيد هذا الحساب مبلغ 78,339 دولار في نهاية سنة 2025 مقابل 112,265 دولار في نهاية سنة 2024 بانخفاض قدره 33,926 دولار.

ورصيد هذا الحساب في 2025/12/31 يتضمن 76,069 دولار أمريكي الضريبة على القيمة المضافة المستحق للمنظمة إسترده بعد اعتماد الجهات المعنية .

1-3-2 الإيرادات المستحقة - أشخاص اعتباريون :

بلغ رصيد هذا الحساب في نهاية سنة 2025 ما قيمته 3,174,906 دولار مقابل 2,167,954 دولار في نهاية سنة 2024 مسجلا بذلك ارتفاعا قدره 1,006,952 دولار، بنسبة زيادة 46% تقريبا، ويتركز ذلك بما يلي:

1-2-3-1 صندوق النقد العربي :

البيان	2025	2024	التغير
صندوق النقد العربي - الرصيد النقدي	1,241,995	1,158,718	83,277
صندوق النقد العربي - مساهمات الدول الأعضاء	1,890,519	971,522	918,997
الإجمالي	3,132,514	2,130,240	1,002,274

ويتبين من الجدول ما يلي :

▪ الزيادة في الرصيد النقدي لدى صندوق النقد العربي تتمثل في الفوائد المحققة على الاحتياطي الخاص، وقد بلغت لعام 2025 ما قيمته 83,277 دولار.

▪ الزيادة في تحصيلات مساهمات الدول الأعضاء لدى الصندوق مقارنة بالعام السابق مقارنة بالعام 2024 بمبلغ وقدره 918,997 دولار.

■ تطابق الرصدين الواردين ضمن المركز المالي للمنظمة مع رصيدي صندوق النقد العربي المتعلقين بالاحتياطي الخاص وبمساهمات الدول كما ورد بالبيان التفصيلي المرفق بالرسالة رقم 07-027 الموجهة من إدارة الحساب الموحد لصندوق النقد العربي إلى المنظمة بتاريخ 19 يناير 2026 .

1-2-3-2 مستحقات جهات أخرى :

البيان	2025	2024	التغير
الهيئة العامة للصناعة بالكويت	13,600	800	12,800
المنظمة العربية للتنمية الإدارية	9,707	14,583	-4,876
وزارة التجارة والصناعة - بدولة قطر	1,900	300	1,600
وزارة الصناعة والثروة المعدنية السعودية	5,400	5,400	0
ESTIAM	4,940	0	4,940
شركة بترول خليج السويس جابكو	1,827	1,827	0
شركة مواسير البحرين	1,200	0	1,200
شركة انبي للبتروك	1,165	1,165	0
الشركة المصرية لإنتاج الإيثيلين ومشتقاته	568	568	0
شركة ميدور	372	0	372
شركة السكر للصناعات التكميلية	337	337	0
شركة الصناعات الكيماوية المصرية	262	262	0
الشركة المصرية للرمال السوداء	206	206	0
شركة المقاولون العرب	131	131	0
الشركة المصرية - ابيروم -	127	0	127
شركة كفر الزيات	125	125	0
شركة إيجترافو	125	0	125
الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية - إيجاس-	103	103	0
شركة دمياط لإسالة الغاز الطبيعي	103	103	0
الشركة القابضة للصناعات الكيماوية	102	102	0
شركة شيرت تكسيل	91	91	0
بلدية دابا- حكومة الفجيرة	0	2,500	-2,500
البنك العربي الإفريقي الدولي	0	101	-101
شركة أمداد للخبرات المحدودة بالمملكة العربية السعودية	0	4,800	-4,800
البنك الإسلامي للتنمية	0	1,008	-1,008
شركة حلوان للأسمدة	0	1,125	-1,125
O.M.P.I.C	0	1,972	-1,972
شركة العريش للأسمنت	0	103	-103
الاجمالي	42,391	37,712	4,679

ويتبين من الجدول السابق ارتفاع جملة مستحقات جهات أخرى في نهاية السنة 2025 عن رصيدها في نهاية السنة المالية 2024 بنحو 4,679 دولار بنسبة 12% تقريبا بعض هذه المستحقات عن تعاملات جديدة تمت خلال السنة المالية 2025 وبعضها عن تعاملات سابقة مرحلة منذ سنوات ولم يتم تسويتها حتى تاريخه .

وتوصى الهيئة باتخاذ المنظمة التدابير اللازمة لتحصيل كافة مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية والتي تبلغ جملتها 42,391 دولار أمريكي وكذلك لتسوية النفقات المدفوعة مقدما وجملتها 78,339 دولار أمريكي بدفاتر المنظمة مع نهاية 2025.

علاء الدين

محمد

محمد

1-4 حسابات نظامية مدينة:

بلغ رصيد اجمالي الحسابات النظامية في نهاية سنة 2025 ما قيمته 26,124,498 دولار بنسبة انخفاض نحو 13% فقط مقارنة بالرصيد في نهاية 2024 والبالغ قدره 29,925,566 دولار، ويتوزع رصيد هذه الحسابات على النحو الآتي:

1-4-1 مساهمات الدول الأعضاء :

بلغ مجموع متأخرات الدول الأعضاء في نهاية سنة 2025 ما قيمته 25,731,299 دولار بإنخفاض بنسبة 13% تقريباً مقارنة بالرصيد في نهاية 2024 والذي بلغ 29,467,149 دولار، وتتوزع المساهمات غير المسددة على النحو التالي :

المتأخرات	2025	2024	التغير
المتأخرات حسب النسب المعترف بها 1989-1980	1,396,331	5,529,856	(4,133,525)
المتأخرات حسب النسب المعترف بها 2024-1990	20,694,278	20,378,257	(316,021)
المتأخرات حسب النسب المتحفظ عليها 2024-1990	3,640,690	3,559,036	81,654
المجموع	25,731,299	29,467,149	(3,735,850)

1-4-2 الموجودات الثابتة والمستهلكة :

بلغ رصيد صافي الموجودات الثابتة والمستهلكة في نهاية سنة 2025 مبلغ 393,199 دولار مقارنة بمبلغ 458,417 دولار في نهاية سنة 2024 ، وذلك كما هو موضح في الجدول الآتي :

البيان	نسبة الإهلاك	الرصيد في بداية 2025	المضاف خلال 2025	المستبعد خلال 2025	الإجمالي	مجمع الإهلاك في بداية السنة 2025	خصم مجمع الإهلاك للأصول المستبعدة	قسط الإهلاك في 2025	مجمع الإهلاك في نهاية 2025	صافي القيمة في نهاية 2025
مباني وإنشاءات	10%	43,697	5,033	0	48,730	2,832	0	4,622	7,454	41,276
أثاث	10%	135,514	2,319	0	137,833	76,065	0	8,956	85,021	52,812
سيارات	20%	426,678	0	0	426,678	187,293	0	64,079	251,372	175,306
آلات و أجهزة	20%	367,447	16,041	0	383,488	295,734	0	17,768	313,502	69,986
عندوات	20%	16,155	522	0	16,677	3,942	0	3,179	7,121	9,556
إجمالي الموجودات الثابتة		989,491	23,915	0	1,013,406	565,866	0	98,604	664,470	348,936
مواد مستهلكة: المقر الرئيسي والمكتب الإقليمي		34,792								44,263
إجمالي الموجودات الثابتة		1,024,283								393,199

مما سبق يتضح أن :

- الاقتتاءات المنجزة للموجودات الثابتة من قبل المنظمة خلال عام 2025 بلغت 23,915 دولار.
- احتسب إهلاك عن السنة المالية 2025 بقيمة 98,604 دولار وذلك وفقاً لمقتضيات المادة (29) فقرة 4 من النظام المالي والمحاسبي الموحد وقد تلاحظ لهيئة الرقابة أنه بالرغم من عدم وجود نسبة إهلاك لبند مباني بالنظام إلا أنه تم استحداث تطبيقه منذ عام 2024 بنسبة 10% على الإضافات الخاصة بالإنشاءات التي تمت بمعرفة المنظمة داخل المقر بإنفاق بلغ حتى نهاية 2025 ما قدره 48,730 دولار.
- أن مجمع الإهلاك في بداية السنة 2025 يبلغ 565,866 دولار لذا يصبح مجموع الإهلاكات في 2025/12/31 مبلغ 664,470 دولار.

وتشير هيئة الرقابة إلى استمرار عدم تضمين حساب الموجودات (الأصول) بقيمة قطعة أرض مساحتها 5 915 متر مربع لبناء مقر دائم للمنظمة منحت لها كهبة مجانية من جلالة الملك المغفور له باذن الله تعالى الحسن الثاني، كما أنه خلال سنة 2025 باشرت جماعة الرباط إجراءات نزع ملكية جزء من المساحة للمنفعة العامة وتقوم المنظمة باتخاذ الإجراءات اللازمة للحصول على التعويض المناسب.

2- المطلوبات:

بلغ إجمالي المطلوبات بقائمة المركز المالي في نهاية السنة المالية 2025 مبلغ 29,857,445 دولار مقابل 32,726,518 دولار في 2024 مبلغ بانخفاض قدره 2,869,073 دولار بنسبة نحو 9% تقريبا مقارنة بإجمالي المطلوبات في نهاية السنة السابقة 2024 وتتوزع هذه المطلوبات على النحو التالي :

1-2 الحسابات الدائنة :

بلغت أرصدة الحسابات الدائنة في نهاية 2024 مبلغ 8,787,176 دولار بانخفاض قدره 173,132 دولار بنسبة نحو 2% تقريبا مقارنة بالرصيد في نهاية السنة السابقة 2024 وقدره 8,960,308 دولار وفيما يلي بيان هذه الأرصدة:

البيان	2025	2024	التغير
اشخاص عاديون	3,486	39,035	-35,549
اشخاص اعتباريون	2,277,509	2,414,486	-136,977
أمانات للغير	6,506,181	6,506,181	0
إيرادات مقدمة		606	-606
الإجمالي	8,787,176	8,960,308	-173,132

ووفقا للجدول السابق يُلاحظ ما يلي:

- يتضمن رصيد «أشخاص اعتباريون» في نهاية سنة 2025 مبلغ 100,000 دولار يمثل سلفة مُرحلة منذ عدة سنوات لصالح الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، وهو ما سبق أن أثارته هيئات الرقابة المالية والإدارية، بما يستدعي اتخاذ الإجراءات اللازمة لتسويته تقاديا لاستمرار تراكم الأرصدة غير المُسوأة.
- بلغ رصيد «أمانات للغير» في نهاية السنة المالية 2025 ما قدره 6,506,181 دولار، وهو نفس الرصيد المُرحّل منذ عدة سنوات، ويرتبط بمبالغ مُحْتسبة لصالح بعض الدول الأعضاء نتيجة تحصيل زيادات عن المساهمات وفقاً للموازنات المعتمدة.

وحيث أنه صدر قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1298 (الدورة 58 - الاسكندرية 1996) والذي ينص على : « تتولى إدارة الحساب الموحد توزيع ما يتم سداده من المتأخرات على الدول الأعضاء التي سبق لها السداد في موازنات المنظمات وفقا للموازنات المعتمدة، بإعطائها الخيار إما الخصم من حصص مساهماتها في السنوات اللاحقة أو نقداً على ألا يتجاوز ذلك في كلتا الحالتين المتأخرات المسددة فعليا ومع عدم الاضرار بالالتزامات السابقة والأكيدة للمنظمات العربية».

وتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أنه، ووفقاً لرسالة الصندوق العربي رقم 07-027 المؤرخة في 19 يناير 2026، فقد بلغت جملة حصيلة المتأخرات للفترة ما قبل 1990 والمخصصة لسداد هذه الأمانات لصالح الدول الأعضاء نحو 668,971 دولار مع نهاية سنة 2025، أي بنسبة تغطية 10% تقريبا من رصيد هذا الحساب، مقابل 7% في سنة 2024، ويُعزى هذا التحسن النسبي إلى تحصيل متأخرات من دولة الكويت خلال سنة 2025 عن نفس الفترة، مع بقاء مستوى التغطية ضعيفاً بما يعكس بطء وتيرة تحصيل المتأخرات.





2-2 الاحتياطات:

وفقاً للمركز المالي للمنظمة في 2025/12/31، بلغ رصيد الاحتياطي العام سالب 6,296,223 دولار، في حين سجل الاحتياطي الخاص رصيداً موجباً قدره 1,241,995 دولار، ليبلغ صافي إجمالي الاحتياطات سالب 5,054,228 دولار.

ويُسجل بذلك تحسن نسبي في وضعية الاحتياطات، تمثل في تقلص الرصيد السالب بمقدار 1,105,128 دولار مقارنة بنهاية سنة 2024، حيث بلغ إجمالي الاحتياطات آنذاك سالب 6,159,356 دولار، وذلك كما يوضحه الجدول التالي:

البيان	2025	2024	2023
الاحتياطي العام	-6,296,223	-7,318,074	-6,850,322
المدور من السنة السابقة	-7,320,275	-6,955,020	-7,420,701
حساب النتيجة	1,024,052	-363,854	451,579
الالتزامات التي تقرر تدوير أرصدها من السنة الماضية		800	118,800
الاحتياطي الخاص	1,241,995	1,158,718	1,057,701
المدور من السنة السابقة	1,158,718	1,057,701	956,220
فوائد محققة لدى الاحتياطي الخاص	83,277	101,017	101,481
الإجمالي	-5,054,228	-6,159,356	-5,792,621

3-2 الحسابات النظامية الدائنة:

بلغ رصيد إجمالي الحسابات النظامية الدائنة في نهاية سنة 2025 ما قيمته 26,124,498 دولار، مسجلاً تراجعاً بنسبة تقارب 13% مقارنة برصيد نهاية سنة 2024 البالغ 29,925,566 دولار. ويتوزع رصيد هذه الحسابات على النحو التالي:

البيان	2025	2024	التغير
مساهمات الدول غير المسددة	25,731,299	29,467,149	-3,735,851
الموجودات الثابتة والمستهلكة	393,199	458,417	-65,218
الإجمالي	26,124,498	29,925,566	-3,801,069

خامساً - الحسابات الخاصة :

1- صندوق مكافأة نهاية الخدمة :

قامت الهيئة بفحص قائمة المركز المالي لصندوق مكافأة نهاية الخدمة وأظهرت هذه الأعمال النتائج التالية :
- ارتفاع مستحقات نهاية الخدمة إلى 2,541,017 دولار سنة 2025 مقابل 2,370,912 دولار في نهاية سنة 2024، وهي على النحو التالي:

البيان	المبلغ بالدولار
إجمالي	تفصيلي
مستحقات مكافأة نهاية الخدمة في 2025/01/01	2,370,912
يضاف إليه :	202,335
- مكافأة الموظفين الملاك لعام 2025	153,858
- مكافأة المتعاقدين لعام 2025	48,477
يخصم منه :	(32,230)
- مستحقات موظفين ومتعاقدين إنتهت خدماتهم	23,440
- تسوية متعاقدين	8,790
مستحقات مكافأة نهاية الخدمة في 2025/12/31	2,541,017

- ارتفاع سيولة الحساب الجاري لدى البنك العربي بنسبة 342% حيث سجل رصيد عام 2025 مبلغ 403,138 دولار مقابل 91,149 دولار في نهاية عام 2024، والرصيد يشمل على ودائع بقيمة 400,000 دولار وهي على النحو التالي:

المبلغ بالدولار		البيان
إجمالي	تفصيلي	
91,149		رصيد الحساب المصرفي في بداية 2025
334,622		المضاف إليه:
	300,000	- تعزيز من حسابات المنظمة
	33,419	- الاستقطاعات المحولة من الموظفين على ملاك والمتقاعدين
	1,203	- فوائد الوديعة
(22,633)		يخصم منه :
	22,633	مستحقات متقاعدين
403,138		الرصيد
3,138		الرصيد وفق الحساب المصرفي في نهاية 2025م
400,000		الودائع

- انخفاض العجز المالي في الصندوق بنحو 140,681 دولار بنسبة 6% حيث بلغ 2,164,895 دولار سنة 2024 مقابل 2,305,576 دولار في نهاية سنة 2023، وفيما يلي جدول بالعجز المالي في الصندوق:

السنة المالية		البيان	التسلسل
2024	2025		
2,370,912	2,541,017	مستحقات مكافأة نهاية الخدمة	1
25,813	27,016	يضاف فوائد الودائع المتركمة المحصل عليها	2
(91,149)	(403,138)	يخصم رصيد حساب الصندوق لدى البنك	3
2,305,576	2,164,895	العجز	

وإزاء ما سبق وتقدم فإن هيئة الرقابة توصي بالعمل على تعزيز حساب صندوق نهاية الخدمة لزيادة القدرة على الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالصندوق وتخفيض العجز البالغ 2,164,895 دولار نهاية عام 2025.

2- صندوق الضمان الاجتماعي:

يبين الجدول التالي تطور حساب النتيجة لصندوق الضمان الاجتماعي بين عامي 2025 و 2024 :

الفرق	السنة المالية		البيان
	2024	2025	
			الموارد:
(12,116)	54,413	42,297	- مساهمة المنظمة والموظفين والمتقاعدين
(1,783)	12,226	10,443	- عوائد الودائع
1,211	1,119	2,330	- فرق سعر العملة
(12,688)	67,758	55,070	إجمالي الموارد
			المصروفات:
4,729	30,530	35,259	- نفقات العلاج
36	52	88	- المستلزمات
4,765	30,582	35,347	إجمالي المصروفات
(17,453)	37,176	19,723	الفائض

ووفق الجدول السابق يتضح ما يلي:

- انخفاض إجمالي الموارد بنسبة 19% خلال سنة 2025 حيث بلغت 55,070 دولار مقابل 67,758 دولار في سنة 2024.
- ارتفاع إجمالي المصروفات بنسبة 16% خلال سنة 2025 حيث بلغت 35,347 دولار مقابل 30,582 دولار في سنة 2024.
- انخفاض الفائض في الصندوق بنسبة 47% خلال سنة 2025 حيث بلغ 19,723 دولار مقابل 37,176 دولار في سنة 2024، نتيجة لما سبق إيضاحه من انخفاض الموارد وارتفاع المصروفات.

وعليه تؤكد هيئة الرقابة على أهمية زيادة الموارد الخاصة بالصندوق بما يتيح القدرة على الوفاء بما قد ينشأ من التزامات.

كما قامت الهيئة بفحص قائمة المركز المالي لصندوق الضمان الاجتماعي حيث تبين ارتفاع الموجودات والمطلوبات بنسبة 6% حيث بلغت 370,798 دولار في سنة 2025 مقابل 348,173 دولار في سنة 2024 في حين ارتفع الاحتياطي العام بنسبة 12% وفيما يلي جدول يوضح ذلك :

البيان	المعنة المالية		الفرق
	2024	2025	
الموجودات:			
- الحسابات الجارية	77,419	89,601	12,182
- الاستثمارات والودائع	269,205	280,379	11,174
- إيرادات مستحقة أشخاص اعتباريين	1,549	818	(731)
إجمالي الموجودات	348,173	370,798	22,625
المطلوبات:			
- دائنين	356	3,258	2,902
- الاحتياطي العام	310,641	347,817	37,176
- حساب النتيجة	37,176	19,723	(17,453)
إجمالي المطلوبات	348,173	370,798	22,625

كما تم التأكد من أرصدة الحسابات المصرفية لهذا الصندوق والتي بلغت في 2025/12/31 على النحو التالي :

الحساب	العملة	الرصيد بالدولار
البنك المغربي للتجارة الخارجية	دولار	87,975
البنك المغربي للتجارة الخارجية	درهم قابل للتحويل	1,626
الوديعة لدى البنك المغربي للتجارة الخارجية	دولار	280,379
إجمالي الأرصدة بالدولار في 2025/12/31		369,980

3- صندوق التأمين الصحي للمتقاعدين:

فيما يلي جدول يبين تطور حساب النتيجة لصندوق التأمين الصحي للمتقاعدين عن عام 2025 مقارنة بعام 2024:

البيان	2025	2024	الفرق
الموارد :			
- مساهمة المتعاقدين	20,134	20,074	60
- فرق سعر العملة	2,815	-	2,815
إجمالي الموارد	22,949	20,074	2,875
المصروفات :			
- الانخرافات ونفقات أخرى	15,236	14,046	1,190
- المستلزمات	46	486	(440)
إجمالي المصروفات	15,282	14,532	750
الفائض	7,667	5,542	2,125

ووفق الجدول السابق يتضح ما يلي :

- ارتفاع إجمالي الموارد بنسبة 14% خلال سنة 2025 حيث بلغت 22,949 دولار مقابل 20,074 دولار في سنة 2024.
 - ارتفاع إجمالي المصروفات بنسبة 5% خلال سنة 2025 حيث بلغت 15,282 دولار مقابل 14,532 دولار في سنة 2024.
 - ارتفاع الفائض في الصندوق بنسبة 38% حيث بلغ رصيد الفائض 7,667 دولار خلال سنة 2025 مقابل فائض مقداره 5,542 دولار في سنة 2024.
- كما قامت الهيئة بفحص قائمة المركز المالي لصندوق التأمين الصحي للمتقاعدين حيث يتبين ارتفاع الموجودات والمطلوبات بنسبة 34% حيث بلغت 42,288 دولار في سنة 2025 مقابل 31,647 دولار في سنة 2024 في حين ارتفع الاحتياطي العام بنسبة 21% وفيما يلي بيان بذلك :

البيان	السنة المالية		الفرق
	2024	2025	
الموجودات:			
- الحسابات الجارية	29,548	42,040	12,492
- المدينون	2,099	248	(1,851)
إجمالي الموجودات	31,647	42,288	10,641
المطلوبات:			
- دائنون	-	2,974	2,974
- الاحتياطي العام	26,105	31,647	5,542
- حساب النتيجة	5,542	7,667	2,125
إجمالي المطلوبات	31,647	42,288	10,641

وإزاء ما سبق وتقدم يكون مجمع أرصدة الصناديق في 2025/12/31 وفقا للبيان التالي :

البيان	العملة	رصيد الصندوق في نهاية 2025		المستحقات الفئوية للعاملين أو للغير في نهاية 2024	الفرق
		الرصيد الدفترى	الرصيد البنكي		
صندوق مكافأة نهاية الخدمة	دولار	403,138	403,138	2,541,017	(2,137,879)
صندوق الضمان الإجتماعي	درهم	15,244	57,518	42,275	15,244
صندوق التأمين الصحي	دولار	87,975	87,975	-	-
	درهم	394,046	394,046	-	-

سادسا - المشتريات

اطلعت الهيئة على الوثائق الخاصة بتنفيذ بعض مشتريات المنظمة خلال سنة 2025 (عن طريق العينة العشوائية) وقد تبين لها ما يلي :

1- الممارسة رقم 1 لسنة 2025 بتاريخ 2025/10/08، والمتعلقة باقتناء أجهزة كمبيوتر وطابعة ومعدات إلكترونية، بقيمة بلغت 140,184 درهم مغربي تبين ما يلي :

أ - قبول شيك من أحد المتنافسين (شركة MICRO LINK شيكا مؤرخا في 2025/10/07 بمبلغ 2,000 درهم مغربي) على سبيل التأمين الأولي، دون أن يكون شيكا مقبول الدفع وفقا لأحكام







المادة (11) من اللائحة التنفيذية لنظام المشتريات والأشغال والخدمات واحتفظ به دون قيام المنظمة بتحصيله على سبيل الضمان لحين طلب الشركة إسترجاعه أو إنتهاء الغرض من الضمان .

ب - تضمين كراسة الشروط والمواصفات الخاصة بالممارسة المشار إليها نصّت على أن التأمين الأولي “ يُسترجع بعد انتهاء جلسة فتح المظاريف ”، في حين كان يتعين النص صراحة على عدم سريان ذلك على المتنافس الذي رست عليه الممارسة، بحيث لا يُعاد إليه التأمين الأولي قبل أداء التأمين النهائي .

ج - عدم تضمين كراسة الشروط والمواصفات لبيان أسعار الأصناف ومهلة التنفيذ وفقا لأحكام المادة (9) من اللائحة التنفيذية لنظام المشتريات والأشغال والخدمات .

2- قبول المكتب الإقليمي بالقاهرة لفواتير غير مستوفية لمتطلبات البيان الضريبي حيث يتم الصرف لمداركة احتياجاته بموجب فواتير صادرة بقيمة إجمالية شاملة للضريبة، دون أن تتضمن تفصيلاً واضحاً للمبلغ قبل الضريبة، ونسبة الضريبة على القيمة المضافة، وقيمتها، والمجموع شامل الضريبة. ومن الأمثلة على ذلك:

- الفاتورة رقم 450 بتاريخ 2025/07/13 بمبلغ 8,000 جنيهاً مصرياً الصادرة عن شركة DOCU TECHNOLOGY EGYPT، والمتعلقة باقتناء أحبار لطابعات الكمبيوتر لفائدة المكتب الإقليمي بالقاهرة؛

- الفاتورتين رقمي 173 بتاريخ 2025/03/12، 174 بتاريخ 2025/03/12 بمبلغ 5,670 جنيهاً، 17,750 جنيهاً على الترتيب والصادرتين عن شركة الحمد كروب والمتعلقتين باقتناء قرطاسية وأدوات مكتبية والأحبار.

وخلاصة تلاحظ الهيئة قبول شيك غير مقبول الدفع كتأمين ابتدائي بمبلغ 2000 درهم من احدى المتنافسين وعدم تضمين كراسة الشروط والمواصفات لبند يمنح المنظمة حق الاحتفاظ بهذا التأمين من الشركة التي تم الترسية عليها وكذلك عدم تضمينها ببيان الأسعار ومهلة التنفيذ ، فضلا عن قبول المكتب الإقليمي لفواتير غير مستوفاة البيانات الضريبية .

ولذا توصي الهيئة بقيام المنظمة بإضفاء مزيداً من التفاصيل على كراسات الشروط وفقاً لمقتضى الأحكام المنظمة لإجراءات الشراء وكذلك دعوة المكتب الإقليمي لمداركة احتياجاته بموجب فواتير ضريبية مستوفاة البيانات الضريبية أو بحث إمكانية الاستفادة من الاعفاء من الضريبة بما يعود بخفض التكلفة على المنظمة.

سابعا - جرد الموجودات - المخازن

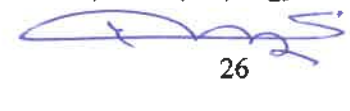
قامت الهيئة بفحص عينات من السجلات والوثائق والبيانات المتعلقة بالمخازن والعهد النقدية ودفاتر الشيكات وبطاقات الوقود وجاءت النتائج على النحو الآتي:

1- جرد المخازن والصندوق والموجودات والمستهلك:

اطلعت الهيئة على كشوف الجرد المفاجئ التي قام بها المراقب الداخلي للمخازن والخزينة خلال السنة المالية 2025، وذلك على النحو التالي :

- جرد الصندوق: تم تنفيذ عملية جرد بتاريخ 2025/03/24.
- جرد الخزينة: تم تنفيذ عملية جرد واحدة بتاريخ 2025/03/24.
- جرد صندوق (السلفة النثرية): تم تنفيذ عملية جرد واحدة في تاريخ 2025/3/24

كما اطلعت الهيئة على كشوف الجرد السنوي للموجودات بتاريخ 2025/12/31، التي أعدتها اللجان المشكلة لهذا الغرض بموجب القرار الإداري رقم 32 الصادر بتاريخ 2025/10/9 (لجنة لجرد المخازن والمكتبة بمقر المنظمة،

لجنة لجرد مخازن المكتب الإقليمي). وقد تمت مقارنة بيانات الجرد مع السجلات وبطاقات المخازن الخاصة بالموجودات، وتبين للهيئة تطابقها التام.

وحيث أن الهيئة لاحظت في تقريرها السابق لعام 2024 وجود رصيد ثابت دون حركة لعدد من الأصناف ووفقاً لكشوف الجرد أدناه جدول يوضح حركة هذه الأصناف خلال عام 2025:

الرقم المخزني	الصنف	الرصيد 2025/1/1	الوارد عام 2025	المنصرف عام 2025	الرصيد 2025/12/31
301/36	لاصقات لأقراص مغطوطة	1962	0	0	1962
301/41	ظرف أبيض باسم المنظمة	250	1000	500	750
301/42	ظرف جوي	500	1000	500	1000
301/43	مظروف أصفر قياس 32-32	1000	0	0	1000
301/182	اغلفة أقراص	2090	0	0	2090
302/15	أقراص مغطوطة	1720	0	0	1720
302/49	رول للخرائط وزن 200 غرام	2	0	0	2
302/50	رول للخرائط وزن 140 غرام	2	0	0	2
302/55	حامل شهادات البلاستيك	310	0	170	140
302/56	سبيرال	1300	0	200	1100
304/5	كمادات	200	0	200	0

لذا توصي الهيئة باستكمال مراجعة الأصناف الراكدة المصنفة مستهلكات حال عدم الاحتياج لها لدراسة إمكانية شطبها وفقاً للأحكام المتعلقة بذلك.

2- جرد عهدة المصروفات النثرية:

تُعهد إدارة المصروفات النثرية بالمنظمة إلى السيد بوعمر عزازي (معاون أول)، بموجب القرار الإداري رقم 24 الصادر بتاريخ 2020/04/2، والمتعلق بتكليفه بأعمال أمانة الصندوق. وقد بلغت قيمة السلفة بتاريخ 2025/01/20 مبلغ (15.000) درهم.

وقد قامت هيئة الرقابة المالية والإدارية بالاطلاع على وفحص وثائق ومستندات استعاضة السلفة خلال سنة 2025، والتي شملت عدد (4) استعضات، بلغ مجموع المنصرف بموجبها 41,772 درهم.

3- دفاتر الشيكات:

قامت الهيئة بفحص ومراجعة دفاتر الشيكات الخاصة بحسابات المنظمة المفتوحة لدى البنك العربي والبنك المغربي للتجارة الخارجية على سبيل العينة، حيث تم التحقق من صحتها، وتسلسلها، بما في ذلك الشيكات الملغاة.

4- بطاقات الوقود:

بلغ إجمالي الإنفاق على المحروقات خلال سنة 2025 ما قيمته 16,671 دولاراً، مسجلاً ارتفاعاً قدره 463 دولاراً بنسبة 8% مقارنة بإجمالي إنفاق سنة 2024، الذي بلغ 15,424 دولاراً.

ويعزى هذا الارتفاع في الإنفاق إلى زيادة وتيرة التنقلات خلال سنة 2025 مقارنة بالسنة السابقة. وقد اطلعت الهيئة على كشف معايرة استهلاك المحروقات لسنة 2025، الذي تضمن رصد أسعار المحروقات المعتمدة خلال السنة، حيث بلغ الحد الأدنى للتسعيرة 10.67 درهماً، والحد الأعلى 11.69 درهماً، مقارنة بسعر أقصى بلغ 13.34 درهماً خلال سنة 2024.

عزازي

عزازي

عزازي

ثامنا - الشؤون الادارية :

1- عدد العاملين بالمنظمة (ملاك ومتعاقدين):

الموظفون	سنة 2025	سنة 2024	التغير
المدير العام	1	1	0
مدير عام مساعد	1	1	0
مذراء	1	1	0
أخصائيون	5	5	0
إداريون	4	4	0
معاونون	3	2	+1
إجمالي الملاك	15	14	+1
المتعاقدون	45	52	-7
المجموع	60	66	-6

يشير الجدول السابق إلى تناقص عدد العاملين بالمنظمة في نهاية سنة 2025 مقارنة بسنة 2024، وذلك بمقدار 7 عاملين.

2- الأجور بالمنظمة (القيمة بالدولار) (شهري):

بيان رواتب العاملين بالمنظمة مقارنة بالكادر المعتمد لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية :

الموظفون	الراتب الشهري			الرواتب طبقا للكادر المعتمد لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية			الفرق	
	الراتب الأساسي	البدلات	الإجمالي	الراتب الأساسي	البدلات	الإجمالي	الراتب الأساسي	البدلات
مدير عام	3,168	9,952	13,120	3,168	10,541	13,709	-	590
مدير عام مساعد	2,820	7,523	10,343	2,820	8,059	10,879	-	536
مدير أول	1,704	5,750	7,454	1,704	6,090	7,794	-	340
مدير ثاني	1,398	4,929	6,327	1,398	5,221	6,619	-	292
سكرتير أول	1,200	4,152	5,352	1,200	4,416	5,616	-	264
سكرتير ثاني	1,032	3,802	4,834	1,032	4,041	5,073	-	238
سكرتير ثالث	864	3,454	4,318	864	3,667	4,531	-	213
ملحق أول	696	3,104	3,800	696	3,292	3,988	-	188
ملحق ثان	528	2,756	3,284	528	2,918	3,446	-	162
إداري أول	714	1,611	2,325	714	1,758	2,472	-	147
إداري ثاني	572	1,389	1,961	572	1,510	2,082	-	122
إداري ثالث	436	1,142	1,578	436	1,237	1,673	-	95
إداري رابع	330	941	1,271	330	1,015	1,345	-	74
إداري خامس	256	799	1,055	256	858	1,114	-	59
معاون أول	294	867	1,161	294	937	1,231	-	70
معاون ثان	234	744	978	234	801	1,035	-	57
معاون ثالث	176	607	783	176	651	827	-	44
معاون رابع	159	573	732	159	613	772	-	40

وفقا للجدول السابق، يتضح أن المنظمة تلتزم بالرواتب والبدلات المعتمدة، مقارنة بالكادر الوظيفي التابع للأمانة العامة لجامعة الدول العربية. ويُعزى الفارق المسجل إلى ارتفاع قيمة البدلات الممنوحة لموظفي الأمانة العامة مقارنة بتلك المقررة للعاملين بالمنظمة، وذلك نتيجة تطبيق زيادة بنسبة 40% على بدل المعيشة لصالح موظفي الأمانة العامة.

عبد الرحمن

محمد

محمد

3- الأجر بالمنظمة (القيمة بالدولار) (سنوي):

الموظفون	2025	2024	التغير
المدير العام	157,435	157,435	-
مدير عام مساعد	100,428	41,845	58,583
مدراء	93,444	187,474	(94,030)
اخصائيون	333,967	345,470	(11,503)
إداريون	130,627	129,571	1,056
معاونون	30,080	26,458	3,622
إجمالي العاملين (الملاك)	845,982	888,253	(42,271)
المتعاقدون	595,905	787,905	(192,000)
إجمالي الرواتب	1,441,887	1,676,158	(234,271)

ووفقاً للجدول السابق فإنه بالمقارنة مع عام 2024 يتضح أنه في عام 2025 حدث انخفاض في إجمالي رواتب العاملين (الملاك) بمبلغ قدره 42,271 دولار وانخفاض في رواتب المتعاقدين بمبلغ قدره 192,000 دولار وبذلك سجلت إجمالي الرواتب لسنة 2025 انخفاضا بفارق قدره 234,271 دولار مقارنة بسنة 2024 ومرجع ذلك إلى انخفاض عدد العاملين.

4- قائمة الخبراء:

4-1/ يوضح الجدول الآتي عدد الخبراء المتفرغين بالمنظمة المحملة رواتبهم على الباب السابع :

الاسم	الجنسية	الوظيفة	تاريخ التعاقد	الراتب الشهري بالدولار	الراتب السنوي
السيدة عائدة العوض	لبنانية	خبير في مكتب التخطيط والمتابعة	2024/07/01	4,000	48,000

4-2/ كما يوضح الجدول التالي المتخصصين الذين تم التعاقد معهم المحمل رواتبه على الباب السابع:

الاسم	الجنسية	الوظيفة	تاريخ التعاقد	المكافأة الشهرية بالدولار	المكافأة السنوية
الدكتور أمير الرفاعي	سوداني	متخصص	2025/01/01	4,000	48000
السيد أمير الفارس	كويتي	متخصص	2025/01/01	4,000	48000
السيد محمد كمال	مغربي	متخصص	2025/01/01	4,000	48000
الدكتور سامي نبهان	أردني	متخصص	2025/01/01	4,000	48000

4-3/ كما يوضح الجدول التالي الخبير المتفرغ (مستمر) بالمنظمة المحمل رواتبه على الباب الأول:

الاسم	الجنسية	الوظيفة	تاريخ التعاقد	الراتب الشهري بالدولار	الراتب السنوي
السيد العربي البهاني	مغربي	إدارة الشؤون الادارية والمالية - قسم الشؤون المالية	2013/01/01	3,500	42,000

5- الترقيات وتقييم كفاءة الموظفين:

قامت الهيئة بفحص ملف تقييم الموظفين لسنة 2025 (عن طريق اخذ العينة العشوائية) وتبين أن ما قامت به المنظمة يتفق مع إجراءات تقييم الموظفين وفقا لما هو وارد في النظام الأساسي الموحد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة.

وفيما يتعلق بالترقيات في سنة 2025 فلم تتم أي ترقية خلال العام نظراً لعدم استحقاق أي موظف لها.

6- إجازات الموظفين:

تم فحص سجل حركة الاجازات عن سنة 2025 (عن طريق اخذ العينة العشوائية) وتبين مطابقتها لمقتضيات الفصل العاشر من النظام الأساسي الموحد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة.

د. محمد

د. محمد

د. محمد

7- تدريب وتطوير الموظفين:

تبين أن المنظمة قامت بوضع خطة للتدريب والتطوير لموظفيها لسنة 2025، استهدفت تدريب كوادرها في مجالات الصناعة، والتقييس، والتعدين، وذلك استناداً إلى الفصل الخامس من النظام الأساسي الموحد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة. وقد تضمنت الخطة التدريبية لتنمية الموارد البشرية سنة 2025 عدد (36) فعالية تدريبية. وخلال التنفيذ، تم تعديل الخطة بحذف وإضافة عدد من البرامج، ليصبح إجمالي الفعاليات بعد التعديل عدد (38). وقد استفاد من هذه البرامج عدد (44) موظفاً من المنظمة.

8- لجنة شؤون الموظفين:

تبين للهيئة تشكيل لجنة شؤون الموظفين تتكون من أربعة أعضاء بموجب القرار رقم 05 بتاريخ 2024/1/31 لمدة ثلاثة سنوات وفقاً للفقرة (ب) من المادة رقم 49 من النظام الأساسي الموحد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة. ولم تعقد اللجنة اجتماع خلال عام 2025 لعدم وجود تظلمات أو ترقية للموظفين.

9- التظلمات ومتابعة القضايا المرفوعة من الموظفين ضد المنظمة:

في سنة 2025 لم يسجل أي تظلم جديد من الموظفين ضد المنظمة، إلا أنه وفقاً لإفادة الإدارة المعنية فإن الدعاوى الحالية اقتصر على ما يلي :

- الدعوى المرفوعة من السيد/ وليد مغربي رقم 8 لسنة 60 ق - إلغاء قرار إنهاء خدمة وإعادة تسكينه على درجته السابقة - معاون أول وما زالت قيد النظر.

- الدعوى المرفوعة من السيد/ المنير أبو صبيح رقم 23 لسنة 49 ق - ولم يتخذ أي إجراء من المنظمة بشأن الحكم الصادر ضد قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي لأنه ليس من صلاحية المنظمة، حيث أحبطت الهيئة علماً بهذه القضية الصادر الحكم عنها في سنة 2016، والذي نص على الآتي:

" إلغاء قرار المدعى عليها (المجلس الاقتصادي والاجتماعي) رقم 2026 بتاريخ 2014/9/11 فيما تضمنه من تطبيق الزيادة محل الدعوى على المدعي اعتباراً من 2014/09/11 واستحقاقه لها اعتباراً من 2011/3/1 والأمر برد الكفالة".

وبالنظر إلى هذا الحكم فإن القرار المشار إليه بالحكم برقم 2026 صادر من المجلس الاقتصادي والاجتماعي وليس المنظمة وعليه كان رأي المنظمة بأنه ليس من صلاحيتها ولذا فإن الهيئة ليس لها ملاحظات على ذلك.

10- قرارات الإيفاد (مهام خارج مقر المنظمة) :

بيان الموظفين	عدد الموظفين	عدد المهام	عدد الايام	بدل سفر	قيمة النقل	الاجمالي
مدير عام	1	16	62	22,884	33,869	56,753
مدير عام مساعد	1	3	8	2,635	4,224	6,858
مدير أول	1	9	45	9,105	8,412	17,518
سكرتير أول	3	12	56	9,920	9,181	19,101
سكرتير ثاني	1	4	11	2,695	3,020	5,715
إداري أول	1	2	6	865	980	1,844
متقاعد	17	35	153	25,674	20,236	45,909
مصرفات أخرى						1,658
المجموع	25	81	341	73,777	79,922	153,356

ووفقا للجدول السابق يتضح ما يلي :

بلغ عدد المهام الرسمية المنجزة خلال سنة 2025 من قبل جميع موظفي المنظمة (81) مهمة عمل، بتكلفة إجمالية قدرها 155,356 دولارا، وقد شملت هذه المهام (16) مهمة نفذها السيد المدير العام، بمجموع (62) يوما، منها (17) يوما ضمن إطار مهام الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

وتجدر الإشارة إلى أن إجمالي أيام إيفاد السيد المدير العام خلال سنة 2025 لم يتجاوز المدة المسموح بها، وفقا لما ينص عليه قرار لجنة المنظمات والتنسيق والمتابعة (الاجتماع الرابع والعشرون - الإسكندرية، أغسطس 2015)، وذلك كما هو مبين في البيان التالي :

عدد أيام الاجازات السبوية	تفاصيل النفقات			قيمة النقل	بدل سفر	عدد الايام	عدد المهام	التسلسل
	الباب السابع	الباب السادس	الباب الثاني					
22 يوم			28,012	17,973	10,039	26	7	1
		2,677		2,158	519	6	1	2
	26,064			13,738	12,327	30	8	3
	26,064	2,677	28,012	33,869	22,884	الإجمالي		
	56,753			56,753				

وبالمقارنة بسنة 2024 لجميع الموظفين يلاحظ انخفاض المهام حيث كان عدد المهام في سنة 2024 (98) مهمة بمقدار 158,445 دولار منها مبلغ 50,993 دولار مهام متعلقة بالسيد المدير العام لعدد (16) مهمة لمدة (65) يوما كان منها (24) يوم في إطار الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

تاسعا: الاطلاع على تقرير المراقب الداخلي للمنظمة

اطلعت الهيئة على تقرير المراقب الداخلي للمنظمة عن السنة المالية 2025 وتم الاجتماع مع المراقب الداخلي ومناقشة ما ورد في تقريره وتبين أنه مطابق في مجمله للوائح والنظم المعتمدة بالمنظمات العربية المتخصصة.

عاشرًا: الاطلاع على تقرير مراقب الحسابات القانوني

اطلعت الهيئة على تقرير مراقب الحسابات القانوني عن السنة المالية 2025.



ووفقاً لما تضمنه هذا التقرير من ملاحظات سبق إيضاحها بشكل واف لذا فإن هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة عن السنة المالية 2025 توصي بالآتي :

- دعوة الدول المتأخرة في سداد مساهمتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقاً لمقتضيات المادة (52) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.
- استمرار التوصيات الواردة في التقارير السابقة والخاصة بشأن حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها المتأخرة عن سنوات مالية سابقة بأسرع وقت ممكن.
- دعوة الدول الأعضاء المعنية بالتأخرات إلى الاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 والخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد التأخرات المستحقة عليها خصماً على تلك التأخرات بنسبة 35% وفقاً للشروط المنصوص عليها بمقتضى هذا القرار.
- دعوة الدول التي لديها متأخرات إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ غير المعترض عليها و إتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى.
- استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية، وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها لا سيما في ظل عدم انتظام سداد بعض الدول الأعضاء لمساهماتها.
- الأخذ في الاعتبار مع إعداد موازنة الأعوام المالية مدى الحاجة لتقدير اعتمادات لبعض بنود الحسابات غير المستخدمة ولم يصرف منها أية مبالغ خلال السنة المالية 2025 وما قبلها لبضع سنوات ماضية.
- إتخاذ المنظمة التدابير اللازمة لتحقيق كافة مستحققاتها لدى الأشخاص الاعتبارية والتي تبلغ جملتها 42,391 دولار أمريكي وكذلك لتسوية النفقات المدفوعة مقدماً وجملتها 78,339 دولار أمريكي بدفاتر المنظمة مع نهاية 2025.
- العمل على تعزيز حساب صندوق نهاية الخدمة لزيادة القدرة على الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالصندوق وتخفيض العجز البالغ 2,164,895 دولار نهاية عام 2025.
- قيام المنظمة بإضفاء مزيداً من التفاصيل على كراسات الشروط وفقاً لمقتضى الأحكام المنظمة لإجراءات الشراء وكذلك دعوة المكتب الأقليمي لمداركة احتياجاته بموجب فواتير ضريبية مستوفاة البيانات الضريبية أو بحث إمكانية الاستفادة من الاعفاء من الضريبة بما يعود بخفض التكلفة على المنظمة.
- استكمال مراجعة الأصناف الراكدة المصنفة مستهلكات حال عدم الاحتياج لها لدراسة إمكانية شطبها وفقاً للأحكام المتعلقة بذلك.

وأخيرا تؤكد هيئة الرقابة المالية والإدارية للسنة المالية 2025

أنه بناءً على ما قدمته المنظمة لهيئة الرقابة المالية والإدارية من مستندات وبيانات حول نشاطها خلال السنة المالية 2025، فإنه باستثناء الملاحظات الواردة بمحتوى التقرير أعلاه المبنية على تحليل عينات من بيانات المصروفات، فإن حسابات المنظمة قد تم إعدادها وفقاً للمبادئ والأسس الواردة في النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، ولوائحه التنفيذية.

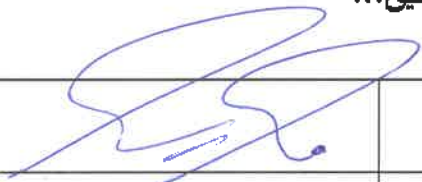
وقد أنهت الهيئة أعمالها وأعدت تقريرها في ضوء النموذج المعد لهذا الغرض بالنظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة وفقاً لما تقضى به أحكام المادة 41 من هذا النظام تم تقديمه الى:
سعادة المدير العام المهندس / عادل صقر الصقر - الموقر

ويسر رئيس وأعضاء الهيئة أن يتقدموا بجزيل الشكر والعرفان إلى سيادته ، وإلى جميع العاملين بالمنظمة وخاصة إدارة الشؤون المالية والإدارية وكذلك المراقب الداخلي ، على ما وجدته الهيئة من مساعدة وتعاون من خلال توفير متطلبات عمل الهيئة من وثائق ومستندات رسمية ومعلومات وبيانات وإجابة على الاستفسارات.

وفي ختام الاجتماع الثلاثون لهيئة الرقابة المالية والإدارية للسنة المالية 2025

وقع أعضاء الهيئة على صفحات هذا التقرير

والله ولي التوفيق،،،

	مقرر الهيئة	السيد / محمد العامر
	نائب رئيس الهيئة	السيد / محمد القاسمي
	رئيس الهيئة	السيد / عماد فوزي زكي

(الرباط - ابريل 2026)

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

رد المدير العام على توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية عن السنة المالية 2025 (الاجتماع الثلاثون الرباط 2026/04/28-04/15)

رد المدير العام	توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية
أولا : تعمل المنظمة باستمرار على مطالبة الدول الأعضاء بسداد مساهماتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقا لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة حيث قامت المنظمة بمخاطبة وزراء الصناعة للمطالبة بتسديد المساهمات في موازنة المنظمة لعام 2026 بموجب الخطابات التالية: ➤ الخطاب رقم 12-1245 بتاريخ 2025/12/08. ➤ الخطاب رقم 12-292 بتاريخ 2026/03/12.	أولا : دعوة الدول المتأخرة في سداد مساهماتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقا لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.
ثانيا : تقوم المنظمة باستمرار على مطالبة الدول الأعضاء بسداد متأخراتها المستحقة عن سنوات سابقة وذلك حصرا في حساب صندوق النقد العربي من خلال التواصل وعقد العديد من اللقاءات مع أصحاب المعالي الوزراء وكبار المسؤولين والمعنيين بالوزارات المختصة وأيضا من خلال اجتماعات المجالس التشريعية للمنظمة ولجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي .	ثانيا : استمرار التوصيات الواردة في التقارير السابقة والخاصة بشأن حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها المتأخرة عن سنوات مالية سابقة بأسرع وقت ممكن.

رد المدير العام	توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية
ثالثاً: تقوم المنظمة باستمرار بمخاطبة الدول العربية المعنية ودعوتهم للاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 الخاص بمنح الدول خصما بنسبة 35% على المتأخرات ما قبل عام 2015 مع إمكانية جدولتها على خمسة أقساط سنوية مع الالتزام بسداد مساهماتها ابتداء من عام 2020، كما يتم عقد عدد من اللقاءات للاستفادة من هذا القرار، وفي هذا الإطار تم توقيع مذكرة تفاهم بين المنظمة ووزارة الصناعة والمعادن في دولة ليبيا بتاريخ 18 فبراير 2025 انسجاما مع القرار المشار إليه أعلاه.	ثالثاً: دعوة الدول الأعضاء المعنية بالمتأخرات إلى الاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 والخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد المتأخرات المستحقة عليها خصما على تلك المتأخرات بنسبة 35% وفقا للشروط المنصوص عليها بمقتضى هذا القرار .
رابعاً: تقوم المنظمة وباستمرار على دعوة الدول الأعضاء لعقد اتفاقيات ثنائية لجدولة المبالغ الغير معترض عليها واتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى وذلك من خلال عقد العديد من الاجتماعات واللقاءات مع المعنيين في الوزارات ذات الصلة للتباحث حول إيجاد آلية لجدولة تلك المبالغ.	رابعاً: دعوة الدول التي لديها متأخرات إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ الغير المعترض عليها و إتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى.
خامساً : تعمل الإدارة العامة باستمرار على استقطاب المزيد من الموارد الذاتية من خلال عقد عدد من الشراكات والاتفاقيات مع صناديق تمويلية ومؤسسات دولية وإقليمية لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير عملها هادفة الى تحقيق عوائد تمويلية من مصادر خارجية من ضمن ومن خارج الموازنة.	خامساً : استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية، وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها لا سيما في ظل عدم انتظام سداد بعض الدول الأعضاء لمساهماتها.
سادساً : تقوم المنظمة عند إعداد موازنتها بتقدير الاعتمادات وفقا لرؤيتها المستقبلية وبرامج عملها المخطط لها، حيث يتم إعداد الموازنة قبل عامين من تنفيذها كما تعرض للمراجعة على المجالس التشريعية للمنظمة ولجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي قبل إقرارها وذلك التنفيذ يرتبط بشكل أساسي بمدى التزام الدول بسداد مساهماتها ومتأخراتها.	سادساً : الآخذ في الاعتبار مع إعداد موازنة الأعوام المالية مدى الحاجة لتقدير اعتمادات لبعض بنود الحسابات غير المستخدمة ولم يصرف منها أية مبالغ خلال السنة المالية 2025 وما يقابلها لبعض سنوات ماضية

رد المدير العام	توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية
<u>سابعاً:</u> تعمل المنظمة باستمرار على متابعة تحصيل مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية وتسوية النفقات المدفوعة مقدماً المتضمنة في حساباتها وبما يمكن من تحصيل إجمالي الإيرادات المستحقة.	<u>سابعاً:</u> اتخاذ المنظمة التدابير اللازمة لتحصيل كافة مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية وتسوية النفقات المدفوعة مسبقاً بدفاتر المنظمة.
<u>ثامناً:</u> في إطار جهود المنظمة في تعزيز حساب صندوق مكافأة نهاية الخدمة ووضع إطار عامٍ لرؤية مستقبلية تساهم في تخفيض عجز صندوق مكافأة نهاية الخدمة من خلال تعزيزه سنوياً ونسبة مقدارها في حدود 6% من العجز وكان آخرها تخفيض للعجز المالي في الصندوق بمبلغ 140,681 دولار أمريكي حيث بلغ 2,164,895 دولار أمريكي سنة 2025 مقابل 2,305,576 دولار أمريكي سنة 2024، مع الإشارة إلى أن تعزيز الصندوق يتم وفقاً لوضعية السيولة المتاحة لدى المنظمة وسداد الدول الأعضاء لمساهماتها ومتأخراتها في موازنة المنظمة، مع الإحاطة أن المنظمة ليس عليها أية استحقاقات أو التزامات حيال من انتهت خدمتهم.	<u>ثامناً:</u> العمل على تعزيز حساب صندوق مكافأة نهاية الخدمة لزيادة القدرة على الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالصندوق وتخفيض العجز البالغ 2,164,895 دولار أمريكي نهاية عام 2025.
<u>تاسعاً:</u> تعمل المنظمة باستمرار بتطبيق نظام المشتريات الموحد للمنظمات العربية المتخصصة واللائحة التنفيذية لنظام المشتريات والأشغال والخدمات، كما ستقوم المنظمة بالتأكيد على المكتب الإقليمي بأهمية تضمين فواتير المشتريات للبيانات الضريبية للنظر في إمكانية استفادة المنظمة من إعفاء الضريبة، وبما يتوافق مع توصية الهيئة الموقرة.	<u>تاسعاً:</u> قيام المنظمة بإضفاء مزيداً من التفاصيل على كراسات الشروط وفقاً لمقتضى الأحكام المنظمة لإجراءات الشراء وكذلك دعوة المكتب الإقليمي لمداركة احتياجاته بموجب فواتير ضريبية مستوفاة البيانات الضريبية أو بحث إمكانية الاستفادة من الإعفاء من الضريبة بما يعود بخفض التكلفة على المنظمة.
<u>عاشراً:</u> تعمل المنظمة على الاستفادة من رواكد مخزونها حيث تم بالمقر الرئيسي استخدام تلك الرواكد في الاستخدامات الداخلية اليومية، كما تم اتخاذ الإجراءات اللازمة الخاصة شطب المطبوعات الموجودة ضمن مخزن المكتب الإقليمي للمنظمة، وسيتم اتخاذ اللازم بخصوص باقي أصناف الموجودات الراكدة.	<u>عاشراً:</u> دراسة إمكانية الاستفادة من أي من أصناف الموجودات الراكدة بمخازن المنظمة أو إتخاذ التدابير اللازمة لشطبها.

2026



الاجتماع الثلاثون لهيئة الرقابة المالية والادارية للسنة المالية 2025

الرباط - المملكة المغربية

15 - 28 أبريل 2026

الحساب الختامي وملحقاته



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين
الاجتماع (30) لـهيئة الرقابة المالية والإدارية
(04/15 ولغاية 2026/04/28)

فهرس للحسابج الختامي
عن السنة المالية المنتهية في
2025/12/31



فهرس

رقم الصفحة	الموضوعات
1	➤ 1-المصروفات الفعلية حسب الأبواب
2	➤ 2-الإيرادات الفعلية حسب الأبواب
3	➤ 3-مساهمات الدول الأعضاء في 2025/12/31
4	➤ 4-بيان رواتب العاملين بالمنظمة مقارنة بالكادر المعتمد لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
5	➤ 5-المنصرف على المهام الرسمية لعام 2025
7-6	➤ 6-مشاريع تم تنفيذها بالكامل
8	➤ 7-مشاريع تحت التنفيذ
9	➤ 8-مشاريع لم يتم تنفيذها خلال عام 2025
10	➤ 9-بيان أرصدة الصناديق
13-11	➤ 10-ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها 29 عن السنة المالية 2024 وما تم بشأنها
16-14	➤ 11-أهم ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها 29 عن السنة المالية 2024 والتوصيات الخاصة بشأنها
17	➤ 12-المهام الرسمية للمدير العام خلال عام 2025
18	➤ أولاً:الاستخدامات على مستوى الأبواب للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31
19	➤ ثانياً:الاستخدامات على مستوى الأبواب للسنة الحالية مقارنة مع السنوات السابقة
48-20	➤ ثالثاً:الاستخدامات على مستوى البنود والأبواب والانواع للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31
103-49	➤ رابعاً:الاستخدامات على مستوى البنود والأبواب والانواع للسنة الحالية مقارنة مع السنوات السابقة
104	➤ خامساً:الموارد على مستوى الأبواب للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31
110-105	➤ سادساً:الموارد على مستوى البنود والانواع للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 (6/6)
113-111	➤ سابعاً:كشف الموجودات (3/3)
116-114	➤ ثامناً:كشف المطلوبات (3/3)
117	➤ تاسعاً:حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة كما هو في 2025/12/31
132-118	➤ ميزان المراجعة / ميزان شامل
133	➤ حادي عشر:قائمة المركز المالي كما في 2025/12/31
140-134	➤ المذكرة الإيضاحية للحساب الختامي عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31
141	➤ المنصرف على المهام الرسمية لعام 2025
151-142	➤ مذكرات التسويات البنكية كما هو في 2025/12/31



فهرس

رقم الصفحة	الموضوعات
152	➤ جدول تفصيلي بإيرادات ونفقات المشاريع الممولة من الموازنة خلال عام 2025
153 - 155	➤ جدول تفصيلي بإيرادات ونفقات المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة خلال عام 2025
156	➤ بيان تفاصيل المساهمات وتسديداتها خلال سنة 2025
157	➤ حساب الصندوق الموحد في 2025/12/31
158	➤ بيان التغير في الموجودات (الاصول)
159	➤ جدول رصيد السلف في نهاية 2025/12/31
160	➤ أمانات للغير في 2025/12/31
161-163	➤ أرصدة الحسابات البنكية (3/3)
164	➤ صندوق مكافأة نهاية الخدمة كما هو 2025/12/31
165	➤ صندوق مكافأة نهاية الخدمة قائمة المركز المالي
166-167	➤ كشف بأسماء الموظفين والمتعاقدين المستحقين لمكافأة نهاية الخدمة
168-171	➤ ميزان المراجعة لصندوق مكافأة نهاية الخدمة
172-173	➤ مذكرات التسويات البنكية لصندوق مكافأة نهاية الخدمة
174	➤ صندوق الضمان الاجتماعي مقارنة مع السنوات السابقة
175-177	➤ ميزان المراجعة لصندوق الضمان الاجتماعي
178	➤ صندوق الضمان الاجتماعي قائمة المركز المالي
179	➤ صندوق الضمان الاجتماعي حساب النتيجة مقارنة مع السنوات تاسابقة
180-182	➤ مذكرات التسويات البنكية لصندوق الضمان الاجتماعي
183	➤ ميزان المراجعة لصندوق الضمان الاجتماعي
184	➤ صندوق التأمين الصحي للمتعاقدن حساب النتيجة
185	➤ صندوق التأمين الصحي للمتعاقدن قائمة لمركز لمالي
186	➤ مذكرة التسوية البنكية لصندوق التأمين الصحي



2- الإيرادات حسب الأبواب
كما هو في 2025/12/31

المنطقة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

السنوات المالية										البيان
2023			2024			2025				
الفرق	المحصل	المقدر	الفرق	المحصل	المقدر	الفرق	المحصل	المقدر بعد المعالجة		
-1 537 877	2 087 123	3 625 000	-1 537 877	2 087 123	3 625 000	-1 690 914	1 867 426	3 558 340	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	الباب الأول
-27 066 897	628 203	27 695 100	-27 929 272	73 232	28 002 504	-24 040 383	1 434 780	25 475 163	مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة(المتأخرات)	
-28 604 774	2 715 326	31 320 100	-29 467 149	2 160 355	31 627 504	-25 731 299	3 302 206	29 033 503	مجموع مساهمات الدول والمبالغ المعالجة	
16	141 336	141 320	39	127 439	127 400	22	98 952	98 930	الموارد الذاتية	الباب الثاني
-43 600	1 081 400	1 125 000	-318 884	806 116	1 125 000	-386 585	738 415	1 125 000	الهبات و التبرعات و الوصايا و المساهمات في مشروعات	الباب الثالث
9	15 309	15 300							الموارد الرأسمالية	الباب الرابع
4	4 904	4 900	72	4 072	4 000	1	5 431	5 430	موارد أخرى متنوعة	الباب السابع
-28 648 354	3 958 275	32 591 320	-29 785 922	3 097 982	32 883 904	-26 117 861	4 145 005	30 262 863	الإجمالي	



3- مساهمات الدول الأعضاء بالمنظمة كما هو في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

الدولة	نسبة المساهمة	المساهمة عن سنة 2025						المتفري				المتفري				المساهمات عن السنوات				اجمالي المتفري	اجمالي المسدد/المعالج	اجمالي المتفري								
		قيمة المساهمة	المسدد	المعالج	المتفري	الرصيد في بداية 2025	المعالج	المسدد	المتفري	المسدد	المعالج	المتفري	المسدد	المعالج	المتفري															
1	الأردن	36 616	36 616																					0	36 616					
2	الإمارات	238 005	238 005																						0	238 005				
3	البحرين	73 232	73 232																						73 232	73 232				
4	تونس	54 924	54 924																						18 047	54 924				
5	الجزائر	292 929	292 929																						5 705 167	5 998 096				
6	جيبوتي	36 616	36 616																						1 589 828	512 627				
7	السعودية	512 627	512 627																						939 801	166 783				
8	السودان	54 924	54 924																						1 650 821	6 609 065				
9	سوريا	54 924	54 924																						7 083	73 232				
10	الصومال	36 616	36 616																											
11	العراق	366 162	366 162																											
12	سلطنة عمان	73 232	73 232																											
13	فلسطين																													
14	قطر	164 774	164 774																											
15	الكويت	512 627	512 627																											
16	لبنان	73 232	73 232																											
17	ليبيا	439 394	439 394																											
18	مصر	311 237	311 237																											
19	المغرب	183 081	183 081																											
20	موريتانيا	36 616	36 616																											
21	اليمن	73 232	73 232																											
المجموع		3 625 000	1 867 426	66 660	1 690 916	29 467 149	3 991 986	24 040 383	1 434 780	7 360 851	25 731 299																			

4 - بيان رواتب العاملين بالمنظمة مقارنة بالكالر المعتمد لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية

الفرق			الرواتب طبقا للكالر المعتمد لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية					الراتب الشهري			الموظفون
الاجمالي	البدلات	الراتب الأساسي	الاجمالي	البدلات	الراتب الأساسي	الاجمالي	مبالغ من البرامج والمشاريع	البدلات	الراتب الأساسي		
589,60	589,60	0,00	13 709,20	10 541,20	3 168,00	13 119,60		9 951,60	3 168,00	مدير عام	
536,40	536,40	0,00	10 879,40	8 059,40	2 820,00	10 343,00		7 523,00	2 820,00	مدير عام مساعد	
340,40	340,40	0,00	7 794,20	6 090,20	1 704,00	7 453,80		5 749,80	1 704,00	مدير أول	
292,00	292,00	0,00	6 618,60	5 220,60	1 398,00	6 326,60		4 928,60	1 398,00	مدير ثلثي	
264,00	264,00	0,00	5 616,00	4 416,00	1 200,00	5 352,00		4 152,00	1 200,00	سكرتير أول	
238,40	238,40	0,00	5 072,80	4 040,80	1 032,00	4 834,40		3 802,40	1 032,00	سكرتير ثلثي	
213,20	213,20	0,00	4 531,00	3 667,00	864,00	4 317,80		3 453,80	864,00	سكرتير ثالث	
187,60	187,60	0,00	3 987,80	3 291,80	696,00	3 800,20		3 104,20	696,00	ملحق أول	
162,40	162,40	0,00	3 446,00	2 918,00	528,00	3 283,60		2 755,60	528,00	ملحق ثان	
146,80	146,80	0,00	2 472,20	1 758,20	714,00	2 325,40		1 611,40	714,00	اداري أول	
121,60	121,60	0,00	2 082,40	1 510,40	572,00	1 960,80		1 388,80	572,00	اداري ثلثي	
95,20	95,20	0,00	1 673,40	1 237,40	436,00	1 578,20		1 142,20	436,00	اداري ثالث	
74,00	74,00	0,00	1 344,80	1 014,80	330,00	1 270,80		940,80	330,00	اداري رابع	
59,20	59,20	0,00	1 114,00	858,00	256,00	1 054,80		798,80	256,00	اداري خمس	
70,00	70,00	0,00	1 230,80	936,80	294,00	1 160,80		866,80	294,00	معاون أول	
57,20	57,20	0,00	1 035,00	801,00	234,00	977,80		743,80	234,00	معاون ثلثي	
44,00	44,00	0,00	827,20	651,20	176,00	783,20		607,20	176,00	معاون ثالث	
40,40	40,40	0,00	772,40	613,40	159,00	732,00		573,00	159,00	معاون رابع	

يوجد زيادة في البدلات التي يتقاضاها الكادر المعتمد لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية عن البدلات التي يتقاضاها العاملون بالمنظمة بسبب زيادة بدل المعيشة بنسبة 40 % لموظفي الأمانة العامة .

5- المنصرف على المهام الرسمية لعام 2025

بيان الموظفين	عدد الموظفين	عدد المهام	عدد الايام	بدل سفر	قيمة النقل	الاجمالي
مدير عام	1	16	62	22,884.39	33,868.81	56,753.20
مدير عام مساعد	1	3	8	2,634.63	4,223.74	6,858.37
مدير أول	1	9	45	9,105.37	8,412.46	17,517.83
سكرتير اول	3	12	56	9,919.97	9,180.86	19,100.83
سكرتير ثاني	1	4	11	2,694.51	3,020.09	5,714.60
اداري أول	1	2	6	864.61	979.70	1,844.31
متعاقد	17	35	153	25,673.60	20,235.89	45,909.49
مصروفات اخرى						1,657.65
المجموع	25	81	341	73,777.08	79,921.55	155,356.28

يشمل إجمالي المنصرف على جميع الأبواب

6- مشاريع تم تنفيذها بالكامل

تكلفة المهام الرسمية	السنة المالية 2025						البيد
	الوفر	المصرف	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	اعتماد الميزانية	
1,540.74	45,561.90	94,438.10	48,000.00	-48,000.00	0.00	140,000.00	مكتب التخطيط والمتابعة ومكتب التعاون الدولي والترويج
1,540.74	45,561.90	94,438.10	48,000.00	-48,000.00	0.00	140,000.00	
36,244.91	340,291.15	134,708.85	8,300.00	-8,300.00	0.00	475,000.00	إدارة التنمية الصناعية
0.00	18,090.62	1,909.38	0.00	0.00	0.00	20,000.00	ندوات وملفات التنمية الصناعية 1-7-02
0.00	24,000.00	6,000.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00	
17,958.01	92,061.78	42,938.22	1,800.00	-1,800.00	0.00	135,000.00	استراتيجية التكامل الصناعي العربي 1-7-05-2
18,286.90	34,640.64	40,359.36	6,500.00	-6,500.00	0.00	75,000.00	التنمية المستدامة 1-7-05-3
0.00	50,866.98	14,133.02	0.00	0.00	0.00	65,000.00	الصناعات المستقبلية والإبتكار والتحول الرقمي 1-7-05-4
0.00	120,631.13	29,368.87	0.00	0.00	0.00	150,000.00	دعم الصناعة في فلسطين 1-7-05-5
13,155.61	101,538.20	27,961.80	0.00	0.00	0.00	129,500.00	ادارة الثروة المعدنية
4,874.08	29,297.09	10,702.91	0.00	0.00	0.00	40,000.00	مؤتمر الفخيرة الدولي للتعدين 1-7-01-2
0.00	59,755.44	5,244.56	0.00	0.00	0.00	65,000.00	
8,281.53	12,485.67	12,014.33	0.00	0.00	0.00	24,500.00	دعم قطاع التعدين العربي 1-7-05-9
50,941.26	487,391.25	257,108.75	56,300.00	-56,300.00	0.00	744,500.00	المجموع ما بعده

6- مشاريع تم تنفيذها بالكامل

تكلفة المهام الرسمية	السنة المالية 2025						البيان
	الوفر	المصرف	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	اعتماد الميزانية	
50,941.26	487,391.25	257,108.75	56,300.00	-56,300.00	0.00	744,500.00	المجموع
21,888.77	7.86	264,992.14	9,000.00	-9,000.00	0.00	265,000.00	مركز المواصلات والمقاييس
16,783.97	6.72	84,993.28	9,000.00	-9,000.00	0.00	85,000.00	إعداد وإصدار الموصفات القياسية العربية الموحدة 1- 7 - 05 - 10
0.00	0.74	29,999.26	0.00	0.00	0.00	30,000.00	اعداد وتنفيذ الاستر لنتيجة العربية للمقيس والجودة 1- 7 - 05 - 13
5,104.80	0.40	149,999.60	0.00	0.00	0.00	150,000.00	مشروع سلامة الغذاء (المبادرة للمستور الغذائي- مشروع الكوكس العربي) 1- 7 - 05 - 14
0.00	64,053.13	40,946.87	18,900.00	-18,900.00	0.00	105,000.00	ادارة المعلومات الصناعية
0.00	6,591.93	8,408.07	5,000.00	-5,000.00	0.00	15,000.00	بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية 1- 7 - 05 - 16
0.00	33,000.00	12,000.00	0.00	0.00	0.00	45,000.00	المنصة العربية للمؤشرات الصناعية 1- 7 - 05 - 17
0.00	24,461.20	20,538.80	13,900.00	-13,900.00	0.00	45,000.00	أنشطة إعلامية 1- 7 - 05 - 19
5,787.80	71,774.88	78,225.12	47,000.00	-47,000.00	0.00	150,000.00	معهد التدريب والاستشارات الصناعية
5,787.80	71,774.88	78,225.12	47,000.00	-47,000.00	0.00	150,000.00	التدريب والاستشارات الصناعية والمعدات القياسية 1- 7 - 05 - 6
78,617.83	623,227.12	641,272.88	131,200.00	-131,200.00	0.00	1,264,500.00	الإجمالي

7- مشاريع تحت التنفيذ

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

تكلفة المهام الرئيسية	نسبة الانجاز الفني	المسئلة المالية 2025						البيانات
		الوفر	المنصرف المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	اعتماد الميزانية	
3,703.23	58.33%	126,896.70	23,603.30	8,500.00	-8,500.00	0.00	150,500.00	ادارة الثروة المعدنية
0.00	6.00%	75,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75,000.00	مؤتمر التعدين العربي 1-7-01
0.00	79.00%	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00	- دراسة اعادة تاهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة - دراسة تطبيقية الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي 1-7-03
3,703.23	90.00%	21,896.70	23,603.30	8,500.00	-8,500.00	0.00	45,500.00	التكامل والتنسيق التعديني العربي 1-7-05
3,491.90	90.00%	47,112.37	52,887.63	0.00	0.00	0.00	100,000.00	مركز المواصفات والمقاييس
3,491.90	95.00%	47,111.87	7,888.13	0.00	0.00	0.00	55,000.00	القياس والمعايرة (المثروولوجيا) 1-7-05
0.00	85.00%	0.50	44,999.50	0.00	0.00	0.00	45,000.00	الجودة وشهادات المطابقة 1-7-5-12
1,558.89	82.50%	142,531.59	62,468.41	12,000.00	-12,000.00	0.00	205,000.00	ادارة المعلومات الصناعية
1,558.89	83.00%	50,431.94	17,568.06	3,300.00	-3,300.00	0.00	68,000.00	المعلومات الصناعية والاحصاء في الدول العربية 1-7-15 - 15
0.00	82.00%	92,099.65	44,900.35	8,700.00	-8,700.00	0.00	137,000.00	الشبكة العربية للمعلومات الصناعية 1-7-5-18
8,754.02	76.94%	316,540.66	138,959.34	20,500.00	-20,500.00	0.00	455,500.00	المجموع

8-مشاريع لم يتم تنفيذها خلال عام 2025

المشروع	اعتمادات الميزانية	الملاحظات
لا شيء		



9- بيان بأرصدة الصناديق كما في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

الفرق	المستحقات الفعلية للمعملين أو للغير في نهاية 2025	رصيد الصندوق في نهاية 2025		البيان
		البنكي	الرصيد التقريبي في 2025	
-2 137 879	2 541 017	403 138	403 138	صندوق مكافأة نهاية الخدمة (1)
368 354		368 354	368 354	الضمان الاجتماعي دولار (2)
15 244	42 275	57 518	15 244	صندوق الضمان الاجتماعي درهم قابل للتحويل (3)
394 046		394 046	394 046	صندوق التأمين الصحي (3)

- (1) الرصيد شامل للوجبة (400000+3138)
 (2) الرصيد شامل للوجبة (280379+87975)
 (3) الرصيد بالدرهم المغربي

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتفقيس والتعدين

10- ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها السابع والعشرون (الرباط 23/04-07/05/2025) عن السنة المالية 2024 وما تم بشأنها.

الإجراءات التي تمت بشأنها	بيان التوصيات الواردة بتقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية
أولاً :- - تقوم المنظمة باستمرار على مطالبة الدول الأعضاء بسداد مساهماتها في موازنة المنظمة وذلك حصراً في حساب صندوق النقد العربي مع التأكيد على ضرورة السداد خلال الأشهر الثلاث الأولى من السنة حيث بلغت نسبة السداد في نهاية عام 2024 نسبة 58 % من إجمالي مساهمات الدول الأعضاء وفقاً لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.	أولاً :- دعوة الدول المتأخرة في سداد مساهمتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقاً لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.
ثانياً :- تعمل المنظمة على تنفيذ توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية. كما تقوم المنظمة بمطالبة الدول الأعضاء بسداد متأخراتها المستحقة عن سنوات سابقة وذلك حصراً في حساب صندوق النقد العربي وفقاً لما يلي: • التواصل و عقد العديد من اللقاءات مع أصحاب معالي الوزراء وكبار المسؤولين والمعنيين بالوزارات المختصة. • مخاطبة وزراء الصناعة العرب للمطالبة بتسديد المساهمات في موازنة المنظمة لعام 2025 بموجب الخطابات التالية: ➢ رقم 12-1330 بتاريخ 2024/12/23. ➢ رقم 12- 400 بتاريخ 2025/04/14. ➢ رقم 12- 695 بتاريخ 2025/07/03. • مخاطبة وزراء الصناعة العرب للمطالبة بتسديد المساهمات في موازنة المنظمة لعام 2026 بموجب الخطابين التاليين: ➢ رقم 12-1245 بتاريخ 2025/12/08 ➢ رقم 12-292 بتاريخ 2026/03/12	ثانياً :- استمرار التوصيات الواردة في التقارير السابقة والسابقة والخاصة بشأن حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها المتأخرة عن سنوات مالية سابقة بأسرع وقت ممكن.

الإجراءات التي تمت بشأنها	بيان التوصيات الواردة بتقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية
ثالثاً: قامت المنظمة بعرض قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 الخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد المتأخرات المستحقة عليها خصماً على تلك المتأخرات بنسبة 35% وفقاً للشروط المنصوص عليها بمقتضى القرار على كل من المجلس التنفيذي والجمعية العامة للمنظمة كما تمت مخاطبة بعض الدول الأعضاء المعنية وعقد عدد من اللقاءات للدعوة للاستفادة من هذا القرار، وفي هذا الإطار تم إجراء الآتي: توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الصناعة والمعادن والمنظمة في دولة ليبيا بتاريخ 18 فبراير 2025 انسجاماً مع القرار المشار إليه أعلاه.	ثالثاً: دعوة الدول الأعضاء المعنية بالتأخرات إلى الاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 والخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد المتأخرات المستحقة عليها خصماً على تلك المتأخرات بنسبة 35% وفقاً للشروط المنصوص عليها بمقتضى هذا القرار .
رابعاً: - تعمل المنظمة وباستمرار على دعوة الدول الأعضاء لعقد اتفاقيات ثنائية لجدولة المبالغ الغير معترض عليها واتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى وعلى إثرها تم تفعيل الاتفاقية الموقعة بين وزارة المالية – دولة الكويت والمنظمة وتم سداد إجمالي متأخرات دولة الكويت بتاريخ 2025/12/26. - تعمل المنظمة من خلال اجتماعات مجالسها التشريعية عقد اللقاءات مع المعنيين في الوزارات ذات الصلة بهدف التوصل إلى آلية لجدولة المبالغ الغير المعترض عليها واتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى .	رابعاً: دعوة الدول التي لديها متأخرات إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ الغير المعترض عليها واتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى.
خامساً: تعمل المنظمة باستمرار على استقطاب المزيد من الموارد الذاتية من خلال عقد عدد من الشراكات والاتفاقيات مع صناديق تمويلية ومؤسسات دولية لدعم برنامج عمل المنظمة وضمن سير عملها حيث حققت عوائد تمويلية من مصادر خارجية من ضمن ومن خارج الموازنة.	خامساً: استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية، وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمن سير أعمالها لا سيما في ظل عدم انتظام سداد بعض الدول الأعضاء لمساوماتها.

الإجراءات التي تمت بشأنها	بيان التوصيات الواردة بتقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية
سليسا : تعمل المنظمة باستمرار عند إعداد موازنتها بتقدير الاعتمادات وفقا لرويتها المستقبلية وبرامج عملها المخطط لها،حيث يتم إعداد الموازنة قبل عامين من تنفيذها كما تعرض للمراجعة على المجالس التشرعية للمنظمة ولجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة والمجالس الاقتصادي والاجتماعي قبل إقرارها وذلك للتنفيذ يرتبط بشكل أساسي بمدى التزام الدول بسداد مساهماتها ومتاخراتها، حيث بلغت نسبة السداد عام 2025 نسبة 52 %، كما سيتم أخذ توصية هيئة الرقابة المالية والإدارية في الاعتبار عند إعداد موازنة عامي 2027-2028.	سليسا : دراسة مدى الحاجة لتقدير اعتمادات بالموازنة لبعض بنود الحسابات الغير مستخدمة ولم يصرف منها أية مبالغ خلال السنة المالية 2024 وما قبلها من سنوات ماضية.
سليسا : تعمل المنظمة على متابعة تحصيل مستحقاتها المسجلة طرف الأشخاص الاعتبارية حيث تم تحصيل خلال عام 2025 مبلغ 17,285 دولار أمريكي من مستحقات المنظمة خلال عام 2024 أي بنسبة 64 % من إجمالي الإيرادات المستحقة، ويبلغ باقي المستحقات مبلغ 9,707 دولار أمريكي أي بنسبة 36 % وتعمل المنظمة على تحصيل باقي تلك المستحقات.	سليسا : إنخاض المنظمة التدابير اللازمة لتحصيل كافة مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية ولتسوية النفقات المدفوعة مسبقا يفتقر المنظمة. ٢١
ثامنا : عملا بتوصية الهيئة الموقرة قامت المنظمة بالتخاذ التدابير اللازمة لشطب كافة الموجودات الرائدة بمخزن المقر الرئيسي للمنظمة.	ثامنا : دراسة إمكانية الاستفادة من أية أصناف الموجودات الرائدة بمخزن المنظمة أو إنخاض التدابير اللازمة لشطبها.

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتفقيس والتعدين
11- ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية في دورتها السابع والعشرون (الرباط 2025/05/07-07/23) عن السنة المالية 2024
والتوصيات الخاصة بشأنها

توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية	بيان ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية
1- دعوة الدول المتأخرة في سداد مساهمتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقا لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة. 2- استمرار التوصيات الواردة في التقارير السابقة والخاصة بشأن حث الدول الأعضاء على سداد مساهمتها المتأخرة عن سنوات مالية سابقة بأسرع وقت ممكن. 3- دعوة الدول الأعضاء المعنية بالتأخرات إلى الاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 والخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد التأخرات المستحقة عليها خصما على تلك التأخرات بنسبة 35% وفقا للشروط المنصوص عليها بمقتضى هذا القرار . 4- دعوة الدول التي لديها متأخرات إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ الغير المقترض عليها و إتخاذ التدابير اللازمة لتسوية المبالغ الأخرى.	- تأخر الدول المسددة لمساهمتها لعام 2024 في السداد خلال الأجل المنصوص عليه وفقا لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة وهو خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة، باستثناء تحصيل دفعة 50% من مساهمة دولة الكويت خلال الفترة المحددة. - عدم تسديد إحدى عشر دولة، أكثر من نصف الدول الأعضاء مساهمتها المستحقة للمنظمة عن السنة المالية 2024 والمحدد نسبتها طبقا لمقتضيات المادة 50 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة " حسب نسب مساهمة كل دولة في موازنة الأمانة العامة لجامعة الدول العربية". - تزايد إجمالي المساهمات غير المسددة المرحلة سنة بعد أخرى والمستحقة للمنظمة حيث بلغت جملتها حتى نهاية السنة المالية 2024 نحو 29.5 مليون دولار (74% منها طرف أربع دول فقط) وهو ما يعادل تقريبا إجمالي المساهمات لكافة الدول الأعضاء مجتمعة عن ثمانى سنوات. - قيام دولة وحيدة فقط (مملكة البحرين) بتسديد متأخراتها عن مساهمة السنة السابقة 2023 بإجمالي مبلغ 232 73 دولار ولكن دون القيام بسداد المساهمة المستحقة عن سنة 2024.

توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية	بيان ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية
5- استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية، وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها لاسيما في ظل عدم انتظام سداد بعض الدول الأعضاء لمساهماتها. 6- دراسة مدى الحاجة لتقدير اعتمادات بالموازنة لبعض بنود الحسابات الغير مستخدمة ولم يصرف منها أية مبالغ خلال السنة المالية 2024 وما قبلها من سنوات ماضية.	-انخفاض ملحوظ في الإيرادات المحصلة من المشاريع خلال سنة 2024 بما قيمته 275 283 بنسبة نحو 25 % مقارنة بسنة 2023. -موارد المشروعات توزعت بنسبة 43 % للأنشطة والفعاليات التي تم تنفيذها ضمن برنامج عمل المنظمة، مقابل تعبئة موارد إضافية في إطار المساهمات في المشروعات خارج برنامج عمل المنظمة بنسبة 57%، ساهم فيها المكتب الإقليمي للمنظمة والذي يوجد مقره في القاهرة بمبلغ 32 943 دولار أمريكي بنسبة تعادل 7 % تقريبا فقط مسجلا بذلك ارتفاعا طفيفا عن نسبة مساهمته المحققة في سنة 2023 والتي بلغت 6 % ولكن يظل الاحتفاظ باستمرار تحقيقه لفائض قدره 21 000 دولار أمريكي مساوي تقريبا للفائض المحقق عن العام السابق 2023. وقد قابل هذه الإيرادات الخاصة بالمشروعات نفقات تقدر بما مجموعه 629 007 دولار أمريكي بخلاف ما تحمته جهات خارجية صرفت بمعرفتها عند تنفيذ أنشطة وفعاليات المنظمة والتي قدرت بنحو نصف مليون دولار تقريبا وفقا للمذكرة الإيضاحية بالحساب الختامي للمنظمة عن السنة المالية 2023. -بلغت جملة الاعتمادات المرصودة لموازنة المنظمة عن السنة المالية 2024 مبلغ 4 750 000 دولار عن أضيف عليها 118 800 دولار مبالغ مدورة من عام 2023 ومبلغ 463 420 دولار عن أنشطة التمويل الخارجي ليصبح جملة الاعتماد المعدل ما قدره 5 332 220 دولار وقد بلغ جملة الإنفاق الفعلي للمنظمة عن سنة 2024 ما قدره 3 461 101 دولار (شامل أنشطة التمويل الخارجي وكذا المنصرف من المبالغ المدورة) بنسبة إنفاق فعلى نحو 65 % من الاعتماد المعدل لهذا العام، وذلك بانخفاض قدره 35 612 دولار عن إنفاق عام 2023 والبالغ قدره 3 425 489 دولار . وإثر مقارنة الإنفاق الفعلي مع المبالغ المدرجة بالموازنة لسنة 2024 تبين أن بعض بنود الحسابات لم يتم أي إنفاق عليها خلال السنة وقد بلغ مجموع المعتمد لهذه الحسابات ما قدره 59 500 دولار دون أي إنفاق على هذه البنود، وبعض هذه البنود تكرر حالتها بالنسبة لعدم الإنفاق عليها خلال الأعوام السابقة

توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية

بيان ملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية

7- اتخذ المنظمة التدابير اللازمة لتحقيق كافة مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية وتسوية النفقات المدفوعة مسبقا بدفاتر المنظمة.

8-دراسة إمكانية الاستفادة من أي من أصناف الموجودات الرائدة بمخازن المنظمة أو اتخاذ التدابير اللازمة نشطتها.

بلغ رصيد هذا الحساب مبلغ 112 265 دولار في نهاية سنة 2024 مقابل 164 767 دولار في نهاية سنة 2023 بانخفاض قدره 52 502 دولار حيث أن النسبة الأكبر من رصيد نهاية سنة 2024 عبارة عن مبلغ 110 803 دولار رسيدا لحساب الضريبة على القيمة المضافة الواجب استردادها.

وفقا لكتشوف جرد الموجودات المتحركة المؤرخة في 2024/12/29، لاحظت الهيئة وجود رصيد ثابت دون حركة لبعض الأصناف خلال سنة 2024، وذلك كما هو مبين في الجدول التالي :

الرقم المخزني	الصنف	الرصيد 2024/1/1	الرصيد 2024/12/29
36/301	لاصقات لأقراص مطغوظه	1962	1962
41/301	ظرف أبيض باسم المنظمة	250	250
42/301	ظرف جوي	500	500
43/301	مظروف أصفر قياس 32-32	1000	1000
182/301	اعلنة أقراص	2 090	2 090
15/302	أقراص مطغوظه	1 720	1 720
49/302	رول للخرائط وزن 200 غرام	2	2
50/302	رول للخرائط وزن 200 غرام	2	2
5/304	كمادات	200	200
55/302	حامل شهادات البلاستيك	310	310
56/302	سيرال	1300	1300

12- المهام الرسمية للمدير العام خلال عام 2025

عدد أيام الاجازات السبوعية	تفاصيل النفقات			قيمة النقل	بدل سفر	عدد الايام	عدد المهام
	الباب السابع	الباب السادس	الباب الثاني				
22 يوم			28,012.32	17,973.26	10,039.06	26	7
		2,676.67		2,158.00	518.67	6	1
	26,064.21			13,737.55	12,326.66	30	8
	26,064.21	2,676.67	28,012.32	33,868.81	22,884.39	62	16
56,753.20				56,753.20		الاجمالي	

او لا: الاستخدامات على مستوى الأبواب للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025

نسبة الانفاق الافتالي %	الوفر من المطور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الانفاق من المطور	الانفاق الافتالي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المطورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
												عام	رئيسي	فرعي	تفصيلي
دولار أمريكي															
69%		0.00	719,910.03	1,620,089.97	0.00	1,620,089.97	2,340,000.00	0.00	0.00	2,340,000.00	الباب الاول : نققات الافراد العاملين	01	01		
77%		0.00	15,402.17	52,597.83	0.00	52,597.83	68,000.00	5,000.00	-5,000.00	0.00	الباب الثاني : مصروفات السفر والتفقات	01	02		
71%	191.04	33,700.51	81,599.49	608.96	80,990.53	115,300.00	15,000.00	-15,000.00	800.00	114,500.00	الباب الثالث : المستلزمات الخدمية	01	03		
56%	0.00	67,545.72	86,954.28	0.00	86,954.28	154,500.00	2,000.00	-2,000.00	0.00	154,500.00	الباب الرابع : المستلزمات السلعية والصيانة	01	04		
7%	0.00	304,343.60	23,656.40	0.00	23,656.40	328,000.00	0.00	0.00	0.00	328,000.00	الباب الخامس: المصروفات الراسمالية	01	05		
99%	0.00	277.99	24,722.01	0.00	24,722.01	25,000.00	4,500.00	-4,500.00	0.00	25,000.00	الباب السادس: نققات اجتماع المجالس الرئيسية	01	06		
45%	0.00	939,767.78	780,232.22	0.00	780,232.22	1,720,000.00	151,700.00	-151,700.00	0.00	1,720,000.00	الباب السابع: الانشطة والبرامج	01	07		
56%	191.04	2,080,947.80	2,669,852.20	608.96	2,669,243.24	4,750,800.00	178,200.00	-178,200.00	800.00	4,750,000.00	اجمالي موازنة المنظمة				
94%	0.00	21,683.02	368,431.83	0.00	368,431.83	390,114.85	0.00	0.00	0.00	390,114.85	الانشطة ذات التمويل الخارجي خارج برنامج عمل المنظمة	01	07	08	
94%	0.00	21,683.02	368,431.83	0.00	368,431.83	390,114.85	0.00	0.00	0.00	390,114.85	اجمالي الانشطة ذات التمويل الخارجي				
59%	191.04	2,102,630.82	3,038,284.03	608.96	3,037,675.07	5,140,914.85	178,200.00	-178,200.00	800.00	5,140,114.85	المجموع الكلي				

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والاتواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الجانب الأول : تفقات الأفراد العاملين

نسبة الانفاق الافتقار الافتقار %	الرقم من الاعتماد المعلن	المجموع	الافتقار من المورد	الافتقار الفعلي	الأعداد المعلن	التعطيل	التعطيل	البيانات المدورة	الأعداد	اسم الحساب	الرقم		
											1	2	3
										1 الاستخدامات			
75%	0.00	77,246.73	237,753.27	0.00	237,753.27	315,000	0	0	315,000	تفقات الأفراد العاملين	1		
75%	0.00	77,246.73	237,753.27	0.00	237,753.27	315,000			315,000	الرواتب الأساسية للموظفين	1		
88%	0.00	51,771.67	396,228.33	0.00	396,228.33	448,000	0	0	448,000	اجور العمالة	2		
88%	0.00	51,771.67	396,228.33	0.00	396,228.33	448,000			448,000	دائمة		01	
0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0			0	موقفة		02	
65%	0.00	409,455	762,545	0	762,545	1,172,000	0	0	1,172,000	البدلات	3		
72%	0.00	123,865.68	311,134.32		311,134.32	435,000			435,000	تعويض غلاء المعيشة		01	
70%	0.00	108,819.33	255,180.67		255,180.67	364,000			364,000	بدل المعيشة		02	
55%	0.00	81,669.60	98,330.40		98,330.40	180,000			180,000	بدل الاغتراب		03	
100%	0.00	0.00	18,000.00		18,000.00	18,000			18,000	بدل التمثيل		04	
44%	0.00	22,600.00	17,400.00		17,400.00	40,000			40,000	بدل طبيعة العمل		05	
										بدلات أخرى		06	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0			0	مخصصات عائلية		1	
63%	0.00	35,140.00	59,860.00		59,860.00	95,000			95,000	بدل سكن		2	
7%	0.00	37,360.00	2,640.00		2,640.00	40,000			40,000	تعويض اجازات اعتيادية عند النهاة الخدمة		3	
36%	0.00	12,868.96	7,131.04	0.00	7,131.04	20,000	0	0	20,000	المكافآت والتعويضات	4		
0%	0.00	10,000.00	0.00		0.00	10,000			10,000	تعويضات عن الأعمال الإضافية		01	
71%	0.00	2,868.96	7,131.04		7,131.04	10,000			10,000	المكافآت		02	
74%	0.00	70,944.30	204,055.70	0.00	204,055.70	275,000	0	0	275,000	المساهمة في الصندوق	5		
76%	0.00	52,299.73	162,700.27		162,700.27	215,000			215,000	المساهمة في صندوق نهاية الخدمة		1	
69%	0.00	18,644.57	41,355.43		41,355.43	60,000			60,000	المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي		2	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0			0	المساهمة في صندوق الادخار		3	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0			0	مساهمة في صندوق الادخار		4	1
11%	0.00	97,623.76	12,376.24	0.00	12,376.24	110,000	0	0	110,000	مصرفات النقل والسفر	6		
0%	0.00	75,000.00	0.00		0.00	75,000			75,000	عند التعيين		1	
62%	0.00	7,623.76	12,376.24		12,376.24	20,000			20,000	عند الاجازة		2	
0%	0.00	15,000.00	0.00		0.00	15,000			15,000	عند ترك الخدمة		3	
69%	0.00	719,910.03	1,620,089.97	0.00	1,620,089.97	2,340,000	0	0	2,340,000	اجمالي الجانب الأول :تفقات الأفراد العاملين			

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للمدة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب الثاني : مصروفات السفر والتقلات

نسبة الاتفاق القطي %	الوفر من المدور	دولار امريكي								الرمز				
		الوفر من الاعتماد		المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القطي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل		المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	
		المعدل												
88%	0.00	7,059.82	50,940.18	0.00	50,940.18	58,000	5,000	0	0	53,000	مصروفات ايفاد خارج دولة المقر	01		
99%	0.00	180.86	29,819.14		29,819.14	30,000	5,000			25,000	اجور وسائل النقل		01	
82%	0.00	4,602.03	20,397.97		20,397.97	25,000				25,000	تعويضات اقامة		02	
24%	0.00	2,276.93	723.07		723.07	3,000				3,000	مصروفات اخرى		03	
17%	0.00	8,342.35	1,657.65	0.00	1,657.65	10,000	0	-5,000	0	15,000	مصروفات ايفاد داخل دولة المقر	02		
0%	0.00	2,500.00	0.00		0.00	2,500		-2,500		5,000	اجور وسائل النقل		01	
0%	0.00	2,500.00	0.00		0.00	2,500		-2,500		5,000	تعويضات اقامة		02	
33%	0.00	3,342.35	1,657.65		1,657.65	5,000				5,000	مصروفات اخرى		03	
77%	0.00	15,402.17	52,597.83	0.00	52,597.83	68,000	5,000	-5,000	0	68,000	الباب الثاني : مصروفات سفر وتقلات			

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والافواج للمنسنة المالية المتبقية في 31 / 12 / 2025
 الباب الثالث : المستلزمات الخدمية

نسبة الاتفاقية القطبي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القطبي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز		
												رئيسي	اخرى	تتبع
											المستلزمات الخدمية	3		
22%	0.00	2,726.03	773.97	0.00	773.97	3,500	0	0	0	3,500	النشر والاعلام		1	
52%	0.00	726.03	773.97		773.97	1,500				1,500	اعلانات		01	
0%	0.00	2,000.00	0.00		0.00	2,000				2,000	مصرفات اعلام ودعاية		02	
74%	0.00	3,862.43	11,137.57		11,137.57	15,000				15,000	نفقات طباعة		2	
52%	0.00	9,627.98	10,372.02	0.00	10,372.02	20,000	0	-8,000	0	28,000	البرق والهاتف		3	
8%	0.00	2,768.02	231.98		231.98	3,000				3,000	مصرفات بريدية		01	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	تاكس		02	
65%	0.00	4,249.30	7,750.70		7,750.70	12,000		-8,000		20,000	هاتف		03	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	برقيات		04	
48%	0.00	2,610.66	2,389.34		2,389.34	5,000				5,000	خدمات انترنت		05	
25%	0.00	1,508.20	491.80		491.80	2,000	0	-1,000	0	3,000	ايجارات	4		
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	ايجار مباني		01	
25%	0.00	1,508.20	491.80		491.80	2,000		-1,000		3,000	ايجار اجهزة ومعدات		02	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	ايجار وسائل نقل		03	
95%	0.00	505.51	10,494.49		10,494.49	11,000	1,000			10,000	اقتساط تأمين		5	
65%	191.04	9,787.44	18,012.56	608.96	17,403.60	27,800	14,000	-6,000	800	19,000	اتعاب مهنية واستشارية		6	
61%	0.00	8,238.68	12,761.32		12,761.32	21,000	14,000			7,000	محاكاة		01	
86%	191.04	682.07	4,117.93	608.96	3,508.97	4,800		-4,000	800	8,000	تدقيق		02	
57%	0.00	866.69	1,133.31		1,133.31	2,000		-2,000		4,000	خدمات استشارية (بخلاف المشاريع)		03	
99%	0.00	198.72	14,801.28		14,801.28	15,000				15,000	الضيافة والعلاقات العامة		7	
82%	0.00	2,110.49	9,889.51		9,889.51	12,000				12,000	خدمات نظافة		8	
43%	0.00	2,295.25	1,704.75		1,704.75	4,000				4,000	عمولات مصرفية		9	
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	فرق سعر العملة		10	
78%	0.00	1,078.46	3,921.54		3,921.54	5,000				5,000	مصرفات متنوعة		11	
71%	191.04	33,700.51	81,599.49	608.96	80,990.53	115,300	15,000	-15,000	800	114,500	اجمالي الباب الثالث : المستلزمات الخدمية			

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب الرابع : المستلزمات السلعية والصيانة

نسبة الاتفاق القطي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعمل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القطي	الاعتماد المحال	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز		
												تتبع	تتبع	تتبع
دولار امريكي												4		
37%	0.00	8,811.46	5,188.54	0.00	5,188.54	14,000	0	0	0	14,000	قرطاسية ومطبوعات	1		
52%	0.00	4,811.46	5,188.54		5,188.54	10,000				10,000	قرطاسية	01		
0%	0.00	4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	مطبوعات	02		
59%	0.00	9,404.84	13,595.16	0.00	13,595.16	23,000	0	0	0	23,000	مصاريف ماء وكهرباء	2		
25%	0.00	2,237.67	762.33		762.33	3,000				3,000	ماء	01		
64%	0.00	7,167.17	12,832.83		12,832.83	20,000				20,000	كهرباء	02		
75%	0.00	5,938.29	17,561.71	0.00	17,561.71	23,500	0	0	0	23,500	الوقود والزيوت	3		
76%	0.00	5,329.00	16,671.00		16,671.00	22,000				22,000	وقود سيارات	01		
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	وقود تدفئة	02		
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0				0	وقود ومعدات وآليات	03		
59%	0.00	609.29	890.71		890.71	1,500				1,500	زيت	04		
57%	0.00	3,411.13	4,588.87		4,588.87	8,000				8,000	ملابس	4		
0%	0.00	3,000.00	0.00		0.00	3,000				3,000	أدوية (اسعافات أولية)	5		
79%	0.00	4,570.37	17,429.63		17,429.63	22,000				22,000	مواد ولوازم	6		
47%	0.00	32,409.63	28,590.37	0.00	28,590.37	61,000	2,000	-2,000	0	61,000	الصيانة والإعمال الصغيرة	7		
8%	0.00	4,585.86	414.14		414.14	5,000				5,000	صيانة أثاث	01		
95%	0.00	469.18	9,530.82		9,530.82	10,000	2,000			8,000	صيانة وسائل نقل	02		
39%	0.00	11,031.69	6,968.31		6,968.31	18,000		-2,000		20,000	صيانة مباني	03		
57%	0.00	8,586.16	11,413.84		11,413.84	20,000				20,000	صيانة أجهزة ومعدات	04		
3%	0.00	7,736.74	263.26		263.26	8,000				8,000	اخرى	05		
56%	0.00	67,545.72	86,954.28	0.00	86,954.28	154,500	2,000	-2,000	0	154,500	اجمالي الباب الرابع : المستلزمات السلعية والصيانة			

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب الخامس : المصروفات الرأسمالية

نسبة الاتفاق القطبي %	الوفر من المدور	دولار امريكي							اسم الحساب	المعرف		
		الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القطبي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	رقم	نوع
									المصروفات الرأسمالية	5		
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0			أراضي	01		
10%	0.00	44,966.56	5,033.44		5,033.44	50,000			مباني وإنشاءات	02		
4%	0.00	57,681.40	2,318.60		2,318.60	60,000			اثاث	03		
0%	0.00	160,000.00	0.00		0.00	160,000			سيارات	04		
0%	0.00	0.00	0.00		0.00	0			وسائط نقل	05		
32%	0.00	34,217.45	15,782.55		15,782.55	50,000			آلات واجهزة	06		
10%	0.00	4,478.19	521.81		521.81	5,000			عدد وأدوات	07		
0%	0.00	3,000.00	0.00		0.00	3,000			كتب	08		
7%	0.00	304,343.60	23,656.40	0.00	23,656.40	328,000	0	0	0	328,000	اجمالي الباب الخامس : المصروفات الرأسمالية	

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والايواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السادس : نفقات اجتماع المجالس الرئيسية

نسبة الاتفاقية الفعلي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
												تفصيل	رئيسي	تحت	نوع
											نفقات اجتماع المجالس الرئيسية	6			
99%	0.00	107.09	7,892.91		7,892.91	8,000		-2,000		10,000	اجور وسائل النقل	1			
100%	0.00	6.30	7,493.70		7,493.70	7,500	2,500			5,000	تعويضات الإقامة	2			
99%	0.00	82.93	6,917.07		6,917.07	7,000	2,000			5,000	مصرفات تكميلية	3			
97%	0.00	81.67	2,418.33		2,418.33	2,500		-2,500		5,000	نفقات الضيافة	4			
99%	0.00	277.99	24,722.01	0.00	24,722.01	25,000	4,500	-4,500	0	25,000	اجمالي الباب السادس : نفقات اجتماع المجالس الرئيسية				

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق الفعلي %	الوقت من الدور	الوقت من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من الدور	الاتفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
												عام	رئيسي	تحت	تفصيلي
دولار امريكي												الباب السابع : الأنشطة والبرامج			
9%	0.00	104,297.09	10,702.91	0.00	10,702.91	115,000	0	0	0	115,000	مؤتمرات		1		
10%	0.00	18,090.62	1,909.38	0.00	1,909.38	20,000	0	0	0	20,000	نفقات		2		
10%	0.00	54,000.00	6,000.00	0.00	6,000.00	60,000	0	0	0	60,000	دراسات		3		
50%	0.00	763,380.07	761,619.93	0.00	761,619.93	1,525,000	151,700	-151,700	0	1,525,000	مشروعات		5		
45%	0.00	939,767.78	780,232.22	0.00	780,232.22	1,720,000	151,700	-151,700	0	1,720,000	اجمالي الباب السابع : الأنشطة والبرامج				

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنى والاعراض للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
البيان السابق : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق القطي %	الوفر من المورد	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المورد	الاتفاق القطي	الاستعداد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاستعداد	اسم الحساب	الرمز				
												تطبيق	الرمز			
													تطبيق	نوع	تطبيق	
دولار امريكي												المؤتمرات	1	7	1	
0%	0.00	75,000.00	0.00	0.00	0.00	75,000	0	0	0	75,000	مؤتمر التعدين العربي			1		
0%		15,000.00	0.00		0.00	15,000				15,000	نفقات إقامة			1		
0%		15,000.00	0.00		0.00	15,000				15,000	تناكر سفر			2		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور			3		
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	مكافأة خبراء			4		
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	إيجارات			5		
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	ترجمة			6		
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	معدات وتجهيزات			7		
0%		19,000.00	0.00		0.00	19,000				19,000	أخرى			8		
27%	0.00	29,297.09	10,702.91	0.00	10,702.91	40,000	0	0	0	40,000	مؤتمر الفجيرة الدولي للتعدين			2		
57%		3,468.57	4,531.43		4,531.43	8,000				8,000	نفقات إقامة			1		
7%		4,657.35	342.65		342.65	5,000				5,000	تناكر سفر			2		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور			3		
0%		8,000.00	0.00		0.00	8,000				8,000	مكافأة خبراء			4		
0%		3,000.00	0.00		0.00	3,000				3,000	إيجارات			5		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6		
0%		3,000.00	0.00		0.00	3,000				3,000	معدات وتجهيزات			7		
45%		7,171.17	5,828.83		5,828.83	13,000				13,000	أخرى			8		
9%	0.00	104,297.09	10,702.91	0.00	10,702.91	115,000	0	0	0	115,000	اجمالي المؤتمرات					

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والانواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة و البرامج

نسبة الاتفاق القطي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القطي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب		الرمز				
											الندوات	1	7	2	تتبع	تتبع	تتبع

دولار امريكي														
10%	0.00	18,090.62	1,909.38	0.00	1,909.38	20,000	0	0	0	20,000	ندوات وملفات التنمية الصناعية			1
0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000				6,000	نفقات إقامة			1
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	تذاكر سفر			2
0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000				6,000	رواتب وأجور			3
90%		200.00	1,800.00		1,800.00	2,000				2,000	مكافأة خبراء			4
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات			5
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	معدات وتجهيزات			7
5%		1,890.62	109.38		109.38	2,000				2,000	أخرى			8
10%	0.00	18,090.62	1,909.38	0.00	1,909.38	20,000	0	0	0	20,000	اجمالي الندوات			

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والاطرواح للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الانفاق القطي %	دولار امريكي										اسم الحساب	الرمز					
	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الانفاق من المدور	الانفاق القطي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد		1	7	3			
															عام	يد	نوع
											دراسة الشراكات بين القطاعين العلم والخاص واهميتها في تعزيز التنوع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي دراسة حول واقع وافاق الصناعات التقليدية والحرفية في الدول العربية دراسة حول تكوين وتسريع واعتماد حول الطاقة المستدامة في المجال الصناعي						
20%	0.00	24,000.00	6,000.00	0.00	6,000.00	30,000	0	0	0	30,000				1			
										2,000	نفقات إقامة				1		
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000				2,000	تذاكر سفر				2		
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	رواتب وأجور				3		
60%		4,000.00	6,000.00		6,000.00	10,000				10,000	مكافأة خبراء				4		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6		
0%		9,000.00	0.00		0.00	9,000				9,000	معدات وتجهيزات				7		
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000				2,000	أخرى				8		
0%	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00	30,000	0	0	0	30,000	دراسة اعادة تأهيل المناجم والمحاجر القيمية لتحقيق تنمية مستدامة - دراسة تطبيقات الكفاء الاصطناعي في الاستشفاف الجيولوجي				2		
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000				2,000	نفقات إقامة				1		
0%		3,000.00	0.00		0.00	3,000				3,000	تذاكر سفر				2		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور				3		
0%		14,000.00	0.00		0.00	14,000				14,000	مكافأة خبراء				4		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6		
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	معدات وتجهيزات				7		
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	أخرى				8		
10%	0.00	54,000.00	6,000.00	0.00	6,000.00	60,000	0	0	0	60,000	اجمالي الدراسات						

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأجور للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق الفعلي %	الوقف من المدور	الوقف من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز				
												مشتروحات	1	7	5	
																تدبير
دولار امريكي																
67%	0.00	45,561.90	94,438.10	0.00	94,438.10	140,000	48,000	-48,000	0	140,000	دعم منطقة التجارة الحرة الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والاقتصادية والتعاون الدولي				1	
7%		12,028.07	971.93		971.93	13,000				13,000	نفقات إقامة				1	
4%		13,431.19	568.81		568.81	14,000				14,000	تذاكر سفر				2	
77%		14,000.00	48,000.00		48,000.00	62,000		-48,000		110,000	رواتب وأجور				3	
92%		4,000.00	44,000.00		44,000.00	48,000	48,000			0	مكافأة خبراء				4	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	معدات وتجهيزات				7	
30%		2,102.64	897.36		897.36	3,000				3,000	أخرى				8	
32%	0.00	92,061.78	42,938.22	0.00	42,938.22	135,000	1,800	-1,800	0	135,000	استراتيجية التكامل الصناعي العربي				2	
45%		11,031.12	8,968.88		8,968.88	20,000				20,000	نفقات إقامة				1	
53%		8,010.87	8,989.13		8,989.13	17,000				17,000	تذاكر سفر				2	
0%		20,000.00	0.00		0.00	20,000				20,000	رواتب وأجور				3	
41%		23,800.00	16,200.00		16,200.00	40,000				40,000	مكافأة خبراء				4	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	إيجارات				5	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	ترجمة				6	
0%		9,200.00	0.00		0.00	9,200		-1,800		11,000	معدات وتجهيزات				7	
100%		19.79	8,780.21		8,780.21	8,800	1,800			7,000	أخرى				8	
50%	0.00	137,623.68	137,376.32	0.00	137,376.32	275,000	49,800	-49,800	0	275,000	الاجمالي	ما يحدده				

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البتود والاتواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الياب السابح : الانشطة والبرامج

نسبة الاتفاقية القبلي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القبلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	الرمز				
											اسم الحساب				
											تدريس	تدريس	تدريس	تدريس	
دولار امريكي												مشروعات			
54%	0.00	34,640.64	40,359.36	0.00	40,359.36	75,000	6,500	-6,500	0	75,000	مشروع التنمية المستدامة			3	
64%		4,000.63	6,999.37		6,999.37	11,000				11,000	نفقات إقامة			1	
94%		712.47	11,287.53		11,287.53	12,000	2,000			10,000	تناكر سفر			2	
0%		8,500.00	0.00		0.00	8,500		-6,500		15,000	رواتب وأجور			3	
92%		1,000.00	12,000.00		12,000.00	13,000				13,000	مكافأة خبراء			4	
0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000				6,000	إيجارات			5	
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	ترجمة			6	
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	معدات وتجهيزات			7	
96%		427.54	10,072.46		10,072.46	10,500	4,500			6,000	أخرى			8	
22%	0.00	50,866.98	14,133.02	0.00	14,133.02	65,000	0	0	0	65,000	الصناعات المستقبلية والابتكار والتحول الرقمي			4	
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	نفقات إقامة			1	
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	تناكر سفر			2	
0%		15,000.00	0.00		0.00	15,000				15,000	رواتب وأجور			3	
71%		5,866.98	14,133.02		14,133.02	20,000				20,000	مكافأة خبراء			4	
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	إيجارات			5	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	معدات وتجهيزات			7	
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	أخرى			8	
39%	0.00	85,507.62	54,492.38	0.00	54,492.38	140,000	6,500	-6,500	0	140,000	الاجمالي			ما بعده	

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق القطي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق القطي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	الرمز				
											اسم الحساب	رئيسي	تفصيلي		
														نوع	بد
دولار امريكي															
											مشروعات	1	7	5	
20%	0.00	120,631.13	29,368.87	0.00	29,368.87	150,000	0	0	0	150,000	دعم الصناعة في فلسطين				5
0%		25,000.00	0.00		0.00	25,000				25,000	نفقات إقامة				1
0%		27,000.00	0.00		0.00	27,000				27,000	تذاكر سفر				2
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	رواتب وأجور				3
59%		20,631.13	29,368.87		29,368.87	50,000				50,000	مكافأة خبراء				4
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	إيجارات				5
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6
0%		13,000.00	0.00		0.00	13,000				13,000	معدات وتجهيزات				7
0%		15,000.00	0.00		0.00	15,000				15,000	أخرى				8
52%	0.00	71,774.88	78,225.12	0.00	78,225.12	150,000	47,000	-47,000	0	150,000	التدريب والاستشارات الصناعية والمؤسسات القبية				6
21%		14,150.80	3,849.20		3,849.20	18,000				18,000	نفقات إقامة				1
7%		24,061.40	1,938.60		1,938.60	26,000				26,000	تذاكر سفر				2
0%		16,800.00	0.00		0.00	16,800		-42,000		58,800	رواتب وأجور				3
100%		204.32	59,795.68		59,795.68	60,000	42,000			18,000	مكافأة خبراء				4
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	إيجارات				5
0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	ترجمة				6
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000		-5,000		7,000	معدات وتجهيزات				7
96%		558.36	12,641.64		12,641.64	13,200	5,000			8,200	أخرى				8
36%	0.00	192,406.01	107,593.99	0.00	107,593.99	300,000	47,000	-47,000	0	300,000	الاجمالي	ما بعده			

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والافواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق القلي %	الوفر من المودر	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المودر	الاتفاق القلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
												مشاروعات	1	7	5
52%	0.00	21,896.70	23,603.30	0.00	23,603.30	45,500	8,500	-8,500	0	45,500					
46%		4,296.77	3,703.23		3,703.23	8,000				8,000	نفقات إقامة			1	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	تذاكر سفر			2	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور			3	
0%		2,500.00	0.00		0.00	2,500		-4,500		7,000	مكافأة خبراء			4	
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000		-4,000		6,000	إيجارات			5	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6	
0%		3,000.00	0.00		0.00	3,000				3,000	معدات وتجهيزات			7	
100%		99.93	19,900.07		19,900.07	20,000	8,500			11,500	أخرى			8	
8%	0.00	59,755.44	5,244.56	0.00	5,244.56	65,000	0	0	0	65,000	التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي			8	
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	نفقات إقامة			1	
0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000				6,000	تذاكر سفر			2	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور			3	
6%		14,028.46	971.54		971.54	15,000				15,000	مكافأة خبراء			4	
0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000				6,000	إيجارات			5	
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	ترجمة			6	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	معدات وتجهيزات			7	
22%		14,726.98	4,273.02		4,273.02	19,000				19,000	أخرى			8	
26%	0.00	81,652.14	28,847.86	0.00	28,847.86	110,500	8,500	-8,500	0	110,500	الاجمالي	ما يظه			

ثالثاً : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الانفاق القلى %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الانفاق من المدور	الانفاق القلى	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
												عم	رئيسى	تفصيلى	تفصيلى
												مب	بت	نوع	
دولار امريكى															
49%	0.00	12,485.67	12,014.33	0.00	12,014.33	24,500	0	0	0	24,500	دعم قطاع التعدين العربى	1	7	5	9
27%		5,465.09	2,034.91		2,034.91	7,500				7,500	نفقات إقامة				1
69%		2,753.38	6,246.62		6,246.62	9,000				9,000	تذاكر سفر				2
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور				3
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	مكافأة خبراء				4
0%		1,000.00	0.00		0.00	1,000				1,000	إيجارات				5
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6
0%		1,000.00	0.00		0.00	1,000				1,000	معدات وتجهيزات				7
62%		2,267.20	3,732.80		3,732.80	6,000				6,000	أخرى				8
100%	0.00	6.72	84,993.28	0.00	84,993.28	85,000	9,000	-9,000	0	85,000	اعداد واصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة				10
33%		16,738.69	8,261.31		8,261.31	25,000				25,000	نفقات إقامة				1
34%		16,477.34	8,522.66		8,522.66	25,000				25,000	تذاكر سفر				2
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000		-5,000		10,000	رواتب وأجور				3
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	مكافأة خبراء				4
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5
0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000		-4,000		10,000	ترجمة				6
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	معدات وتجهيزات				7
95%		1,040.69	17,959.31		17,959.31	19,000	9,000			10,000	أخرى				8
		-50,250.00	50,250.00		50,250.00						مشروع GFORSS بالتعاون مع جامعة أقال بكينك- كندا				9
89%	0.00	12,492.39	97,007.61	0.00	97,007.61	109,500	9,000	-9,000	0	109,500	الاجمالى				ما بعده

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والانواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق الفعلي %	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق الفعلي	الاقتصاد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاقتصاد	الرمز				
											اسم الحساب				
												مشتروحات	1	7	5
دولار امريكي															
14%	0.00	47,111.87	7,888.13	0.00	7,888.13	55,000	0	0	0	55,000	القياس والمعايرة "10"			11	
13%		8,685.02	1,314.98		1,314.98	10,000				10,000	نفقات إقامة			1	
15%		12,823.08	2,176.92		2,176.92	15,000				15,000	تذاكر سفر			2	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	رواتب وأجور			3	
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	مكافأة خبراء			4	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات			5	
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	ترجمة			6	
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	معدات وتجهيزات			7	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	أخرى			8	
7%		4,636.50	363.50		363.50	5,000				5,000	مشروع GFORSS بالتعاون مع جامعة اقل بكينك- كندا			9	
		-44,636.00	44,636.00		44,636.00										
53%	0.00	47,112.37	52,887.63	0.00	52,887.63	100,000	0	0	0	100,000	الاجمالي			ما بعده	

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والاتواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الانشطة والبرامج

نسبة الانفاق القطي %	الوفر من المودر	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الانفاق من المودر	الانفاق القطي	الاستعداد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاستعداد	اسم الحساب	الرمز			
												مشتروحات	تخليق		
													رقم	نوع	
دولار امريكي												1	7	5	
27%	0.00	33,000.00	12,000.00	0.00	12,000.00	45,000	0	0	0	45,000	المنصة العربية للمؤشرات الصناعية (2025 - 2026)			17	
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000				2,000	نفقات إقامة			1	
0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000				2,000	تذاكر سفر			2	
0%		15,000.00	0.00		0.00	15,000				15,000	رواتب وأجور			3	
48%		13,000.00	12,000.00		12,000.00	25,000				25,000	مكافأة خبراء			4	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات			5	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	معدات وتجهيزات			7	
0%		1,000.00	0.00		0.00	1,000				1,000	أخرى			8	
33%	0.00	92,099.65	44,900.35	0.00	44,900.35	137,000	8,700	-8,700	0	137,000	الشبكة العربية للمعلومات الصناعية			18	
0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	نفقات إقامة			1	
0%		12,000.00	0.00		0.00	12,000				12,000	تذاكر سفر			2	
0%		48,000.00	0.00		0.00	48,000				48,000	رواتب وأجور			3	
66%		12,212.18	23,787.82		23,787.82	36,000				36,000	مكافأة خبراء			4	
95%		578.86	10,421.14		10,421.14	11,000	3,000			8,000	إيجارات			5	
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6	
0%		9,300.00	0.00		0.00	9,300	-8,700			18,000	معدات وتجهيزات			7	
100%		8.61	10,691.39		10,691.39	10,700	5,700			5,000	أخرى			8	
31%	0.00	125,099.65	56,900.35	0.00	56,900.35	182,000	8,700	-8,700	0	182,000	الاجمالي	ما بعده			

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الياب السباع : الأنشطة والبرامج

نسبة الاتفاق الفعلي %	دولار امريكي										اسم الحساب	الرمز				
	الوفر من المدور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المدور	الاتفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد		مشروعات	تتبع تنفيذ اقرى راسي عد			
													1	7	5	تتبع
46%	0.00	24,461.20	20,538.80	0.00	20,538.80	45,000	13,900	-13,900	0	45,000	أنشطة إعلانية			19		
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	نفقات إقامة			1		
0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	تذاكر سفر			2		
0%		11,100.00	0.00		0.00	11,100	-12,900			24,000	رواتب وأجور			3		
99%		245.61	16,654.39		16,654.39	16,900	12,900			4,000	مكافأة خبراء			4		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات			5		
0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6		
0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000	-1,000			6,000	معدات وتجهيزات			7		
97%		115.59	3,884.41		3,884.41	4,000	1,000			3,000	أخرى			8		
50%	0.00	763,380.07	761,619.93	0.00	761,619.93	1,525,000	151,700	-151,700	0	1,525,000	إجمالي المشروعات					

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الانفاق الفعلي %	الوفر من المدور	دولار امريكي										اسم الحساب		الرمز			
		الوفر من الاعتماد المعمل	المجموع	الانفاق من المدور	الانفاق الفعلي	الاعتماد المعمل	التفعيل	التفعيل	المبالغ المدورة	المحول	مشاريع التمويل الذاتي خارج برنامج العمل			1	7	8	
											مشاريع التمويل الذاتي خارج برنامج العمل	1	7	8			
26%	0.00	593.03	206.97	0.00	206.97	800.00	0.00	0.00	0.00	800.00	3	ورشة العمل العربية حول الأطر القانوني والبيات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والانفاقات الدولية لصياغة العقود الالكترونية وأثرها في تسهيل ابرام الانفاقات للمؤسسات الصناعية 16- 19 / 2 / 2025					
											1	نفقات إقامة					
											2	تناكر سفر					
											3	رواتب وأجور					
			156.86		156.86						4	مكافأة خبراء					
											5	إيجرات					
											6	ترجمة					
											7	معدات وتجهيزات					
			50.11		50.11						8	أخرى					
15%	0.00	2,039.94	360.06	0.00	360.06	2,400.00	0.00	0.00	0.00	2,400.00	4	الدورة التدريبية حول النظم المتقدمة لتخطيط الصيانة وقطع الغير والاساليب العلمية لمراقبة وتقييم اصال الصيانة 14 - 17 / 04 / 2025					
											1	نفقات إقامة					
											2	تناكر سفر					
											3	رواتب وأجور					
			156.86		156.86						4	مكافأة خبراء					
											5	إيجرات					
											6	ترجمة					
											7	معدات وتجهيزات					
			203.20		203.20						8	أخرى					
18%	0.00	2,632.97	567.03	0.00	567.03	3,200.00	0.00	0.00	0.00	3,200.00	الاجمالي	ما يحده					

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البند والافراز للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
البايل السابغ : الانشطة والبرامج

نسبة الإطلاق القطي %	الوفر من المدور	نولان امريكي							الرمز								
		الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الإطلاق من المدور	الإطلاق القطي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل		المبالغ المدورة	الحصول						
												اسم الحساب					
23%	0.00	1,244.70	377.13	0.00	377.13	1,621.83	0.00	0.00	0.00	1,621.83	9	دورة تدريبية حول الغازات النقية - الملتصق والأشادات للمنشآت للقياس الكمي طبقا للمواصفة القياسية الدولية 1-14064 iso القاهرة 20- 2025 / 07 /23	مشتريات التمويل الذاتي خارج برنامج العمل	1	7	8	تخصيص
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
24%	0.00	2,269.68	730.32	0.00	730.32	3,000.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	10	خدمة العمل العربية حول برامج مخططة السفن لتأمين عملية الإرساء في الموانئ للشركات الصناعية 31 2025 /9 /3 - 8/	تقنيات أقمشة				1
													تقنيات				2
													تقنيات				3
													تقنيات				4
													تقنيات				5
													تقنيات				6
													تقنيات				7
													تقنيات				8
													تقنيات				
													تقنيات				
24%	0.00	3,514.38	1,107.45	0.00	1,107.45	4,621.83	0.00	0.00	0.00	4,621.83	الاجمالي	ما بطه	مشتريات				8
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				
													مشتريات				

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والاطرواح للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الإنفاق الفعلي %	الوفر من المدور	دولار امريكي										اسم الحساب		الرمز			
		الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الانفاق من المدور	الانفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	المحول	1			7	8	تخصص	
81%	0.00	70.86	300.27	0.00	300.27	371.13	0.00	0.00	0.00	371.13	وع ح حول مفاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخصراء وفقا لنظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة الامريكي LEED وفقا لنظام الهرم الاخضر GRBS القاهرة 8 - 11 / 2025 /09	11					
											نفقات اقامة				1		
											تناكر سفر				2		
											رواتب واجور				3		
											مكافأة خبراء				4		
											إيجرات				5		
											ترجمة				6		
											معدات وتجهيزات				7		
											أخرى				8		
15%	0.00	2,122.74	377.26	0.00	377.26	2,500.00	0.00	0.00	0.00	2,500.00	الدورة التدريبية حول التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة بها 2025 /10 / 02- 9 / 29	12					
											نفقات اقامة				1		
											تناكر سفر				2		
											رواتب واجور				3		
											مكافأة خبراء				4		
											إيجرات				5		
											ترجمة				6		
											معدات وتجهيزات				7		
											أخرى				8		
24%	0.00	2,193.60	677.53	0.00	677.53	2,871.13	0.00	0.00	0.00	2,871.13	الإجمالي	ما يحده					

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الإنفاق القلي %	الوفر من المورد	الوفر من الاعتماد	المجموع	الإنفاق من المورد	الإنفاق القلي	الاعتماد المعلن	التعديل	التعديل	المبالغ المرددة	المحصول	اسم الحساب	الرمز			
												تفصيل	نوع	تاريخ	رقم

دولار امريكي																
14%	0.00	2,722.50	452.50	0.00	452.50	3,175.00	0.00	0.00	0.00	3,175.00	دورة تدريبية حول الأساليب الحديثة الإدارة المخازن والمستودعات والرقمية عليها بالمؤسسات الصناعية والتجديدية القاهرة 27- 30 / 10 / 2025	15				
											نفقات إقامة	1				
											تناكر سفر	2				
											رواتب وأجور	3				
			166.67		166.67						مكافأة خبراء	4				
											إيجارات	5				
											ترجمة	6				
											معدات وتجهيزات	7				
			285.83		285.83						أخرى	8				
88%	0.00	29.89	220.11	0.00	220.11	250.00	0.00	0.00	0.00	250.00	و ج حول تخطيط وتطبيق نظم الادارة التغيير طبقا للارزق 2022 / 10020 خلال الفترة 10 - 13 / 11 / 2025	16				
											نفقات إقامة	1				
											تناكر سفر	2				
											رواتب وأجور	3				
			125.00		125.00						مكافأة خبراء	4				
											إيجارات	5				
											ترجمة	6				
											معدات وتجهيزات	7				
			95.11		95.11						أخرى	8				
20%	0.00	2,752.39	672.61	0.00	672.61	3,425.00	0.00	0.00	0.00	3,425.00	الاجمالي	ما بعده				

ثالثا : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

نسبة الإلتحاق القطي %	الوفر من المطور	نولار المريكي							اسم الحساب	الرمز			
		الوفر من الاعتماد المعمل	المجموع	الإلتحاق من المطور	الإلتحاق القطي	الاعتماد المعمل	التعديل	التعديل		مشاريع التمويل الثاني خارج برنامج العمل	مدر	رئيس	مدير
17%	0.00	992.37	207.63	0.00	207.63	1,200.00	0.00	0.00	0.00	1,200.00	20		
										دورة تدريبية حول اعادة تدوير المخلفات ومعالجة النفايات الصناعية الصلبة / السائلة / الغازية / واستخدام التكنولوجيا الانظف في الصناعة القاهرة خلال الفترة 2 - 4 / 12 / 2025			
										نفقات إقامة	1		
										تناكر سفر	2		
										رواتب وأجور	3		
			126.99		126.99					مكافأة خبراء	4		
										إيجارات	5		
										ترجمة	6		
										معدات وتجهيزات	7		
			80.64		80.64					أخرى	8		
100%	0.00	0.00	361,432.00	0.00	361,432.00	361,432.00	0.00	0.00	0.00	361,432.00	21		
										مشروع سلامة الغذاء			
										نفقات إقامة	1		
										تناكر سفر	2		
										رواتب وأجور	3		
										مكافأة خبراء	4		
										إيجارات	5		
										ترجمة	6		
										معدات وتجهيزات	7		
										أخرى	8		
			361,432.00		361,432.00					مشروع GFORSS بالتعاون مع جامعة النيل كينيك كندا			
94%	0.00	21,683.02	368,431.83	0.00	368,431.83	390,114.85	0.00	0.00	0.00	390,114.85	اجمالي التمويل الذاتي خارج برنامج العمل		

رابعا : الاستخدمات على مستوى البنود والأواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الباب الثاني : مصروفات السفر والتفقات

2023				2024				2025										الرمز				
نسبة الانقل الاطاق الاطاق النسبي %	الانقل النسبي	الاعتماد المعدل	نسبة الانقل النسبي %	الانقل النسبي	الاعتماد المعدل	نسبة الانقل الاطاق الاطاق النسبي %	نسبة الانقل الاطاق الاطاق النسبي %	الوفر من المحور	الوفر من الاعتماد المعدل	المجموع	الانقل من المحور	الانقل النسبي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبلغ المحورة	الاعتماد					اسم الحساب
79%	43,227	55,000	68%	44,167	65,000	96%	88%	0.00	7,059.82	50,940.18	0.00	50,940.18	58,000	5,000	0	0	53,000	مصرفات ايفاندا خارج نوبة المقر	01			
88%	21,926	25,000	87%	26,020	30,000	119%	99%		180.86	29,819.14		29,819.14	30,000	5,000			25,000	اجور وسائل النقل		01		
82%	20,484	25,000	59%	17,745	30,000	82%	82%		4,602.03	20,397.97		20,397.97	25,000				25,000	تعويضات اقامة		02		
16%	817	5,000	8%	402	5,000	24%	24%		2,276.93	723.07		723.07	3,000				3,000	مصرفات اخرى		03		
5%	1,517	28,000	3%	1,210	37,000	11%	17%	0.00	8,342.35	1,657.65	0.00	1,657.65	10,000	0	-5,000	0	15,000	مصرفات ايفاندا داخل نوبة المقر	02			
0%	0	10,000	0%	0	15,000	0%	0%		2,500.00	0.00		0.00	2,500		-2,500		5,000	اجور وسائل النقل		01		
0%	0	10,000	0%	0	12,000	0%	0%		2,500.00	0.00		0.00	2,500		-2,500		5,000	تعويضات اقامة		02		
19%	1,517	8,000	12%	1,210	10,000	33%	33%		3,342.35	1,657.65		1,657.65	5,000				5,000	مصرفات اخرى		03		
54%	44,744	83,000	44%	45,377	102,000	77%	77%	0.00	15,402.17	52,597.83	0.00	52,597.83	68,000	5,000	-5,000	0	68,000	اجمالي الباب الثاني : مصرفات سفر وتقلات				

رابعا : الاستخدمات على مستوى البتود و الاتواع للسننة الحالية مقارنة بالسننات الحالية السابقة
 الباب الرابع : المستزلمات السلطنة والصيانة

2023				2024				2025											
نسبة الانفاق الطني %	نسبة الانفاق الطني	الاعتماد المحل	نسبة الانفاق الطني %	نسبة الاعتماد المحل %	الوقت من المورد	الوقت من الاعتماد المحل	المجموع	الانفاق من المورد	الانفاق الطني	الاعتماد المحل	التحويل	التحويل	المبلغ المورد	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
																نوع	بت	نوع	
دولار امريكي			دولار امريكي			دولار امريكي										المستزلمات السلطوية والصيانة			
																4			
37%	6,649	18,000	30%	5,440	18,000	37%	37%	0.00	8,811.46	5,188.54	0.00	5,188.54	14,000	0	0	14,000	قرطسية ومطبوعات	1	
66%	6,649	10,000	54%	5,440	10,000	52%	52%		4,811.46	5,188.54		5,188.54	10,000			10,000	قرطسية	01	
0%	0	8,000	0%	0	8,000	0%	0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000			4,000	مطبوعات	02	
42%	9,678	23,000	46%	10,639	23,000	59%	59%	0.00	9,404.84	13,595.16	0.00	13,595.16	23,000	0	0	23,000	مصاريف ماء وكهرباء	2	
23%	695	3,000	24%	720	3,000	25%	25%		2,237.67	762.33		762.33	3,000			3,000	ماء	01	
45%	8,983	20,000	50%	9,919	20,000	64%	64%		7,167.17	12,832.83		12,832.83	20,000			20,000	كهرباء	02	
57%	16,741	29,500	67%	15,699	23,500	75%	75%	0.00	5,938.29	17,561.71	0.00	17,561.71	23,500	0	0	23,500	الوقود والزيوت	3	
57%	15,887	28,000	70%	15,424	22,000	76%	76%	0.00	5,329.00	16,671.00		16,671.00	22,000			22,000	وقود سيارات	01	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0			0	وقود كدفئة	02	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0			0	وقود ومعدات وآليات	03	
57%	854	1,500	18%	275	1,500	59%	59%		609.29	890.71		890.71	1,500			1,500	زيوت	04	
35%	3,501	10,000	39%	3,900	10,000	57%	57%	0.00	3,411.13	4,588.87		4,588.87	8,000			8,000	ملايس	4	
0%	0	5,000	0%	0	3,000	0%	0%	0.00	3,000.00	0.00		0.00	3,000			3,000	أدوية (مسكنات أولية)	5	
44%	12,203	27,500	73%	18,324	25,000	79%	79%	0.00	4,570.37	17,429.63		17,429.63	22,000			22,000	مواد ولوازم	6	
28%	22,610	82,000	59%	44,518	75,000	47%	47%	0.00	32,409.63	28,590.37	0.00	28,590.37	61,000	2,000	-2,000	61,000	الصيانة والأعمال الصغيرة	7	
8%	560	7,000	7%	482	7,000	8%	8%		4,585.86	414.14		414.14	5,000			5,000	صيانة اثاث	01	
35%	3,465	10,000	54%	5,439	10,000	119%	95%		469.18	9,530.82		9,530.82	10,000	2,000		8,000	صيانة وسائط نقل	02	
23%	6,952	30,000	100%	27,201	27,300	35%	39%		11,031.69	6,968.31		6,968.31	18,000		-2,000	20,000	صيانة حائتي	03	
45%	11,169	25,000	47%	10,774	22,700	57%	57%		8,586.16	11,413.84		11,413.84	20,000			20,000	صيانة أجهزة ومعدات	04	
5%	464	10,000	8%	621	8,000	3%	3%		7,736.74	263.26		263.26	8,000			8,000	اخرى	05	
37%	71,383	195,000	56%	98,520	177,500	56%	56%	0.00	67,545.72	86,954.28	0.00	86,954.28	154,500	2,000	-2,000	154,500	اجمالي الباب الرابع : المستزلمات السلطوية والصيانة		

رابعا : الاستخدامات على مستوى البنود و الأواع للمسئلة الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
البيب السابع : الأنشطة و البرامج

2023										2024										2025										اسم الحساب	البرر																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
نسبة الاتفاقى الائضى %	الاتفاقى الائضى	الاعتماد المعفل	نسبة الاتفاقى الائضى %	الاتفاقى الائضى	الاعتماد المعفل	نسبة الاتفاقى الائضى %	الاتفاقى الائضى	الاعتماد المعفل	نسبة الاتفاقى الائضى من الاعتماد %	الوفى من المورد	الوفى من الاعتماد	المجموع	الاتفاقى من المورد	الاتفاقى الائضى	الاعتماد المعفل	التعديل	التعديل	المبالغ الموردة	الاعتماد	اسم الحساب	البرر	البرر	البرر																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
	دولار امريكى	دولار امريكى		دولار امريكى	دولار امريكى		دولار امريكى	دولار امريكى		دولار امريكى	دولار امريكى		دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى		دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى	دولار امريكى

رابعا : الاستخدامات على مستوى البتود و الأوراع للمسنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025															
نسبة الانفاق القطبي %	الانفاق القطبي	الاعتماد المعدل	نسبة الانفاق القطبي %	الانفاق القطبي	الاعتماد المعدل	نسبة الانفاق القطبي %	نسبة الانفاق من المخصص	الوفى من المحور	الوفى من الاعتماد المعدل	المجموع	الانفاق من المحور	الانفاق القطبي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز				
	دولار امريكي	دولار امريكي			دولار امريكي														1	7	3	تقرير الصناعة العربية	تذاكر سفر
0%	0	45,000	0%	0	55,000	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0	0	تقرير الصناعة العربية				3	
0%	0	2,000	0%	0	5,000	0%	0%			0.00			0					نفقات إقامة				1	
0%	0	2,000	0%	0	5,000	0%	0%			0.00			0					تذاكر سفر				2	
0%	0	15,000	0%	0	15,000	0%	0%			0.00			0					رواتب واجور				3	
0%	0	25,000	0%	0	25,000	0%	0%			0.00			0					مكافأة خبراء				4	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%			0.00			0					إيجارات				5	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%			0.00			0					ترجمة				6	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%			0.00			0					معدات وتجهيزات				7	
0%	0	1,000	0%	0	5,000	0%	0%			0.00			0					أخرى				8	
12%	4,679	85,000	5%	2,474	105,000	10%	10%	0.00	54,000.00	6,000.00	0.00	6,000.00	60,000	0	0	0	60,000	اجمالي الدراسات					

رابعاً : الاستنتاجات على مستوى البند والأنواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
البيب السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025													
نسبة الانفاق القطري %	الانفاق القطري	الاعتماد المعمل	نسبة الانفاق القطري %	الاعتماد المعمل	نسبة الانفاق القطري %	نسبة الانفاق القطري من الاعتماد المعمل %	الوفى من الدور	الوفى من الاعتماد المعمل	المجموع	الانفاق من الدور	الانفاق القطري	الاعتماد المعمل	التعديل	التعديل	المبالغ الدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
																		1	7	5	مشروعات
78%	93,745	120,000	88%	105,624	120,000	67%	67%	0.00	45,561.90	94,438.10	0.00	94,438.10	140,000	48,000	-48,000	0	140,000	المشاركة في اللقاءات الاقليمية والدولية والتعاون الدولي			1
40%	5,246	13,000	42%	3,252	7,800	7%	7%		12,028.07	971.93		971.93	13,000			13,000	نفقات إقامة				1
14%	1,936	14,000	60%	8,333	14,000	4%	4%		13,431.19	568.81		568.81	14,000			14,000	تأاكر سفر				2
96%	86,400	90,000	95%	85,400	89,500	44%	77%		14,000.00	48,000.00		48,000.00	62,000		-48,000	110,000	رواتب وأجور				3
0%	0	0	0%	0	0	92%	92%		4,000.00	44,000.00		48,000	48,000			0	مكافاة خدراء				4
0%	0	0	99%	5,344	5,400	0%	0%		0.00	0.00		0				0	إيجارات				5
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0				0	ترجمة				6
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0				0	معدات وتجهيزات				7
5%	163	3,000	100%	3,294	3,300	30%	30%		2,102.64	897.36		3,000				3,000	أخرى				8
67%	40,352	60,000	84%	43,066	51,000	32%	32%	0.00	92,061.78	42,938.22	0.00	42,938.22	135,000	1,800	-1,800	0	135,000	استراتيجية التكامل الصناعي العربي			2
93%	8,343	9,000	87%	5,228	6,000	45%	45%		11,031.12	8,968.88		20,000				20,000	نفقات إقامة				1
37%	3,312	9,000	93%	8,799	9,500	53%	53%		8,010.87	8,989.13		17,000				17,000	تأاكر سفر				2
99%	22,800	23,000	96%	24,000	25,000	0%	0%		20,000.00	0.00		20,000				20,000	رواتب وأجور				3
0%	0	7,000	0%	0	2,500	41%	41%		23,800.00	16,200.00		40,000				40,000	مكافاة خدراء				4
0%	0	3,000	0%	0	2,000	0%	0%		10,000.00	0.00		10,000				10,000	إيجارات				5
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		10,000.00	0.00		10,000				10,000	ترجمة				6
0%	0	3,000	0%	0	500	0%	0%		9,200.00	0.00		9,200		-1,800		11,000	معدات وتجهيزات				7
98%	5,898	6,000	92%	5,039	5,500	125%	100%		19.79	8,780.21		8,800	1,800			7,000	أخرى				8
74%	134,098	180,000	87%	148,690	171,000	50%	50%	0.00	137,623.68	137,376.32	0.00	137,376.32	275,000	49,800	-49,800	0	275,000	الاجمالي			ما يحده

رابطا : الاستخدامات على مستوى البنود والأنواع للتنمية الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
البيب السليبي : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025														
نسبة الانفاق القطري %	الانفاق القطري	الاعتماد المعمل	نسبة الانفاق القطري %	الانفاق القطري	الاعتماد المعمل	نسبة الانفاق القطري %	نسبة الانفاق القطري %	الوفر من المطور	الوفر من الاعتماد	المجموع	الانفاق من المطور	الانفاق القطري	الاعتماد المعمل	التعديل	التعديل	المبالغ المطورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
																			م	س	د	
	دولار امريكي											دولار امريكي							مشروعات	1	7	5
7%	9,848	150,000	20%	30,573	150,000	20%	20%	0.00	120,631.13	29,368.87	0.00	29,368.87	150,000	0	0	0	150,000	دعم الصناعة في فلسطين			5	
0%	0	25,000	0%	0	25,000	0%	0%		25,000.00	0.00		0.00	25,000				25,000	نفقات إقامة			1	
0%	0	27,000	0%	0	27,000	0%	0%		27,000.00	0.00		0.00	27,000				27,000	تأجير سفر			2	
0%	0	10,000	0%	0	10,000	0%	0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	رواتب وأجور			3	
20%	9,848	50,000	49%	24,553	50,000	59%	59%		20,631.13	29,368.87		29,368.87	50,000				50,000	مكافأة خبراء			4	
0%	0	10,000	0%	0	10,000	0%	0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	إيجارات			5	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة			6	
0%	0	13,000	46%	6,020	13,000	0%	0%		13,000.00	0.00		0.00	13,000				13,000	معدات وتجهيزات			7	
0%	0	15,000	0%	0	15,000	0%	0%		15,000.00	0.00		0.00	15,000				15,000	أخرى			8	
83%	114,204	137,000	64%	78,291	123,000	52%	52%	0.00	71,774.88	78,225.12	0.00	78,225.12	150,000	47,000	-47,000	0	150,000	التدريب والاستشارات والصناعية والمعدات			6	
46%	3,209	7,000	1%	86	11,000	21%	21%		14,150.80	3,849.20		3,849.20	18,000				18,000	نفقات إقامة			1	
28%	1,938	7,000	0%	0	11,000	7%	7%		24,061.40	1,938.60		1,938.60	26,000				26,000	تأجير سفر			2	
96%	97,007	100,800	91%	71,000	78,000	0%	0%		16,800.00	0.00		0.00	16,800	-42,000			58,800	رواتب وأجور			3	
65%	6,595	10,100	26%	2,626	10,000	332%	100%		204.32	59,795.68		59,795.68	60,000	42,000			18,000	مكافأة خبراء			4	
0%	0	2,000	0%	0	4,000	0%	0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	إيجارات			5	
0%	0	2,100	0%	0	2,500	0%	0%		7,000.00	0.00		0.00	7,000				7,000	ترجمة			6	
0%	0	2,000	0%	0	1,900	0%	0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000	-5,000			7,000	معدات وتجهيزات			7	
91%	5,455	6,000	100%	4,578	4,600	154%	96%		558.36	12,641.64		12,641.64	13,200	5,000			8,200	أخرى			8	
43%	124,052	287,000	40%	108,864	273,000	36%	36%	0.00	192,406.01	107,593.99	0.00	107,593.99	300,000	47,000	-47,000	0	300,000	الاجمالي	ما بعده			

رابعا : الاستخدامات على مستوى البند و الأواع للمنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025																	
نسبة الانفاق القطري %	الانفاق القطري	الاعتماد المعلن	نسبة الانفاق المعلن %	الانفاق القطري	الاعتماد المعلن	نسبة الانفاق المعلنين الاعتماد %	نسبة الانفاق المعلنين الاعتماد %	الوقت من المطور	الوقت من الاعتماد المعلن	المجموع	الانفاق من المطور	الانفاق القطري	الاعتماد المعلن	التعديل	التعديل	المبالغ المطورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز						
																			مشتروحات	1	7	5			
14%	13,216	95,000	0%	0	60,000	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0	0	0	تطوير دور الضمانات المطورة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية						
2%	224.83	12000	0%	0	8000	0%	0%			0.00			0					نفقات إقامة				1			
0.37%	40.27	11000	0%	0	8000	0%	0%			0.00			0					تذاكر سفر				2			
92%	12000	13000	0%	0	10000	0%	0%			0.00			0					رواتب وأجور				3			
0%	0	14000	0%	0	7000	0%	0%			0.00			0					مكافأة خبراء				4			
0%	0	11000	0%	0	7000	0%	0%			0.00			0					إيجارات				5			
0%	0	9000	0%	0	7000	0%	0%			0.00			0					ترجمة				6			
0%	0	15000	0%	0	7000	0%	0%			0.00			0					معدات وتجهيزات				7			
10%	951.19	10000	0%	0	6000	0%	0%			0.00			0					أخرى				8			
14%	13,216	95,000	0%	0	60,000	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0	0	الاجمالي	0			ما يعبه			

رابطا : الاستخدامات على مستوى البتود و الاتواع للسننة الحالية مقارنة بالسفونات الحالية السابقة
الباب السابع : الانشطة والبرامج

2023										2024										2025										اسم الحساب	الرمز حساب تسليم أمر رسم مد م 			
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	---	--	--	--

رابعا : الاستكشافات على مستوى البود والأنواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025															
نسبة الانفاق القطري %	الاتفاق القطري	الاعتماد المعدل	نسبة الانفاق القطري %	الاتفاق القطري	الاعتماد المعدل	نسبة الانفاق القطري %	نسبة الانفاق القطري %	الوفى من المورد	الوفى من الاعتماد المعدل	المجموع	الاتفاق من المورد	الاتفاق القطري	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ الموردرة	الاعتماد	اسم الحساب	البرم				
																			مصدر ادم	مصدر ادم	مصدر ادم	مصدر ادم	
		دولار امريكي			دولار امريكي							دولار امريكي							مشترو عات	1	7	5	
100%	59,957	60,000	100%	60,000	60,000	100%	100%	0.00	6.72	84,993.28	0.00	84,993.28	85,000	9,000	-9,000	0	85,000	احداث واصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة				10	
76%	6,882	9,000	80%	12,020	15,000	33%	33%		16,738.69	8,261.31		8,261.31	25,000				25,000	نفقات إقامة				1	
96%	23,074	24,000	98%	16,111	16,500	34%	34%		16,477.34	8,522.66		8,522.66	25,000				25,000	تذاكر سفر				2	
0%	0	0	0%	0	8,000	0%	0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000		-5,000		10,000	رواتب وأجور				3	
55%	550	1,000	0%	0	5,000	0%	0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	مكافأة خبراء				4	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5	
0%	0	2,000	0%	0	3,500	0%	0%		6,000.00	0.00		0.00	6,000		-4,000		10,000	ترجمة				6	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	معدات وتجهيزات				7	
98%	23,551	24,000	84%	10,114	12,000	180%	95%		1,040.69	17,959.31		17,959.31	19,000	9,000			10,000	أخرى				8	
	5,900			21,755					-50,250.00	50,250.00		50,250.00						مشروع GFORSS بالتعاون مع جامعة ايلان كوتيك عكفا				9	
8%	3,783	50,000	18%	8,960	50,000	14%	14%	0.00	47,111.87	7,888.13	0.00	7,888.13	55,000	0	0	0	55,000	القياس والمعاير "10"				11	
20%	2,018	10,000	48%	4,838	10,000	13%	13%		8,685.02	1,314.98		1,314.98	10,000				10,000	نفقات إقامة				1	
13%	1,269	10,000	41%	4,102	10,000	15%	15%		12,823.08	2,176.92		2,176.92	15,000				15,000	تذاكر سفر				2	
0%	0	10,000	0%	0	10,000	0%	0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	رواتب وأجور				3	
10%	492	5,000	0%	0	5,000	0%	0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	مكافأة خبراء				4	
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5	
0%	0	5,000	0%	0	5,000	0%	0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	ترجمة				6	
0%	0	5,000	0%	0	5,000	0%	0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000				5,000	معدات وتجهيزات				7	
0.08%	4	5,000	0.40%	20	5,000	88%	88%		603.77	4,396.23		4,396.23	5,000				5,000	أخرى				8	
58%	63,740	110,000	63%	68,960	110,000	66%	66%	0.00	47,118.59	92,881.41	0.00	92,881.41	140,000	9,000	-9,000	0	140,000	الاجمالي				ما بعده	

رابعاً : الاستفادة على مستوى البند والأنواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الذيل السابق : الأنشطة والبرامج

		2023		2024		2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
--	--	------	--	------	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

رابعاً : الاستنتاجات على مستوى البند و الأفرع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023										2024										2025																																																																																																																																																																																																																																																									
نسبة التحق نظري %	الاتفاق	الاعتماد	التحق نظري %	الاتفاق	الاعتماد	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نسبة التحق نظري %	نس

رابطا : الاستخدامات على مستوى البنود والأواع للتنمية الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
البيب السليج : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025				البرر											
نسبة التحقق القطبي %	الاتفاق القطني	الاعتماد المعلن	نسبة التحقق القطبي %	الاتفاق القطني	الاعتماد المعلن	نسبة التحقق القطبي %	نسبة التحقق من الاعتماد %	الوفر من المورد	الوفر من الاعتماد	المجموع	الاتفاق من المورد	الاتفاق القطني	الاعتماد المعلن	التعديل	التعديل	المبالغ المورد	الاعتماد	اسم الحساب	البرر				
																			مشروعات	1	7	5	
0%		0	6,000	8%	5,473	67,000	26%	26%	0.00	50,431.94	17,568.06	0.00	17,568.06	68,000	3,300	-3,300	0	68,000	المعلومات الصناعية والاقتصاد في الدول العربية				15
0%		0	2,000	6%	630	10,000	7%	7%		4,636.38	363.62		363.62	5,000				5,000	نفقات إقامة				1
0%		0	2,000	9%	1,224	13,000	24%	24%		3,804.73	1,195.27		1,195.27	5,000				5,000	تأجير سفر				2
0%		0	0	0%	0	17,750	0%	0%		18,000.00	0.00		0.00	18,000				18,000	رواتب وأجور				3
0%		0	1,000	6%	1,463	24,000	50%	50%		12,000.00	12,000.00		12,000.00	24,000				24,000	مكافأة خبراء				4
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		11,700.00	0.00		0.00	11,700		-3,300		15,000	معدات وتجهيزات				7
0%		0	1,000	96%	2,156	2,250	401%	93%		290.83	4,009.17		4,009.17	4,300	3,300			1,000	أخرى				8
0%		0	15,000	0%	0	15,000	56%	56%	0.00	6,591.93	8,408.07	0.00	8,408.07	15,000	5,000	-5,000	0	15,000	بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القانونية				16
0%		0	4,000	0%	0	4,000	0%	0%		1,500.00	0.00		0.00	1,500		-2,500		4,000	نفقات إقامة				1
0%		0	4,500	0%	0	4,500	0%	0%		2,000.00	0.00		0.00	2,000		-2,500		4,500	تأجير سفر				2
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	رواتب وأجور				3
0%		0	4,000	0%	0	4,000	210%	93%		591.93	8,408.07		8,408.07	9,000	5,000			4,000	مكافأة خبراء				4
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6
0%		0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	معدات وتجهيزات				7
0%		0	2,500	0%	0	2,500	0%	0%		2,500.00	0.00		0.00	2,500				2,500	أخرى				8
0%		0	21,000	7%	5,473	82,000	31%	31%	0.00	57,023.87	25,976.13	0.00	25,976.13	83,000	8,300	-8,300	0	83,000	الاجمالي				ما بعده

رابعاً : الاستخلاصات على مستوى البتود و الأتوار للسنة الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025															
نسبة الانفاق القطبي %	الانفاق القطبي	الاعتماد المعلن	نسبة الانفاق القطبي %	الانفاق القطبي	الاعتماد المعلن	نسبة الانفاق القطبي %	نسبة الانفاق من الاعتماد المعلن %	الوقت من المطور	الوقت من الاعتماد المعلن	المجموع	الانفاق من المطور	الانفاق القطبي	الاعتماد المعلن	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحسابي	الرمز				
																			مصدر	نوع	نوع	نوع	
		دولار امريكي									دولار امريكي								مشروعات	1	7	5	
0%	0	0	0%	0	0	27%	27%	0.00	33,000.00	12,000.00	0.00	12,000.00	45,000	0	0	0	45,000	17	المنصة العربية للمؤشرات الصناعية (2026 - 2025)				
0%			0%			0%			2,000.00	0.00		0	2,000				2,000	1	نفقات إقامة				
0%			0%			0%			2,000.00	0.00		0	2,000				2,000	2	تأاكر سفر				
0%			0%			0%			15,000.00	0.00		0	15,000				15,000	3	رواتب وأجور				
0%			0%			48%	48%		13,000.00	12,000.00		12,000	25,000				25,000	4	مكافأة خبراء				
0%			0%			0%	0%		0.00	0.00		0	0				0	5	إيجارات				
0%			0%			0%	0%		0.00	0.00		0	0				0	6	ترجمة				
0%			0%			0%	0%		0.00	0.00		0	0				0	7	معدات وتجهيزات				
0%			0%			0%	0%		1,000.00	0.00		0	1,000				1,000	8	أخرى				
100%	182,299	183,000	57%	81,478	142,000	33%	33%	0.00	92,099.65	44,900.35	0.00	44,900.35	137,000	8,700	-8,700	0	137,000	18	الشبكة العربية للمعلومات الصناعية				
0%	0	0	5%	615	13,000	0%	0%		10,000.00	0.00		0.00	10,000				10,000	1	نفقات إقامة				
0%	0	0	12%	1,167	10,000	0%	0%		12,000.00	0.00		0.00	12,000				12,000	2	تأاكر سفر				
100%	45,600	45,600	100%	48,000	48,000	0%	0%		48,000.00	0.00		0.00	48,000				48,000	3	رواتب وأجور				
100%	123,297	123,900	30%	10,667	36,000	66%	66%		12,212.18	23,787.82		23,787.82	36,000				36,000	4	مكافأة خبراء				
99%	3,860	3,900	57%	9,922	17,500	130%	95%		578.86	10,421.14		10,421.14	11,000	3,000			8,000	5	إيجارات				
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	6	ترجمة				
0%	0	0	0%	0	6,300	0%	0%		9,300.00	0.00		0.00	9,300	-8,700			18,000	7	معدات وتجهيزات				
99%	9,542	9,600	99%	11,106	11,200	214%	100%		8.61	10,691.39		10,691.39	10,700	5,700			5,000	8	أخرى				
100%	182,299	183,000	57%	81,478	142,000	31%	31%	0.00	125,099.65	56,900.35	0.00	56,900.35	182,000	8,700	-8,700	0	182,000		الاجمالي				
																			ما يبداه				

رابعاً : الاستخدامات على مستوى البنود و الأتواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2022				2024				2025														
نسبة الاتفاقية القطري %	الاتفاق القطري	الاعتماد المعمل	نسبة الاتفاق القطري %	الاتفاق القطري	الاعتماد المعمل	نسبة الاتفاقية القطري %	نسبة الاتفاقية القطري من الاعتماد المعمل %	الوقف من المورد	الوقف من الاعتماد المعمل	المجموع	الاتفاقية المورد	الاتفاق القطري	الاعتماد المعمل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	الاعتماد	اسم الحساب	الرمز			
	دولار امريكي	دولار امريكي	الوقف من المورد	الوقف من الاعتماد المعمل	المجموع														الاتفاقية المورد	الاتفاق القطري	الاعتماد المعمل	التعديل
																		مشروعات	1	7	5	
19%	8,495	45,000	18%	9,929	55,000	46%	46%	0.00	24,461.20	20,538.80	0.00	20,538.80	45,000	13,900	-13,900	0	45,000	أنشطة إعلانية				19
0%	0	4,000	0%	0	6,000	0%	0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	نفقات إقامة				1
0%	0	4,000	0%	0	6,000	0%	0%		4,000.00	0.00		0.00	4,000				4,000	تذاكر سفر				2
0%	0	19,700	0%	0	24,000	0%	0%		11,100.00	0.00		0.00	11,100	-12,900			24,000	رواتب وأجور				3
97%	8,075	8,300	89%	6,255	7,000	416%	99%		245.61	16,654.39		16,654.39	16,900	12,900			4,000	مكافأة خبراء				4
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	إيجارات				5
0%	0	0	0%	0	0	0%	0%		0.00	0.00		0.00	0				0	ترجمة				6
0%	0	6,000	0%	0	6,000	0%	0%		5,000.00	0.00		0.00	5,000	-1,000			6,000	معدات وتجهيزات				7
14%	420	3,000	61%	3,674	6,000	129%	97%		115.59	3,884.41		3,884.41	4,000	1,000			3,000	أخرى				8
59%	804,245	1,370,000	53%	699,415	1,322,000	50%	50%	0.00	763,380.07	761,619.93	0.00	761,619.93	1,525,000	151,700	-151,700	0	1,525,000	المشروعات إجمالي				

رابعاً : الاستخدمات على مستوى البنود والأنواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023			2024			2025															
نسبة الانقضى القطبي %	الاعتماد المعدل الانقضى القطبي %	نسبة الانقضى القطبي %	الاعتماد المعدل الانقضى القطبي %	نسبة الانقضى القطبي %	نسبة الانقضى القطبي %	الوقت من المعور	الوقت من الإستخدام	المجموع	الانقضى من المعور	الانقضى القطبي	الاعتماد المعدل	التحويل	التحويل	المبلغ المعور	الاعتماد	اسم الحساب	الفرز				
																	تاريخ الانقضى القطبي	نوع	باب		
																	مشروعات التمويل الذاتي	1	7	8	
90%	347,129	384,002	0%	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	البرنامج للتمويل تنمية قدرات رجال الاعمال واولويات في محال الصناعات التقليدية في جمهورية مصر والتجربة بتحويل من بندي للثروة 1/29 - 12 / 2023 12					
	3,092															نفقات إقامة		1			
	2,196															تأاكر سفر		2			
	0															رواتب وأجور		3			
	62,258															مكافأة خبراء		4			
	0															إيجارات		5			
	0															ترجمة		6			
	92,513															معدات وتجهيزات		7			
	187,072															أخرى		8			
11%	226	1,970	0%	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ورشة العمل العربية حول "الاعتماد والبندي والوسية للتمويل المستمر" هذه التطلعات من أجل تطبيق منهجية بنوك - إقليمية الطاقة 16 - 19 / 01 / 2023					
																نفقات إقامة		1			
																تأاكر سفر		2			
																رواتب وأجور		3			
	222															مكافأة خبراء		4			
																إيجارات		5			
																ترجمة		6			
																معدات وتجهيزات		7			
	3															أخرى		8			
90%	347,355	385,973	0%	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	الإجمالي			ما يحده		

رابعاً : الاستكشافات على مستوى البنود والأنواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات الحالية السابقة
الهدف السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025										البرم	
نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	اسم الحساب	
																		نوع	نوع
نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	نسبة الانقلى اللفى %	1	8
14%	331	2,393	0%	0	0%	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	مؤشرات التمويل الذاتي	
																		ورقة العمل العربية حول التطبيقات الحديثة لتقنية مخرجات المخرجات والخيارات على التفسير لخصائص المخرجات 2023 /09 /05 - 7 /81	
																		1	
																		2	
																		3	
	328																	4	
																		5	
																		6	
																		7	
	4																	8	
20%	199	997	0%	0	0%	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ورقة العمل العربية حول التقنيات على المنتجات بتطبيق المنتجات على مخرجات المخرجات المنتجات الحديثة العربية -ISO/IEC JTC 1 2023 / 01 /24	
																		1	
																		2	
																		3	
	197																	4	
																		5	
																		6	
																		7	
	2																	8	
16%	530	3,390	0%	0	0%	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	الاجمالي	
																		ما بعده	

رابعاً : الاستخدمات على مستوى البند و الأتواع للسنة الحالية مقارنة بالسنوات المالية السابقة
الباب السابع : الأنشطة والبرامج

2023				2024				2025										الرمز	
نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	اسم الحساب	
																		نوع	نوع
نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	نسبة الانطق القطبي %	1	8
																		مشروعات التطوير الذاتي	
37%	736	1,993	0%	0	0	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ورشة العمل العربية حول كليات وتطبيقات الآراء الفنية والمهنية والعلمية المتعلقة بـ 4 - 08 / 7 - 2023	
																		1	
																		2	
																		3	
	197																	4	
																		5	
																		6	
																		7	
	539																	8	
47%	616	1,311	0%	0	0	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ورشة العمل العربية حول استم تطوير التطوير الآلية والتطوير توحيد برامج الجمارك والتجارة NTPA 8500 للتجارة 18 - 2023 19 121	
																		1	
																		2	
																		3	
	131																	4	
																		5	
																		6	
																		7	
	485																	8	
41%	1,352	3,305	0%	0	0	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	الاجمالي	
																		ما بعده	



خامسا - الموارد والمعالج على مستوى الأبواب للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

السنوات المالية						البيان
المحصل		2025				
2023	2024	الفرق	النسبة	المحصل	المقرر بط المعالجة	
2 087 123	2 087 123	-1 690 914	52%	1 867 426	3 558 340	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة (المتأخرات)
628 203	73 232	-24 040 383	6%	1 434 780	25 475 163	
2 715 326	2 160 355	-25 731 299	11%	3 302 206	29 033 503	اجمالي المساهمات والمبالغ المعالجة
141 336	127 439	22	100%	98 952	98 930	الموارد الذاتية
1 081 400	806 116	-386 585	66%	738 415	1 125 000	الهبات والتبرعات والوصايا والمساهمات في مشروعات
15 309						الموارد الرأسمالية
4 904	4 072	1	100%	5 431	5 430	موارد أخرى متنوعة
3 958 275	3 097 983	-26 117 861	14%	4 145 004	30 262 863	الإجمالي

خامسا - الموارد والمعالج على مستوى الأبواب للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31



المنطقة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

سادسا:- الموارد على مستوى البنود والانواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (1/6)

المحصل		عام 2025			إسم الحساب	الرمز				
2023	2024	نسبة التحصيل %	الفرق	المحصل			المقدر بعد المعالجة			
المراد										
2 087 123	2 087 123	52%	-1 690 915	1 867 426	3 558 340	مستأهات الدول الأعضاء	2	1	1	20101
36 616	36 616	100%		36 616	36 616	الأردن	2	1		1
238 005	238 005	100%		238 005	238 005	الإمارات				2
					73 232	البحرين				3
54 924	54 924	100%		54 924	54 924	تونس				4
				-292 929	292 929	الجزائر				5
				-36 616	36 616	جيبوتي				6
512 627	512 627	100%		512 627	512 627	السعودية				7
				-54 924	54 924	السودان				8
				-54 924	54 924	سوريا				9
				-36 616	36 616	الصومال				10
				-366 162	366 162	العراق				11
73 232	73 232	100%	0	73 232	73 232	سلطنة عمان				12
			0			قلسطين				13
164 774	164 774	100%	0	164 774	164 774	قطر				14
512 627	512 627	57%	-189 654	256 314	445 967	الكويت				15
			-36 616	36 616	73 232	لبنان				16
			-439 394		439 394	ليبيا				17
311 237	311 237	100%		311 237	311 237	مصر				18
183 081	183 081	100%		183 081	183 081	المغرب				19
			-36 616		36 616	موريتانيا				20
			-73 232		73 232	اليمن				21
2 087 123	2 087 123	52%	-1 690 915	1 867 426	3 558 340	مجموع مايلده				

سلسلة: - الموارد على مستوى البند والاصراع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (216)

سادساً:- الموارد على مستوى البنود والانواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (2/5)

المحصل			عام 2025			الرمز
2023	2024	نسبة التحصيل %	الفرق	المحصل/المعالج	المقدر	
2 087 123	2 087 123	52%	-1 690 915	1 867 426	3 558 340	
مجموع مابقه						
المراد						
مساهمات الدول الاعضاء						
628 203	73 232	6%	-24 040 383	1 434 780	25 475 163	مساهمات الدول الاعضاء عن سنوات مالية سابقة
						الأرن
						الإمارات
						البحرين
73 232	73 232	100%	-18 047	73 232	73 232	لوس
			-5 705 167	5 705 167.00	18 047	الجزائر
			-1 553 212	1 553 212	1 553 212	جنوبي
						السعودية
			-884 877	884 877	884 877	السودان
			-111 859	111 859	111 859	موريا
			-1 614 205	1 614 205	1 614 205	الصومال
			-6 242 903	6 242 903.00	6 242 903.00	العراق
			-7 083	7 083	7 083	سلطنة عمان
			0			فلسطين
			0			قطر
			0	1 251 700	1 251 700	الكويت
			-1 102 272	109 848	1 212 120	لبنان
439 394			-4 491 922	4 491 922	4 491 922	ليبيا
			-261 709	261 709	261 709	مصر
			-42 875	42 875.00	42 875.00	المغرب
115 577			-892 752	892 752	892 752	موريتانيا
			-1 111 500	1 111 500	1 111 500	اليمن
2 715 326	2 160 355	11%	-25 731 299	3 302 206	29 033 503	مجموع مابقه



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

سادساً:- الموارد على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (3/6)

المحصل		عام 2025				إسم الحساب	الرمز				
		نسبة الحصول %	الفرق	الحصول/المعالج	المقدر		عام	رئيسي	فرعي	تفصيلي	
2023	2024										الفرق
2 715 326	2 160 355	11%	-25 731 299	3 302 206	29 033 503	مجموع مابقه					
الموارد											
141 336	127 439	100%	22	98 952	98 930		2	2			
101 481	101 017	100%	7	83 277	83 270				3		20203
10 899	8 610	100%	8	1 988	1 980					4	20204
28 955	17 812	100%	6	13 686	13 680					6	20206
388 309	342 696	99%	-1 910	348 300	350 210			3	1		
				18 000	18 000						6
	24 800	100%	7	43 257	43 250						9
115 465	72	91%	-1 995	19 145	21 140						10
236 550	148 008	100%	1	144 841	144 840						11
6 000											12
2 750											13
2 400											14
1 800											15
3 928											16
6 400											17
4 800											18
3 600											19
1 600											20
		100%		5 000	5 000						21
	59 018										23
	21 755	100%		50 250	50 250					24	
	60 000	100%	6	44 636	44 630					25	
	24 243	100%	71	23 171	23 100					26	
1 462										439	
1 062										440	
492										441	
	4 800									447	
3 244 971	2 630 490	13%	-25 733 187	3 749 457	29 482 643		مجموع مايجده				



المنطقة العربية للتجارة والصناعة والتعدين

سادساً:- الموارد على مستوى البنود والأنواع للسنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (4/6)

المحصل				عام 2025				الرمز				
2023	2024	نسبة التحصيل %	الفرق	المحصل/المعالج	المقدر	إسم الحساب	عام	رئيسي	فرعي	بندي	تحليلي	تفصيلي
3 244 971	2 630 490	13%	-25 733 187	3 749 457	29 482 643	مجموع مقليله	2	3	3	2		
691 045	440 690	100%	7	365 807	365 800	من خارج برنامج عمل المنظمة	2					
9 592						منصة طلبات وعروض المنتجات						10
254 530	298 154	100%	2	361 432	361 430	المشروع العربي لسلامة الغذاء GFORSS						11
384 002						دورة تنمية قدرات ربات الأعمال الأفريقيات في مجال الصناعات التقليدية						21
5 887	1 000					ملتقى ريادة الأعمال						22
	131 323					الملتقى العربي الدولي للمشاريع للصناعات الصغيرة والمتوسطة						23
	2 000					ورشات التعليم العامة لكافة مختبرات المعبرة و الاختبار طبقا ل 17025:2017						408
	700	100%		1 200	1 200	ورشات عمل حول إدارة مخاطر معالجة القضايا الصناعية و استخدام						413
1 076	328					ورشات عمل حول تطبيق منهجية التحسين LEAN SIGMA						420
2 393						ورشات التعليم العامة لكافة مختبرات المعبرة و الاختبار طبقا للاصدار 2017-17025						428
656						ورشات كيفية قياس و تحليل الانحرافات للمعدات والآلات في الشركات و المؤسسات						430
1 128						ورشات تعليم الارباح في القياس طبقا لمطابقات المواصفة 7025-2017						432
1 325						ورشات كيفية تحديد وتقييم وإدارة أخطار المعدات و الآلات وبيئة العمل في الشركات						435
	1 461					ورشات دور التدقيق الداخلي في التوضي بمستوى المختبرات وكيفية إعداد المعايير الداخلية						437
	3 420					ورشات أحدث تقنيات ترشيح وتحسين كفاءة استخدام الطاقة وتطبيقات الهيدروجين الأخضر						439
	700					دورة إدارة الجودة الشاملة ISO 9001/2015						440
1 970						ورشات المقاييس و المعايير الأساسية للتحسين المستمر لإداء المنظمات						442
3 462						ورشات تخطيط ومراقبة الإنتاج وإدارة العمليات الإنتاجية بالمؤسسات الصناعية						443
393						ورشات تطبيق نظم إدارة الجودة 9001-2015						444
852						ورشات كيفية التعامل مع المخاطر المتعلقة بالبيئة من خلال تقليل نسبة البصمة						445
997						ورشات التفتيش على المنتجات باختبار العينات من خلال تطبيق المواصفات القياسية						446
471						ورشات الأساليب العلمية الحديثة في إدارة المشاريع الصناعية و الخدمة						448
6 120						ورشات التمرير والعروض الدولي لتكنولوجيا المياه والصرف الصحي ومعالجة وتدوير						447
793						ورشات إدارة الأصول بالمنتجات و المؤسسات الصناعية وفقا للمواصفة 55001-2014						449
1 311						ورشات أحدث الطرق لترشيح استهلاك الطاقة الكهربائية في الشركات و المؤسسات						450
6 098	1 604					ورشات اختبارات الكفاءة القوية و الحسابات الإحصائية وتقييم الأداء 13528-17043						451
2 321		100%	5	3 175	3 170	ورشات الأساليب الحديثة لإدارة المخازن والمستودعات و الرقابة عليها بالمؤسسات						452
1 311						ورشات أحدث طرق التشغيل الآمنة والموفرة لوحدة انتاج البخر وفقا ل 8500						453
1 993						ورشات قياس وتطوير الأداء المالي و المحاسبي و اعداد الخطط المالية للمؤسسات						454
2 361						ورشات الأساليب العلمية الحديثة لضبط المعدات والآلات الكهربائية الإلكترونية.						455
3 936 016	3 071 180	14%	-25 733 180	4 115 264	29 848 443	مجموع مابعده						



المنطقة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

سادساً:- الموارد على مستوى البنود والأنواع المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (5/6)

2 025				الرمز						
المحصول	نسبة % التحصيل	الفرق	المحصول/المعالج	المقرر	اسم الحساب	عام	فرعي رئيسي	بند	تحليلي	تفصيلي
2023					مجموع مابقه					
3 936 016	14%	-25 733 180	4 115 264	29 848 443	من خارج برنامج عمل المنظمة (رسمية)	2		3		
2 046	6%	-384 683	24 307	408 990	ورشة ضبط الإحصائي لتتبع القياس و تطبيقات خذ لبط التحكم و التحقق من الطرق					456
918					ورشة دور الأسلوب الرشيق في إزالة الهدر وزيادة الإنتاجية					457
1 128	100%		3 711	3 710	ورشة اعداد القوائم المالية طبقا لمعيار التقارير المالية الدولية IAS -IFRS					458
					ورشة تطبيق الادارة المربة بالمؤسسات الصناعية والتعدينية					460
					ورشة مهارات قياس التكاليف الصناعية لأغراض التخطيط والرقابة بالمؤسسات الصناعية					461
					ورشة التحقق والتثبت من صحة طرق الاختبار/المعايرة والوثيقة الإرشادية الدولية ILAC					462
					ورشة الخدمات اللوجستية والقوانين الدولية ودورها في تحسين الصناعات الصناعية					463
					ورشة تطبيق أدوات الجودة ل 7 بالمؤسسات الصناعية والتعدينية					464
	100%		2 400	2 400	ورشة تخطيط ومراقبة الإنتاج وإدارة العمليات الإنتاجية بالمؤسسات الصناعية والتعدينية					465
					ورشة مراقبة الجودة على أعمال الدعامات الواقية من التآكل للمنشآت الصناعية والتعدينية					466
					ورشة كيفية اعداد دراسات الجوى المكاملة للمشروعات الصناعية والتعدينية					467
					ورشة منهجية التحقق الإداري والمحكمات التاليفية ودورها في تطوير فعالية الاداء للمعلمين					469
					ورشة دور chat gpt و أدوات الذكاء الاصطناعي على إدارة الموارد البشرية					470
					ورشة برنامج تاهل واعتماد مدربين الطاقية الخضراء بالمؤسسات الصناعية والتعدينية وفقا					472
					ورشة الأساليب الحديثة في تخطيط وإدارة المناطق الصناعية العامة والخاصة					473
	100%		1 435	1 430	دورة التحقق والتثبت من صحة طرق الاختبار وتقييم الإرتياب في القياس طبقا لمتطلبات					474
	100%		800	800	ورشة الإطلار القانوني وأليات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والالتقيات الدولية لصياغة					475
	100%		2 400	2 400	دورة النظم المتكاملة لتخطيط الصيانة وقطع الغيار والأساليب العلمية لمراقبة وتقييم أعمال الصيانة					476
	100%		4 035	4 030	دورة اعداد الموازيات والرقابة على التكاليف وتقييم الأداء بالمؤسسات الصناعية والتعدينية في					477
	100%		1 622	1 620	دورة الغزرات الفنية -الخصائص والإرشادات للمنشآت للقياس الكمي طبقا للمواصفة ISO-					478
	100%		941	940	دورة إدارة الأعمال بالمؤسسات الصناعية والتعدينية					479
	102%		235	230	دورة تطبيق أدوات الإدارة المرية في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية والتعدينية					480
	101%		353	350	دورة مقاهيم وتطبيقات تكنولوجيا الهندرو حين الأخضر ومستقبل قطاع الطاقة الواقع والمعوياات					481
	100%		3 000	3 000	ورشة برامج مخاطية السائقين لتأمين عملية الإرساء في العوامى للشركات الصناعية					482
	100%		371	370	دورة مقاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخضراء وفقا لنظم الريادة في تصميميات					483
	100%		2 500	2 500	دورة التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة بها					484
	102%		254	250	دورة حياة المنتج طبقا للمواصفة القياسية الدولية ISO 14044 وحسب المواصفة الخضراء					485
	100%		250	250	دورة تخطيط و تطبيق نظم إدارة التغيير طبقا للانزور 10020/2022					486
	0%		-384 710	384 710	مشتروعت اخرى					
693 090	50%	-384 676	390 115	774 790	اجمالي من خارج برنامج عمل المنظمة					
1 081 400	66%	-386 586	738 415	1 125 000	مجموع المساهمات في مشروعات					
3 938 062	14%	-26 117 863	4 139 573	30 257 433	مجموع مابقه					



سادسا:- الموارد والمعالج على مستوى البنود والأنواع المالية المنتهية في 31 / 12 / 2025 (6/6)

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

المحصل		عام 2025							
2023	2024	نسبة التحصيل %	الفرق	المحصل/المعالج	المقرر				
3 938 062	3 093 910	14%	-26 117 862	4 139 573	30 257 433	مجموع مابقه			
20 213	4 072	100%	1	5 431	5 430	مجموعة حسابات الموارد			
15 309						الموارد الرأسمالية			
4 904	4 072	100%	1	5 431	5 430	موارد أخرى متنوعة			
3 958 275	3 097 983	14%	-26 117 861	4 145 004	30 262 863	الإجمالي			
101 481	101 017			83 277		يخصم منه عوائد الاستثمار			
3 856 794	2 996 966			4 061 727		صافي الإيرادات			

2	4			2
1				204
6				207



سابعاً- كشف الموجودات كما هو في 2025/12/31 (1/3)

المنطقة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

2023	2024	2025	إسم الحساب	الوزن				
				عام	إقليمي	أقري	رئيسي	تحتلبي
				تأب	تأب	تأب	تأب	تأب
416 724	515 409	471 666	الحسابات الجارية و الودائع لدى المصرف	3	1	2	1	
270 063	379 252	327 173	البنك العربي للمغرب حساب الدولار					1
17 167	2 131	29 209	البنك العربي للمغرب حساب الرصيد القابل للتحويل					2
7 879	7 879	1 798	البنك العربي للمغرب حساب الجواز 5 العربية للجودة					4
306	3 640	5 641	البنك العربي للمغرب - الحساب اقرعي لارهم عادي					5
54 031	97 797	89 026	البنك العربي / (مستخدمة طلبت وترجى المنتجات) دولار امريكي					6
7 228	6 703	7 578	البنك العربي حساب يورو					7
	11 785	4 663	بنك افريقيا مجموعة BMCE					8
	4 871	1 015	البنك العربي حساب بطاقة الائتمان					9
57 362	698	4 258	البنك العربي الاقريقي حساب الدولار			4	1	1
2 687	652	1 307	البنك العربي الاقريقي الدولي حساب ا الجنية الرئيسي					2
416 724	515 409	471 666	الموجودات المتداولة	301				
19 727	0	48	المدفونون أشخاص عابدين	3	2	1	1	
		48	الإستاد عادل الصقر					8
19 727			السيد بو عمر غراوي					271
0	5 325	5 307	المدفونون أشخاص اعطائين	3	2	1	2	
	5 000	5 000	البنك العربي فرع اكادار الرباط					1
	325	307	صندوق الضمان الإجمالي					3
0	0	2 680	سلف التقييد اعمال	3	2	2	3	
		2 680	السيد بو عمر غراوي					2
19 727	5 325	8 035	الحسابات المدينة	302				
164 767	112 264	78 339	نققات مدفوعة مقدما	3	3	1	2	
163 261	110 803	76 069	وزارة الخارجية المغربية على القيمة المضافة					1
334	314	293	MAROC HOST DATA CENTER					2
526	600	465	FREE IT					4
		11	MAJLANE					8
126			OVH HOSTING BIS					9
40	109	50	MTDS					10
274			RAM					11
	20	20	APPLE					12
192			NAHDA SOLUTION					15
	100	172	ENVATO					24
	256	250	ZOOM					25
			LEI REGISTER					27
		637	ZYLAL ABS(metals-api)					28
13	63	143	بويات الجيرين					400
			المؤسسة الدولية للتجارة و التوزيع					414
2 695 376	2 138 911	3 151 144	ارادات مستحقة أشخاص اعطائين	3	3	2	2	
1 057 701	1 158 718	1 241 995	صندوق النقد العربي الرصيد التقني للاحتياطي الخاص					1
1 593 528	971 522	1 890 519	صندوق النقد العربي الرصيد التقني -مدفوعات الدول الاعضاء					5
91	91	91	SHIRT TEXTILE MAROC					9
44 055			الصندوق العربي لاجتماع الاخصائي والاجتماعي					10
	800	13 600	الهيئة العامة للمساعدة بالمرتب					12
	4 800		شركة امداد الخيرات المحدودة المملكة العربية السعودية					15
	1 008		البنك الاسلامي للتنمية					16
	1 972		O.M.P.I.C					20
		4 940	ESTIAM					32
3 296 594	2 771 909	3 709 185	مجموع مبلطه					



سابعاً- كشف الموجودات كما هو في 2025/12/31 (2/3)

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

الرمز	نفسه	تخليفي	إقليمي	عام	إسم الحساب	2025	2024	2023
						3 709 185	2 771 909	3 296 594
						مجموع ما قبله		
					إيرادات مستحقة التخصيص اعتباراً من (تتم)	23 763	29 043	26 280
405					المنظمة العربية للتنمية الإدارية	9 707	14 589	16 589
406					البنك العربي الإفريقي الدولي		101	2 000
418					وزارة التجارة و الصناعة كادو له قطر	1 900	300	300
419					مجموعة العربي للتجارة و الصناعة			393
420					شركة قطر الزيات	125	125	125
421					شركة نسي للذول	1 165	1 165	775
422					وزارة الصناعة والثروة المعدنية، المودرية	5 400	5 400	4 000
424					شركة بترول خليج السويس جلدو	1 827	1 311	1 311
426					شركة السكر للصناعات التكريرية	337	337	131
427					شركة القويش للإسمنت		103	
428					شركة المعلولون العرب	131	131	131
431					الشركة المصرية لإنتاج الإيثانول و مشتقاته	568	262	262
432					شركة الصناعات الكيماوية المصرية (أوما	262	262	262
437					الشركة القابضة للصناعات الكيماوية	102	102	102
438					شركة حلوان للأسمدة	1 125	1 125	
443					الشركة المصرية القابضة للغارات الطبيعية - إيجلس-	103	103	
444					شركة دميوط لإزالة النفايات الطبيعية	103	103	
445					الشركة المصرية لإرمال الموادء	206	206	
447					بلدية دابا كدمية الحجر ة		2 500	
449					شركة ميخور	372		
450					شركة إيجرافو	125		
452					شركة عواصر الجرين	1 200		
453					الشركة المصرية للتشغيل وصيانة المشروعات- إيجلس-م	127		
					إجمالي إيرادات مستحقة التخصيص اعتباراً من	3 174 906	2 167 954	2 721 655
					حسابات مدينة أخرى	3 253 245	2 280 219	2 886 423
					الدول حسب النسب المتروك بها 1980-1989	1 396 331	5 529 856	5 529 856
6					جيبوتي	374 240	374 240	374 240
10					الصومال	435 233	435 233	435 233
15					الكويت	4 133 525	4 133 525	4 133 525
18					مصر	261 709	261 709	261 709
19					المغرب	31 002	31 002	31 002
20					موريتانيا	294 147	294 147	294 147
					الدول حسب النسب المتروك بها 1990-2025	20 694 278	20 378 257	18 995 266
3					البحرين	73 232	73 232	73 232
4					تونس	18 047	18 047	18 047
4					الجزائر	4 954 848	4 661 919	4 368 990
5					جيبوتي	1 215 588	1 178 972	1 142 356
6					السودان	939 801	884 877	829 953
8					سوريا	166 783	111 859	56 935
9					الصومال	1 215 588	1 178 972	1 142 356
10					العراق	6 609 065	6 242 903	5 876 741
11					ساحلة عدن	7 083	7 083	7 083
12					قطر			
14					الكويت	189 655	1 110 161	1 110 161
15					ليان	36 616	146 464	109 848
16					ليبيا	3 436 146	3 041 790	2 647 434
17					مصر			
18					المغرب	11 873	11 873	11 873
19					موريتانيا	635 221	598 605	561 989
20						1 184 732	1 111 500	1 038 268
21					اليمن			
					مجموع ما قبله	28 974 700	30 847 976	30 543 371



المنطقة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

سابعاً- كشف الموجودات كما هو في 2025/12/31 (3/3)

2023	2024	2025	إسم الحساب	الرمز				
				مجموع ما قبله				
				عام	رئيسي	فرعي	تحتي	تفصيلي
30 543 371	30 847 976	28 974 700						
3 477 382	3 559 036	3 640 690	2025-1990	3	4	1	3	
1 043 248	1 043 248	1 043 248	الجزائر					5
1 029 040	1 065 656	1 102 272	لبنان					16
1 405 094	1 450 132	1 495 170	ليبيا					17
28 002 504	29 467 149	25 731 299	المساهمات غير المسددة			30401		
301 273	458 417	393 199	الموجودات القائمة و (المواد المستهلكة)	3	4	2		
31 873	59 449	52 812	إثبات					1
163 350	239 385	175 306	سجلات					2
	40 865	41 276	مبايع					4
60 361	71 713	69 986	الات واجهزة					6
8 990	12 213	9 556	عدد وادوات					7
36 699	34 792	44 263	مواد مستهلكة					9
28 303 777	29 925 566	26 124 498	حسابات نظامية			304		
31 626 651	32 726 518	29 857 445	إجمالي الموجودات			3		



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

ثامنا - كشف المطلوبات كما هو في 2025/12/31 (1/3)

ثامنا - كشف المطلوبات كما هو في 2025/12/31 (1/3)

الرمز	الرمز			اسم الحساب	2025	2024	2023
	عام	رئيسي	فرعي				
تفصيلي	تحليلي	بند	1	1	1	1	1
2				حسابات الدائون أشخاص عاليين	3 486	39 035	3 171
17				السيد منصور سليمان	3 121	3 121	3 121
25				السيد بو عمر عراوي	7	7	
27				السيد علاء منقذ حموده أبو شكر		33 830	
400				السيدة نهيا محب	104	2 000	
403				السيدة تهاني عبد الله مغولي	203	26	
404				السيد احمد الحسيني	50	50	50
				حسابات الدائون أشخاص اعتباريين	2 277 509	2 414 486	2 606 143
1				الأمانة العامة لجامعة الدول العربية	100 000	100 000	100 000
2				الصناديق المغرب	227	227	227
3				شركة شلال	1 853	1 853	1 853
4				شركة انا	966	966	966
5				صندوق مكافأة نهاية الخدمة/العجز	2 164 895	2 305 576	2 498 308
9				FREE IT	2 046	2 046	2 046
10				REPER		1 240	
15				NAHDA SOLUTION	1 087	2 280	2 280
17				MICRO LINK	1 484		
32				شركة رواد العالمية للاستشارات الصناعية والإدارية والتدريب	4 653		
401				شركة المحللين والمخازن العربية	250	250	250
402				السيد فارس بومهي "شركة القنوز للتوريدات"	49	49	49
403				مركز بحوث وتطوير القدرات		164	164
				حسابات الدائون	2 280 995	2 453 521	2 609 314
				حسابات الدول الدائنة	6 506 181	6 506 181	6 506 181
2				الإمارات	1 055 006	1 055 006	1 055 006
3				البحرين	162 311	162 311	162 311
4				تونس	243 461	243 461	243 461
5				الجزائر	380 197	380 197	380 197
7				السعودية	2 272 321	2 272 321	2 272 321
8				السودان	205 279	205 279	205 279
11				العراق	650 460	650 460	650 460
17				ليبيا	1 386 511	1 386 511	1 386 511
21				اليمن	150 635	150 635	150 635
				الحسابات الدائنة	8 787 176	8 959 702	9 115 495
				مجموع مابعد	8 787 176	8 959 702	9 115 495



ثامنا - كشف المطلوبات كما هو في 2025/12/31 (2/3)

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

2023	2024	2025	إسم الحساب	الرمز				
				عام	قرص رئيسي	تحليلي	تفصيلي	
9 115 495	8 959 702	8 787 176	مجموع مائقيه					
0	606	0	الإيرادات المقدمة / أشخاص اعليليين	4	2	2	2	
	139		شركة كويك كنترول					1
	118		شركة راز كار					2
	246		شركة المحالين و محالين شمال القاهرة					3
	103		شركة يكون للمشروعات					4
0	606	0	حسابات دائنة أخرى			402		
-6 850 322	-7 318 074	-6 296 223	الإحتياطي العام			403		
-7 420 701	-6 955 020	-7 320 274	المود من السنة السابقة		1			
451 579	-363 854	1 024 051	حساب النتيجة		2			
118 800	800		الائتمات التي تقرر تدويرا صحتها من السنة الماضية		3			
1 057 701	1 158 718	1 241 995	الإحتياطي الخاص			404		
956 220	1 057 701	1 158 718	المود من السنة السابقة		1			
101 481	101 017	83 277	قوائم محقة لدى الإحتياطي الخاص		2			
5 529 856	5 529 856	1 396 331	الدول حسب النسب المعترف بها 1989-1980	4	5	1	1	
374 240	374 240	374 240	جنوبي					6
435 233	435 233	435 233	الصومال					10
4 133 525	4 133 525		الكويت					15
261 709	261 709	261 709	مصر					18
31 002	31 002	31 002	المغرب					19
294 147	294 147	294 147	موريتانيا					20
18 995 266	20 378 257	20 694 278	الدول حسب النسب المعترف بها 2025-1990	4	5	1	2	
73 232	73 232	73 232	البحرين					3
18 047	18 047	18 047	تونس					4
4 368 990	4 661 919	4 954 848	الجزائر					5
1 142 356	1 178 972	1 215 588	جنوبي					6
829 953	884 877	939 801	السودان					8
56 935	111 859	166 783	سوريا					9
1 142 356	1 178 972	1 215 588	الصومال					10
5 876 741	6 242 903	6 609 065	العراق					11
7 083	7 083	7 083	سلطنة عمان					12
0	0	0	قطر					14
1 110 161	1 110 161	189 655	الكويت					15
109 848	146 464	36 616	لبنان					16
2 647 434	3 041 790	3 436 146	ليبيا					17
0	0	0	مصر					18
11 873	11 873	11 873	المغرب					19
561 989	598 605	635 221	موريتانيا					20
1 038 268	1 111 500	1 184 732	اليمن					21
27 847 996	28 709 065	25 823 556	مجموع مائقيه					

ثامنا - كشف المطلوبات كما هو في 2025/12/31 (3/3)



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

الرمز	عام	رئيسي	باب	تحتي	تفصيلي	إسم الحساب	مجموع مقلبه	2025	2024	2023
						مجموع مقلبه		25 823 556	28 709 065	27 847 996
						الدول حسب النسب المتخلف عليها 2025-1990		3 640 690	3 559 036	3 477 382
						الجزائر		1 043 248	1 043 248	1 043 248
						لبنان		1 102 272	1 065 656	1 029 040
						ليبيا		1 495 170	1 450 132	1 405 094
						المساهمات غير المسددة		25 731 299	29 467 149	28 002 504
						الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)		393 199	458 417	301 273
						مقابل اثاث		52 812	59 449	31 873
						مقابل سيارات		175 306	239 385	163 350
						مقابل مبانى		41 276	40 865	
						مقابل آلات واجهزة		69 986	71 713	60 361
						مقابل عدد		9 556	12 213	8 990
						مقابل مود مستهلكة		44 263	34 792	36 699
						حسابات نظامية		26 124 498	29 925 566	28 303 777
						اجمالي المطلوبات		29 857 445	32 726 518	31 626 651
						4				



تاسعا حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة

كما في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

تاسعا حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة كما في 2025/12/31

السنة المالية 2023 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	البيان	رقم الدليل المحاسبي
2 087 123	2 087 123	1 867 426	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	20101
628 203	73 232	1 434 780	مساهمات الدول الأعضاء عن سنة مالية سابقة	20102
2 715 326	2 160 355	3 302 206	مساهمات الدول الأعضاء	201
101 481	101 017	83 277	عوائد الاستثمار	20203
10 899	8 610	1 988	عوائد الدائع	20204
28 955	17 812	13 686	فرق سعر العملة	20206
141 336	127 439	98 952	الموارد الذاتية	202
1 081 400	806 116	738 415	المساهمات في مشروعات	203
15 309			الموارد الرأسمالية	204
4 903	4 072	5 431	موارد أخرى متنوعة	207
3 958 275	3 097 983	4 145 004	إجمالي الإيرادات	2
3 856 794	2 996 966	4 061 727	صافي الإيرادات	
1 710 433	1 770 890	1 620 090	نفقات الأفراد العاملين	101
44 744	45 377	52 598	مصرفات سفر وتنفقات	102
44 658	63 337	80 991	المستلزمات الخدمية	103
71 383	98 520	86 954	المستلزمات السلعية والصيانة	104
77 993	139 924	23 656	المصرفات الرأسمالية	105
8 552	33 180	24 722	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	106
818 444	768 159	780 232	الأنشطة والبرامج	107
629 007	441 433	368 432	الأنشطة ذات التمويل الخارجي	10708
3 405 214	3 360 819	3 037 675	إجمالي المصروفات	1
451 579	-363 854	1 024 052	الفائض	

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
10101	الراتب الأساسي	0.00	0.00	237 753.27	0.00	237 753.27	0.00
10101	الراتب الأساسي	0.00	0.00	237 753.27	0.00	237 753.27	0.00
1010201	أجور العمالة/ دائمة	0.00	0.00	396 228.33	0.00	396 228.33	0.00
10102	أجور العمالة	0.00	0.00	396 228.33	0.00	396 228.33	0.00
1010301	البدلات/تعويض غلاء المعيشة	0.00	0.00	311 134.32	0.00	311 134.32	0.00
1010302	البدلات/بدل المعيشة	0.00	0.00	255 180.67	0.00	255 180.67	0.00
1010303	البدلات/بدل اغتراب	0.00	0.00	98 330.40	0.00	98 330.40	0.00
1010304	البدلات/بدل تمثيل	0.00	0.00	18 000.00	0.00	18 000.00	0.00
1010305	البدلات/بدل طبيعة عمل	0.00	0.00	17 400.00	0.00	17 400.00	0.00
101030602	بدلات أخرى/ بدل سكن	0.00	0.00	59 860.00	0.00	59 860.00	0.00
101030603	بدلات أخرى/ تعويض اجازات اعتيادية	0.00	0.00	2 640.00	0.00	2 640.00	0.00
10103	البدلات	0.00	0.00	762 545.39	0.00	762 545.39	0.00
1010402	المكافآت والتعويضات / المكافآت	0.00	0.00	7 131.04	0.00	7 131.04	0.00
10104	المكافآت والتعويضات	0.00	0.00	7 131.04	0.00	7 131.04	0.00
1010501	المساهمة في الصندوق/ المساهمة في صندوق نهاية الخدمة	0.00	0.00	162 700.27	0.00	162 700.27	0.00
1010502	المساهمة في الصندوق/ المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي	0.00	0.00	41 355.43	0.00	41 355.43	0.00
10105	المساهمة في الصندوق	0.00	0.00	204 055.70	0.00	204 055.70	0.00
1010602	مصروفات النقل والسفر/ عند الإجازة	0.00	0.00	12 376.24	0.00	12 376.24	0.00
10106	مصروفات النقل والسفر	0.00	0.00	12 376.24	0.00	12 376.24	0.00
101	نفقات الأفراد العاملين	0.00	0.00	1 620 089.97	0.00	1 620 089.97	0.00
1020101	أجور وسائط النقل	0.00	0.00	29 819.14	0.00	29 819.14	0.00
1020102	تعويضات اقامة	0.00	0.00	20 397.97	0.00	20 397.97	0.00
1020103	مصروفات أخرى	0.00	0.00	723.07	0.00	723.07	0.00
10201	مصروفات ايفاد خارج دولة المقر	0.00	0.00	50 940.18	0.00	50 940.18	0.00
1020203	مصروفات أخرى	0.00	0.00	1 657.65	0.00	1 657.65	0.00
10202	مصروفات ايفاد داخل دولة المقر	0.00	0.00	1 657.65	0.00	1 657.65	0.00
102	مصروفات سفر وتنقلات	0.00	0.00	52 597.83	0.00	52 597.83	0.00
1030101	النشر والاعلام/ إعلانات	0.00	0.00	773.97	0.00	773.97	0.00
10301	النشر والاعلام	0.00	0.00	773.97	0.00	773.97	0.00
10302	نفقات طباعة	0.00	0.00	11 137.57	0.00	11 137.57	0.00
10302	نفقات طباعة	0.00	0.00	11 137.57	0.00	11 137.57	0.00
1030301	مصروفات بريدية	0.00	0.00	231.98	0.00	231.98	0.00
1030303	هاتف	0.00	0.00	7 750.70	0.00	7 750.70	0.00
1030305	خدمات انترنت	0.00	0.00	2 389.34	0.00	2 389.34	0.00
10303	البرق و البريد و الهاتف	0.00	0.00	10 372.02	0.00	10 372.02	0.00
1030402	إيجارات/إيجار أجهزة ومعدات	0.00	0.00	491.80	0.00	491.80	0.00
10304	إيجارات	0.00	0.00	491.80	0.00	491.80	0.00
10305	اقساط التأمين	0.00	0.00	10 494.49	0.00	10 494.49	0.00
10305	اقساط التأمين	0.00	0.00	10 494.49	0.00	10 494.49	0.00
1030601	أتعاب مهنية واستشارية/ محاماة	0.00	0.00	12 761.32	0.00	12 761.32	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
1030602	أتعاب مهنية واستشارية /تدقيق	0.00	0.00	4 117.93	608.96	3 508.97	0.00
1030603	أتعاب مهنية واستشارية / خدمات استشارية (بخلاف المشاريع	0.00	0.00	1 133.31	0.00	1 133.31	0.00
10306	أتعاب مهنية واستشارية	0.00	0.00	18 012.56	608.96	17 403.60	0.00
10307	الضيافة و العلاقات العامة	0.00	0.00	14 801.28	0.00	14 801.28	0.00
10307	الضيافة و العلاقات العامة	0.00	0.00	14 801.28	0.00	14 801.28	0.00
10308	خدمات نظافة	0.00	0.00	9 889.51	0.00	9 889.51	0.00
10308	خدمات نظافة	0.00	0.00	9 889.51	0.00	9 889.51	0.00
10309	عمولات مصرفية	0.00	0.00	1 704.75	0.00	1 704.75	0.00
10309	عمولات مصرفية	0.00	0.00	1 704.75	0.00	1 704.75	0.00
10311	مصروفات متنوعة	0.00	0.00	3 921.54	0.00	3 921.54	0.00
10311	مصروفات متنوعة	0.00	0.00	3 921.54	0.00	3 921.54	0.00
103	المستلزمات الخدمية	0.00	0.00	81 599.49	608.96	80 990.53	0.00
1040101	قرطاسية ومطبوعات / قرطاسية	0.00	0.00	5 188.54	0.00	5 188.54	0.00
10401	قرطاسية و مطبوعات	0.00	0.00	5 188.54	0.00	5 188.54	0.00
1040201	مصاريء ماء و كهرباء/ماء	0.00	0.00	762.33	0.00	762.33	0.00
1040202	مصاريء ماء و كهرباء/كهرباء	0.00	0.00	12 832.83	0.00	12 832.83	0.00
10402	مصاريء ماء و كهرباء	0.00	0.00	13 595.16	0.00	13 595.16	0.00
1040301	الوقود والزيوت/ وقود سيارات	0.00	0.00	16 671.00	0.00	16 671.00	0.00
1040304	الوقود والزيوت/زيوت	0.00	0.00	890.71	0.00	890.71	0.00
10403	الوقود والزيوت	0.00	0.00	17 561.71	0.00	17 561.71	0.00
10404	ملابس	0.00	0.00	4 588.87	0.00	4 588.87	0.00
10404	ملابس	0.00	0.00	4 588.87	0.00	4 588.87	0.00
10406	مواد ولوازم	0.00	0.00	17 429.63	0.00	17 429.63	0.00
10406	مواد ولوازم	0.00	0.00	17 429.63	0.00	17 429.63	0.00
1040701	صيانة اثاث	0.00	0.00	414.14	0.00	414.14	0.00
1040702	صيانة وسائط النقل	0.00	0.00	9 530.82	0.00	9 530.82	0.00
1040703	صيانة مبانى	0.00	0.00	6 968.31	0.00	6 968.31	0.00
1040704	صيانة أجهزة ومعدات	0.00	0.00	11 413.84	0.00	11 413.84	0.00
1040705	أخرى	0.00	0.00	263.26	0.00	263.26	0.00
10407	الصيانة والأعمال الصغيرة	0.00	0.00	28 590.37	0.00	28 590.37	0.00
104	المستلزمات السلعية و الصيانة	0.00	0.00	86 954.28	0.00	86 954.28	0.00
10502	مبانى وانشاءات	0.00	0.00	5 033.44	0.00	5 033.44	0.00
10502	مبانى وانشاءات	0.00	0.00	5 033.44	0.00	5 033.44	0.00
10503	اثاث	0.00	0.00	2 318.60	0.00	2 318.60	0.00
10503	اثاث	0.00	0.00	2 318.60	0.00	2 318.60	0.00
10506	الات وأجهزة	0.00	0.00	15 782.55	0.00	15 782.55	0.00
10506	الات وأجهزة	0.00	0.00	15 782.55	0.00	15 782.55	0.00
10507	عدد وادوات	0.00	0.00	521.81	0.00	521.81	0.00
10507	عدد وادوات	0.00	0.00	521.81	0.00	521.81	0.00
105	المصروفات الرأسمالية	0.00	0.00	23 656.40	0.00	23 656.40	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
10601	اجور وسائط النقل	0.00	0.00	7 892.91	0.00	7 892.91	0.00
10601	اجور وسائط النقل	0.00	0.00	7 892.91	0.00	7 892.91	0.00
10602	تعويضات اقامة	0.00	0.00	7 493.70	0.00	7 493.70	0.00
10602	تعويضات اقامة	0.00	0.00	7 493.70	0.00	7 493.70	0.00
10603	مصروفات تكميلية	0.00	0.00	6 917.07	0.00	6 917.07	0.00
10603	مصروفات تكميلية	0.00	0.00	6 917.07	0.00	6 917.07	0.00
10604	نفقات ضيافة	0.00	0.00	2 418.33	0.00	2 418.33	0.00
10604	نفقات ضيافة	0.00	0.00	2 418.33	0.00	2 418.33	0.00
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	0.00	0.00	24 722.01	0.00	24 722.01	0.00
107010201	مؤتمر الفجيرة الدولي للتعدين/ نفقات إقامة	0.00	0.00	4 531.43	0.00	4 531.43	0.00
107010202	مؤتمر الفجيرة الدولي للتعدين/ تذاكر سفر	0.00	0.00	342.65	0.00	342.65	0.00
107010208	مؤتمر الفجيرة الدولي للتعدين/ أخرى	0.00	0.00	5 828.83	0.00	5 828.83	0.00
10701	مؤتمرات	0.00	0.00	10 702.91	0.00	10 702.91	0.00
107020104	ندوات و ملتقيات التنمية الصناعية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	1 800.00	0.00	1 800.00	0.00
107020108	ندوات و ملتقيات التنمية الصناعية/ أخرى	0.00	0.00	109.38	0.00	109.38	0.00
10702	ندوات	0.00	0.00	1 909.38	0.00	1 909.38	0.00
107030104	دراسات / مكافأة خبراء	0.00	0.00	6 000.00	0.00	6 000.00	0.00
10703	دراسات	0.00	0.00	6 000.00	0.00	6 000.00	0.00
107050101	دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي /نفقات إقامة	0.00	0.00	971.93	0.00	971.93	0.00
107050102	دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي/تذاكر سفر	0.00	0.00	568.81	0.00	568.81	0.00
107050103	دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي/ رواتب واجور	0.00	0.00	48 000.00	0.00	48 000.00	0.00
107050104	دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي/مكافأة خبراء	0.00	0.00	44 000.00	0.00	44 000.00	0.00
107050108	دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي/أخرى	0.00	0.00	897.36	0.00	897.36	0.00
107050201	مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي/ نفقات اقامة	0.00	0.00	8 968.88	0.00	8 968.88	0.00
107050202	مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي/ تذاكر سفر	0.00	0.00	8 989.13	0.00	8 989.13	0.00
107050204	مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	16 200.00	0.00	16 200.00	0.00
107050208	مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي/ أخرى	0.00	0.00	8 780.21	0.00	8 780.21	0.00
107050301	مشروع التنمية المستدامة/ نفقات إقامة	0.00	0.00	6 999.37	0.00	6 999.37	0.00
107050302	مشروع التنمية المستدامة/ تذاكر سفر	0.00	0.00	11 287.53	0.00	11 287.53	0.00
107050304	مشروع التنمية المستدامة/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	12 000.00	0.00	12 000.00	0.00
107050308	مشروع التنمية المستدامة/أخرى	0.00	0.00	10 072.46	0.00	10 072.46	0.00
107050404	الصناعات المستقبلية والإبتكار والتحول الرقمي/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	14 133.02	0.00	14 133.02	0.00
107050504	دعم الصناعة في فلسطين/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	29 368.87	0.00	29 368.87	0.00
107050601	التدريب والإستشارات الصناعية والمعونات الفنية/ نفقات إقامة	0.00	0.00	3 849.20	0.00	3 849.20	0.00
107050602	التدريب والإستشارات الصناعية والمعونات الفنية/ تذاكر سفر	0.00	0.00	1 938.60	0.00	1 938.60	0.00
107050604	التدريب والإستشارات الصناعية والمعونات الفنية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	59 795.68	0.00	59 795.68	0.00
107050608	التدريب والإستشارات الصناعية والمعونات الفنية/ أخرى	0.00	0.00	12 641.64	0.00	12 641.64	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
107050701	التكامل والتنسيق التعديني العربي نفقات إقامة	0.00	0.00	3 703.23	0.00	3 703.23	0.00
107050708	التكامل والتنسيق التعديني العربي/ أخرى	0.00	0.00	19 900.07	0.00	19 900.07	0.00
107050804	التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي/مكافأة خبراء	0.00	0.00	971.54	0.00	971.54	0.00
107050808	التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي/أخرى	0.00	0.00	4 273.02	0.00	4 273.02	0.00
107050901	دعم قطاع التعدين العربي/نفقات إقامة	0.00	0.00	2 034.91	0.00	2 034.91	0.00
107050902	دعم قطاع التعدين العربي/ تذاكر سفر	0.00	0.00	6 246.62	0.00	6 246.62	0.00
107050908	دعم قطاع التعدين العربي/أخرى	0.00	0.00	3 732.80	0.00	3 732.80	0.00
107051001	إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة /نفقات إقامة	0.00	0.00	8 261.31	0.00	8 261.31	0.00
107051002	إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة /تذاكر سفر	0.00	0.00	8 522.66	0.00	8 522.66	0.00
107051008	إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة/أخرى	0.00	0.00	17 959.31	0.00	17 959.31	0.00
107051009	إعداد وإصدار المواصفات القياسية مشروع GFORSS	0.00	0.00	50 250.00	0.00	50 250.00	0.00
107051101	مشروع القياس و المعايير (المترولوجيا)/ نفقات إقامة	0.00	0.00	1 314.98	0.00	1 314.98	0.00
107051102	مشروع القياس و المعايير (المترولوجيا)/ تذاكر سفر	0.00	0.00	2 176.92	0.00	2 176.92	0.00
107051108	مشروع القياس و المعايير (المترولوجيا)/أخرى	0.00	0.00	4 396.23	0.00	4 396.23	0.00
107051208	الجودة وشهادات المطابقة/ أخرى	0.00	0.00	363.50	0.00	363.50	0.00
107051209	الجودة وشهادات المطابقة مشروع GFORSS	0.00	0.00	44 636.00	0.00	44 636.00	0.00
107051308	الإستراتيجية العربية للتقييس و الجودة/ أخرى	0.00	0.00	6 828.26	0.00	6 828.26	0.00
107051309	الإستراتيجية العربية للتقييس و الجودة مشروع GFROSS	0.00	0.00	23 171.00	0.00	23 171.00	0.00
107051401	مشروع سلامة الغذاء /نفقات إقامة	0.00	0.00	3 873.16	0.00	3 873.16	0.00
107051402	مشروع سلامة الغذاء /تذاكر سفر	0.00	0.00	1 231.64	0.00	1 231.64	0.00
107051408	مشروع سلامة الغذاء /أخرى	0.00	0.00	53.80	0.00	53.80	0.00
107051409	سلامة الغذاء مشروع GFORSS	0.00	0.00	144 841.00	0.00	144 841.00	0.00
107051501	المعلومات الصناعية العربية والإحصاء في الدول العربية/نفقات إقامة	0.00	0.00	363.62	0.00	363.62	0.00
107051502	المعلومات الصناعية العربية والإحصاء في الدول العربية/تذاكر سفر	0.00	0.00	1 195.27	0.00	1 195.27	0.00
107051504	المعلومات الصناعية العربية والإحصاء في الدول العربية/مكافأة خبراء	0.00	0.00	12 000.00	0.00	12 000.00	0.00
107051508	المعلومات الصناعية العربية والإحصاء في الدول العربية/أخرى	0.00	0.00	4 009.17	0.00	4 009.17	0.00
107051604	بناء وتطوير قواعد البيانات و المعلومات القطاعية /م.خبراء	0.00	0.00	8 408.07	0.00	8 408.07	0.00
107051704	المنصة العربية للمؤشرات الصناعية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	12 000.00	0.00	12 000.00	0.00
107051804	الشبكة العربية للمعلومات الصناعية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	23 787.82	0.00	23 787.82	0.00
107051805	الشبكة العربية للمعلومات الصناعية/إيجارات	0.00	0.00	10 421.14	0.00	10 421.14	0.00
107051808	الشبكة العربية للمعلومات الصناعية/ أخرى	0.00	0.00	10 691.39	0.00	10 691.39	0.00
107051904	أنشطة إعلامية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	16 654.39	0.00	16 654.39	0.00
107051908	أنشطة إعلامية/ أخرى	0.00	0.00	3 884.41	0.00	3 884.41	0.00
10705	مشروعات	0.00	0.00	761 619.93	0.00	761 619.93	0.00
107080104	دورة التحقق والتثبيث من صحة طرق الإختبار وتقييم الإرتياب في القياس وفقا لمتطلبات المواصفة القياسية ISO 17025-2017/خبراء	0.00	0.00	196.08	0.00	196.08	0.00
107080108	دورة التحقق والتثبيث من صحة طرق الإختبار وتقييم الإرتياب في القياس وفقا لمتطلبات المواصفة القياسية ISO 17025-2017/أخرى	0.00	0.00	137.14	0.00	137.14	0.00
107080204	دورة إدارة الأعمال بالمؤسسات الصناعية والتعدينية/م.خبراء	0.00	0.00	156.86	0.00	156.86	0.00
107080208	دورة إدارة الأعمال بالمؤسسات الصناعية والتعدينية/أخرى	0.00	0.00	654.78	0.00	654.78	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
107080304	ورشة الإطار القانوني وأليات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والإتفاقيات الدولية لصياغة العقود الإلكترونية وأثرها في تسهيل إبرام الإتفاقيات للمؤسسات الصناعية/مكافأة خبراء	0.00	0.00	156.86	0.00	156.86	0.00
107080308	ورشة الإطار القانوني وأليات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والإتفاقيات الدولية لصياغة العقود الإلكترونية وأثرها في تسهيل إبرام الإتفاقيات للمؤسسات الصناعية/أخرى	0.00	0.00	50.11	0.00	50.11	0.00
107080404	ر دورة النظم المتقدمة لتخطيط الصيانة وقطع الغيار والأساليب العلمية لمراقبة وتقييم أعمال الصيانة/مكافأة خبراء	0.00	0.00	156.86	0.00	156.86	0.00
107080408	دورة النظم المتقدمة لتخطيط الصيانة وقطع الغيار والأساليب العلمية لمراقبة وتقييم أعمال الصيانة/أخرى	0.00	0.00	203.20	0.00	203.20	0.00
107080504	دورة تطبيق أدوات الإدارة المرنّة في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية والتعدينية /مكافأة خبراء	0.00	0.00	117.65	0.00	117.65	0.00
107080508	دورة تطبيق أدوات الإدارة المرنّة في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية والتعدينية /أخرى	0.00	0.00	11.03	0.00	11.03	0.00
107080604	دورة مفاهيم وتطبيقات تكنولوجيا الهيدروجين الأخضر ومستقبل قطاع الطاقة الواقع و الصعوبات والتحديات/مكافأة خبراء	0.00	0.00	196.08	0.00	196.08	0.00
107080608	دورة مفاهيم وتطبيقات تكنولوجيا الهيدروجين الأخضر ومستقبل قطاع الطاقة الواقع و الصعوبات والتحديات/أخرى	0.00	0.00	28.43	0.00	28.43	0.00
107080704	دورة تخطيط ومراقبة الإنتاج وإدارة العمليات الإنتاجية بالمؤسسات الصناعية والتعدينية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	156.86	0.00	156.86	0.00
107080708	دورة تخطيط ومراقبة الإنتاج وإدارة العمليات الإنتاجية بالمؤسسات الصناعية والتعدينية/أخرى	0.00	0.00	237.35	0.00	237.35	0.00
107080804	دورة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الأداء بالمؤسسات الصناعية و التعدينية في ظل التحول الرقمي/مكافأة خبراء	0.00	0.00	162.44	0.00	162.44	0.00
107080808	دورة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الأداء بالمؤسسات الصناعية و التعدينية في ظل التحول الرقمي/أخرى	0.00	0.00	974.12	0.00	974.12	0.00
107080904	دورة الغازات الدفيئة-الخصائص والإرشادات للمنشآت للقياس الكمي طبقا للمواصفة 14064-1 ي/مكافأة خبراء	0.00	0.00	162.44	0.00	162.44	0.00
107080908	دورة الغازات الدفيئة-الخصائص والإرشادات للمنشآت للقياس الكمي طبقا للمواصفة 14064-1 ي/أخرى	0.00	0.00	214.69	0.00	214.69	0.00
107081004	ورشة برامج مخاطبة السفن لتأمين عملية الإرساء في الموانئ للشركات الصناعية/ مكافأة خبراء	0.00	0.00	331.62	0.00	331.62	0.00
107081008	ورشة برامج مخاطبة السفن لتأمين عملية الإرساء في الموانئ للشركات الصناعية /أخرى	0.00	0.00	398.70	0.00	398.70	0.00
107081104	دورة مفاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخضراء وفقا لنظم الريادة في تصميمات الطاقة و البيئة الأمريكي LEED ووفقا لنظام الهرم الأخضر GRBS/مكافأة خبراء	0.00	0.00	164.95	0.00	164.95	0.00
107081108	دورة مفاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخضراء وفقا لنظم الريادة في تصميمات الطاقة و البيئة الأمريكي LEED ووفقا لنظام الهرم الأخضر GRBS/ أخرى	0.00	0.00	135.32	0.00	135.32	0.00
107081204	دورة التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة/مكافء خبراء	0.00	0.00	164.95	0.00	164.95	0.00
107081208	دورة التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة بها/أخرى	0.00	0.00	212.31	0.00	212.31	0.00
107081504	دورة الأساليب الحديثة لإدارة المخازن والمستودعات والرقابة عليها بالمؤسسات الصناعية و التعدينية/مكافأة خبراء	0.00	0.00	166.67	0.00	166.67	0.00
107081508	دورة الأساليب الحديثة لإدارة المخازن والمستودعات والرقابة عليها بالمؤسسات الصناعية و التعدينية/أخرى	0.00	0.00	285.83	0.00	285.83	0.00
107081604	دورة تخطيط وتطبيق نظم إدارة التغيير طبقا للأيزو 10020/2022/مكافأة خبراء	0.00	0.00	125.00	0.00	125.00	0.00
107081608	دورة تخطيط وتطبيق نظم إدارة التغيير طبقا للأيزو 10020/2022/أخرى	0.00	0.00	95.11	0.00	95.11	0.00
107081704	دورة حياة المنتج طبقا للمواصفة القياسية الدولية ISO 14044 وصولا للصفة الخضراء والتصديق للإتحاد الأوروبي،/مكافأة خبراء	0.00	0.00	126.98	0.00	126.98	0.00
107081708	دورة حياة المنتج طبقا للمواصفة القياسية الدولية ISO 14044 وصولا للصفة الخضراء والتصديق للإتحاد الأوروبي /أخرى	0.00	0.00	107.58	0.00	107.58	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
107081904	دورة إعداد القوائم المالية طبقاً لمعايير التقارير المالية IAS IFRS بالمؤسسات الصناعية والتعدينية/مكافأة خبراء	0.00	169.31	0.00	169.31	0.00	169.31
107081908	دورة إعداد القوائم المالية طبقاً لمعايير التقارير المالية IAS IFRS بالمؤسسات الصناعية والتعدينية/ أخرى	0.00	334.89	0.00	334.89	0.00	334.89
107082004	دورة إعادة تدوير المخلفات ومعالجة النفايات الصناعية الصلبة السائلة الغازية واستخدام التكنولوجيا الأنظف في الصناعة /مكافأة خبراء	0.00	126.99	0.00	126.99	0.00	126.99
107082008	دورة إعادة تدوير المخلفات ومعالجة النفايات الصناعية الصلبة السائلة الغازية واستخدام التكنولوجيا الأنظف في الصناعة/أخرى	0.00	80.64	0.00	80.64	0.00	80.64
107082109	مشروع سلامة الغذاء-مشروع GFORSS	0.00	361 432.00	0.00	361 432.00	0.00	361 432.00
10708	مشروعات بالتمويل الذاتي	0.00	368 431.83	0.00	368 431.83	0.00	368 431.83
107	الأنشطة والبرامج	0.00	1 148 664.05	0.00	1 148 664.05	0.00	1 148 664.05
1	الاستخدامات	0.00	3 037 675.07	608.96	3 038 284.03	0.00	3 038 284.03
20101	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية						
1	الأردن	0.00	36 616.00	0.00	36 616.00	0.00	36 616.00
2	الإمارات	0.00	238 005.00	0.00	238 005.00	0.00	238 005.00
4	تونس	0.00	54 924.00	0.00	54 924.00	0.00	54 924.00
7	السعودية	0.00	512 627.00	0.00	512 627.00	0.00	512 627.00
12	سلطنة عمان	0.00	73 232.00	0.00	73 232.00	0.00	73 232.00
14	قطر	0.00	164 774.00	0.00	164 774.00	0.00	164 774.00
15	الكويت	0.00	256 313.50	0.00	256 313.50	0.00	256 313.50
16	لبنان	0.00	36 616.00	0.00	36 616.00	0.00	36 616.00
18	مصر	0.00	311 237.00	0.00	311 237.00	0.00	311 237.00
19	المغرب	0.00	183 081.00	0.00	183 081.00	0.00	183 081.00
مجموع	20101	0.00	1 867 425.50	0.00	1 867 425.50	0.00	1 867 425.50
20101	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	0.00	1 867 425.50	0.00	1 867 425.50	0.00	1 867 425.50
20102	مساهمات الدول الأعضاء عن سنة مالية سابقة						
3	البحرين	0.00	73 232.00	0.00	73 232.00	0.00	73 232.00
15	الكويت	0.00	1 251 700.00	0.00	1 251 700.00	0.00	1 251 700.00
16	لبنان	0.00	109 848.00	0.00	109 848.00	0.00	109 848.00
مجموع	20102	0.00	1 434 780.00	0.00	1 434 780.00	0.00	1 434 780.00
20102	مساهمات الدول الأعضاء عن سنة مالية سابقة	0.00	1 434 780.00	0.00	1 434 780.00	0.00	1 434 780.00
201	مساهمات الدول الأعضاء	0.00	3 302 205.50	0.00	3 302 205.50	0.00	3 302 205.50
20204	عوائد الودائع	0.00	1 988.22	0.00	1 988.22	0.00	1 988.22
20204	عوائد الودائع	0.00	1 988.22	0.00	1 988.22	0.00	1 988.22
20206	فرق سعر العملة	0.00	13 686.41	0.00	13 686.41	0.00	13 686.41
20206	فرق سعر العملة	0.00	13 686.41	0.00	13 686.41	0.00	13 686.41
202	الموارد الذاتية	0.00	15 674.63	0.00	15 674.63	0.00	15 674.63
2030301	مشروعات من ضمن برنامج عمل المنظمة						
6	الجائزة العربية للجودة	0.00	18 000.00	0.00	18 000.00	0.00	18 000.00
9	التدريب والاستشارات الصناعية والمعونات الفنية	0.00	43 257.19	0.00	43 257.19	0.00	43 257.19
10	منصة طلبات وعروض المنتجات	0.00	19 145.11	0.00	19 145.11	0.00	19 145.11
11	سلامة الغذاء مشروع GFORSS	0.00	144 841.00	0.00	144 841.00	0.00	144 841.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
21	المنصة العربية لمعدن المستقبل APFM	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5 000.00
24	إعداد و إصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة مشروع GFORSS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50 250.00
25	الجودة وشهادات المطابقة مشروع GFORSS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44 636.00
26	إعداد وتنفيذ الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة مشروع GFORSS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	23 171.00
مجموع	2030301	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	348 300.30
2030302	مشروعات خارج برنامج عمل المنظمة						
11	سلامة الغذاء مشروع GFORSS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	361 432.00
413	ورشة عمل حول إعادة تدوير المخلفات و معالجة النفايات الصناعية و استخدام	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1 200.00
452	ورشة الأساليب الحديثة لإدارة المخازن والمستودعات والرقابة عليها بالمؤسسات	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3 175.00
458	ورشة إعداد القوائم المالية طبقا لمعايير التقارير المالية الدولية IAS -IFRS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3 710.93
465	ورشة تخطيط ومراقبة الإنتاج وإدارة العمليات الإنتاجية بالمؤسسات الصناعية والتعدينية	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2 400.00
474	دورة التحقق والتثبيت من صحة طرق الاختبار وتقييم الإرتياب في القياس طبقا لمتطلبات المواصفة القياسية ISO/IEC 17025:2017	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1 435.29
475	ورشة الإطار القانوني وآليات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والإتفاقيات الدولية لصياغة العقود الإلكترونية وأثرها في تسهيل إبرام الإتفاقيات للمؤسسات الصناعية	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	800.00
476	دورة النظم المتقدمة لتخطيط الصيانة وقطع الغيار والأساليب العلمية لمراقبة وتقييم أعمال الصيانة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2 400.00
477	دورة إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الأداء بالمؤسسات الصناعية والتعدينية في ظل التحول الرقمي	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4 035.29
478	دورة الغازات الدفينة -الخصائص والإرشادات للمنشآت للقياس الكمي طبقا للمواصفة 1-ISO 14064	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1 621.83
479	دورة إدارة الأعمال بالمؤسسات الصناعية والتعدينية	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	941.18
480	دورة تطبيق أدوات الإدارة المرنة في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية والتعدينية	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	235.29
481	دورة مفاهيم وتطبيقات تكنولوجيا الهيدروجين الأخضر ومستقبل قطاع الطاقة الواقع والصعوبات والتحديات	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	352.94
482	ورشة برامج مخاطبة السفن لتأمين عملية الإرساء في الموانئ للشركات الصناعية	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3 000.00
483	دورة مفاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخضراء وفقا لنظم الريادة في تصميمات الطاقة و البيئة الأمريكي LEED ووفقا لنظام الهرم الأخضر GRBS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	371.13
484	دورة التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة بها	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2 500.00
485	دورة حياة المنتج طبقا للمواصفة القياسية الدولية ISO 14044 وصولا للصفة الخضراء والتصدير للإتحاد الأوروبي	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	253.97
486	دورة تخطيط و تطبيق نظم إدارة التغيير طبقا للايزو 10020/2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00
مجموع	2030302	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	390 114.85
20303	المساهمات في مشروعات	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	738 415.15
203	الهبات والتبرعات والوصايا والمساهمات في مشروعات	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	738 415.15
20701	موارد أخرى متنوعة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5 430.97
20701	موارد أخرى متنوعة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5 430.97
207	موارد أخرى متنوعة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5 430.97
2	مجموعة حسابات الموارد	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4 061 726.25
301020101	البنك العربي للمغرب -دولار	379 251.83	0.00	2 834 285.19	2 886 363.62	327 173.40	0.00
301020102	البنك العربي-ح الدرهم القابل للتحويل	2 131.18	0.00	408 706.52	381 628.86	29 208.84	0.00
301020104	البنك العربي حساب الدولار (الجازرة العربية للجودة)	7 879.42	0.00	8 918.53	15 000.00	1 797.95	0.00
301020105	البنك العربي للمغرب -الحساب الفرعي/درهم عادي	3 639.80	0.00	380 954.20	378 953.35	5 640.65	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
301020106	البنك العربي/ (منصّة طلبات وعروض المنتجات) دولار أمريكي	97 796.50	0.00	0.00	8 770.95	89 025.55	0.00
301020107	البنك العربي-ح اليورو	6 703.23	0.00	874.33	0.00	7 577.56	0.00
301020108	بنك إفريقيا مجموعة BMCE	11 785.12	0.00	44 369.41	51 491.81	4 662.72	0.00
301020109	البنك العربي حساب بطاقة الانتماء	4 871.38	0.00	0.00	3 856.17	1 015.21	0.00
30102	الحسابات الجارية بدولة المقر	514 058.45	0.00	3 678 108.18	3 726 064.76	466 101.87	0.00
301030101	البنك العربي ح الوديعة / دولار أمريكي	0.00	0.00	600 000.00	600 000.00	0.00	0.00
30103	الاستثمارات-الودائع	0.00	0.00	600 000.00	600 000.00	0.00	0.00
301040101	البنك العربي الافريقي الدولي دولار امريكي	697.98	0.00	192 260.30	188 700.25	4 258.03	0.00
301040102	البنك العربي الافريقي الدولي حساب رئيسي جنيه مصري	652.08	0.00	23 223.72	22 569.26	1 306.54	0.00
30104	الحسابات الجارية بالمكتب الإقليمي	1 350.06	0.00	215 484.02	211 269.51	5 564.57	0.00
301	الموجودات المتداولة	515 408.52	0.00	4 493 592.20	4 537 334.27	471 666.45	0.00
3020101	المدينون / أشخاص عاديون						
1	الأستاذ محمد بن يوسف	128.00	128.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	الأستاذ عادل الصقر	0.00	0.00	68.27	19.84	48.43	0.00
مجموع	3020101	128.00	128.00	68.27	19.84	48.43	0.00
3020102	المدينون / أشخاص اعتباريين						
1	البنك العربي فرع أكداك الرباط	5 000.00	0.00	0.00	0.00	5 000.00	0.00
3	صندوق الضمان الاجتماعي	24 068.14	23 743.48	1 930.65	1 948.00	307.31	0.00
7	مؤسسة الفجيرة للموارد الطبيعية	0.00	0.00	6 638.91	6 638.91	0.00	0.00
8	المنظمة العربية للتنمية الإدارية	0.00	0.00	4 276.47	4 276.47	0.00	0.00
مجموع	3020102	29 068.14	23 743.48	12 846.03	12 863.38	5 307.31	0.00
30201	المدينون	29 196.14	23 871.48	12 914.30	12 883.22	5 355.74	0.00
3020201	سلف مشتريات						
1	السيد بوعمر غزاوي	0.00	0.00	313.64	313.64	0.00	0.00
404	السيد مجدي غندور عباس	0.00	0.00	345.61	345.61	0.00	0.00
406	السيدة تهاني عبد الله متولي	0.00	0.00	72.92	72.92	0.00	0.00
مجموع	3020201	0.00	0.00	732.17	732.17	0.00	0.00
3020202	سلف تنفيذ أعمال						
2	السيد بوعمر غزاوي	0.00	0.00	24 212.89	21 532.89	2 680.00	0.00
5	المكتب الإقليمي	3 461 789.13	3 461 789.13	160 000.00	160 000.00	0.00	0.00
7	السيد محمد الشريف	0.00	0.00	8 500.00	8 500.00	0.00	0.00
9	السيدة شدوى سعد محمد	0.00	0.00	1 500.00	1 500.00	0.00	0.00
12	السيد سامي نيهان	0.00	0.00	3 750.00	3 750.00	0.00	0.00
13	السيد نبيل البورصي	0.00	0.00	2 732.09	2 732.09	0.00	0.00
14	السيدة زينب بنمرزوق	0.00	0.00	2 139.24	2 139.24	0.00	0.00
400	السيدة نها محب	0.00	0.00	1 306.98	1 306.98	0.00	0.00
401	السيد محمود سعيد	0.00	0.00	302.65	302.65	0.00	0.00
402	السيدة تهاني عبد الله	0.00	0.00	2 337.73	2 337.73	0.00	0.00
403	السيد مجدي غندور عباس	0.00	0.00	274.50	274.50	0.00	0.00
406	السيدة إيمان عبد الستار	0.00	0.00	718.59	718.59	0.00	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
408	السيد معاذ بهجت محمد	0.00	0.00	104.17	0.00	0.00	0.00
409	السيد ناصر محمد عبده	0.00	0.00	610.60	0.00	0.00	0.00
مجموع	3020202	3 461 789.13	3 461 789.13	208 489.44	205 809.44	2 680.00	0.00
3020203	سلف مستديمة -صندوق النثرية						
2	السيد بو عمر عزواوي	0.00	0.00	1 530.00	0.00	0.00	0.00
400	السيدة تهاني عبدالله	0.00	0.00	98.04	0.00	0.00	0.00
مجموع	3020203	0.00	0.00	1 628.04	0.00	0.00	0.00
3020204	سلف على حساب الأيافاد						
1	السيد محمد الشريف	0.00	0.00	7 556.00	0.00	0.00	0.00
2	السيدة شذوى سعد محمد علي	0.00	0.00	4 638.00	0.00	0.00	0.00
4	السيد مصطفى عبد الخالق داود	0.00	0.00	2 868.00	0.00	0.00	0.00
8	السيد عماد اسليطان	0.00	0.00	704.00	0.00	0.00	0.00
9	السيدة زهرة الحوتي	0.00	0.00	1 232.75	0.00	0.00	0.00
10	السيد احمد الدويصر	0.00	0.00	5 200.00	0.00	0.00	0.00
11	السيدة هنادي ابراهيم عبد الفتاح	0.00	0.00	2 640.00	0.00	0.00	0.00
13	السيد علاء الدين أمين	0.00	0.00	1 260.00	0.00	0.00	0.00
14	السيد ابراهيم عبد العزيز الفارس	0.00	0.00	528.00	0.00	0.00	0.00
15	السيد محمد كمال	0.00	0.00	948.00	0.00	0.00	0.00
19	السيد أمير الرفاعي	0.00	0.00	1 260.00	0.00	0.00	0.00
24	السيد عبد الرحيم البوعناني	0.00	0.00	1 903.00	0.00	0.00	0.00
27	السيدة بشرى بنبلى	0.00	0.00	846.00	0.00	0.00	0.00
28	الأستاذ توفيق الربيعي	0.00	0.00	984.00	0.00	0.00	0.00
30	السيدة رشيدة أبرغاز	0.00	0.00	352.00	0.00	0.00	0.00
31	السيد عبد العزيز مجاهد	0.00	0.00	1 655.75	0.00	0.00	0.00
32	السيد سامي نيهان	0.00	0.00	1 812.00	0.00	0.00	0.00
33	السيد محمد الزاوية	0.00	0.00	528.75	0.00	0.00	0.00
36	السيدة زينب بنمرزوق	0.00	0.00	1 692.00	0.00	0.00	0.00
37	السيد نبيل البوريسي	0.00	0.00	528.75	0.00	0.00	0.00
38	السيد عبد الله الديابات	0.00	0.00	705.00	0.00	0.00	0.00
39	السيدة مريم حيدا	0.00	0.00	352.00	0.00	0.00	0.00
400	شريف الاتصاري	105.75	105.75	0.00	0.00	0.00	0.00
مجموع	3020204	105.75	105.75	40 194.00	40 194.00	0.00	0.00
30202	سلف- عهد لحساب تنفيذ الموازنة	3 461 894.88	3 461 894.88	251 043.65	248 363.65	2 680.00	0.00
3020302	تحويل من حساب الى حساب	0.00	0.00	224 470.95	224 470.95	0.00	0.00
30203	تحويل من حساب مصرفي الى حساب مصرفي	0.00	0.00	224 470.95	224 470.95	0.00	0.00
302	الحسابات المدينة	3 491 091.02	3 485 766.36	488 428.90	485 717.82	8 035.74	0.00
3030102	نفقات مدفوعة مقدما / اشخاص اعتباريين						
1	وزارة الخارجية المغربية/TVA	110 802.95	0.00	40 686.21	75 420.28	76 068.88	0.00
2	MAROC HOST DATA CENTER	313.53	0.00	0.00	21.00	292.53	0.00
4	FREE IT	599.54	0.00	227.86	362.31	465.09	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
8	MAJJANE	0.00	0.00	11.17	0.00	11.17	0.00
10	MTDS	109.41	0.00	0.00	59.58	49.83	0.00
12	APPLE	20.00	0.00	20.00	20.00	20.00	0.00
24	ENVATO	100.00	0.00	171.60	100.00	171.60	0.00
25	ZOOM	256.14	0.00	250.00	256.14	250.00	0.00
26	B B H FAIRMONT HOTEL	0.00	0.00	1 076.62	1 076.62	0.00	0.00
27	LEI REGISTER	0.00	0.00	229.00	0.00	229.00	0.00
28	ZYLAL ABS(metals-api)	0.00	0.00	637.00	0.00	637.00	0.00
400	بونات البنزين	62.94	0.00	407.84	327.33	143.45	0.00
401	ورشة عمل حول إداء المؤسسات الصناعية وفقاً للمواصفة الدولية لنظم إدارة الجودة	471.02	471.02	0.00	0.00	0.00	0.00
402	ورشة عمل حول دور حوكمة الشركات في التنمية الصناعية	263.60	263.60	0.00	0.00	0.00	0.00
403	ورشة عمل حول دور الإعتمادات في تطوير البنية التحتية للجودة	1 063.78	1 063.78	0.00	0.00	0.00	0.00
404	ورشة عمل حول نظام الإدارة البيئية المتكاملة لشركات قطاع البترول و البتر وكيمابوا	543.38	543.38	0.00	0.00	0.00	0.00
405	ورشة العمل العربية حول التدقيق البيئي الذاتي على الصناعات الغذائية	801.09	801.09	0.00	0.00	0.00	0.00
417	شركة ثري دي لايف	0.00	0.00	1 443.30	1 443.30	0.00	0.00
مجموع	3030102	115 407.38	3 142.87	45 160.60	79 086.56	78 338.55	0.00
30301	نفقات مدفوعة مقدما	115 407.38	3 142.87	45 160.60	79 086.56	78 338.55	0.00
3030202	إيرادات مستحقة / أشخاص اعتباريين						
1	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي للإحتياطي الخاص	1 158 717.51	0.00	83 277.00	0.00	1 241 994.51	0.00
5	صندوق النقد العربي - مساهمات الدول الأعضاء	971 522.28	0.00	3 118 996.50	2 200 000.00	1 890 518.78	0.00
7	هيئة تنظيم الطاقة والمعادن-المملكة الأردنية الهاشمية	600.00	600.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	وزارة البيئة -المملكة الأردنية الهاشمية-	1 800.00	1 800.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	SHIRT TEXTILE MAROC	90.90	0.00	0.00	0.00	90.90	0.00
11	المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات -المملكة الأردنية الهاشمية	600.00	600.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	الهيئة العامة للصناعة بالكويت	800.00	0.00	20 200.00	7 400.00	13 600.00	0.00
15	شركة امداد الخبرات المحدودة المملكة العربية السعودية	4 800.00	0.00	0.00	4 800.00	0.00	0.00
16	البنك الإسلامي للتنمية	1 008.31	0.00	0.00	1 008.31	0.00	0.00
20	O.M.P.I.C	1 972.27	0.00	0.00	1 972.27	0.00	0.00
24	شركة صدارة للكميانات	0.00	0.00	3 000.00	3 000.00	0.00	0.00
25	الشركة المغربية للعدادات SMCV	0.00	0.00	3 000.00	3 000.00	0.00	0.00
26	شركة SUPER CERAME	0.00	0.00	3 000.00	3 000.00	0.00	0.00
27	الشركة الكويتية لسوائل الحفر والخدمات النفطية KDF	0.00	0.00	3 000.00	3 000.00	0.00	0.00
28	شركة الكويت لصناعة المواد العازلة KIMMCO ISOVER	0.00	0.00	3 000.00	3 000.00	0.00	0.00
29	SGTI MAROC	0.00	0.00	2 941.70	2 941.70	0.00	0.00
30	الفدرالية المغربية لصناعة البلاستيك	0.00	0.00	1 008.89	1 008.89	0.00	0.00
31	شركة SOGEA MAROC	0.00	0.00	3 000.00	3 000.00	0.00	0.00
32	ESTIAM	0.00	0.00	19 758.65	14 819.00	4 939.65	0.00
34	وزارة الصناعة والثروة المعدنية -المملكة العربية السعودية-	0.00	0.00	1 600.00	1 600.00	0.00	0.00
405	المنظمة العربية للتنمية الإدارية	14 583.17	0.00	235.29	5 111.15	9 707.31	0.00
406	البنك العربي الافريقي الدولي	101.01	0.00	1 984.43	2 085.44	0.00	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
418	وزارة التجارة و الصناعة -دولة قطر	300.00	0.00	1 600.00	0.00	1 900.00	0.00
420	شركة كفر الزيات	125.00	0.00	0.00	0.00	125.00	0.00
421	شركة انبي للبترول	1 165.29	0.00	0.00	0.00	1 165.29	0.00
422	وزارة الصناعة والثروة المعدنية-السعودية;	5 400.00	0.00	0.00	0.00	5 400.00	0.00
424	شركة بترول خليج السويس جابكو	1 826.94	0.00	0.00	0.00	1 826.94	0.00
426	شركة السكر للصناعات التكميلية	337.34	0.00	0.00	0.00	337.34	0.00
427	شركة العريش للإسمنت	103.09	0.00	235.29	338.38	0.00	0.00
428	شركة المقاولون العرب	131.15	0.00	0.00	0.00	131.15	0.00
431	الشركة المصرية لإنتاج الإيثيلين و مشتقاته	568.41	0.00	0.00	0.00	568.41	0.00
432	شركة الصناعات الكيماوية المصرية (كيما	262.30	0.00	0.00	0.00	262.30	0.00
437	الشركة القابضة للصناعات الكماوية	102.05	0.00	0.00	0.00	102.05	0.00
438	شركة حلوان للأسمدة	1 124.56	0.00	0.00	1 124.56	0.00	0.00
443	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية -إيجاس-	103.09	0.00	0.00	0.00	103.09	0.00
444	شركة دمياط لإسالة الغاز الطبيعي	103.09	0.00	0.00	0.00	103.09	0.00
445	الشركة المصرية للرمال السوداء	206.19	0.00	0.00	0.00	206.19	0.00
447	بلدية دابا-حكومة الفجيرة	2 500.00	0.00	0.00	2 500.00	0.00	0.00
448	شركة النصر للكيماويات الوسيطة	0.00	0.00	235.29	235.29	0.00	0.00
449	شركة ميدور	0.00	0.00	372.42	0.00	372.42	0.00
450	شركة ايجرافو	0.00	0.00	125.00	0.00	125.00	0.00
451	الشركة المصرية للغازات الطبيعية -جاسكو-	0.00	0.00	253.97	0.00	0.00	0.00
452	شكة مواسير البحرين	0.00	0.00	1 200.00	0.00	1 200.00	0.00
453	الشركة المصرية لتشغيل وصيانة المشروعات-إيبروم-	0.00	0.00	126.98	0.00	126.98	0.00
مجموع	3030202	2 170 953.95	3 000.00	3 272 151.41	2 265 198.96	3 174 906.40	0.00
30302	ايرادات مستحقة	2 170 953.95	3 000.00	3 272 151.41	2 265 198.96	3 174 906.40	0.00
303	حسابات مدينة أخرى	2 286 361.32	6 142.87	3 317 312.01	2 344 285.52	3 253 244.94	0.00
3040101	الدول حسب النسب المعترف بها 1980 - 1989						
6	جيبوتي	374 240.00	0.00	0.00	0.00	374 240.00	0.00
10	الصومال	435 233.00	0.00	0.00	0.00	435 233.00	0.00
15	الكويت	4 133 525.00	0.00	0.00	4 133 525.00	0.00	0.00
18	مصر	261 709.00	0.00	0.00	0.00	261 709.00	0.00
19	المغرب	31 002.00	0.00	0.00	0.00	31 002.00	0.00
20	موريتانيا	294 147.00	0.00	0.00	0.00	294 147.00	0.00
مجموع	3040101	5 529 856.00	0.00	0.00	4 133 525.00	1 396 331.00	0.00
3040102	الدول حسب النسب المعترف بها 1990 - 2025						
1	الأردن	0.00	0.00	36 616.00	0.00	0.00	0.00
2	الإمارات	0.00	0.00	238 005.00	0.00	0.00	0.00
3	البحرين	73 232.00	0.00	73 232.00	0.00	73 232.00	0.00
4	تونس	18 047.00	0.00	54 924.00	0.00	18 047.00	0.00
5	الجزائر	4 661 919.00	0.00	292 929.00	0.00	4 954 848.00	0.00
6	جيبوتي	1 178 972.00	0.00	36 616.00	0.00	1 215 588.00	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
7	السعودية	0.00	0.00	512 627.00	512 627.00	0.00	0.00
8	السودان	884 877.00	0.00	54 924.00	0.00	939 801.00	0.00
9	سوريا	111 859.00	0.00	54 924.00	0.00	166 783.00	0.00
10	الصومال	1 178 972.00	0.00	36 616.00	0.00	1 215 588.00	0.00
11	العراق	6 242 903.00	0.00	366 162.00	0.00	6 609 065.00	0.00
12	سلطنة عمان	7 083.00	0.00	73 232.00	73 232.00	7 083.00	0.00
14	قطر	0.00	0.00	164 774.00	164 774.00	0.00	0.00
15	الكويت	1 110 161.00	0.00	512 627.00	1 433 133.50	189 654.50	0.00
16	لبنان	146 464.00	0.00	36 616.00	146 464.00	36 616.00	0.00
17	ليبيا	3 041 790.00	0.00	394 356.00	0.00	3 436 146.00	0.00
18	مصر	0.00	0.00	311 237.00	311 237.00	0.00	0.00
19	المغرب	11 873.00	0.00	183 081.00	183 081.00	11 873.00	0.00
20	موريتانيا	598 605.00	0.00	36 616.00	0.00	635 221.00	0.00
21	اليمن	1 111 500.00	0.00	73 232.00	0.00	1 184 732.00	0.00
مجموع	3040102	20 378 257.00	0.00	3 543 346.00	3 227 325.50	20 694 277.50	0.00
3040103	الدول حسب النسب المتحفظ عليها 1990 - 2025						
5	الجزائر	1 043 248.00	0.00	0.00	0.00	1 043 248.00	0.00
16	لبنان	1 065 656.00	0.00	36 616.00	0.00	1 102 272.00	0.00
17	ليبيا	1 450 132.00	0.00	45 038.00	0.00	1 495 170.00	0.00
مجموع	3040103	3 559 036.00	0.00	81 654.00	0.00	3 640 690.00	0.00
30401	المساهمات غير المسددة	29 467 149.00	0.00	3 625 000.00	7 360 850.50	25 731 298.50	0.00
3040201	اثاث	59 449.00	0.00	0.00	6 637.00	52 812.00	0.00
3040202	سيارات	239 385.00	0.00	0.00	64 079.00	175 306.00	0.00
3040204	مباني وإنشاءات	40 865.00	0.00	411.00	0.00	41 276.00	0.00
3040206	الات والأجهزة	71 713.00	0.00	1 680.00	3 407.00	69 986.00	0.00
3040207	عدد وأدوات	12 213.00	0.00	0.00	2 657.00	9 556.00	0.00
3040209	مواد مستهلكة	34 792.00	0.00	9 471.00	0.00	44 263.00	0.00
30402	الموجودات الثابتة و المواد المستهلكة	458 417.00	0.00	11 562.00	76 780.00	393 199.00	0.00
304	حسابات نظامية	29 925 566.00	0.00	3 636 562.00	7 437 630.50	26 124 497.50	0.00
3	الموجودات	36 218 426.86	3 491 909.23	11 935 895.11	14 804 968.11	29 857 444.63	0.00
4010101	حسابات الدائنين / اشخاص عاديین						
2	السيد منصور بن سليمان	0.00	3 121.35	0.00	0.00	0.00	3 121.35
5	الأستاذ عادل الصقر	0.00	0.00	20 265.62	20 265.62	0.00	0.00
8	السيد احمد الدويصر	0.00	0.00	222.34	222.34	0.00	0.00
10	السيد الجماتي-الإيجار	0.00	0.00	302 278.87	302 278.87	0.00	0.00
14	السيد ة شذوى سعد محمد علي	0.00	0.00	281.00	281.00	0.00	0.00
17	السيد بو عمر عزراوي	0.00	6.85	2.13	2.13	0.00	6.85
21	السيد علاء الدين عبد القوي	0.00	0.00	105.00	105.00	0.00	0.00
22	السيد محمد كمال	0.00	0.00	200.00	200.00	0.00	0.00
25	السيد عياد جلول	0.00	0.00	33 830.48	33 830.48	0.00	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
26	السيد سامي نيهان	0.00	0.00	350.00	350.00	0.00	0.00
27	السيد علاء منقذ حموده أبو شكر	0.00	2 000.00	0.00	2 000.00	0.00	0.00
28	السيدة رشيدة أبر غاز	0.00	0.00	88.00	88.00	0.00	0.00
29	السيد أمير الرفاعي	0.00	0.00	105.00	105.00	0.00	0.00
30	السيد نبيل البوريسي	0.00	0.00	105.75	105.75	0.00	0.00
31	السيد توفيق الربيعي	0.00	0.00	40.00	40.00	0.00	0.00
400	السيدة نها محب	0.00	0.00	104.41	104.41	0.00	104.41
403	السيدة تهاني عبد الله	316.79	343.02	26.23	202.90	0.00	202.90
404	السيد احمد الحسيني	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	50.00
مجموع	4010101	316.79	39 351.70	359 900.42	324 351.02	0.00	3 485.51
4010102	حسابات الدائنين / أشخاص اعتباريين						
1	الأمانة العامة لجامعة الدول العربية	0.00	100 000.00	0.00	0.00	0.00	100 000.00
2	اتصالات المغرب	0.00	227.07	0.00	0.00	0.00	227.07
3	شركة شال	0.00	1 853.20	0.00	0.00	0.00	1 853.20
4	شركة أنا	0.00	965.79	0.00	0.00	0.00	965.79
5	صندوق مكافأة نهاية الخدمة / العجز	49 902.39	2 355 477.97	334 225.62	193 544.64	0.00	2 164 894.60
6	صندوق الضمان الاجتماعي	26 682.35	26 682.35	59 215.56	59 215.56	0.00	0.00
7	صندوق التأمين الصحي	0.00	0.00	20 134.04	20 134.04	0.00	0.00
9	FREE IT	0.00	2 046.03	0.00	0.00	0.00	2 046.03
10	REPER	0.00	1 239.93	1 239.93	0.00	0.00	0.00
15	NAHDA SOLUTION	0.00	2 280.03	1 193.28	0.00	0.00	1 086.75
17	:MICRO LINK	0.00	0.00	0.00	1 483.79	0.00	1 483.79
31	السيدة زينب بنمرزوق	0.00	0.00	105.75	105.75	0.00	0.00
32	شركة رواد العالمية للإستشارات الصناعية والإدارية و التدريب	0.00	0.00	0.00	4 653.45	0.00	4 653.45
400	البنك العربي الإفريقي الدولي	26.78	26.78	0.00	0.00	0.00	0.00
401	شركة المطاحن و المخازن الكويتية	0.00	250.00	0.00	0.00	0.00	250.00
402	السيد فارس بيومي شركة الفيروز للتوريدات	0.00	48.73	0.00	0.00	0.00	48.73
مجموع	4010102	76 611.52	2 491 097.88	416 114.18	279 137.23	0.00	2 277 509.41
40101	حسابات الدائنين	76 928.31	2 530 449.58	776 014.60	603 488.25	0.00	2 280 994.92
4010201	حسابات الدول الدائنة						
2	الإمارات	0.00	1 055 006.00	0.00	0.00	0.00	1 055 006.00
3	البحرين	0.00	162 311.00	0.00	0.00	0.00	162 311.00
4	تونس	0.00	243 461.00	0.00	0.00	0.00	243 461.00
5	الجزائر	0.00	380 197.00	0.00	0.00	0.00	380 197.00
7	السعودية	0.00	2 272 321.00	0.00	0.00	0.00	2 272 321.00
8	السودان	0.00	205 279.00	0.00	0.00	0.00	205 279.00
11	العراق	0.00	650 460.00	0.00	0.00	0.00	650 460.00
17	ليبيا	0.00	1 386 511.00	0.00	0.00	0.00	1 386 511.00
21	اليمن	0.00	150 635.00	0.00	0.00	0.00	150 635.00
مجموع	4010201	0.00	6 506 181.00	0.00	0.00	0.00	6 506 181.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
40102	أمانات للغير	0.00	6 506 181.00	0.00	0.00	0.00	6 506 181.00
401	الحسابات الدائنة	76 928.31	9 036 630.58	776 014.60	603 488.25	0.00	8 787 175.92
4020202	الأيرادات المقدمة / أشخاص اعتباريين						
1	شركة كويك كنترول	0.00	138.64	138.64	0.00	0.00	0.00
2	شركة راز كار	0.00	118.10	118.10	0.00	0.00	0.00
3	شركة المطاحن و مخابز شمال القاهرة	0.00	246.46	246.46	0.00	0.00	0.00
4	شركة ايكون للمشروعات	0.00	102.69	102.69	0.00	0.00	0.00
مجموع	4020202	0.00	605.89	605.89	0.00	0.00	0.00
40202	الإيرادات المقدمة	0.00	605.89	605.89	0.00	0.00	0.00
402	حسابات دائنة أخرى	0.00	605.89	605.89	0.00	0.00	0.00
40301	الإحتياطي العام(المدور من السنة السابقة)	6 955 020.18	0.00	365 910.39	656.09	7 320 274.48	0.00
40301	الإحتياطي العام(المدور من السنة السابقة)	6 955 020.18	0.00	365 910.39	656.09	7 320 274.48	0.00
40302	حساب النتيجة	363 853.86	0.00	0.00	363 853.86	0.00	0.00
40302	حساب النتيجة	363 853.86	0.00	0.00	363 853.86	0.00	0.00
40303	الالتزامات التي قرر تدوير أرصدها من السنة الماضية	0.00	800.00	800.00	0.00	0.00	0.00
40303	الالتزامات التي قرر تدوير أرصدها من السنة الماضية	0.00	800.00	800.00	0.00	0.00	0.00
403	الإحتياطي العام	7 318 874.04	800.00	366 710.39	364 509.95	7 320 274.48	0.00
40401	المدور من السنة السابقة	0.00	1 057 700.51	0.00	101 017.00	0.00	1 158 717.51
40401	المدور من السنة السابقة	0.00	1 057 700.51	0.00	101 017.00	0.00	1 158 717.51
40402	قوائد محققة لدى الحساب الموحد	0.00	101 017.00	101 017.00	83 277.00	0.00	83 277.00
40402	قوائد محققة لدى الحساب الموحد	0.00	101 017.00	101 017.00	83 277.00	0.00	83 277.00
404	الإحتياطي الخاص	0.00	1 158 717.51	101 017.00	184 294.00	0.00	1 241 994.51
4050101	الدول حسب النسب المعترف بها 1989-1980						
6	جيبوتي	0.00	374 240.00	0.00	0.00	0.00	374 240.00
10	الصومال	0.00	435 233.00	0.00	0.00	0.00	435 233.00
15	الكويت	0.00	4 133 525.00	4 133 525.00	0.00	0.00	0.00
18	مصر	0.00	261 709.00	261 709.00	0.00	0.00	261 709.00
19	المغرب	0.00	31 002.00	31 002.00	0.00	0.00	31 002.00
20	موريتانيا	0.00	294 147.00	294 147.00	0.00	0.00	294 147.00
مجموع	4050101	0.00	5 529 856.00	4 133 525.00	0.00	0.00	1 396 331.00
4050102	الدول حسب النسب المعترف بها 2025-1990						
1	الأردن	0.00	0.00	36 616.00	36 616.00	0.00	0.00
2	الإمارات	0.00	0.00	238 005.00	238 005.00	0.00	0.00
3	البحرين	0.00	73 232.00	73 232.00	73 232.00	0.00	73 232.00
4	تونس	0.00	18 047.00	54 924.00	54 924.00	0.00	18 047.00
5	الجزائر	0.00	4 661 919.00	292 929.00	4 954 848.00	0.00	4 954 848.00
6	جيبوتي	0.00	1 178 972.00	36 616.00	1 215 588.00	0.00	1 215 588.00
7	السعودية	0.00	0.00	512 627.00	512 627.00	0.00	0.00
8	السودان	0.00	884 877.00	54 924.00	939 801.00	0.00	939 801.00
9	سوريا	0.00	111 859.00	54 924.00	166 783.00	0.00	166 783.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين
10	الصومال	0.00	1 178 972.00	0.00	36 616.00	0.00	1 215 588.00
11	العراق	0.00	6 242 903.00	0.00	366 162.00	0.00	6 609 065.00
12	سلطنة عمان	0.00	7 083.00	73 232.00	73 232.00	0.00	7 083.00
14	قطر	0.00	0.00	164 774.00	164 774.00	0.00	0.00
15	الكويت	0.00	1 110 161.00	1 433 133.50	512 627.00	0.00	189 654.50
16	لبنان	0.00	146 464.00	146 464.00	36 616.00	0.00	36 616.00
17	ليبيا	0.00	3 041 790.00	0.00	394 356.00	0.00	3 436 146.00
18	مصر	0.00	0.00	311 237.00	311 237.00	0.00	0.00
19	المغرب	0.00	11 873.00	183 081.00	183 081.00	0.00	11 873.00
20	موريتانيا	0.00	598 605.00	0.00	36 616.00	0.00	635 221.00
21	اليمن	0.00	1 111 500.00	0.00	73 232.00	0.00	1 184 732.00
مجموع	4050102	0.00	20 378 257.00	3 227 325.50	3 543 346.00	0.00	20 694 277.50
4050103	الدول حسب النسب المتحفظ عليها 2025-1990						
5	الجزائر	0.00	1 043 248.00	0.00	0.00	0.00	1 043 248.00
16	لبنان	0.00	1 065 656.00	0.00	36 616.00	0.00	1 102 272.00
17	ليبيا	0.00	1 450 132.00	0.00	45 038.00	0.00	1 495 170.00
مجموع	4050103	0.00	3 559 036.00	0.00	81 654.00	0.00	3 640 690.00
40501	المساهمات الغير المسددة	0.00	29 467 149.00	7 360 850.50	3 625 000.00	0.00	25 731 298.50
4050201	مقابل اثاث	0.00	59 449.00	6 637.00	0.00	0.00	52 812.00
4050202	مقابل سيارات	0.00	239 385.00	64 079.00	0.00	0.00	175 306.00
4050204	مباني وإنشاءات	0.00	40 865.00	0.00	411.00	0.00	41 276.00
4050206	مقابل الات وأجهزة	0.00	71 713.00	3 407.00	1 680.00	0.00	69 986.00
4050207	مقابل عدد وأدوات	0.00	12 213.00	2 657.00	0.00	0.00	9 556.00
4050209	مواد مستهلكة	0.00	34 792.00	0.00	9 471.00	0.00	44 263.00
40502	مقابل الموجودات الثابتة والمواد المستهلكة	0.00	458 417.00	76 780.00	11 562.00	0.00	393 199.00
405	حسابات نظامية	0.00	29 925 566.00	7 437 630.50	3 636 562.00	0.00	26 124 497.50
4	المطلوبات	7 395 802.35	40 122 319.98	8 681 978.38	4 788 854.20	7 320 274.48	36 153 667.93
	المجموع	43 614 229.21	43 614 229.21	23 656 157.52	23 656 157.52	40 215 394.18	40 215 394.18



حادي عشر- قائمة المركز المالي
كما في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

قائمة المركز المالي كما في 2025/12/31

السنة المالية 2023 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	البيان	رقم التليل المحاسبي
416 724	515 409	471 666	<u>الموجودات</u> الحسابات الجارية لدى المصارف	30102
			الاستثمارات الواردات	30103
416 724	515 409	471 666	مجموع الموجودات المتداولة	301
			<u>الحسابات المدينة</u> شخصات عالين	3020-101
19 727	5 325	5 307	شخصات اعتباريين	3020-102
			حسابات المدينون	30201
19 727	5 325	5 355	سلف تنفيذ أعمال	3020202
		2 680	مجموع الحسابات المدينة	302
19 727	5 325	8 035	مجموع مدفوعة مقدما	30301
164 767	112 264	78 339	تقانات مستحقة	30302
2 721 655	2 167 954	3 174 906	مجموع حسابات مدينة أخرى	303
2 886 423	2 280 218	3 253 245	مجموع الموجودات المتداولة و الحسابات المدينة	مجموع
3 322 874	2 800 951	3 732 947	<u>حسابات نظامية مدينة</u> المساهمات غير المصددة	30401
28 002 504	29 467 149	25 731 299	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	30402
301 273	458 417	393 199	مجموع الحسابات النظامية المدينة	304
28 303 777	29 925 566	26 124 498	الموجودات	3
31 626 651	32 726 518	29 857 445	<u>المطلوبات</u> شخصات عالين	4010-101
			شخصات اعتباريين	4010-102
3 171	39 035	3 486	حسابات الدائنين	40101
2 606 143	2 414 486	2 277 509	امانات للغير	40102
2 609 314	2 453 521	2 280 995	مجموع الحسابات الدائنة	401
6 506 181	6 506 181	6 506 181	الأوراق المدقمة	40202
9 115 495	8 959 702	8 787 176	حسابات دائنة أخرى	402
	606	0	الإحتياطي العام	40301
0	606	0	حساب النتيجة	40302
-7 420 701	-6 955 020	-7 320 275	مقابل الإلتزامات التي تقرر تحويلها إلى السنة اللاحقة	40303
451 579	-363 854	1 024 052	<u>الإحتياطي الخاص</u> الإحتياطي الخاص	403
118 800	800	-6 296 223	الإحتياطي الخاص	40401
-6 850 322	-7 318 074	1 158 718	قوائم محققة لدى الحساب الموحد	40402
956 220	1 057 701	83 277	الإحتياطي الخاص	404
101 481	101 017	1 241 995	المساهمات غير المصددة	40501
1 057 701	1 158 718	25 731 299	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	40502
28 002 504	29 467 149	393 199	مجموع الحسابات النظامية الدائنة	405
301 273	458 417	26 124 498	المطلوبات	4
28 303 777	29 925 566	29 857 445		
31 626 651	32 726 518	29 857 445		



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الاجتماع (30) لهيئة الرقابة المالية والإدارية

(04/15 ولغاية 2026/04/28)

المذكرة الإيضاحية للحساب الختامي

عن السنة المالية المنتهية في

2025/12/31



م/ مذكرة حول تنفيذ موازنة المنظمة لعام 2025

قامت المنظمة بتنفيذ الموازنة المعتمدة من قبل المجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته العادية (114) سبتمبر 2024 (ق 2444) بمبلغ 4,750 000 دولار أمريكي منها 3,625 000 مساهمات الدول و1,125,000 تمويل ذاتي.

أولاً: أهداف تنفيذ الموازنة:

1-إن الهدف من تنفيذ الموازنة تحقيق الاهداف العامة التي حددتها اتفاقية انشاء المنظمة وهي التنسيق والتكامل الصناعي العربي، الاسهام في تنمية وتطوير الصناعة في الوطن العربي وتعزيز قدراته في مجالات الصناعة والطاقة والتعدين والمواصفات والمقاييس والجودة والمعلومات الصناعية بما يساهم في تطوير الانتاج والتخطيط لدعم واقامة المشروعات الصناعية على المستويين القطري والقومي ، العمل على وضع المواصفات القياسية العربية لتحقيق الجودة للمنتجات العربية وتسهيل تبادلها ، تشجيع التعاون بين الدول العربية وبينها وبين الدول النامية والدول المتقدمة في مجالات اختصاصاتها وذلك في اطار استراتيجية العمل الاقتصادي العربي المشترك التي تقرها مؤتمرات القمة العربية، وقد تضمن برنامج العمل عدد من البرامج والمشاريع توزعت على الشكل التالي:

*برامج استراتيجية التنمية الصناعية العربية المقررة من القمة العربية بالقرار رقم 315 (الجزائر، مارس، 2005)

*اعداد الدراسات

*عقد الندوات

*عقد المؤتمرات

*اعداد المواصفات القياسية العربية الموحدة لتطبيقها في الدول العربية الاطراف في منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى تنفيذاً لقرار القمة

العربية رقم 272 (تونس ، مايو ، 2004)

*تنمية القدرات العربية في مجال الجودة والاعتماد والمواصفات والقياس .

2-بلغت نسبة الإنفاق الفعلي على مستوى الباب السابع/ الأنشطة والبرامج 45% خلال عام 2025، وحققـت

مبلغ 348,300 دولار أمريكي تمويل من مصادر خارجية من ضمن الموازنة ومبلغ 390,115 دولار أمريكي تمويل

من مصادر خارجية من خارج الموازنة .

*علما أن نسبة الإنفاق الفعلي على مستوى إجمالي الموازنة بلغت 56 %.

ثانيا : إيرادات الموازنة

بلغ إجمالي الإيرادات خلال عام 2025 مبلغ 3,397,903 دولار أمريكي وكما يلي:

1-مساهمات الدول الأعضاء 3,302,206 دولار أمريكي:

- مساهمات الدول الأعضاء المسددة في موازنة المنظمة عن السنة المالية 2025 بلغت 1,867,426 دولار أمريكي.
- متأخرات بمبلغ 1,434,780 دولار أمريكي وهي تمثل مساهمات بعض الدول الأعضاء عن سنوات مالية سابقة.

2-الموارد الذاتية 98,952 دولار أمريكي:

- عوائد الاستثمار لدى الحساب الموحد 83,277 دولار أمريكي .
- عوائد الودائع 1,988 دولار أمريكي
- فرق سعر العملة 13,686 دولار أمريكي

3-المساهمات في المشروعات 738,415 دولار أمريكي:

- المساهمات في مشروعات بمبلغ 738,415 دولار أمريكي .
- 4-موارد أخرى متنوعة:**

- موارد أخرى متنوعة 5,431 دولار أمريكي

ثالثا: المناقلات

تم إجراء مناقلات ضمن بنود الباب الواحد والتي هي من صلاحية المدير العام وفقا للفصل الثالث من النظام المالي والمحاسبي الموحد (تنفيذ الموازنة) مادة (14) الفقرة ب <<مع مراعاة الشروط التي قد تقررها الهيئة المختصة عند اعتماد الموازنة السنوية يجوز للمدير العام إجراء المناقلات بين الإعتمادات المقررة لبنود الباب الواحد بشرط أن لا يؤدي ذلك إلى زيادة هذه الإعتمادات الى أكثر من 50 % من الاعتمادات المقررة أصلا لنفس البند وما يزيد على ذلك يستوجب الحصول على موافقة الهيئة المختصة>>.

فيما يلي تفاصيل المناقلات والبالغ مجموعها 178,200 دولار أمريكي:

البند	المبلغ	ملاحظة
الباب الثاني: مصروفات السفر والتنقلات		
أجور وسائط النقل 1-2-01-01	5,000	مداركة المصروفات المترتبة على إصدار تذاكر السفر الخاصة بوفد المنظمة المشارك في اجتماعات الدورة العادية (116) للمجلس الاقتصادي والاجتماعي بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية القاهرة – جمهورية مصر العربية بموجب القرار الإداري رقم 22
المجموع (1)	5,000	
الباب الثالث: المستلزمات الخدمية		
أقساط التأمين : 1-3-5	1,000	مداركة مصروفات تأمين سيارات ومبنى المنظمة بالمقر الرئيسي إضافة إلى سيارة المكتب الإقليمي بالقاهرة
أتعاب مهنية واستشارية محاماة 1-3-06-01:	14,000	صرف مستحقات مكتب المحاماة- المحامي عبد اللطيف النوار المكلف بالدفاع عن قضية نزاع الملكية الخاصة بالقطعة الأرضية العائدة للمنظمة ذات الرسم العقاري عدد 03/97460 بمدينة الرباط – الحي الإداري .
المجموع (2)	15,000	

3

البند	المبلغ	ملاحظة
الباب الرابع: المستلزمات السلعية والصيانة		
الصيانة والأعمال الصغيرة : صيانة وسائط النقل 1-4-07-02	2,000	إصلاح سيارة المنظمة نوع تويوتا رقم OI 105-201 نظرا لتعرضها لحادثة سير بتاريخ 2025/04/26
المجموع (3)	2,000	
الباب السادس: نفقات المجالس الرئيسية		
تعويضات الإقامة 1-6-02	2,500	لمداركة نفقات إيفاد وفد المنظمة الى المملكة العربية السعودية للمشاركة في الاجتماع الاستثنائي للجمعية العامة بتاريخ 23 نوفمبر 2025 بموجب القرار الإداري رقم 40
مصروفات تكميلية 1-6-03	2,000	لمداركة مصروفات عقد اجتماعات الدورة (67) للمجلس التنفيذي للمنظمة الذي عقد بمدينة الرباط - المملكة المغربية، خلال الفترة 27-29 مايو 2025
المجموع (4)	4,500	
الباب السابع : الأنشطة والبرامج		
دعم منطقة التجارة الحرة الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والتعاون الدولي 1-7-5-01	48,000	لمداركة مصروفات المنظمة
استراتيجية التكامل الصناعي العربي 1-7-5-02	1,800	
مشروع التنمية المستدامة 1-7-5-03	6,500	
التدريب والاستشارات الصناعية والمعونات الفنية 1-7-5-06	47,000	
التكامل والتنسيق التعديني 1-7-5-07	8,500	
إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة 1-7-5-10	9,000	
المعلومات الصناعية والإحصاء في الدول العربية 1-5-7-15	3,300	
بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية 1-7-5-16	5,000	
الشبكة العربية للمعلومات الصناعية 1-7-5-18	8,700	
أنشطة إعلامية 1-7-5-19	13,900	
المجموع (5)	151,700	
إجمالي المنافلات (1)+(2)+(3)+(4)+(5)		
	178,200	

رابعاً: المبالغ المقدرة التي صرفت على الفعاليات مباشرة من قبل جهات خارجية وهي:

المبلغ المقدر دولار أمريكي	الجهة الخارجية	الفعالية
مكتب التخطيط والمتابعة		
30,000	وزارة الصناعة والثروة	الاجتماع الاستثنائي للجمعية العامة بالملكة العربية السعودية الرياض بتاريخ 2025 /11/ 23
ادارة التنمية الصناعية		
19,088	وزارة الصناعة والمعادن	الاجتماع الرابع للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية طرابلس – دولة ليبيا خلال الفترة 2025/02/20-18
إدارة الثروة المعدنية		
340,000	مؤسسة الفجيرة للموارد الطبيعية -وزارة الطاقة والبنية التحتية	مؤتمر الفجيرة الدولي العاشر للتعدين والمعرض المصاحب له إمارة الفجيرة – دولة الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة 28 – 2026/10/30
15,000	وزارة الانتقال طاقى والتنمية المستدامة جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية - مجمع المكتب الشريف للفوسفات ومجموعة مناجم بالملكة المغربية	الاجتماع الحادي والثلاثون للجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية والزيارات الميدانية المراقبة له بمدينة بنجرير ومراكش – المملكة المغربية خلال الفترة 2025/04/24-21
مركز المواصفات والمقاييس		
5,000	المعهد القومي للمعايرة	الدورة التدريبية حول معايرة أجهزة القياس الخاصة بالكهرباء بجمهورية مصر العربية
15,000	المركز الوطني للقياس	تم تنفيذ خلال الفترة 2025/02/20-19 بمدينة الرياض- المملكة العربية السعودية الفعاليات التالية : -الاجتماع الثاني عشر للجمعية العمومية للتجمع العربي للمترولوجيا -دورة تدريبية في مجال معايرة أجهزة قياس الأبعاد الأساسية وحسابات الارتياح ذات العلاقة -الاجتماع السابع عشر للجنة الاستشارية للمترولوجيا -دورة تدريبية في معايرة قوالب القياس القصيرة وحسابات الارتياح ذات العلاقة تم تنفيذ خلال الفترة 2025/04/23-19 بمسقط – سلطنة عمان الفعاليات التالية: -الندوة العربية الرابعة للدستور الغذائي -الاجتماع 35 لنقاط اتصال الدول العربية في هيئة الدستور الغذائي -مؤتمر عمان الدولي السابع لسلامة الغذاء
40,000	مركز سلامة وجودة الغذاء	
إدارة المعلومات الصناعية		
2,000	الفدرالية الوطنية للكهرباء والالكترونيات والطاقات المتجددة بالملكة المغربية (Fenelec)	ورشة عمل لتعريف المنشآت المغربية بمنصة APIP.online بتاريخ 2025/03/21 عبر تقنية الاتصال عن بعد.
2,000	غرفة التجارة والصناعة والخدمات الدار البيضاء - سطات	ورشة تعريفية حول منصة APIP.online لفائدة ورشة عمل لتعريف المنشآت المغربية بالمنصة بتاريخ 2025/04/30
3,000	الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية	ورشة تعريفية حول منصة APIP.online لفائدة الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية بتاريخ 2025/07/02 عبر تقنية الاتصال عن بعد.
2,000	أعضاء المجلس التصديري للصناعات الهندسية التابع لوزارة والاستثمار بجمهورية مصر العربية	ورشة تعريفية حول منصة APIP.online لفائدة المنشآت المصرية تحت لواء المجلس التصديري للصناعات الهندسية بتاريخ 2025/09/16 عبر تقنية الاتصال عن بعد
3,000	-الهيئة العامة للصناعة -اتحاد الصناعات الكويتية	الورشة التعريفية حول منصة APIP.online لفائدة المنشآت الكويتية بتاريخ 2025/10/8 عبر تقنية الاتصال عن بعد

5**

خامساً: التنفيذ الفعلي للأبواب :
بلغت نسب التنفيذ الفعلي لأبواب الموازنة لعام 2025 كالتالي :

نسبة الإلتزام من الإلتزام قبل التعديل	نسبة الإلتزام من الإلتزام بعد التعديل	الإلتزام بالذولار الأمريكي				الإلتزام بالذولار الأمريكي						اسم الحساب
		الباقى بالذولار الأمريكي	الباقى من الإلتزام	المجموع	الإلتزام من المدهور	الإلتزام الفعلي	الإلتزام المعدل	التعديلات	التعديلات	المبالغ المدورة	الإلتزام	
69%	69%	0	719,910	1,620,090	0	1,620,090	2,340,000	0	0	0	2,340,000	الباب الأول: نفقات أفراد العاملين
77%	77%	0	15,402	52,598	0	52,598	68,000	5,000	-5,000	0	68,000	الباب الثاني : مصروفات السفر والتنقلات
71%	71%	191	33,701	81,599	609	80,991	115,300	15,000	-15,000	800	114,500	الباب الثالث: المستلزمات الحكومية
56%	56%	0	67,546	86,954	0	86,954	154,500	2,000	-2,000	0	154,500	الباب الرابع: المستلزمات السلعية والصيانة
7%	7%	0	304,344	23,656	0	23,656	328,000	0	0	0	328,000	الباب الخامس: المصروفات الرأسمالية
99%	99%	0	278	24,722	0	24,722	25,000	4,500	-4,500	0	25,000	الباب السادس: نفقات اجتماع المجالس الرئيسية
45%	45%	0	939,768	780,232	0	780,232	1,720,000	151,700	-151,700	0	1,720,000	الباب السابع: الأنشطة والبرامج
56%	56%	191	2,080,948	2,669,852	609	2,669,243	4,750,800	178,200	-178,200	800	4,750,000	إجمالي موازنة المنظمة

*6

ملاحضة: بلغت نسبة التنفيذ الفعلي لنفقات برامج وأنشطة الباب السابع لعام 2025 كالتالي:

نسبة الإنفاق من الاعتماد بعد التعديل 0/0	الوفى من المدور	الوفى من الاعتماد	المجموع	الإنفاق من المدور	الإنفاق الفعلي	الاعتماد المعدل	التعديل	التعديل	المبالغ المدورة	التخصصات من الموازنة والتمويل الذاتي من ضمن برنامج العمل	البرنامج ضمن فعاليات ضمن
دولار أمريكي											
9%	0	104,297	10,703	0	10,703	115,000	0	0	0	115,000	1-المؤتمرات
10%	0	18,091	1,909	0	1,909	20,000	0	0	0	20,000	2-الندوات
10%	0	54,000	6,000	0	6,000	60,000	0	0	0	60,000	3-الدراسات
50%	0	763,380	761,620	0	761,620	1,525,000	151,700	-151,700	0	1,525,000	5-المشروعات
45%	0	939,768	780,232	0	780,232	1,720,000	151,700	-151,700	0	1,720,000	المجموع
94%	0	21,683	368,432	0	368,432	390,115	0	0	0	390,115	فعاليات(التمويل ذاتي) خارج الموازنة
54%	0	961,451	1,148,664	0	1,148,664	2,110,115	151,700	-151,700	0	2,110,115	الإجمالي

ملاحظة:

1- بلغت نسبة الإنفاق الفعلي لبرنامج عمل المنظمة/ الأنشطة والبرامج و البرامج من قبل جهات خارجية وعقد عدد آخر عبر تقنية الاتصال عن بعد .

2- حققت المنظمة خلال عام 2025 إجمالي إيرادات التمويل الذاتي بمبلغ 738,415 دولار أمريكي وتتضمن إيرادات من ضمن برنامج العمل وبمبلغ 348,300 دولار أمريكي وإيرادات خارج برنامج العمل بمبلغ 390,115 دولار أمريكي علما أن المنظمة قامت بالإشراف على تنفيذ فعاليات بالتمويل الذاتي خارج برنامج العمل وبلغت نسبة الإنفاق الفعلي 95 % .

المنصرف على المهام الرسمية لعام 2025

الاجمالي	قيمة النقل	بدل سفر	عدد الايام	عدد المهام	عدد الموظفين	بيان الموظفين
56,753.20	33,868.81	22,884.39	62	16	1	مدير عام
6,858.37	4,223.74	2,634.63	8	3	1	مدير عام مساعد
17,517.83	8,412.46	9,105.37	45	9	1	مدير أول
19,100.83	9,180.86	9,919.97	56	12	3	سكرتير أول
5,714.60	3,020.09	2,694.51	11	4	1	سكرتير ثاني
1,844.31	979.70	864.61	6	2	1	اداري أول
45,909.49	20,235.89	25,673.60	153	35	17	متعاقد
1,657.65						مصرفات اخرى
155,356.28	79,921.55	73,777.08	341	81	25	المجموع

يشمل إجمالي المنصرف على جميع الأبواب



المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقبيس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب الدولار الأمريكي كما هو في 2025/12/31

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك العربي دولار أمريكي 5221501430530	
330 726.40	<u>رصيد البنك الفعلى كما 2025/12/31</u>	
	<u>بطرح منه:ـ</u>	
	<u>شيكات صادرة لم تظهر فى حساب البنك</u>	
1 533.00	السيدة بنمرزوق زينب	492-2025 2025-12-16
2 020.00	السيد السيد علاء علي أحمد عمرو	524-2025 2025-12-31
3 553.00	الإجمالي	
	<u>يضاف إليه</u>	
	<u>الوارد في الجانب المدين من الكشف ولم يرد بالدفاتر</u>	
	الإجمالي	
327 173.40	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
327 173.40	الرصيد الدفترى كما في 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب الدرهم القابل للتحويل كما هو في 2025/12/31

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
درهم مغربي	البنك العربي درهم قابل للتحويل 5221501430501	
479 769.70	رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31	
	بطرح منه:-	
	شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك	
1 590.00	APIA	1090748 2025-12-15
6 360.00	APIA	1090755 2025-12-17
4 120.00	APIA	1090757 2025-12-17
3 960.00	L'IMPRIMEUR	1090759 2025-12-18
2 260.00	APIA	1090761 2025-12-31
4 000.00	السيد وليد البرز	1090762 2025-12-31
13 260.00	STE BAKKAL BUREAUTIQUE	1090763 2025-12-31
4 000.00	السيد سعيد	1090764 2025-12-31
43 200.00	L'IMPRIMEUR	1090765 2025-12-31
14 040.00	APFM	1090767 2025-12-31
24 000.00	السيدة نهيلة الصادق	532-2025 2025-12-31
37 800.00	CABINET ELGHAZOU LI & ASSOCIE	1090768 2025-12-31
498.00	اتصالات المغرب	1090769 2025-12-31
2 676.16	اتصالات المغرب	1090770 2025-12-31
4 833.16	اتصالات المغرب	1090771 2025-12-31
2 129.01	اتصالات المغرب	1090772 2025-12-31
22 500.00	2025FREE IT	1090773 2025-12-31
3 600.00	BYA ASCENSEURS	1090774 2025-12-31
7 422.00	SMART WORK FOR YOU	1090776 2025-12-31
3 744.00	ART SALE	1090777 2025-12-31
205 992.33	الإجمالي	
273 777.37	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
273 777.37	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقىيس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب الدرهم العادي كما هو فى 2025/12/31

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
درهم مغربي	البنك العربي درهم عادي 5221501430401	
1 414 483.37	رصيد البنك الفعلى كما فى 2025/12/31	
	يطرح منه:ـ	
	شيكات صادرة لم تظهر فى حساب البنك	
1 361 613.00	السيد الجماني سيدي المختار	5189714 2025-12-31
1 361 613.00	الإجمالي	
	يضاف إليه	
	الوارد فى الجانب المدين من الكشف ولم يرد بالدفاتر	
	الإجمالي	
52 870.37	رصيد البنك بعد التسوية كما فى 2025/12/31	
0.00	الفرق فى الرصيد	
52 870.37	الرصيد الدفترى كما فى 2025/12/31	



المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك العربي دولار أمريكي 5221501430532	
89 025.55	رصيد البنك الفعلى كما 2025/12/31	
	يطرح منه:-	
	شيكات صادرة لم تظهر فى حساب البنك	
	الإجمالي	
89 025.55	رصيد البنك بعد التسوية كما فى 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
89 025.55	الرصيد الدفترى كما فى 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب اليورو كما هو في 2025/12/31

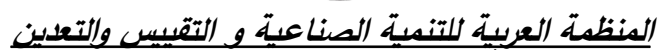
المبلغ يورو	إسم الحساب البنك العربي اليورو 522501430541	تاريخ العملية
6 476.55	<u>رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31</u>	
	<u>يطرح منه:ـ</u>	
	<u>شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك</u>	
	<u>يضاف إليه</u>	
	<u>الوارد في الجانب المدين من الكشف ولم يرد بالدفاتر</u>	
6 476.55	<u>رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31</u>	
0.00	<u>الفرق في الرصيد</u>	
6 476.55	<u>الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31</u>	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقبيس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : بنك إفريقيا حساب الدرهم العادي كما هو في 2025/12/31

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
درهم مغربي	بنك إفريقيا 7210001798846	
59 664.12	<u>رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31</u>	
	<u>بطرح منه:ـ</u>	
	<u>شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك</u>	
15 960.00	SANVITALIA	523-2025 2025-12-31
15 960.00	الإجمالي	
43 704.12	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
43 704.12	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	



المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك العربي الإفريقي الدولي دولار أمريكي 1017165210010101	
4 258.03	رصيد البنك الفعلى كما فى 2025/12/31	
	يطرح منه:ـ	
	شيكات صادرة لم تظهر فى حساب البنك	
4 258.03	رصيد البنك بعد التسوية كما فى 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
4 258.03	الرصيد الدفترى كما فى 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي الإفريقي الدولي حساب الجنيه كما هو في 2025/12/31

المبلغ جنيه مصري	إسم الحساب البنك العربي الإفريقي الدولي 1017165210010201	تاريخ العملية
62 470.97	رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31	
	يطرح منه:-	
	شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك	
83.50	السيدة إيمان عبد استار	947444150 2025-12-23
83.50	الإجمالي	
62 387.47	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
62 387.47	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	

جدول تفصيلي باليرادات ونفقات المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة خلال عام 2025

الجهة الممولة	الرصيد المدور لعام 2026	نفقات عام 2025				ايرادات عام 2025				اسم المشروع
		المجموع	المطابق بحساب الإيرادات	الانفاق من المدور	نفقات عام 2025	المجموع	ايرادات عام 2025	الرصيد المدور من عام 2024 الى عام 2025		
دولار امريكي										
رسوم اشتراك	0	1,435.29	1,102.07	0.00	333.22	1,435.29	1,435.29	0	الدورة التدريبية حول التحقق والتثبت من صحة طرق الاختبار وتقييم الارتياح في القاس طبقا لمتطلبات المواصفة القياسية (ISO/IEC 17025 :2017) خلال الفترة 2- 2025 / 2 / 5	
رسوم اشتراك	0	941.18	129.54	0.00	811.64	941.18	941.18	0	دورة تدريبية حول ادارة الأعمال بالمؤسسات الصناعية والتعدينية 2025 / 2 / 12 - 9	
رسوم اشتراك	0	800.00	593.03	0.00	206.97	800.00	800.00	0	ورشة العمل العربية حول الاطر القانوني وآليات الحماية في ضوء التشريعات الوطنية والاتفاقيات الدولية لصياغة العقود الالكترونية وأثرها في تسهيل ابرام الاتفاقيات للمؤسسات الصناعية 16- 19 2025 / 2 /	
رسوم اشتراك	0	2,400.00	2,039.94	0.00	360.06	2,400.00	2,400.00	0	لدورة التدريبية حول النظم المتقدمة لتخطيط الصيانة وقطع الغيار والأساليب الخاصة لمراقبة وتقييم اعملال الصيانة 14 - 04 / 17 2025 /	
رسوم اشتراك	0	235.29	106.61	0.00	128.68	235.29	235.29	0	دورة تدريبية حول تطبيق أدوات الإدارة المرنة في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 5 - 8 / 05 / 2025	
رسوم اشتراك	0	352.94	128.43	0.00	224.51	352.94	352.94	0	الدورة التدريبية حول مفاهيم وتطبيقات تكنولوجيا الهيدروجين الأخضر ومستقبل قطاع الطاقة الواقع والصعوبات والتحديات القاهرة 19 - 2025 / 05 / 22	
	0.00	6,164.70	4,099.62	0.00	2,065.08	6,164.70	6,164.70	0.00	الاجمالي	
									مراجعة	

جدول تفصيلي بإيرادات ونفقات المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة خلال عام 2025

الجهة الممولة	نفقات عام 2025				ايرادات عام 2025			اسم المشروع		
	الرصيد المدور لعام 2026	المجموع	المطابق بحساب الإيرادات	الاتفاق من المدور	نفقات عام 2025	المجموع	ايرادات عام 2025		الرصيد المدور من عام 2024 الى عام 2025	
دولار امريكي										
	0.00	6,164.70	4,099.62	0.00	2,065.08	6,164.70	6,164.70	0.00	الاجمالي	مقابلته
رسوم اشتراك	0	2,400.00	2,005.79	0.00	394.21	2,400.00	2,400.00	0		الدورة التدريبية حول تخطيط ومراقبة الانتاج وادارة العمليات الانتاجية بالمؤسسات الصناعية والتعبئنية القاهرة 23 - 26 /06 /2025
رسوم اشتراك	0	4,035.29	2,898.73	0.00	1,136.56	4,035.29	4,035.29	0		دورة تدريبية حول اعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الاداء بالمؤسسات الصناعية والتعبئنية في ظل التحول الرقمي القاهرة 14 - 17 / 2025 / 7
رسوم اشتراك	0	1,621.83	1,244.70	0.00	377.13	1,621.83	1,621.83	0		دورة تدريبية حول الغازات الدفيئة - الخصائص والارشادات للمنشئت للقياس الكمي طبقا للمواصفة القياسية الدولية 1-14064 iso القاهرة 20- 23 / 2025 / 07
رسوم اشتراك	0	3,000.00	2,269.68	0.00	730.32	3,000.00	3,000.00	0		وشة العمل العربية حول برامج مخاطبة السفن لتأمين عملية الارساء في الموانئ للشركات الصناعية 31 / 8 - 2025 / 9 / 3
رسوم اشتراك	0	371.13	70.86	0.00	300.27	371.13	371.13	0		وع ج حول مفاهيم وتطبيقات ومزايا المنشآت الصناعية الخضراء وفقا لنظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة الامريكي LEED 2025 / 09 / 11 - 2025 / 08
رسوم اشتراك	0	2,500.00	2,122.74	0.00	377.26	2,500.00	2,500.00	0		الدورة التدريبية حول التشغيل والصيانة لمحطات تحلية المياه والتعامل مع المشكلات الخاصة بها 29 / 02 - 2025 / 10 / 9
	0.00	20,092.95	14,712.12	0.00	5,380.83	20,092.95	20,092.95	0.00	الاجمالي	مبايعته

جدول تفصيلي بإيرادات ونفقات المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة خلال عام 2025

الجهة الممولة	نفقات عام 2025				ايرادات عام 2025				اسم المشروع	
	الرصيد المدور لعام 2026	المجموع	المطابق بحساب الايرادات	الانفاق من المدور	نفقات عام 2025	المجموع	ايرادات عام 2025	الرصيد المدور من عام 2024 الى عام 2025		
	دولار امريكي									
	0.00	20,092.95	14,712.12	0.00	5,380.83	20,092.95	20,092.95	0.00	الاجمالي	مقابلته
رسوم اشتراك	0	3,175.00	2,722.50	0.00	452.50	3,175.00	3,175.00	0	دورة تدريبية حول الأساليب الحديثة لإدارة المخازن والمستودعات والرقابية عليها بالمواسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 27 -30 / 2025 / 10/	و ح حول تخطيط وتطبيق نظم ادارة التفسير طبقا للايرو 2022 / 10020 خلال الفترة 10 - 13 / 2025 / 11 / 2025
رسوم اشتراك	0	250.00	29.89	0.00	220.11	250.00	250.00	0		
رسوم اشتراك	0	253.97	19.41	0.00	234.56	253.97	253.97	0		
رسوم اشتراك	0	3,710.93	3,206.73	0	504.20	3,710.93	3,710.93	0	دورة تدريبية حول اعداد القوائم المالية طبقا لمعايير التقارير المالية الدولية IAS/IFRS بالمواسسات الصناعية والتعدينية القاهرة 15- 18 / 2025 / 12 / 2025	
رسوم اشتراك	0	1,200.00	992.37	0	207.63	1,200.00	1,200.00	0		
مشروع مع GFORS	0	361,432.00	0.00	0	361,432.00	361,432.00	361,432.00	0		
	0.00	390,114.85	21,683.02	0.00	368,431.83	390,114.85	390,114.85	0.00	المجموع الكلي	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتقييس والتعدين

بيان تفاصيل المساهمات و تسديداتها خلال سنة 2025

ت	اسم الدولة	المساهمة عن سنة 2025				المساهمة عن السنوات السابقة				إجمالي المتبقي	إجمالي المسدد/المعالج
		المبلغ المساهمة	المسدد	المعالج	الرصيد غير المسدد	الرصيد في بداية 2025	المساهمة غير المسددة عن السنوات السابقة	الرصيد المتبقي	المسدد خلال 2025		
1	الأردن	36 616	36 616								36 616
2	الإمارات	238 005	238 005								238 005
3	البحرين	73 232			73 232		73 232				73 232
4	تونس	54 924	54 924		0	18 047		18 047			54 924
5	الجزائر	292 929			292 929	5 705 167		5 705 167			5 998 096
6	جيبوتي	36 616			36 616	1 553 212		1 553 212			1 589 828
7	السعودية	512 627	512 627		0						512 627
8	السودان	54 924			54 924	884 877		884 877			939 801
9	سوريا	54 924			54 924	111 859		111 859			166 783
10	الصومال	36 616			36 616	1 614 205		1 614 205			1 650 821
11	العراق	366 162			366 162	6 242 903		6 242 903			6 609 065
12	سلطنة عمان	73 232			73 232	7 083		7 083			7 083
13	فلسطين										
14	قطر	164 774	164 774								164 774
15	الكويت	512 627	256 314	66 660	189 654	5 243 686	1 251 700	3 991 986			4 314 960
16	لبنان	73 232	36 616		36 616	1 212 120	109 848				1 138 888
17	ليبيا	439 394			439 394	4 491 922		4 491 922			4 931 316
18	مصر	311 237	311 237			261 709		261 709			261 709
19	المغرب	183 081	183 081			42 875		42 875			42 875
20	موريتانيا	36 616			36 616	892 752		892 752			929 368
21	اليمن	73 232			73 232	1 111 500		1 111 500			1 184 732
	الجموع	3 625 000	1 867 426	66 660	1 690 916	29 467 149	1 434 780	3 991 986	24 040 383	6 109 151	25 731 299



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

حساب الصندوق الموحد في 2025/12/31

حساب الصندوق الموحد في 2025/12/31

2023	2024	2025	اسم الحساب
			<u>المساهمات المسددة للحساب</u>
1 904 042	1 904 042	1 684 345	عن السنة الحالية
		197 027	عن سنوات سابقة ما قبل 1990
188 809	73 232	1 237 753	عن سنوات سابقة ما بعد 1990
			المساهمات المسددة للمنظمة
183 081	183 081	183 081	عن السنة الحالية
439 394			عن سنوات سابقة
956 220	1 057 701	1 057 701	الإحتياطي الخاص في 01 يناير
			<u>استحقاقات الإحتياطي الخاص</u>
101 481	101 017	83 277	عوائد الإستثمار المحققة في السنة
0	0	0	المساهمات المسددة ما قبل 1990
1 057 701	1 158 718	1 241 995	الإحتياطي الخاص في 31 ديسمبر
-8 505 327	-7 420 701	-6 955 020	الإحتياطي العام في 01 يناير
-306 085	-292 061	-365 910	مضاف الى الإحتياطي العام
1 390 712	757 741	656	المخصوم من الإحتياطي العام
-7 420 701	-6 955 020	-7 320 275	الإحتياطي العام في 31 ديسمبر



المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقييس والتعدين

بيان التغير في الموجودات (الاصول) كما في 2025/12/31

البيان	نسبة الاهلاك	القيمة الشرائية في بداية السنة الحالية	مشتريات و هيأت السنة الحالية	فخص المبيعات والاتلافات	اجمالي القيمة الشرائية في نهاية السنة الحالية	مجموع الاهلاك في بداية السنة الحالية	فخص مجموع الاهلاك للاستيعدة	فقط الاهلاك السنة الحالية	مجموع الاهلاك في نهاية السنة الحالية	صافي القيمة في نهاية السنة الحالية
مباني و انشاءات المقر الرئيسي أثاث	10%	43 697	5 033		48 730	2 832		4 622	7 454	41 276
	10%	129 482	2 319		131 801	72 157		8 701	80 858	50 943
	10%	6 032			6 032	3 908		255	4 163	1 869
	مجموع	135 514	2 319		137 833	76 065		8 956	85 021	52 812
سيارات المقر الرئيسي المكتب الإقليمي	20%	391 807	0		391 807	175 088		57 105	232 193	159 614
	20%	34 871			34 871	12 205		6 974	19 179	15 692
	مجموع	426 678	0		426 678	187 293		64 079	251 372	175 306
آلات وأجهزة المقر الرئيسي المكتب الإقليمي	20%	346 381	12 587		358 968	280 696		15 994	296 690	62 278
	20%	21 066	3 454		24 520	15 038		1 774	16 812	7 708
	مجموع	367 447	16 041		383 488	295 734		17 768	313 502	69 986
عدد وأدوات المقر الرئيسي المكتب الإقليمي	20%	15 645	522		16 167	3 768		3 077	6 845	9 322
	20%	510			510	174		102	276	234
	مجموع	16 155	522		16 677	3 942		3 179	7 121	9 556
مواد مستهلكة المقر الرئيسي المكتب الإقليمي		34 030								42 882
		762								1 381
	مجموع	34 792								44 263
الإجمالي		1 024 283	23 915	0	1 013 406	565 866	0	98 604	664 470	393 199

جدول رصيد السلف في نهاية 2025



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

[illegible]

جدول رصد السلف في نهاية 2025

أمانات للغير في 2025/12/31



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

أمانات للغير في 2025/12/31

البيان	المبلغ	أسم صاحب الأمانة
	6 506 181	<u>الدول الدائنة</u>
	1 055 006	الإمارات
	162 311	البحرين
	243 461	تونس
	380 197	الجزائر
	2 272 321	السعودية
	205 279	السودان
	650 460	العراق
	1 386 511	ليبيا
	150 635	اليمن
	6 506 181	المجموع



أرصدة الحسابات البنكية كما في 2025/12/31 (1/3)

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

البنك العربي حساب الدولار رئيسي

5221501430530

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-327 173	3 553	3 553	327 173	330 726	2025
	-379 252	36	36	379 252	379 288	2024
بالدولار الأمريكي	-270 063	4 020	4 020	270 063	274 083	2023

البنك العربي حساب الدرهم القابل للتحويل

5221501430501

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-273 777	205 993	205 993	273 777	479 770	2025
	-22 118	230 650	230 650	22 118	252 768	2024
بالدرهم القابل للتحويل	-174 018	1 024 193	1 024 193	174 018	1 198 211	2023

البنك العربي حساب الدرهم العادي

5221501430401

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-52 870	1 361 613	1 361 613	52 870	1 414 483	2025
	-37 775	3 240	3 240	37 775	41 015	2024
بالدرهم العادي	-3 104			3 104	3 104	2023

البنك العربي حساب الدولار (الجانزة العربية للجودة)

5221501430531

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-1 798			1 798	1 798	2025
	-7 879			7 879	7 879	2024
بالدولار الأمريكي	-7 879			7 879	7 879	2023

أرصدة الحسابات البنكية كما في 2025/12/31 (2/3)

البنك العربي حساب الدولار (منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية و التعدينية العربية)

5221501430532

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-89 026			89 026	89 026	2025
	-97 597			97 797	97 597	2024
بالدولار الأمريكي	-54 031			54 031	54 031	2023

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

البنك العربي حساب الدولار (بطاقة الائتمان)

5221501430533

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-1 075		60	1 015	1 075	2025
بالدولار الأمريكي	-4 871			4 871	4 871	2024

البنك العربي حساب اليورو

5221501430541

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-6 477			6 477	6 477	2025
	-6 477			6 477	6 477	2024
باليورو	-6 547			6 547	6 547	2023

أرصدة الحسابات البنكية كما في 2025/12/31 (3/3)

بنك إفريقيا مجموعة BMCE حساب الدرهم العادي
7210001798846

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-43 704	15 960	15 960	43 704	59 664	2025
	-420 814		298 506	122 308	420 814	2024
بالدرهم العادي						

البنك العربي الإفريقي حساب الدولار الأمريكي
1017165210010101

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-4 258	0	0	4 258	4 258	2025
	-698	0	0	698	698	2024
بالدولار الأمريكي	-57 362	741	741	57 362	58 103	2023

أرصدة الحسابات البنكية كما في 2025/12/31 (3/3)

البنك العربي الإفريقي حساب الجنيه
1017165210010201

ملاحظات	الفرق بين المستحق و رصيد البنك	إجمالي المبالغ المستحقة في نهاية السنة	الفرق بين البنك و الدفري	الرصيد الدفري في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية 2025	العام
	-62 387	84	84	62 387	62 471	2025
	-15 705	0	15 705	0	15 705	2024
بالجنيه المصري	-83 184	9 262	9 262	83 184	92 447	2023



صندوق مكافأة نهاية الخدمة كما هو في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

ملاحظات	الفرق	إجمالي المبلغ المستحق في نهاية السنة	الرصيد وهو مطابق	الوارد في الجانب المدين من الدفاتر ولم يرد في الكشف	أو امر دفع صدرت ولم تصرف	الرصيد الدفتر في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية السنة	العام
	-2 137 879	2 541 017	403 138	0	0	403 138	*403 138	2025
	-2 279 763	2 370 912	91 149	0	0	91 149	91 149	2024
	-2 483 819	3 074 809	590 990	0	0	590 990	590 990	2023

* الرصيد يشمل وديعة بمبلغ 400 000 دولار

صندوق مكافأة نهاية الخدمة كما هو في 2025/12/31



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

صندوق مكافأة نهاية الخدمة
قائمة المركز المالي
كما في 2025/12/31

السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	البيان	رقم الدليل المحاسبي
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي		
420 990	91 149	3 138	<u>الموجودات</u> الحسابات الجارية لدى المصارف	30102
170 000		400 000	الإستثمارات الوالدع	30103
590 990	91 149	403 138	مجموع الموجودات المتداولة	301
2 498 308	2 305 576	2 164 895	<u>المدينون</u> المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين	3020102
2 498 308	2 305 576	2 164 895	مجموع الحسابات المدينة	302
3 089 298	2 396 725	2 568 033	مجموع الموجودات المتداولة والحسابات المدينة	3
3 074 809	2 370 912	2 541 017	<u>المطلوبات</u> مستحقات نهاية الخدمة	4020101
14 489	25 813	27 016	القرارد المعراكمة	40301
3 089 298	2 396 725	2 568 033	مجموع المطلوبات	4

صندوق مكافأة نهاية الخدمة قائمة المركز المالي كما في 2025/12/31

كشف أسماء الموظفين المستحقين لمكافأة نهاية الخدمة كما هو في 2025/12/31

ت	الإسم	الدرجة الوظيفية	تاريخ المباشرة	الراتب	مدة الخدمة			قيمة المكافأة المستحقة
					يوم	شهر	سنة	
1	السيد عادل الصقر	المدير العام	2003/02/17	7 042,00	14	10	22	462 062,66
2	السيد توفيق الربيعي	المدير العام المساعد	2024/08/01	6 381,00	30	4	1	18 079,50
3	السيد محمد الشريف	مدير أول	2016/02/01	4 791,00	30	10	9	114 145,57
4	السيدة شذوى سعد	أخصائي أول	2014/08/07	3 800,00	24	4	11	107 445,01
5	السيد علاء الدين أمين	أخصائي أول	2014/11/03	3 735,00	28	1	11	102 930,37
6	السيد مصطفى داود	أخصائي أول	2015/08/05	3 735,00	26	4	10	94 464,37
7	السيد شريف الأنصاري	أخصائي ثاني	2006/03/01	3 350,00	30	9	19	171 419,79
8	السيدة هنادي ابراهيم البلاط	أخصائي ثاني	2014/07/08	3 350,00	23	5	11	95 530,82
9	السيدة تهاني عبد الله متولي	إداري أول	1997/10/30	2 267,00	1	2	28	170 503,32
10	السيدة نها محب اسماعيل	إداري أول	1998/04/01	2 267,00	30	8	27	167 894,12
11	السيدة بشرى بنبلى	إداري أول	1994/03/07	2 179,00	24	9	31	182 522,43
12	السيد ياسين مطعش	إداري أول	2000/09/01	2 179,00	30	3	25	144 422,68
13	السيد بوعمر عزوي	معاون أول	1995/11/01	1 132,00	30	1	30	88 910,69
14	السيد أحمد الخضيرى	معاون أول	2001/06/15	856,00	16	6	24	49 168,36
15	الآنسة نعيمة الهبيل	معاون رابع	1999/03/01	538,00	30	9	26	35 348,02
المجموع				47 602,00				2 004 847,72

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
3010201	البنك العربي حساب مكافأة نهاية الخدمة دولار	91 148.60	0.00	424 622.66	512 633.35	3 137.91	0.00
3010202	البنك العربي ح مكافأة نهاية الخدمة وديعة	0.00	0.00	490 000.00	90 000.00	400 000.00	0.00
30102	الحسابات الجارية لدى المصارف	91 148.60	0.00	914 622.66	602 633.35	403 137.91	0.00
301	الموجودات المتداولة	91 148.60	0.00	914 622.66	602 633.35	403 137.91	0.00
3020102	أخرى						
510	المنظمة- العجز	2 305 575.58	0.00	202 334.61	343 015.59	2 164 894.60	0.00
مجموع	3020102	2 305 575.58	0.00	202 334.61	343 015.59	2 164 894.60	0.00
30201	العهد تحت التحصيل	2 305 575.58	0.00	202 334.61	343 015.59	2 164 894.60	0.00
302	الحسابات الشخصية المدينة -العهد-	2 305 575.58	0.00	202 334.61	343 015.59	2 164 894.60	0.00
3	الموجودات	2 396 724.18	0.00	1 116 957.27	945 648.94	2 568 032.51	0.00
402010101	حساب مكافأة نهاية الخدمة / الملاك						
122	السيد محمد الشريف	0.00	102 424.72	0.00	11 720.85	0.00	114 145.57
137	الأستاذ عادل الصقر	0.00	444 457.66	0.00	17 605.00	0.00	462 062.66
142	السيدة شذوى محمد علي	0.00	98 137.13	0.00	9 307.88	0.00	107 445.01
143	السيد علاء الدين عبيد أمين	0.00	93 799.08	0.00	9 131.29	0.00	102 930.37
144	السيدة هنادي ابراهيم	0.00	87 398.92	0.00	8 131.90	0.00	95 530.82
258	السيد بوعمرى عزاي	0.00	86 646.69	0.00	2 264.00	0.00	88 910.69
261	السيدة بشرى بنبلى	0.00	174 313.33	0.00	8 209.10	0.00	182 522.43
263	السيد مصطفى داود	0.00	85 480.41	0.00	8 983.96	0.00	94 464.37
266	الأستاذ توفيق الربيعي	0.00	5 317.50	0.00	12 762.00	0.00	18 079.50
267	السيدة تهاني عبد الله	0.00	165 969.32	0.00	4 534.00	0.00	170 503.32
268	السيدة نها اسماعيل	0.00	163 360.12	0.00	4 534.00	0.00	167 894.12
272	السيد ياسين مطعش	0.00	137 069.38	0.00	7 353.30	0.00	144 422.68
294	الآنسة نعيمة الهبيل	0.00	33 401.12	0.00	1 946.90	0.00	35 348.02
306	السيد أحمد الخضيرى	0.00	0.00	8 789.97	57 958.33	0.00	49 168.36
315	السيد شريف عرفة الأنصاري	0.00	161 934.75	0.00	9 485.05	0.00	171 419.80
مجموع	402010101	0.00	1 839 710.13	8 789.97	173 927.56	0.00	2 004 847.72
402010102	حساب مكافأة نهاية الخدمة / المتعاقدون						
138	السيد محمد كمال	0.00	6 940.00	0.00	0.00	0.00	6 940.00
256	السيدة شادية بنحجو	0.00	33 476.68	0.00	1 100.00	0.00	34 576.68
259	السيد أمير الرفاعي	0.00	14 000.00	0.00	0.00	0.00	14 000.00
271	السيدة رشيدة أبرغاز	0.00	23 912.09	0.00	1 635.17	0.00	25 547.26
275	السيد قدوى بوسوك	0.00	13 704.18	0.00	1 666.66	0.00	15 370.84
279	السيد محمد الزاوية	0.00	9 393.33	0.00	915.00	0.00	10 308.33
280	الآنسة ميلودة بلحفيان	0.00	8 686.67	0.00	895.00	0.00	9 581.67
282	السيد عبد الجبار مسغوني	0.00	14 280.00	0.00	1 075.00	0.00	15 355.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدن	الدائن	المدن	الدائن	المدن	الدائن
286	السيدة نجاة أوسنان	0.00	35 551.11	0.00	1 785.00	0.00	37 336.11
289	السيد أحمد الدويصر	0.00	34 000.00	0.00	2 270.00	0.00	36 270.00
290	السيد محمد عماد اسليطان	0.00	33 520.00	0.00	2 230.00	0.00	35 750.00
291	السيدة زهرة الحوتي	0.00	23 370.00	0.00	2 030.00	0.00	25 400.00
292	السيد محمد لعرج	0.00	19 887.50	0.00	1 870.00	0.00	21 757.50
295	السيد عبد الرحيم البوعثاني	0.00	22 890.00	0.00	1 990.00	0.00	24 880.00
296	السيد سامي نيهان	0.00	4 625.84	0.00	0.00	0.00	4 625.84
297	السيدة نعيمة تشعبت(بامون)	0.00	15 528.23	0.00	1 395.00	0.00	16 923.23
298	الآنسة فتيحة الوافق	0.00	14 685.00	0.00	1 395.00	0.00	16 080.00
300	السيد عاشور الميساوي	0.00	22 356.26	22 356.26	0.00	0.00	0.00
301	السيدة سكيئة الجوش	0.00	18 515.00	0.00	1 155.00	0.00	19 670.00
305	السيد محمد العموري	0.00	13 800.00	0.00	1 035.00	0.00	14 835.00
306	السيد أحمد الخضيرى	0.00	20 070.00	20 070.00	0.00	0.00	0.00
307	السيد الطيب احسن	0.00	11 746.68	0.00	975.00	0.00	12 721.68
308	السيد عادل الملياني	0.00	11 746.68	0.00	975.00	0.00	12 721.68
319	السيدة فاطمة الزهراء المنصوري	0.00	12 030.00	0.00	1 305.00	0.00	13 335.00
320	السيدة ثرية هران	0.00	6 930.00	0.00	1 310.00	0.00	8 240.00
321	الآنسة حنان مرزاق	0.00	16 552.50	0.00	1 790.00	0.00	18 342.50
323	السيد حسين بربوش	0.00	8 046.67	0.00	875.00	0.00	8 921.67
325	السيد محمد الجوادي	0.00	8 820.00	0.00	895.00	0.00	9 715.00
328	السيد محمود سعيد	0.00	19 012.50	0.00	1 870.00	0.00	20 882.50
329	السيد مجدي غندور	0.00	6 625.26	0.00	825.45	0.00	7 450.71
330	السيدة هاجر الشوير	0.00	7 140.00	0.00	855.00	0.00	7 995.00
331	السيد عبد الرزاق نيت سليمان	0.00	2 692.09	0.00	593.34	0.00	3 285.43
334	السيدة مريم حيدا	0.00	1 187.50	0.00	853.33	0.00	2 040.83
335	السيدة أسماء شكداري	0.00	1 187.50	0.00	853.33	0.00	2 040.83
336	السيدة زينب بنمرزوق	0.00	1 187.50	0.00	853.33	0.00	2 040.83
337	السيدة آمال صابر	0.00	993.75	0.00	843.00	0.00	1 836.75
338	السيدة يسرى صدقي	0.00	937.50	0.00	840.00	0.00	1 777.50
340	السيد عبد العزيز مجاهد	0.00	875.00	0.00	836.67	0.00	1 711.67
341	السيد معاذ أبو النصر	0.00	812.50	0.00	833.33	0.00	1 645.83
342	السيد ياسين السباعي	0.00	1 275.00	0.00	1 095.00	0.00	2 370.00
344	السيد نبيل بوريسي	0.00	1 187.50	0.00	853.33	0.00	2 040.83
345	السيد سعيد والحو	0.00	1 312.50	0.00	860.00	0.00	2 172.50
346	السيدة غيثة اجاتا	0.00	687.50	687.50	0.00	0.00	0.00
347	السيد عبد الله الديابات	0.00	118.75	118.75	0.00	0.00	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدین	الدائن	المدین	الدائن	المدین	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
348	السيدة إيمان شحات	0.00	747.92	0.00	829.89	0.00	1 577.81
349	السيد محمد أمين أبو رضى	0.00	67.08	0.00	525.00	0.00	592.08
350	السيدة سناء أبو نحل	0.00	523.54	0.00	584.92	0.00	1 108.46
351	السيد ناصر عبده	0.00	747.92	0.00	829.89	0.00	1 577.81
352	السيد محمد الطاهري	0.00	0.00	0.00	120.83	0.00	120.83
353	السيدة عائشة فكري	0.00	0.00	0.00	154.58	0.00	154.58
مجموع	402010102	0.00	528 383.23	43 232.51	48 477.05	0.00	533 627.77
402010201	حساب فوائد مكافأة نهاية الخدمة / الملاك						
110	السيد توفيق منصور	0.00	17.45	0.00	0.00	0.00	17.45
137	السيد عادل الصقر	0.00	356.13	0.00	0.00	0.00	356.13
258	السيد بوعمر عزوي	0.00	185.84	0.00	0.00	0.00	185.84
261	السيدة بشرى بنلى	0.00	502.00	0.00	0.00	0.00	502.00
267	السيدة تهاني عبد الله	0.00	6.31	0.00	0.00	0.00	6.31
268	السيدة نها اسماعيل	0.00	6.32	0.00	0.00	0.00	6.32
272	السيد ياسين مطعش	0.00	66.51	0.00	0.00	0.00	66.51
274	السيدة عيدة عوض	0.00	0.04	0.00	0.00	0.00	0.04
294	الآنسة نعيمة الهبيل	0.00	47.45	0.00	0.00	0.00	47.45
306	السيد أحمد الخضيرى	0.00	0.00	0.00	5.98	0.00	5.98
مجموع	402010201	0.00	1 188.05	0.00	5.98	0.00	1 194.03
402010202	حساب فوائد مكافأة نهاية الخدمة / المتعاقدون						
136	السيد منصور سليمان	0.00	1.13	0.00	0.00	0.00	1.13
138	السيد محمد كمال	0.00	0.23	0.00	0.00	0.00	0.23
139	الآنسة سناء الزروالي	0.00	0.52	0.00	0.00	0.00	0.52
256	السيدة شادية بنحجو	0.00	509.87	0.00	0.00	0.00	509.87
259	السيد أمير الرفاعي	0.00	19.91	0.00	0.00	0.00	19.91
271	السيدة رشيدة أبرغاز	0.00	60.42	0.00	0.00	0.00	60.42
282	السيد عبد الجبار مسغوني	0.00	7.88	0.00	0.00	0.00	7.88
286	السيدة نجاة أوسنان	0.00	543.87	0.00	0.00	0.00	543.87
289	السيد أحمد الدويصر	0.00	48.80	0.00	0.00	0.00	48.80
290	السيد محمد عماد اسليطان	0.00	49.34	0.00	0.00	0.00	49.34
291	السيدة زهرة الحوتي	0.00	1.33	0.00	0.00	0.00	1.33
292	السيد محمد لعرج	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.02
295	السيد عبد الرحيم البوعثاني	0.00	1.17	0.00	0.00	0.00	1.17
297	السيدة نعيمة تشعبت (بامون)	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.05
298	الآنسة فتيحة الوافق	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.02
300	السيد عاشور الميساوي	0.00	277.09	277.09	0.00	0.00	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الإسم	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
301	السيدة سكينه الجوش	96.85	0.00	0.00	0.00	96.85	0.00
305	السيد محمد العموري	5.55	0.00	0.00	0.00	5.55	0.00
306	السيد أحمد الخضيرى	5.98	0.00	5.98	0.00	0.00	0.00
307	السيد الطيب احسن	0.05	0.00	0.00	0.00	0.05	0.00
308	السيد عادل المليتي	0.05	0.00	0.00	0.00	0.05	0.00
315	السيد شريف عرفة الأنصاري	0.07	0.00	0.00	0.00	0.07	0.00
316	السيد شحته أحمد مصطفى	0.04	0.00	0.00	0.00	0.04	0.00
مجموع	402010202	1 630.24	0.00	283.07	0.00	1 347.17	0.00
40201	الأمانات تحت الصرف	2 370 911.65	0.00	52 305.55	222 410.59	2 541 016.69	0.00
402	الأمانات - الحسابات الشخصية الدائنة	2 370 911.65	0.00	52 305.55	222 410.59	2 541 016.69	0.00
40301	فوائد الوديعة	25 812.53	0.00	0.00	1 203.29	27 015.82	0.00
402	الأمانات - الحسابات الشخصية الدائنة	2 370 911.65	0.00	52 305.55	222 410.59	2 541 016.69	0.00
4	المطلوبات	2 396 724.18	0.00	52 305.55	223 613.88	2 568 032.51	0.00
	المجموع	2 396 724.18	0.00	1 169 262.82	1 169 262.82	2 568 032.51	2 568 032.51



المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقييس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب الدولار الأمريكي كما هو في 2025/12/31
من 2025/10/01 الى 2025/12/31

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك العربي دولار أمريكي 5221522368530	
3 137.91	<u>رصيد البنك الفعلي كما 2025/12/31</u>	
	<u>ي طرح منه :-</u>	
	<u>شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك</u>	
	الإجمالي	
	<u>يضاف إليه</u>	
	<u>الوارد في الجانب المدين من الكشف ولم يرد بالدفاتر</u>	
	الإجمالي	
3 137.91	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
3 137.91	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقبيس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب الدولار الأمريكي كما هو في 2025/12/31

وديعة

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك العربي دولار أمريكي 5221522368530	
400 000.00	رصيد البنك الفعلي كما 2025/12/31	
	يطرح منه:ـ	
	شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك	
	الإجمالي	
	يضاف إليه	
	الوارد في الجانب المدين من الكشف ولم يرد بالدفاتر	
	الإجمالي	
400 000.00	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
400 000.00	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

صندوق الضمان الإجتماعي كما هو في 2025/12/31 مقارنة مع السنوات السابقة

صندوق الضمان الإجتماعي كما هو في
2025/12/31 مقارنة مع السنوات السابقة

ملاحظات	الفرق	إجمالي المبلغ المستحق في نهاية السنة	القوائم المحققة	الرصيد وهو مطابق	الوارد في الجانب المدين من الدفاتر ولم يرد في الكشف	أوامر دفع صدرت ولم تصرف	الرصيد الدفتر في نهاية السنة	أرصدة البنك في نهاية السنة	العام
حساب الدولار	368 354	0		368 354		*	368 354	336 875	2025
	336 875	0		336 875		*	336 875	336 875	2024
	312 716	0	8 528	312 716		40 000	272 716	312 716	2023
حساب الدرهم القابل للتحويل (الرصيد بالدرهم المغربي)	15 244	42 275		15 244		42 275	15 244	57 518	2025
	101 176	22 551		101 176		22 551	101 176	123 727	2024
	348 887	31 185		380 072	389 740	32 185	380 072	22 517	2023

الرصيد شامل للوديعة *

رصيد الحساب الجاري 87 975
رصيد الوديعة 280 379
الإجمالي 368 354

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الإسم	المدن	الدائن	المدن	الدائن	المدن	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
10101	نفقات علاج الموظفين على الملاك						
122	السيد محمد الشريف	0.00	0.00	307.18	0.00	307.18	0.00
135	السيد مصطفى عبد الخالق داود	0.00	0.00	1 099.39	0.00	1 099.39	0.00
138	السيد علاء الدين عبيد أمين	0.00	0.00	1 284.41	0.00	1 284.41	0.00
139	السيدة شدوى علي	0.00	0.00	2 753.45	0.00	2 753.45	0.00
141	الأستاذ توفيق الربيعي	0.00	0.00	263.62	0.00	263.62	0.00
258	السيد بوعمر عزاوي	0.00	0.00	1 052.50	0.00	1 052.50	0.00
261	السيدة بشرى بن بلى	0.00	0.00	1 782.52	0.00	1 782.52	0.00
263	السيدة هنادي البلاط	0.00	0.00	1 473.23	0.00	1 473.23	0.00
267	السيدة نهائي عبد الله	0.00	0.00	752.48	0.00	752.48	0.00
268	السيدة نها اسماعيل	0.00	0.00	1 048.00	0.00	1 048.00	0.00
272	السيد ياسين مطيعش	0.00	0.00	2 662.62	0.00	2 662.62	0.00
277	السيدة نعيمة لهبيل	0.00	0.00	2 165.43	0.00	2 165.43	0.00
315	السيد شريف عرفة الأنصاري	0.00	0.00	130.16	0.00	130.16	0.00
مجموع	10101	0.00	0.00	16 774.99	0.00	16 774.99	0.00
10101	نفقات علاج الموظفين على الملاك	0.00	0.00	16 774.99	0.00	16 774.99	0.00
10102	نفقات علاج المتقاعدين						
109	السيد محمد مختار الهواري	0.00	0.00	216.07	0.00	216.07	0.00
115	السيد صالح موسى الجنداف	0.00	0.00	20.62	0.00	20.62	0.00
117	السيدة إنتصار برهان	0.00	0.00	1 844.97	0.00	1 844.97	0.00
118	السيد محمد رفعت عبد المالك	0.00	0.00	2 107.27	0.00	2 107.27	0.00
120	السيدة مي جعفر عمران السعدي	0.00	0.00	2 189.21	0.00	2 189.21	0.00
121	السيد عبد الرحمن جدو	0.00	0.00	19.50	0.00	19.50	0.00
130	السيدة نجاة حفاري	0.00	0.00	385.30	0.00	385.30	0.00
131	السيدة مليكة مزوي	0.00	0.00	1 134.84	0.00	1 134.84	0.00
134	السيد عامر الغبيدي	0.00	0.00	1 620.79	0.00	1 620.79	0.00
254	السيد ادريس صدقي	0.00	0.00	1 765.81	0.00	1 765.81	0.00
255	السيد عياد جلول	0.00	0.00	4 827.74	0.00	4 827.74	0.00
257	السيدة غزلان شكير	0.00	0.00	608.66	0.00	608.66	0.00
262	السيد عبد المولى أواميل	0.00	0.00	395.11	0.00	395.11	0.00
274	السيدة عابدة عوض	0.00	0.00	1 348.02	0.00	1 348.02	0.00
مجموع	10102	0.00	0.00	18 483.91	0.00	18 483.91	0.00
10102	نفقات علاج المتقاعدين	0.00	0.00	18 483.91	0.00	18 483.91	0.00
101	مجموع نفقات العلاج	0.00	0.00	35 258.90	0.00	35 258.90	0.00
10309	عمولات مصرفية	0.00	0.00	88.45	0.00	88.45	0.00
10309	عمولات مصرفية	0.00	0.00	88.45	0.00	88.45	0.00
103	المستلزمات	0.00	0.00	88.45	0.00	88.45	0.00
1	مجموعة المصروفات	0.00	0.00	35 347.35	0.00	35 347.35	0.00
20101	مساهمة المنظمة	0.00	0.00	0.00	0.00	35 912.28	0.00

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الافتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الإسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
20101	مساهمة المنظمة	0.00	0.00	0.00	35 912.28	0.00	35 912.28
20102	مساهمة الموظفين	0.00	0.00	0.00	6 384.36	0.00	6 384.36
20102	مساهمة الموظفين	0.00	0.00	0.00	6 384.36	0.00	6 384.36
201	مجموع المساهمات	0.00	0.00	0.00	42 296.64	0.00	42 296.64
20204	عوائد الودائع	0.00	0.00	0.00	10 443.20	0.00	10 443.20
20204	عوائد الودائع	0.00	0.00	0.00	10 443.20	0.00	10 443.20
20206	فرق سعر العملة	0.00	0.00	0.00	2 330.06	0.00	2 330.06
20206	فرق سعر العملة	0.00	0.00	0.00	2 330.06	0.00	2 330.06
202	الموارد الذاتية	0.00	0.00	0.00	12 773.26	0.00	12 773.26
2	مجموعة الموارد	0.00	0.00	0.00	55 069.90	0.00	55 069.90
30103	البنك المغربي للتجارة الخارجية درهم القابل للتحويل	9 748.86	0.00	22 330.06	30 452.60	1 626.32	0.00
30103	البنك المغربي للتجارة الخارجية درهم القابل للتحويل	9 748.86	0.00	22 330.06	30 452.60	1 626.32	0.00
30104	البنك المغربي للتجارة الخارجية دولار	67 670.25	0.00	40 304.64	20 000.00	87 974.89	0.00
30104	البنك المغربي للتجارة الخارجية دولار	67 670.25	0.00	40 304.64	20 000.00	87 974.89	0.00
30105	البنك المغربي للتجارة الخارجية وديعة	269 204.96	0.00	1 104 883.40	1 093 709.12	280 379.24	0.00
30105	البنك المغربي للتجارة الخارجية وديعة	269 204.96	0.00	1 104 883.40	1 093 709.12	280 379.24	0.00
301	الحسابات الجارية و الودائع	346 624.07	0.00	1 167 518.10	1 144 161.72	369 980.45	0.00
30201	تحويل من حساب الى حساب	0.00	0.00	20 000.00	20 000.00	0.00	0.00
30201	تحويل من حساب الى حساب	0.00	0.00	20 000.00	20 000.00	0.00	0.00
30204	المدينون أشخاص اعتباريين						
1617	المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقييس والتعدين	0.00	0.00	42 296.64	42 296.64	0.00	0.00
مجموع	30204	0.00	0.00	42 296.64	42 296.64	0.00	0.00
30204	المدينون أشخاص اعتباريين	0.00	0.00	42 296.64	42 296.64	0.00	0.00
302	تحويل من حساب الى حساب	0.00	0.00	62 296.64	62 296.64	0.00	0.00
3030202	إيرادات مستحقة أشخاص اعتباريين						
1619	البنك المغربي للتجارة الخارجية	1 548.85	0.00	817.77	1 548.85	817.77	0.00
مجموع	3030202	1 548.85	0.00	817.77	1 548.85	817.77	0.00
30302	إيرادات مستحقة	1 548.85	0.00	817.77	1 548.85	817.77	0.00
303	إيرادات مستحقة	1 548.85	0.00	817.77	1 548.85	817.77	0.00
3	الموجودات	348 172.92	0.00	1 230 632.51	1 208 007.21	370 798.22	0.00
4010101	أشخاص عاديين						
115	السيد صالح موسى الجفداف	0.00	31.03	0.00	0.00	0.00	31.03
134	السيد عامر الغبيدي	0.00	0.00	0.00	1 620.79	0.00	1 620.79
254	السيد ادريس صدقي	0.00	0.00	0.00	0.92	0.00	0.92
255	السيد عياد جلول	0.00	0.00	0.00	1 298.40	0.00	1 298.40
مجموع	4010101	0.00	31.03	0.00	2 920.11	0.00	2 951.14
4010102	أشخاص إعتباريين						
1617	المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقييس والتعدين	0.00	324.67	1 948.00	1 930.64	0.00	307.31
مجموع	4010102	0.00	324.67	1 948.00	1 930.64	0.00	307.31

ميزان المراجعة / ميزان شامل
بتاريخ 31/12/2025

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الإسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
40101	حسابات الدائنون	0.00	355.70	1 948.00	4 850.75	0.00	3 258.45
401	الحسابات الدائنة	0.00	355.70	1 948.00	4 850.75	0.00	3 258.45
40301	الإحتياطي العام المدور من السنة السابقة	0.00	310 641.14	0.00	37 176.08	0.00	347 817.22
40301	الإحتياطي العام المدور من السنة السابقة	0.00	310 641.14	0.00	37 176.08	0.00	347 817.22
40302	الإحتياطي العام حساب النتيجة	0.00	37 176.08	37 176.08	0.00	0.00	0.00
403	الإحتياطي العام	0.00	347 817.22	37 176.08	37 176.08	0.00	347 817.22
4	المطلوبات	0.00	348 172.92	39 124.08	42 026.83	0.00	351 075.67
	المجموع	348 172.92	348 172.92	1 305 103.94	1 305 103.94	406 145.57	406 145.57



صندوق الضمان الإجتماعي
قائمة المركز المالي
كما في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتجارة

صندوق الضمان الإجتماعي قائمة المركز المالي كما في 2025/12/31

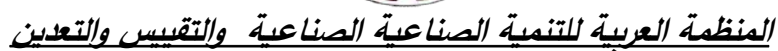
السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	البيان	رقم الدليل المحاسبي
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي		
52 113	77 419	89 601	<u>الموجودات</u>	
258 098	269 205	280 379	الحسابات الجارية لدى المصارف	30103/4
			الإستثمارات الواردة	30105
310 211	346 624	369 980	مجموع الموجودات المتداولة	301
			<u>المدينون</u>	
430	1 549	818	إيرادات مستحقة أشخاص اعتباريين	30302/2
310 641	348 173	370 798	مجموع الموجودات	3
			<u>المطلوبات</u>	
	31	2 951	أشخاص عابدين	40101/01
	325	307	أشخاص اعتباريين	40101/02
0	356	3 258	مجموع الحسابات الدائنة	401
292 335	310 641	347 817	الإحتياطي العام	40301
18 306	37 176	19 723	حساب النتيجة	40302
310 641	347 817	367 540	مجموع الإحتياطيات	403
310 641	348 173	370 798	مجموع المطلوبات والإحتياطيات	4



صندوق الضمان الاجتماعي
حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة
كما في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين	السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	البيان	رقم الدليل المحاسبي
دولار أمريكي	56 286	54 413	42 297	مساهمة المنظمة و الموظفين و المتقاعدين	201
	8 528	12 226	10 443	عوائد الودائع	20204
		1 119	2 330	فرق سعر العملة	20206
				إجمالي الموارد	2
	64 814	67 758	55 070	نفقات العلاج ونفقات أخرى	101
	46 192	30 530	35 259	المستلزمات	103
	316	52	88	إجمالي المصروفات	1
	46 508	30 582	35 347	الفائض	
	18 306	37 176	19 723		

صندوق الضمان الاجتماعي حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة
كما في 2025/12/31



المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك المغربي للتجارة الخارجية دولار أمريكي (وديعة) 1253730	
280 379.24	<u>رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31</u>	
	<u>يطرح منه:-</u>	
	<u>شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك</u>	
280 379.24	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
280 379.24	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتقييس والتعدين

مذكرة تسوية بنك : البنك المغربي للتجارة الخارجية دولار أمريكي كما هو في 2025/12/31

المبلغ	إسم الحساب	تاريخ العملية
دولار أمريكي	البنك المغربي للتجارة الخارجية دولار أمريكي 1253730	
87 974.89	رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31	
	يطرح منه:ـ	
	شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك	
87 974.89	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
87 974.89	الرصيد الدفتری كما في 2025/12/31	



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

صندوق الضمان الاجتماعي

مذكرة تسوية حساب الدرهم القابل للتحويل كما هو في: 2025/12/31

المبلغ درهم مغربي	إسم الحساب البنك المغربي للتجارة الخارجية درهم قابل للتحويل 72120012538	تاريخ العملية
57 518.27	2025/12/31	رصيد البنك الفعلي كما في :
		بطرح منه : شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك
5 099.78	السيد محمد رفعت	9916330 31/12/2025
7 291.64	السيدة شذوى سعد محمد علي	9916362 2025-12-05
15 190.71	السيد ياسين مطيعش	9916365 2025-12-31
3 417.31	السيد مصطفى داود	9916366 2025-12-31
1 873.40	السيد علاء الدين عبد القوي	9916367 2025-12-31
537.11	السيدة مليكة مزوزي	9916368 2025-12-31
1 032.71	السيد ادريس صدقي	525-2025 2025-12-31
1 299.27	السيدة غزلان شكير	526-2025 2025-12-31
3 205.37	السيدة نجاة الحفاري	527-2025 2025-12-31
2 898.77	السيدة عايدة عوض	528-2025 2025-12-31
175.00	السيد عبد الرحمن جدو	529-2025 2025-12-31
253.54	السيدة نجاة الحفاري	530-2025 2025-12-31
42 274.61	الإجمالي	
15 243.66	2025/12/31	رصيد البنك بعد التسوية كما في :
0.00		الفرق في الرصيد
15 243.66	2025/12/31	الرصيد الدفتری كما في :

الحساب الرئيسي		الرصيد الإفتتاحي		الحركة		الرصيد	
الرقم	الاسم	المدين	الدائن	المدين	الدائن	المدين	الدائن
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
10101	إنخراطات المتعاقدون						
100	انخراطات المتعاقدون	0.00	0.00	15 235.91	0.00	15 235.91	0.00
مجموع	10101	0.00	0.00	15 235.91	0.00	15 235.91	0.00
10101	إنخراطات المتعاقدون	0.00	0.00	15 235.91	0.00	15 235.91	0.00
101	الإنخراطات	0.00	0.00	15 235.91	0.00	15 235.91	0.00
10309	عمولات مصرفية	0.00	0.00	46.00	0.00	46.00	0.00
10309	عمولات مصرفية	0.00	0.00	46.00	0.00	46.00	0.00
103	المستلزمات	0.00	0.00	46.00	0.00	46.00	0.00
1	مجموعة المصروفات	0.00	0.00	15 281.91	0.00	15 281.91	0.00
20101	مساهمة المتعاقدون	0.00	0.00	0.00	20 134.04	0.00	20 134.04
20101	مساهمة المتعاقدون	0.00	0.00	0.00	20 134.04	0.00	20 134.04
201	المساهمات	0.00	0.00	0.00	20 134.04	0.00	20 134.04
20206	فرق سعر العملة	0.00	0.00	0.00	2 814.91	0.00	2 814.91
20206	فرق سعر العملة	0.00	0.00	0.00	2 814.91	0.00	2 814.91
202	الموارد الذاتية	0.00	0.00	0.00	2 814.91	0.00	2 814.91
2	مجموعة الموارد	0.00	0.00	0.00	22 948.95	0.00	22 948.95
30102	البنك العربي حساب الدرهم القابل للتحويل	29 547.98	0.00	22 948.95	10 456.79	42 040.14	0.00
30102	البنك العربي حساب الدرهم القابل للتحويل	29 547.98	0.00	22 948.95	10 456.79	42 040.14	0.00
301	الحسابات الجارية	29 547.98	0.00	22 948.95	10 456.79	42 040.14	0.00
30204	المدينون أشخاص اعتباريين						
1617	المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين	0.00	0.00	20 134.04	20 134.04	0.00	0.00
مجموع	30204	0.00	0.00	20 134.04	20 134.04	0.00	0.00
30204	المدينون أشخاص اعتباريين	0.00	0.00	20 134.04	20 134.04	0.00	0.00
302	المدينون أشخاص اعتباريين	0.00	0.00	20 134.04	20 134.04	0.00	0.00
3030102	نفقات مدفوعة مقدما أشخاص اعتباريين						
101	ASSURANCES LYAZIDI	2 098.85	0.00	248.00	2 098.85	248.00	0.00
مجموع	3030102	2 098.85	0.00	248.00	2 098.85	248.00	0.00
30301	نفقات مدفوعة مقدما	2 098.85	0.00	248.00	2 098.85	248.00	0.00
303	حسابات مدينة أخرى	2 098.85	0.00	248.00	2 098.85	248.00	0.00
3	الموجودات	31 646.83	0.00	43 330.99	32 689.68	42 288.14	0.00
4010102	أشخاص إعتباريين						
101	ASSURANCES LYAZIDI	0.00	0.00	0.00	2 974.27	0.00	2 974.27
مجموع	4010102	0.00	0.00	0.00	2 974.27	0.00	2 974.27
40101	حسابات الدائنون	0.00	0.00	0.00	2 974.27	0.00	2 974.27
401	الحسابات الدائنة	0.00	0.00	0.00	2 974.27	0.00	2 974.27
40301	الإحتياطي العام المدور من السنة السابقة	0.00	26 104.31	0.00	5 542.52	0.00	31 646.83
40301	الإحتياطي العام المدور من السنة السابقة	0.00	26 104.31	0.00	5 542.52	0.00	31 646.83
40302	الإحتياطي العام حساب النتيجة	0.00	5 542.52	5 542.52	0.00	0.00	0.00
403	الإحتياطي العام	0.00	31 646.83	5 542.52	5 542.52	0.00	31 646.83
4	المطلوبات	0.00	31 646.83	5 542.52	8 516.79	0.00	34 621.10
المجموع		31 646.83	31 646.83	64 155.42	64 155.42	57 570.05	57 570.05



صندوق التأمين الصحي للمتعاقدين
قائمة المركز المالي
كما في 2025/12/31

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والتعدين

صندوق التأمين الصحي للمتعاقدين قائمة المركز المالي كما في 2025/12/31

السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	البيان	رقم التليل
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	الموجودات	الحسابي
26 105	29 548	42 040	الحسابات الجارية لدى المصارف	30101
26 105	29 548	42 040	مجموع الموجودات المتداولة	301
0	2 099	248	الحسابات المدينة	30301
0	2 099	248	نفقات مدفوعة مقدما	30301
0	2 099	248	مجموع الحسابات المدينة	303
26 105	31 647	42 288	مجموع الموجودات	3
		2 974	الحسابات الدائنة	40101
		2 974	أشخاص اعتباريين	40101
0	0	2 974	مجموع الحسابات الدائنة	40101
23 522	26 105	31 647	الإحتياطي العام	40301
2 583	5 542	7 667	حساب النتيجة	40303
26 105	31 647	39 314	مجموع الإحتياطات	403
26 105	31 647	42 288	مجموع المطلوبات	4



صندوق التأمين الصحي للمتقاعدين
كما في 2025/12/31
حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة

صندوق التأمين الصحي للمتقاعدين حساب النتيجة مقارنة مع السنوات السابقة
كما في 2025/12/31

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي
20101	مساهمة المتقاعدين	20 134	20 074	17 389
20206	فرق سعر العملة	2 815	0	1 481
2	إجمالي الموارد	22 949	20 074	18 870
101	الإيرادات ونفقات أخرى	15 236	14 046	16 207
103	المستزيمات	46	486	80
1	إجمالي المصروفات	15 282	14 532	16 287
	الفاصل	7 667	5 542	2 583



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

صندوق التأمين الصحي

مذكرة تسوية بنك : البنك العربي حساب الدرهم القابل للتحويل كما هو في 2025/12/31

المبلغ درهم مغربي	إسم الحساب البنك العربي الدرهم القابل للتحويل 0005221501430503	تاريخ العملية
394 046.45	رصيد البنك الفعلي كما في 2025/12/31	
	يطرح منه:-	
	شيكات صادرة لم تظهر في حساب البنك	
394 046.45	رصيد البنك بعد التسوية كما في 2025/12/31	
0.00	الفرق في الرصيد	
394 046.45	الرصيد الدفترى كما في 2025/12/31	