

# المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

---

الدورة الثانية والخمسون للمجلس التنفيذي  
الرباط، 6-8/12/2017

الوثيقة رقم (3)

تقرير متابعة تنفيذ استراتيجية عمل المنظمة  
وخارطة الطريق للسنوات 2017-2020

### الوثيقة رقم (3)

## تقرير متابعة تنفيذ استراتيجية عمل المنظمة وخارطة الطريق للسنوات 2017-2020

### تقديم

تتشرف الإدارة العامة للمنظمة أن تقدم للمجلس الموقر تقرير متابعة تنفيذ استراتيجية عمل المنظمة وخارطة الطريق للسنوات 2017-2020، المعتمدة بقرار الجمعية العامة للمنظمة رقم 460 المتخذ في دورتها الرابعة والعشرين (الرباط، مايو 2016)، تنفيذا لقرار المجلس التنفيذي للمنظمة في دورته الخمسين (الرباط، ديسمبر 2016) رقم 866 والذي ينص على ما يلي :

>> 1- التركيز على تنفيذ الأنشطة والبرامج التي تحقق أهداف الاستراتيجية

2- قيام الإدارة العامة بتقديم تقرير دوري للمجلس التنفيذي حول متابعة تنفيذ الاستراتيجية<<

وقد حرصت الإدارة العامة خلال هذه الفترة وبعد مضي سنة على البدء بتنفيذ إستراتيجية المنظمة، رغم محدودية الإمكانيات المادية، إن تحقق إنجازات هامة في هذا المجال عبر تنفيذ البرامج ذات الأولوية التي تم توفير الإعتمادات اللازمة لها ببرنامج عملها للعامين 2017-2018، والمنظمة مستمرة بتنفيذ فعاليات برامج الإستراتيجية إلى نهاية عام 2020. وتتضمن الوثيقة ملخصا بالأنشطة والفعاليات المنفذة التي تحقق الأهداف الرئيسية والفرعية للإستراتيجية.

والأمر معروض على مجلسكم الموقر للتفضل بالإطلاع والاعتماد.

عادل الصقر  
المدير العام

توضح الجداول التالية لمحة عامة عن التقدم المحرز في تنفيذ الأهداف الرئيسية والأهداف الفرعية لاستراتيجية عمل المنظمة وخارطة الطريق للسنوات 2017-2020، والتي تم تنفيذها ضمن موازنة المنظمة خلال العام 2017.



## المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

### متابعة تنفيذ استراتيجية عمل المنظمة وخارطة الطريق للسنوات 2017-2020

وفيما يلي الأنشطة والفعاليات المنفذة وقيد التنفيذ خلال العام 2017 والتي تحقق الأهداف الرئيسية والفرعية للاستراتيجية :

| الأهداف الرئيسية والفرعية للاستراتيجية                                 | الفعالية / النشاط                                                                                         | تاريخ التنفيذ            | نسبة الإنجاز | الإجراءات المتخذة                                                                                    | الصعوبات والمعوقات                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>← المساهمة في تطوير القطاع الصناعي لتلبية متطلبات الدول العربية</b> |                                                                                                           |                          |              |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
| - المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة في القطاع الصناعي.               | 1- ورشة عمل حول متطلبات إدماج أهداف التنمية المستدامة 2030، ضمن برامج التنمية الصناعية في الدول العربية " | الرباط<br>2017/9/ 20-18  | %100         |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
| - تعزيز القدرات الإنتاجية في القطاع الصناعي                            | 2- ورشة عمل عربية حول "الأساليب الحديثة في التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات الصناعية في ظل الأزمات"           | القاهرة<br>2017/3/1-2/26 | %100         |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
|                                                                        | 3- ندوة حول دور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في جذب الاستثمار الصناعي وتنمية الصادرات                  | طنجة<br>2017/10/25-23    | %100         |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
|                                                                        | 4- المؤتمر الصناعي العربي الدولي                                                                          | الرباط<br>2017/10/25-23  | %100         |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
| - تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة                                     | 1-دراسة العناقيد الصناعية ودورها في تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية                     | (2017-2018)              | قيد التنفيذ  | - إعداد هيكل الدراسة<br>- متابعة تجميع المعلومات والوثائق<br>- البدء في إعداد الجزء الأول من الدراسة | - تأجيل موعد عقد المؤتمر من الربع الأخير للعام 2017 إلى الربع الأول من العام 2018 ليعقد بالمملكة المغربية<br>- عدم استجابة الدول العربية لطلب الاستضافة |
| - تحسين مناخ الاستثمار                                                 | 1- ورشة عمل حول التطوير والنهوض بالتسويق الإلكتروني للشركات الناشئة                                       | الرباط<br>2017/10/25-24  | %100         |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
|                                                                        | 2- الدليل الاسترشادي للاستثمار الصناعي في الدول العربية                                                   | (2017-2018)              | قيد التنفيذ  | - إعداد هيكل الدليل<br>- متابعة تجميع المعلومات والوثائق<br>- البدء في إعداد بعض الأجزاء من الدليل   | - يتم إعداد الدليل بالجهود الذاتية لمنتسبي إدارة التنمية الصناعية                                                                                       |
|                                                                        | 3- الدليل الصناعي العربي / قطاع صناعة السكر                                                               | (2017-2018)              | قيد التنفيذ  | - إعداد هيكل الدليل<br>- متابعة تجميع المعلومات والوثائق<br>- البدء في إعداد بعض الأجزاء من الدليل   | - يتم إعداد الدليل بالجهود الذاتية لمنتسبي إدارة التنمية الصناعية                                                                                       |
| - دعم الصادرات الصناعية العربية                                        | 1- ورشة عمل حول التطوير والنهوض بالتسويق الإلكتروني للشركات الناشئة                                       | الرباط<br>2017/10/25-24  | %100         |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |
|                                                                        | 2- قاعدة "أطلس الصناعة العربية"                                                                           | مشروع مستمر              | قيد التنفيذ  |                                                                                                      |                                                                                                                                                         |

| الأهداف الرئيسية والفرعية<br>للاستراتيجية              | الفعالية / النشاط                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | تاريخ التنفيذ                                                                                                                                                     | نسبة الإنجاز                                                | الإجراءات المتخذة | الصعوبات والمعوقات |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>تحقيق التنسيق والتكامل الصناعي في الدول العربية</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |                                                             |                   |                    |
| - تنسيق السياسات الصناعية                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |                                                             |                   |                    |
| - دعم التجارة العربية البينية                          | 1- دراسة قواعد المنشأ التفصيلية للمنتجات الصناعية غير المتفق عليها في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى (القائمة 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                   |                                                             |                   |                    |
| - الترويج للمشاريع الصناعية العربية المشتركة.          | 1- ورشة عمل عربية حول "كيفية إعداد دراسات الجدوى المتكاملة للمشروعات الصناعية في العالم العربي"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | القاهرة<br>2017/8/2-7/30                                                                                                                                          | 100%                                                        |                   |                    |
| <b>الارتقاء بمستوى الجودة في الصناعات العربية</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |                                                             |                   |                    |
| - توحيد المواصفات والمقاييس                            | 1- المنصة العالمية لصناعة الحلال : استشراف مستقبل تجارة الأغذية والمشروبات الحلال<br>2- الاجتماع الثاني للجان الفنية لإعداد المواصفات القياسية العربية الموحدة<br>3- الاجتماع 48 للجنة الاستشارية العليا للتقييس<br>4- الاجتماع الثالث للجان الفنية لإعداد المواصفات القياسية العربية الموحدة<br>5- الاجتماع 49 للجنة الاستشارية العليا للتقييس<br>6- ورشة عمل حول التقييس وحماية المستهلك<br>7- تطوير وتغذية قواعد المواصفات القياسية العربية الموحدة | دبي<br>2017/2/27<br>الرباط<br>2017/4/19<br>الرباط<br>2017/4/22-21<br>الخرطوم<br>2017/10/13<br>الخرطوم<br>2017/10/15-14<br>الخرطوم<br>2017/10/17-16<br>مشروع مستمر | 100%<br>100%<br>100%<br>100%<br>100%<br>100%<br>قيد التنفيذ |                   |                    |
| - المساهمة في تطوير البنية التحتية للجودة              | 1- ندوة حول "البصمة المائية : أداة للتقييم والمساهمة في التنمية المستدامة"<br>2- ورشة عمل حول "دعم الشراكة المجتمعية والتنمية المستدامة لأنشطة التقييس"<br>3- ورشة عمل عربية حول "تطوير أداء المؤسسات الصناعية وأساليب إدارة المخاطر وفقا للمواصفة الدولية نظم إدارة الجودة 2015 : ISO9001"                                                                                                                                                            | الرباط<br>2017/1/24<br>الرياض<br>2017/2/15-14<br>القاهرة<br>2017/3/29-26                                                                                          | 100%<br>100%<br>100%                                        |                   |                    |

| الأهداف الرئيسية والفرعية للاستراتيجية          | الفعالية / النشاط                                                                                                         | تاريخ التنفيذ                 | نسبة الإنجاز | الإجراءات المتخذة | الصعوبات والمعوقات |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------|--------------------|
|                                                 | 4- الاجتماع السادس للجنة الاستشارية الفنية الدائمة المكلفة بمتابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة (2014-2018) | الرباط<br>2017/4/21-20        | %100         |                   |                    |
|                                                 | 5- الاجتماع الثالث للفريق العربي المتخصص لسلامة الغذاء                                                                    | عمان/الأردن<br>2017/5/4-3     | %100         |                   |                    |
|                                                 | 6- اجتماع اللجنة التنفيذية لمشروع سلامة الغذاء                                                                            | عمان/الأردن<br>2017/5/8-7     | %100         |                   |                    |
|                                                 | 7- ورشة العمل الإقليمية للجهاز العربي للاعتماد حول التخطيط الاستراتيجي                                                    | الحمامات/تونس<br>2017/7/26-23 | %100         |                   |                    |
|                                                 | 8- ورشة عمل عربية حول تطوير الأداء الإداري للتنمية المستدامة وكيفية إعداد وتطبيق مفاهيم الجودة الشاملة للمؤسسات الصناعية* | القاهرة<br>2017/9/27-24       | %100         |                   |                    |
|                                                 | 9- الاجتماع السابع للجنة الاستشارية الفنية الدائمة المكلفة بمتابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة (2014-2018) | السودان<br>2017/10/14-13      | %100         |                   |                    |
|                                                 | 10- الملحق العربي للتقييس وحماية المستهلك                                                                                 | الخرطوم<br>2017/10/17-16      | %100         |                   |                    |
|                                                 | 11- الاجتماع الخامس للجمعية العمومية للبرنامج العربي للمترولوجيا القانونية (ARAMEL)                                       | الرياض<br>2017/10/31          | %100         |                   |                    |
|                                                 | 12- الاجتماع الخامس للجمعية العمومية للبرنامج العربي للمترولوجيا العلمية والصناعية (ARAMET)                               | الرياض<br>2017/11/1           | %100         |                   |                    |
|                                                 | 13- الاجتماع العاشر للجنة الاستشارية للمترولوجيا                                                                          | الرياض<br>2017/11/2           | %100         |                   |                    |
|                                                 | 14- ورشة عمل عربية حول دور وأهمية برامج اختبارات الكفاءة الفنية في اعتماد المختبرات للهيئات والشركات الصناعية*            | القاهرة<br>2017/11/28-26      | %100         |                   |                    |
|                                                 | 15- ورشة عمل عربية حول "دالة المخاطر الصناعية طبقاً للمواصفة القياسية الدولية 2009 : ISO31000"                            | القاهرة<br>2017/12/20-17      | %100         |                   |                    |
| ←الإسهام في تطوير قطاع التعدين في الدول العربية |                                                                                                                           |                               |              |                   |                    |
| تشجيع نشاط الاستكشاف والتعدين المعدني           | 1- الاجتماع 23 للجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية                                                                     | الرباط<br>2017/4/13-11        | %100         |                   |                    |
|                                                 | 2- الاجتماع السابع للجنة الفنية لتحديث الخريطة الرقمية الجيولوجية والمعدنية للوطن العربي                                  | الرباط<br>2017/10/19-17       | %100         |                   |                    |

| الأهداف الرئيسية والفرعية للاستراتيجية                                                        | الفعالية / النشاط                                                                                                                                                       | تاريخ التنفيذ                | نسبة الإنجاز | الإجراءات المتخذة                                                                              | الصعوبات والمعوقات |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| - الترويج للاستثمار التعديني                                                                  | 1- الاجتماع التنسيق لعقد ندوة " المعادن الاستراتيجية في الدول العربية"                                                                                                  | القاهرة<br>2017/09/11        | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 2- ندوة حول المعادن الاستراتيجية في الدول العربية                                                                                                                       | القاهرة<br>2017/11/23-21     | قيد التنفيذ  |                                                                                                |                    |
| - التنمية المستدامة للثروات المعدنية العربية                                                  | 1- ملتقى الفجيرة الدولي الخامس للصخور الصناعية والتعدين والمعرض المصاحب له                                                                                              | الفجيرة<br>2017/4/20-18      | 100%         |                                                                                                |                    |
| ← التنمية المستدامة ومواجهة تغير المناخ                                                       |                                                                                                                                                                         |                              |              |                                                                                                |                    |
| - كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة                                                               | 1- ورشة عمل حول :متطلبات تنفيذ الإطار الاستراتيجي العربي للطاقة المتجددة وتطبيق منهجية متابعة تطور الطاقة المتجددة في الدول العربية"                                    | تونس<br>2017/1/11-10         | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 2- اجتماعات "الأسبوع العربي للتنمية المستدامة "                                                                                                                         | القاهرة<br>2017/5/17-14      | 100%         | شاركت المنظمة وقدمت عرض عن "دور المنظمة في النهوض بالتطورات الصناعية وبرنامج التكامل الإقليمي" |                    |
|                                                                                               | 3- الاجتماع التشاوري حول الإطار التنفيذي للبعد البيئي في خطة 2030 للتنمية المستدامة                                                                                     | 18<br>2017/9/20-18           | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 4- ورشة عمل عربية حول "نظم إدارة وترشيد استخدامات الطاقة في العالم العربي طبقا لمتطلبات المواصفة الدولية ISO50001:2011"                                                 | القاهرة<br>2017/11/1-10/29   | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 5- دراسة جدوى التصنيع للمشاريع القائمة على تقنيات النانو لتحلية المياه والطاقة الشمسية بالدول العربية                                                                   | (2017)                       | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 6- ندوة حول الوقود الحيوي مصدر بديل للطاقة                                                                                                                              | الرباط<br>2017/12/7 -5       | قيد التنفيذ  |                                                                                                |                    |
| - مراكز الإنتاج الأنظف                                                                        | 1- ورشة عمل عربية حول "نظم الإدارة البيئية طبقاً للمواصفة القياسية الدولية ISO14001:2015"                                                                               | القاهرة<br>2017/4/26-23      | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 2- ورشة عمل عربية حول "الاقتصاد الأخضر ودوره في تحقيق التنمية المستدامة من خلال كفاءة وترشيد استهلاك الموارد (طاقة، مياه، مخلفات) والتوجه نحو الإنتاج الأنظف في الصناعة | القاهرة<br>2017/5/17-14      | 100%         |                                                                                                |                    |
| ←تشجيع صناعات عربية مبنية على الإبداع والابتكار والمعرفة والتكنولوجيا لتعزيز قدرتها التنافسية |                                                                                                                                                                         |                              |              |                                                                                                |                    |
| - تعزيز جهود الدول العربية في تبني الصناعات المستقبلية القائمة على التقنيات الحديثة.          | 1- دراسة جدوى التصنيع للمشاريع القائمة على تقنيات النانو لتحلية المياه والطاقة الشمسية بالدول العربية                                                                   | (2017)                       | 100%         |                                                                                                |                    |
|                                                                                               | 2- اجتماع اللجنة العلمية الفنية للمبادرة العربية لتطويع علوم وتقنيات النانو والتقنيات المتلاقية                                                                         | عمان/ الاردن<br>2017/10/ 4-3 | 100%         |                                                                                                |                    |

| الأهداف الرئيسية والفرعية للاستراتيجية               | الفعالية / النشاط                                                                                                          | تاريخ التنفيذ                 | نسبة الإنجاز | الإجراءات المتخذة | الصعوبات والمعوقات                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | 3- ورشة عمل حول الترويج لمخرجات الدراسات الفنية والبحوث في مجالات مختارة (فرص استثمارية للتصنيع)                           | الربع الأول من عام 2018       | قيد التنفيذ  |                   | بناء على طلب مركز الاسكوا للتكنولوجيا (الجهة المتعاونة) تأجيل عقد الورشة للربع الأول من عام 2018 (تتعد بالتزامن مع المؤتمر الصناعي العربي الدولي) |
|                                                      | 4- تفعيل الشبكة العربية لتقنيات النانو (ARNANO)                                                                            |                               | قيد التنفيذ  |                   |                                                                                                                                                   |
| -دعم نشاط البحث والتطوير والابتكار في القطاع الصناعي | 1- الاجتماع الأول لفريق عمل ربط الأكاديميا بالصناعة في الدول العربية                                                       | الرباط<br>2017/4/25-24        | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | 2- الاجتماع (17) للجنة التنسيق لمراكز البحوث الصناعية في الدول العربي                                                      | بيروت<br>2017/11/ 15-14       | قيد التنفيذ  |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | 3- ورشة عمل إقليمية حول "دور العلوم والتكنولوجيا والابتكار الصناعي في رسم خارطة طريق للابتكار"                             | الأردن<br>2017/12/20-18       | قيد التنفيذ  |                   |                                                                                                                                                   |
| -المساهمة في بناء القدرات التكنولوجية العربية        | 1- ورشة عمل حول مخرجات دراسة جدوى التصنيع للمشاريع القائمة على تقنية النانو لتحلية المياه والطاقة الشمسية في الدول العربية | عمان/الأردن<br>2017/10/4-3    | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | 2- ورشة عمل حول مخرجات دراسة تشخيصية لمسح الإمكانات في مجال علوم وتقنيات النانو في الوطن العربي                            | عمان/الأردن<br>2017/10/4-3    | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | 3- دراسة "مسح الإمكانات العربية لتحديد حالة علوم وتقنيات النانو في الدول العربية"                                          | (2017)                        | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | 4- الملتقى العربي حول تحسين سبل الشراكة مع الصناعة (استخدامات تقنيات النانو)                                               | بيروت<br>2017/11/16-14        | قيد التنفيذ  |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | 5- ملتقى دور المعلومات في الانتقال نحو اقتصاد المعرفة                                                                      | الرباط<br>2017/12/13-12       | قيد التنفيذ  |                   | - تم عقد اجتماع تحضيرى أول بالرباط يوم 2017/8/3                                                                                                   |
| -تطوير الأداء المؤسسي للمنظمة                        |                                                                                                                            |                               |              |                   |                                                                                                                                                   |
| -تطوير نظام الجودة في المنظمة                        |                                                                                                                            |                               |              |                   |                                                                                                                                                   |
| -تنمية وتطوير الموارد البشرية في المنظمة.            | - تدريب عدد (2) في مجال "البصمة المائية : أداة للتقييم والمساهمة في التنمية المستدامة"                                     | الرباط<br>2017/1/24           | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | - تدريب عدد (2) في مجال التخطيط الاستراتيجي في مجال الاعتماد                                                               | الحمامات/تونس<br>2017/7/26-23 | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | - تدريب عدد ( 4) في مجال الإطار الاصطلاحي والعملي للنوع الاجتماعي                                                          | القاهرة<br>2017/9/20-18       | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | - تدريب عدد (2) في مجال أنظمة التقييم وإصدار شهادات استيراد وتصدير الأغذية                                                 | عمان<br>2017/10/2-1           | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |
|                                                      | - تدريب عدد (2) في مجال البنية التحتية للجودة وسلامة الغذاء                                                                | استوكهولم                     | 100%         |                   |                                                                                                                                                   |

| الأهداف الرئيسية والفرعية للاستراتيجية | الفعالية / النشاط                                                                                                                                                                                                               | تاريخ التنفيذ   | نسبة الإنجاز | الإجراءات المتخذة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | الصعوبات والمعوقات |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                 | نوفمبر 2017     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |
| - تحسين بيئة العمل في المنظمة          | - تطوير بوابة إلكترونية جديدة للمنظمة باستعمال أحدث البرمجيات المفتوحة المصدر                                                                                                                                                   | مشروع مستمر     |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>تتيح البوابة ما يلي :</li> <li>- عرض أنشطة المنظمة والأخبار ذات العلاقة</li> <li>- الوصول للمعلومة بطريقة سهلة وسريعة</li> <li>- توفر نسخة معدة للهواتف الذكية والألواح لترويج الفعاليات عبر نظام تفاعلي يخول للمهتمين التوصل بإشعارات حول الأحداث التي تهمهم.</li> <li>- عرض قواعد المعلومات كما تروج لفرص الاستثمار في الدول العربية</li> <li>- تحميل جميع إصدارات وأرشيف إدارات المنظمة</li> </ul> |                    |
| - تطوير منظومة الإعلام والترويج        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- إصدار العددين 72 و 73 من مجلة التنمية الصناعية</li> <li>- تحديث صفحة النشرة الإلكترونية النصف شهرية للمنظمة بصفة دورية</li> <li>- التغطية الإعلامية لأنشطة وفعاليات المنظمة</li> </ul> | خلال العام 2017 | %100         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |

## متابعة تنفيذ استراتيجيات عمل المنظمة وخارطة الطريق للسنوات 2020-2017

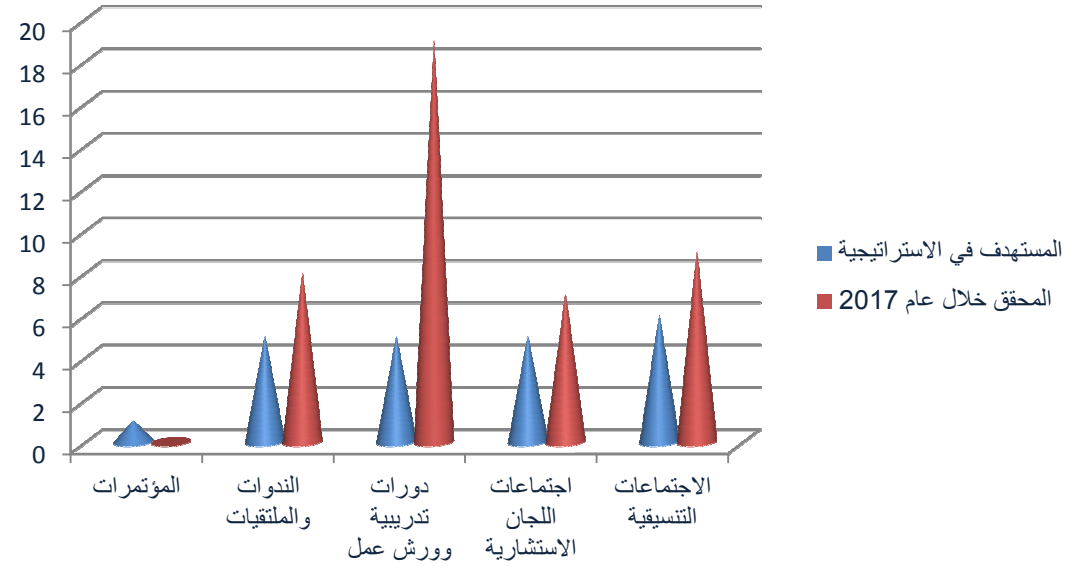
### البرامج والأنشطة المنفذة خلال العام 2017 :

| معلومات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                               | نسبة تنفيذ الاستراتيجية | المحقق خلال العام 2017 (برنامج العمل) |                      |               |                     | المستهدف خلال العام 2017 (الاستراتيجية) |                  |                      |               |                       | المستهدف للأربع سنوات 2020-2017 | الإنجازات                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|----------------------|---------------|---------------------|-----------------------------------------|------------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                               |                         | الجهات المستفيدة                      | عدد الجهات المتعاونة | عدد المشاركين | عدد الأنشطة المحققة | نسبة التنفيذ                            | الجهات المستفيدة | عدد الجهات المتعاونة | عدد المشاركين | عدد الأنشطة المستهدفة |                                 |                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم استجابة الدول العربية لطلب الاستضافة</li> <li>- تم تأجيل موعد عقد المؤتمر الصناعي العربي الدولي من الربع الأخير للعام 2017 إلى الربع الأول من العام 2018 ليعقد بالمملكة المغربية نظرا</li> </ul> | -                       | -                                     | -                    | -             | -                   | 95%                                     | 40               | 8                    | 450           | 1                     | 4                               | المؤتمرات                           |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 100 %                   |                                       |                      |               | 8                   | 95%                                     | 25               | 5                    | 100           | 5                     | 22                              | الندوات والملفات                    |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 100 %                   |                                       |                      |               | 19                  | 90%                                     | 21               | 1                    | 21            | 5                     | 25                              | دورات تدريبية وورش عمل              |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 100 %                   |                                       |                      |               | 7                   | -                                       | 21               | 1                    | 21            | 5                     | 20                              | اجتماعات اللجان الاستشارية          |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 67 %                    |                                       |                      |               | 9                   | -                                       | 21               | 1                    | 21            | 6                     | 26                              | الاجتماعات التنسيقية واللجان الفنية |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 90%                     |                                       |                      |               |                     | 90%                                     |                  |                      |               |                       | 90%                             | الإعلام والترويج                    |

| معلومات التنفيذ                                                         | نسبة تنفيذ الاستراتيجية | المحقق خلال العام 2017                                              | المستهدف للعام 2017 | المستهدف للأربع سنوات 2020-2017 |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------|--------------------|
| يتم إعداد 1 دراسة و 2 دليل بالجهد الذاتي لممتسبي إدارة التنمية الصناعية | 67 %                    | 4                                                                   | 6                   | 25                              | الدراسات والأدلة   |
|                                                                         | 36 %                    | 4                                                                   | 11                  | 44                              | قواعد المعلومات    |
| ضعف استجابة الدول في اقتراح مشاريع مواصفات على القاعدة التفاعلية        | 6 %                     | 187<br>مواصفة قياسية عربية موحدة<br>(26 عربية و 161 بلغتها الأصلية) | 3000                | 12000                           | المواصفات المعتمدة |

رسم بياني يوضح الأنشطة المنفذة خلال العام 2017 بالنسبة لاستراتيجية عمل المنظمة

| المحقق خلال عام 2017 | المستهدف في الاستراتيجية |                            |
|----------------------|--------------------------|----------------------------|
| -                    | 1                        | المؤتمرات                  |
| 8                    | 5                        | الندوات والملتقيات         |
| 19                   | 5                        | دورات تدريبية وورش عمل     |
| 7                    | 5                        | اجتماعات اللجان الاستشارية |
| 9                    | 6                        | الاجتماعات التنسيقية       |



رسم بياني يوضح ما تم تنفيذه بالنسبة للمستهدف بالاستراتيجية

|                  | المستهدف بالاستراتيجية | المحقق خلال عام 2017 |
|------------------|------------------------|----------------------|
| الدراسات والأدلة | 6                      | 4                    |
| قواعد المعلومات  | 11                     | 4                    |

