

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

الدورة السابعة والخمسون للمجلس التنفيذي

الخميس الموافق لـ 25 يونيو 2020

العاشر صباحاً بتوقيت المملكة المغربية (GMT+1)

عبر تقنية الفيديوكونفرانس

الوثيقة رقم (11)

تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية ورد المدير العام عليه
والحساب الختامي لعام 2019

الوثيقة رقم (11)

تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية ورد المدير العام عليه والحسابات الختامية لعام 2019

أولاً- أصدرت الجمعية العامة للمنظمة بدورتها 25 (الرباط، 24-26/4/2018)، القرار رقم 483 بشأن تشكيل هيئة الرقابة المالية والإدارية بين دورتي الجمعية العامة 25 و26 من الدول التالية : (المملكة الأردنية الهاشمية، الجمهورية التونسية، جمهورية العراق، سلطنة عمان، دولة الكويت، دولة ليبيا، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية، الجمهورية الإسلامية الموريتانية).
- أصدر المجلس التنفيذي الموقر في دورته 56 (طنجة، 3-5/12/2019) القرار رقم 949 المتضمن << الموافقة على انضمام المملكة العربية السعودية لعضوية هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها الرابع والعشرين للسنة المالية 2019 >>.

ثانياً- تتضمن المادة 41 من النظام المالي والمحاسبي الموحد على ما يلي :
<<1- تعقد هيئة الرقابة المالية اجتماعها في موعد لا يتجاوز شهر مايو (آيار) من كل سنة ويكون انعقادها صحيحاً إذا حضرها غالبية أعضائها وتكون اجتماعاتها سرية على أن تتولى الإدارة المعنية في المنظمة أمانة الهيئة والتحضير لأعمالها.
2- تعد هيئة الرقابة المالية والإدارية تقرير دوري عن نتائج أعمالها ترفعه إلى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية لعرضه على اللجنة مع ردود ووجهات نظر المدير العام على الملاحظات الواردة به وما اتخذ بشأن تنفيذها.
3- تقوم هيئة الرقابة المالية والإدارية بتسليم نسخة من تقريرها إلى المدير العام تمهيداً لعرضه على الهيئة المختصة.>>

ثالثاً- عقدت هيئة الرقابة المالية والإدارية الموقرة اجتماعها الرابع والعشرون خلال الفترة 2-2020/3/13، لمراجعة الأمور المالية والإدارية لعام 2019، استناداً إلى المادة 41 التي تنص على :

<<تعقد هيئة الرقابة المالية اجتماعها في موعد لا يتجاوز شهر مايو (آيار) من كل سنة>>.

وقد شارك في الاجتماع ممثلي الدول الأعضاء في الهيئة التالية : (المملكة العربية السعودية، جمهورية العراق، سلطنة عمان، دولة الكويت، دولة ليبيا، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية).

رابعاً- تتضمن المادة 45 من النظام المالي والمحاسبي الموحد على ما يلي :
<<تعد الشؤون المالية في المنظمة الحسابات الختامية وقائمة المركز المالي في نهاية السنة المالية وترفعها للمدير العام بموعد لا يتجاوز الشهر الثاني بعد انتهاء السنة المالية بحيث يشمل على :
أ- البيانات المنصوص عليها في المادة (44) من هذا النظام التالية :
• المصروفات الفعلية والإيرادات المحصلة مقارنة باعتمادات الموازنة الأساسية والإضافية.
• المصروفات والموارد المستحقة والموارد غير المحصلة.>>

- حركة الحسابات المدينة والدائنة وأرصدها في نهاية الشهر مقارنة بأرصدة أول الشهر.
 - أرصدة الحسابات النقدية في نهاية الشهر وكشوف التسوية.
- بالإضافة إلى المقارنة مع المصروفات والموارد للسنة السابقة، وكيفية التصرف في العجز أو الفائض بين المصروفات والموارد.
- ب- كشف تحليلي بالاستثمارات وعوائدها.
 - ج- كشف إحصائي بالموجودات الثابتة والإهلاكات المتراكمة.
 - د- الحسابات الختامية والمركز المالي للفروع أو الأجهزة أو المراكز أو المكاتب التابعة للمنظمة، وكذلك الحسابات الختامية والمراكز المالية المجمعة للمنظمة.
 - هـ- مذكرة إيضاحية عن نتائج تنفيذ الموازنة وتحليل الحسابات.<>

خامسا- تم تقديم الوثائق المشار إليها في رابعا بالإضافة إلى تقرير مراقب الحسابات القانوني وتقرير المراقب الداخلي إلى هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها الرابع والعشرين (الرباط، 2-2020/3/13) وأصدرت تقريرها الذي تضمن عدد من التوصيات بالإضافة إلى :

<< تؤكد هيئة الرقابة المالية والإدارية أنه بناء على ما قدمته المنظمة لهيئة الرقابة المالية والإدارية من مستندات وبيانات حول نشاطها خلال السنة المالية 2019، فإنه باستثناء الملاحظات الواردة بالتقرير أعلاه والمبنية على تحليل عينات من بيانات المصروفات، فإن حسابات المنظمة قد تم إعدادها وفقا للمبادئ والأسس الواردة في النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، ولوائح التنفيذ>>.

سادسا- قام المدير العام بالرد على تقرير هيئة الرقابة، المبين بالوثيقة.

واستنادا إلى :

- الفقرة 6 من المادة 41 من النظام المالي والمحاسبي الموحد التي تنص على :
<< تقوم هيئة الرقابة المالية والإدارية بتسليم نسخة من تقريرها إلى المدير العام تمهيدا لعرضه على الهيئة المختصة>>.
- الفقرة ب من المادة 4 من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي (اختصاصات المجلس التنفيذي) :
<< مراجعة الحسابات الختامية للمنظمة وتقارير هيئة الرقابة المالية والإدارية>>.

تتشرف الإدارة العامة للمنظمة بتقديم تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية والحسابات الختامية للسنة المالية 2019 إلى المجلس الموقر لمراجعته ورفعته إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم مع التوصية باعتماده.

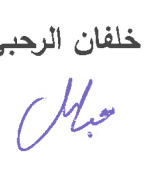
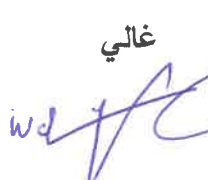
عادل الصقر
المدير العام

**محضر اجتماع هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة العربية للتنمية الصناعية
والتعدين في اجتماعها الرابع والعشرون
للسنة المالية 2019**

وفقاً لقرار الجمعية العامة للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين رقم (483) الصادر عن الدورة الخامسة والعشرين (الكويت 24-26/04/2018)، وقرار المجلس التنفيذي في الدورة السادسة والخمسين بمدينة طنجة (3-5/12/2019) بشأن تعيين أعضاء هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة بين دورتي الجمعية العامة الخامسة والعشرين والسادسة والعشرين، وبناءً على خطاب سعادة مدير عام المنظمة بدعوة أعضاء الهيئة من الدول التي شملها القراران لحضور الاجتماع الرابع والعشرين لهيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة وذلك لفحص الحسابات الختامية والمركز المالي للسنة المالية 2019، وقد حضر الاجتماع بتاريخ 2020/03/02 ممثلو سبع دول أعضاء والمشكلة كما يلي:

الاسم	الدولة	الصفة
السيد / وائل وجيه غالي	جمهورية مصر العربية	رئيساً
السيد / حسن عبد الله القريني	دولة الكويت	نائب للرئيس
السيد / لحسن بهيج	المملكة المغربية	مقرراً
الدكتور / ابراهيم محمد احمد	دولة ليبيا	عضواً
الدكتور / مبارك بن خلفان الرحبي	سلطنة عمان	عضواً
الاستاذة / سعاد حسين جويد	جمهورية العراق	عضواً
السيد / صالح عبد الرحمن المحفوظ	المملكة العربية السعودية	عضواً

الرباط : 2020/03/13

صالح عبد الرحمن المحفوظ	سعاد حسين جويد	د. مبارك بن خلفان الرحبي	د. ابراهيم محمد احمد	لحسن بهيج	حسن عبد الله القريني	وائل وجيه غالي
						

**تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية
عن المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين
(الرباط من 2020/03/02 إلى 2020/03/13)**

وفقاً لقرار الجمعية العامة رقم (483) الصادر عن الدورة الخامسة والعشرين (الكويت 24-2018/04/26)، وقرار المجلس التنفيذي في الدورة السادسة والخمسين بمدينة طنجة (3-2019/12/5) بشأن تعيين أعضاء هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة بين دورتي الجمعية العامة الخامسة والعشرين و السادسة والعشرين من كل من:

1- المملكة الاردنية الهاشمية

2- الجمهورية التونسية

3- جمهورية العراق

4- سلطنة عمان

5- دولة الكويت

6- دولة ليبيا

7- جمهورية مصر العربية

8- الجمهورية الاسلامية الموريتانية

9- المملكة المغربية

10- المملكة العربية السعودية

وبناءً على خطاب سعادة مدير عام المنظمة بدعوة أعضاء الهيئة لحضور الاجتماع الرابع والعشرون لهيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة وذلك لفحص الحسابات الختامية والمركز المالي للسنة المالية 2019، فقد حضر الاجتماع ممثلو سبع دول أعضاء هم:

1- السيد / وائل وجيه غالي: ممثل جمهورية مصر العربية (رئيس الهيئة).

2- السيد / حسن عبد الله القريني: ممثل دولة الكويت (نائب الرئيس)

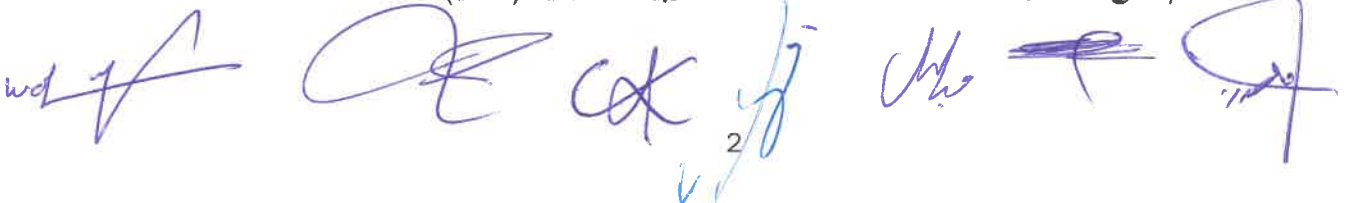
3- السيد / لحسن بهيج: ممثل المملكة المغربية (مقرر)

4- الدكتور / ابراهيم محمد احمد: ممثل دولة ليبيا (عضو).

5- الدكتور / مبارك بن خلفان الرحبي: ممثل سلطنة عمان (عضو).

6- الاستاذة/ سعاد حسين جويد: ممثلة جمهورية العراق (عضو)

7- السيد/صالح عبد الرحمن المحفوظ: ممثل المملكة العربية السعودية (عضو)



وعملاً بأحكام المادة (41) من النظام المالي والمحاسبي الموحد لاختصاصات هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة حددت الهيئة جدول أعمالها وفق الترتيب التالي:

البند الأول	: متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لهيئة الرقابة المالية والإدارية والمعتمدة من لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي.
البند الثاني	: فحص الحساب الختامي للمنظمة عن السنة المالية 2019.
البند الثالث	: فحص المركز المالي للمنظمة عن السنة المالية 2019.
البند الرابع	: فحص الحسابات الخاصة.
البند الخامس	: جرد الموجودات - المخازن.
البند السادس	: الشؤون الادارية.
البند السابع	: الاطلاع على تقرير المراقب الداخلي للمنظمة.
البند الثامن	: الاطلاع على تقرير مراقب الحسابات القانوني.
البند التاسع	: الاطلاع على الانظمة واللوائح وقرارات المجلس الإقتصادي والإجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة
البند العاشر	: توصيات هيئة الرقابة عن السنة المالية 2019.

Waldorf College, Ia. ~~St. Louis~~ Mo.

أولاً - متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لهيئة الرقابة المالية والإدارية والمعتمدة من لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي:

تم الاطلاع على ما قامت به المنظمة لتنفيذ التوصيات السابقة لهيئة الرقابة المالية والإدارية المعتمدة من لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة والتي وردت بتقريرها للسنة المالية 2018 وتوصيات لجنة المنظمات، وقد تبين أن المنظمة اتخذت الإجراءات اللازمة لتنفيذ أغلب التوصيات فيما عدا الآتي:

توصيات ما زالت قائمة:

- 1- اتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة بشأن تسوية مساهمات الدول الواردة ضمن الحسابات المدينة والحسابات الدائنة بقائمة المركز المالي.
- 2- تسوية المبالغ المتعلقة بالحسابات الدائنة لأشخاص عاديين التي تعود لسنوات سابقة.
- 3- العمل على اتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة بين المنظمة والأمانة العامة لجامعة الدول العربية بشأن تسوية السلفة التي مر عليها أكثر من 20 عاماً.

توصي هيئة الرقابة المالية والإدارية بضرورة أن تقوم المنظمة بمواصلة بذل الجهود واتخاذ كافة الإجراءات اللازمة مع الجهات المعنية لتنفيذ توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية الواردة بالتقارير السابقة والتي ما زالت قائمة.

ثانياً - فحص الحساب الختامي للمنظمة عن السنة المالية 2019:

1- الإيرادات:

بلغ إجمالي الإيرادات المحصلة لعام 2019 مبلغ 5.378.041 دولار مقابل الإيرادات المحصلة عن عام 2018 والتي بلغت 4.313.188 دولار مسجلة بذلك ارتفاعاً قدره 1.064.853 دولار ونسبة 25%، كما هو مبين في الجدول الآتي:

البيان	المحصل		التغير	نسبة التغير
	2018	2019		
مساهمات الدول الأعضاء في السنة الحالية	1 897 976	2.081.316	183.340	10%
مساهمات الدول الأعضاء عن السنوات السابقة	225 435	681.314	455.879	202%
مجموع المساهمات	2 123 411	2.762.630	639.219	30%
عوائد الاستثمار	35 097	45.158	10.061	29%
عوائد الودائع	0	1.393	1.393	-
فرق سعر العملة	10 331	14.854	4.523	44%
مجموع الموارد الذاتية	45 428	61.405	15.977	35%
المساهمات في مشروعات	2 136 843	2.553.854	417.011	20%
الموارد الرأسمالية	7 506	152	-7.354	-98%
إجمالي الإيرادات	4 313 188	5.378.041	1.064.853	25%

ويتضح من خلال الجدول أعلاه ما يلي:

أ- المساهمات:

بلغت الموارد المتعلقة بمساهمات الدول الأعضاء في ختامى المنظمة لعام 2019 مبلغ 2.762.630 دولار مسجلة ارتفاعا بنسبة 30% مقارنة بسنة 2018 حيث بلغت 2.123.411 دولار وتعود هذه الزيادة إلى ارتفاع نسبة تسديد مساهمات الدول الأعضاء المستحقة بموازنة السنة المالية الجارية، حيث بلغت 57 % سنة 2019 مقابل 52% في سنة 2018، ونسبة تسديد المساهمات برسم السنوات السابقة والتي بلغت 3% فقط سنة 2019 مقابل 1 % في سنة 2018

كما يتضح من الجدول التالي:

البيان	2019	2018
مساهمات الدول الأعضاء المستحقة عن السنة المالية الجارية	3 625 000	3 625 000
المحصل من المساهمات	2.081.316	1.897.976
نسبة التسديد	%57	%52
مساهمات الدول الأعضاء المستحقة عن سنوات سابقة	23.481.558	21.979.969
المحصل من المساهمات	681.314	225.435
نسبة التسديد	%3	%1

وعليه توصي الهيئة:

- استمرار حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها السنوية ومتأخراتها بأسرع وقت ممكن وفقاً لنص المادة (52) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة التي تنص على أن: " تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة " حتى تتمكن المنظمة من الوفاء بالالتزامات و الفعاليات المنوطة بها .
- تقترح الهيئة على الجهات المعنية تفعيل القرارات الصادرة عن الجمعية العامة والمجلس التنفيذي للمنظمة في دوراتها الأخيرة بحث الدول الأعضاء المعنية بسداد متأخراتها وفقاً للجدولة المتفق عليها بالنسبة للفترات (1980-1989، 1990-1995، 1996-1999، 2000-2009) بأسرع وقت ممكن والطلب من الدول التي يوجد عليها متأخرات بعقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ غير المعترض عليها ومعالجة المبالغ المعترض عليها.

ب- الموارد الذاتية:

بلغ إجمالي الموارد الذاتية نهاية سنة 2019 ما قيمته 61 405 دولار، حيث سجلت هذه الموارد نسبة ارتفاع قدرها 35% مقارنة مع سنة 2018 حيث كانت القيمة 45.428 دولار، وذلك نتيجة للتحسن الملموس لعوائد الاستثمار والودائع التي بلغت 46 551 دولار مقابل ارتفاع في المبالغ المسجلة ببند فرق سعر العملة من 10 331 دولار سنة 2018 إلى 14 854 دولار سنة 2019، أي بارتفاع بلغت نسبته 44 %.

6

ج- المساهمات في المشروعات:

وتتمثل هذه الموارد في الإيرادات الناتجة عن التمويل الذاتي للمشاريع ضمن برنامج العمل وخارجه وتوزيعها كالتالي :

البيان	المحصل 2019	المحصل 2018	الفرق	نسبة التغير %
الإيرادات المحصل عليها من التمويل الذاتي للمشاريع (ضمن برنامج العمل)	284 338	373 892	- 89 554	- 24 %
الإيرادات المحصل عليها من التمويل الذاتي (خارج برنامج عمل المنظمة)	2 269 516	1 762 951	506 565	29 %
المجموع	2 553 854	2 136 843	417 011	20 %

ويلاحظ من الجدول أعلاه ما يلي:

- تراجع الإيرادات المحصلة من التمويل الذاتي للمشاريع ضمن برنامج عمل المنظمة لعام 2019 بنسبة 24 % مقارنة بالمحصل في عام 2018.
- زيادة قيمة الإيرادات المحصلة من التمويل الذاتي للمشاريع خارج برنامج عمل المنظمة لعام 2019 مقارنة بما تم تحصيله في 2018، وتعود هذه الإيرادات بالأساس إلى مشروع التعاون مع اليونيدو حيث بلغت خلال عام 2019 مبلغ 2 237 375 دولار مقابل 1 751 054 دولار تم تحصيلها في سنة 2018. وبالتالي فقد ارتفع إجمالي الموارد المحصلة في إطار التمويل الذاتي للمشاريع بنسبة 20 %.
- وعليه توصي الهيئة باستمرار بذل الجهود لإستقطاب المزيد من الموارد الذاتية لزيادة الإيرادات المحصلة وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها.

2- المصروفات :

بلغ إجمالي الإنفاق الفعلي للمنظمة عن سنة 2019 ما قدره 5 216 416 دولار بما فيها أنشطة التمويل الذاتي بنسبة إنفاق قدرها 74 % من مجموع الاعتمادات المرصودة والمبالغ المدورة لنفس السنة والتي بلغت 7 035 616 دولار، وبالمقارنة مع سنة 2018 نجد أن الإنفاق زاد بقيمة 410 183 دولار، أي بنسبة زياده قدرها 9 % ، وتفصيل هذه المصروفات على النحو التالي :

نسبة التغير %	مقارنة فرق الانفاق بين 2018-2019	الانفاق الفعلي 2018	نسبة الانفاق الفعلي %	الانفاق الفعلي 2019	الاعتماد المعدل 2019	اسم الحساب
%-6	- 131 244	2.316.977	%86	2 185 733	2 550 000	الباب الاول نفقات الافراد العاملين
%-11	- 5 272	49.756	%56	44 484	80 000	الباب الثاني مصروفات السفر والتنقلات
%-2	- 1 005	54.432	%43	53 427	124 100	الباب الثالث المستلزمات الخدمية
9%	5 922	63.561	%39	69 483	180 000	الباب الرابع المستلزمات السلعية والصيانة
%-25	- 17 263	68.681	%22	51 418	238 000	الباب الخامس المصروفات الرأسمالية
%-1	- 100	9.961	%49	9 861	20 000	الباب السادس نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية
%16	76.843	471.636	%35	548 479	1 562 000	المعتمد الباب السابع الأنشطة والبرامج
%-24	-3.727	15.727	%100	12 000	12 000	المطور
%28	486.029	1.755.502	%99	2 241 531	2 269 516	المحول الأنشطة ذات التمويل
0	0	0		0	0	المطور الخارجي خارج برنامج عمل المنظمة
9%	410 183	4 806 233	%74	5 216 416	7 035 616	الاجمالي

* المناقلات :

تم فحص المناقلات التي تمت خلال سنة 2019 ، وتبين للهيئة قيام المنظمة بإصدار قرارات بالمناقلات بناءً على نص المادة (14) من النظام المالي والمحاسبي فقرة (ج) وعليه، تم القيام بأربع مناقلات بمبلغ 8300 دولار.

* الأرصدة المدورة:

تم فحص المبالغ المدورة عن سنة 2019، وتبين للهيئة قيام المنظمة بتدوير مبالغ لبعض البنود بلغت قيمتها 270.800 دولار في نهاية السنة المالية 2019 بموجب القرار رقم 5 لسنة 2019 المؤرخ في 2019/12/31 بيانها كما يلي:

مباين



الباب المدور منه	القيمة بالدولار	الغرض
الباب الثالث	4.000	مداركة مصروفات القضايا المرفوعة على المنظمة
الباب الثالث	1.500	قيمة أتعاب مكتب الغزولي وشركائه
الباب الخامس	28.000	تجهيز المنظمة بمكاتب جديدة
الباب الخامس	110.000	شراء سيارة جديدة للمنظمة
الباب السابع	127.300	تنفيذ بعض فعاليات وبرامج المنظمة
الاجمالي	270.800	

وقد تبين قيام المنظمة بتدوير هذه المبالغ من ميزانية 2019 إلى ميزانية 2020 لبنود يوجد لها مخصصات في عام 2020 لاحتياج المنظمة لهذه المبالغ. وتم التدوير لعدم كفاية موارد المنظمة خلال 2019 لمواجهة هذه الاحتياجات على الرغم من أن هذا الإجراء لا يتماشى مع المادة 21 من النظام المالي والمحاسبي الموحد والتي تنص في بند (أ) على: "للمدير العام أن يقرر تدوير المبالغ المتبقية من الاعتمادات المقررة في موازنة السنة المنتهية للغرض الملتزم به في حدود متطلبات تنفيذ الالتزام المذكور بعد التأكد من عدم وجود اعتماد لهذا الغرض في موازنة السنة التالية...".

وتتترح الهيئة عرض الأمر على الجهات المعنية لإعادة النظر في تعديل هذه المادة ليتناسب مع طبيعة العمل بالمنظمات حيث أن أغلب البنود في الأبواب من الأول إلى السادس لها اعتمادات متكررة كل سنة.

الحساب الختامي للمنظمة للعام 2019

وإثر مقارنة الإنفاق الفعلي مع المبالغ المدرجة بالموازنة لسنة 2019 تبين ما يلي:
-عدم تحري الدقة لدى إتباع المعايير الموضوعية عند تقدير الاعتمادات بالموازنة حسب الآتي :

أ- تدني نسبة الصرف لبعض المبالغ المعتمدة لبعض الحسابات بالبنود الموضحه بالجدول التالي :

اسم الحساب	الاعتماد بالميزانية 2019	المنصرف الفعلي 2019	نسبة المنصرف
الباب الثاني			
مصروفات إيفاد خارج دولة المقر (مصروفات أخرى)	5.000	73	2%
مصروفات إيفاد داخل دولة المقر (أجور وسائط نقل)	8.000	261	3%
مصروفات إيفاد داخل دولة المقر (مصروفات أخرى)			19%
الباب الثالث			
أتعاب مهنية واستشارية	23 100	7 869	34 %
قرطاسية ومطبوعات	20.000	5.418	27%

ب- عدم صرف أية مبالغ بخصوص بعض الاعتمادات المخصصة لبعض الحسابات، ويتعلق

الأمر بالبنود الواردة بالجدول التالي :

9

اسم الحساب	الاعتماد بالميزانية 2018	الاعتماد بالميزانية 2019
الباب الاول		
المكافآت والتعويضات	-	10.000
الباب الثالث		
خدمات استشارية (بخلاف المشاريع)	4 000	4 000
الباب الرابع		
مطبوعات	1 000	8 000
الباب الخامس		
مباني وإنشاءات	15 000	15 000
كتب	1 000	1 500
الباب السادس		
تعويضات الإقامة	500	500

وبمتابعة البنود والأنواع المذكورة بالجدول أعلاه نجد أنه يتم إدراج اعتمادات لها منذ سنوات ولا يتم استخدامها وهي ملاحظة متكررة.

لذا توصي الهيئة بتحري الدقة عند تقدير الاعتمادات بالموازنة السنوية للمنظمة.
وقبل البدء في إستعراض الملاحظات على أبواب الموازنة، نود التنويه بأن الهيئة قامت بفحص المصروفات التي نفذت على هذه الأبواب من خلال استمارات القيد وسندات الدفع وذلك بأسلوب العينات لكل باب من أبواب الموازنة، للتأكد من سلامة وصحة الإجراءات المتخذة من قبل الهيئة ومطابقتها للوائح المالية والمحاسبية والإدارية الموحدة للمنظمات العربية المتخصصة.

الباب الأول - نفقات الأفراد العاملين :

بلغ مجموع الإنفاق الفعلي للباب الأول عن سنة 2019 ما قدره 2 185 733 دولار مقابل 2 316 977 دولار عن سنة 2018 أي بتراجع بنسبة 6% كما هو موضح بالجدول التالي:

اسم الحساب	الاعتماد المعدل 2019	الاتفاق الفعلي 2019	نسبة الاتفاق الفعلي %	الاتفاق الفعلي 2018	مقارنة فرق الاتفاق بين 2018 و 2019	نسبة التغير %
الرواتب الأساسية للموظفين	378 000	336 117	89%	375 669	-39 552	-11%
أجور العمالة (دائمة)	363 500	343 973	95%	338 400	5 573	2%
البدلات						
بدل غلاء المنطقة	573 000	486 957	85%	535 130	-48 173	-9%
بدل المعيشة	292 000	268 153	92%	280 810	-12 657	-5%
بدل الإغتراب	174 000	146 187	84%	177 851	-31 664	-18%
بدل التمثيل	18 000	18 000	100%	18 000	0	0%
بدل طبيعة العمل	26 700	12 600	47%	16 350	-3 750	-23%
مخصصات إسكان	97 500	86 950	89%	98 350	-11 400	-12%
تعويض إجازات اعتيادية عند انتهاء الخدمة	79 600	58 506	74%	1 510	56 996	3775%
المكافآت والتعويضات	10 000	0	0%	0	-	-
المساهمة في صندوق نهاية الخدمة	406 000	345 476	85%	399 094	-53 618	-13%
المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي	52 700	48 803	93%	51 735	-2 932	-6%
النقل والسفر						
عند التعيين	30 000	0	0%	0	0	-
عند الإجازة	19 000	13 639	72%	24 077	-10 438	-43%
عند ترك الخدمة	30 000	20 372	68%	0	20 372	
الإجمالي	2 550 000	2 185 733	86%	2 316 977	-131 244	-6%

ونتيجة لفحص بعض العينات من المصروفات المنفذة على بنود وأنواع هذا الباب لم يتبين
للهيئة أية ملاحظات حيث تم التأكد من صحة وسلامة تطبيق الأنظمة واللوائح الخاصة بالمنظمات
فيما يتعلق برواتب الموظفين وبدلاتهم وباقي بنود الباب الأول حيث تم مطابقتها مع جدول الرواتب
المعتمد للمنظمات.

الباب الثاني - مصروفات السفر والتنقلات:

يتعلق هذا الباب بالمبالغ المدفوعة لموظفي المنظمة كتعويضات لقاء قيامهم بمهام إيفاد لصالح العمل بخلاف ما يخص الأنشطة والبرامج وتشمل مصاريف النقل والانتقال وكافة المصاريف المتوجب دفعها للقيام بهذه المهام سواء خارج دولة المقر أو بداخلها.

وبلغ مجموع مصروفات هذا الباب عن سنة 2019 ما قدره 44 484 دولار مقابل 49 756 دولار عن سنة 2018 بانخفاض نسبته 11% كما هو موضح بالجدول الآتي:

اسم الحساب	الاعتماد المعدل 2019	الانفاق الفعلي 2019	نسبة الانفاق الفعلي %	الانفاق الفعلي 2018	مقارنة فرق الإنفاق بين 2018 و 2019	نسبة التغير %
مصروفات إيفاد خارج دولة المقر						
أجور وسائط النقل	25 000	17 893	72%	25 993	-8 100	-31%
تعويضات إقامة	25 000	17 720	71%	20 762	-3 042	-15%
مصروفات أخرى	5 000	73	1%	818	-745	-91%
مصروفات إيفاد داخل دولة المقر						
أجور وسائط النقل	8 000	261	3%	0	261	-
تعويضات إقامة	7 000	6 607	94%	317	6290	1984%
مصروفات أخرى	10 000	1 930	19%	1 866	64	3%
الاجمالي	80 000	44 484	56%	49 756	-5 272	-11%

ويعود السبب في انخفاض الصرف على هذا الباب إلى انخفاض قيمة أجور وسائط النقل وتعويضات الإقامة لمصروفات إيفاد خارج دولة المقر والمصروفات الأخرى.

وفيما يتعلق بالمهام التي قام بها مدير عام المنظمة فقد بلغت 24 مهمة بمجموع 79 يوما منهم 23 يوما خاصة بالمهام المتعلقة بالاجتماعات الرئيسية بجامعة الدول العربية وعليه لم يتم تجاوز عدد الأيام المسموح بها.

الباب الثالث - المستلزمات الخدمية:

يتمثل هذا الباب بالمبالغ المدفوعة من المنظمة مقابل الحصول على خدمات مباشرة تسهل وتساعد على تنفيذ أنشطتها.

وبلغ مجموع الإنفاق الفعلي عن سنة 2019 ما قدره 53.427 دولار مقابل 53 133 دولار عن 2018، بزيادة طفيفة لا تتجاوز نسبتها 1%.

12

اسم الحساب	الاعتماد المعدل 2019	الاتفاق الفعلي 2019	نسبة الاتفاق الفعلي %	الاتفاق الفعلي 2018	مقارنة فرق الاتفاق بين 2018 و 2019	نسبة التغير %
إعلانات	2000	0	0%	0	0	-
مصرفوات إعلام ودعاية	2000	1056	53%	0	1 056	-
نفقات طباعة	8000	7183	90%	4 666	2 517	54%
مصرفوات بريدية	2000	525	26%	342	183	54%
هاتف	28000	12220	44%	13 604	-1 384	-10%
خدمات انترنت	4000	2204	55%	2 253	-49	-2%
إيجار اجهزة ومعدات	5000	0	0%	0	0	0
أقساط تأمين	10000	5615	56%	3 991	1 624	41%
محاماة	8500	4.500	53%	500	4.000	800%
تدقيق	10600	3369	32%	2 972	397	13%
خدمات استشارية (بخلاف المشاريع)	4000	0	0%	0	0	0
الضيافة والعلاقات العامة	26000	8642	33%	16 884	-8 242	-49%
خدمات نظافة	8000	4550	57%	4 797	-247	-5%
عمولات مصرفية	4000	2028	51%	2 604	-576	-22%
مصرفوات متنوعة	2000	1535	77%	520	1 015	195%
الإجمالي	124100	53.427	43%	53 133	294	0.6%

- تم فحص مصاريف الهاتف النقال للمدير العام عن سنة 2019، وتبين للهيئة مطابقتها للتوصية الصادرة من لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة التي حددت المبلغ المسموح به بمبلغ 200 دولار شهرياً.

- تنفيذاً لتوصية لجنة المنظمات في الاجتماع رقم 22 لسنة 2013 على المنظمات تدقيق فواتير الهواتف الأرضية للفصل بين المكالمات الشخصية والمكالمات الرسمية التي تخص المنظمة وذلك باعتماد المسؤول عنها تبين للهيئة التزام المنظمة بتطبيق هذه التوصية حيث أسندت مهمة تدقيق تلك الفواتير إلى الموظف المختص.

13

الباب الرابع - المستلزمات السلعية والصيانة:

ويتمثل هذا الباب بالمبالغ المدفوعة لتأمين السلع والمستلزمات لتسيير أعمال المنظمة، كما يشمل المبالغ المدفوعة لصيانة الأصول.

وبلغ مجموع الإنفاق الفعلي عن سنة 2019 ما قدره 69 483 دولار مقابل 63 561 دولار عن سنة 2018 بزيادة نسبتها 9%.

اسم الحساب	الاعتماد المعدل 2019	الانفاق الفعلي 2019	نسبة الانفاق الفعلي %	الانفاق الفعلي 2018	مقارنة فرق الإنفاق بين 2019 و 2018	نسبة التغير %
قرطاسية	12 000	5 418	45%	3 731	1 687	45%
مطبوعات	8 000	0	0%	0	0	0%
ماء	3 000	812	27%	893	- 81	-9%
كهرباء	22 000	12 217	56%	14 134	-1 917	-14%
وقود سيارات	22 000	6 473	29%	6 486	- 13	-0.2%
زيوت	1 500	308	21%	493	-185	-38%
ملابس	10 000	3 641	36%	0	3641	0%
أدوية	500	0	0%	0	0	0%
مواد ولوازم	25 000	12 292	49%	9 153	3 139	34%
صيانة اثاث	7 000	521	7%	316	205	65%
صيانة وسائل نقل	10 000	3 352	34%	3 865	-513	-13%
صيانة مباني	29 000	11 293	39%	11 398	-105	-1%
صيانة أجهزة ومعدات	25 000	12 192	49%	12 146	46	0.38%
اخرى	5 000	964	19%	946	18	2%
الاجمالي	180 000	69 483	39%	63 561	5 922	9%

تم فحص عينات من مصروفات هذا الباب ولم يتبين للهيئة أية ملاحظات أو تجاوزات.

الباب الخامس - المصروفات الرأسمالية :

يمثل هذا الباب قيمة الأصول المضافة خلال العام وتشمل كافة النفقات اللازمة لامتلاك الأصل حتى تشغيله بالإضافة للنفقات الرأسمالية التي تتفق بغرض زيادة عمر الأصل أو زيادة طاقته الإنتاجية.

بلغ مجموع الإنفاق الفعلي عن سنة 2019 ما قيمته 51 418 دولار مقابل المنصرف عن سنة 2018 بمبلغ 68 681 دولار مسجلاً انخفاضاً نسبته 25%.

14

اسم الحساب	الاعتماد المعدل 2019	الاتفاق الفعلي 2019	نسبة الاتفاق الفعلي %	الاتفاق الفعلي 2018	مقارنة فرق الاتفاق بين 2018 و 2019	نسبة التغير %
مباني وإنشاءات	15 000	0	0%	0	0	
أثاث	60 000	31 566	53%	3 160	28 406	899%
سيارات	110 000	0	0%	52 884	-52 884	-100%
آلات وأجهزة	50 000	18 712	37%	12 115	6 597	54%
عدد وأدوات	1 500	1 140	76%	522	618	118%
كتب	1 500	0	0	0	0	0
الإجمالي	238 000	51 418	22%	68 681	-17 263	-25%

ونتيجة لفحص مصروفات هذا الباب تم التأكد من سلامة وصحة الإجراءات المتبعة في المنظمة لعمليات شراء الأصول من الأجهزة والأثاث والسيارات وهي مطابقة للوائح المعتمدة في هذا الشأن.

الباب السادس - نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية :

يشمل هذا الباب جميع النفقات الخاصة باجتماع هيئات المنظمة ومجالسها التشريعية، ولا يشمل مصروفات سفر وتنقلات موظفي المنظمة.

وقد بلغ مجموع النفقات الفعلية عن سنة 2019 ما قدره 9 861 دولار مقابل 9 961 دولار عن سنة 2018، بانخفاض نسبته 1 %.

اسم الحساب	الاعتماد المعدل 2019	الاتفاق الفعلي 2019	نسبة الاتفاق الفعلي %	الاتفاق الفعلي 2018	فرق الاتفاق 2019-2018	نسبة التغير %
أجور وسائط النقل	8 000	2 474	31%	5 003	-2 529	-51%
تعويضات الإقامة	500	0	0%	0	0	0%
مصروفات تكميلية	3 500	3 474	99%	2 059	1 415	69%
نفقات الضيافة	8 000	3 913	49%	2 899	1 014	35%
الإجمالي	20 000	9 861	49%	9 961	-100	-1%

ونتيجة لفحص عينات من المصروفات المتعلقة بهذا الباب لم يتبين للهيئة أية ملاحظات.

مباين



الباب السابع - الأنشطة والبرامج:

بلغ الإنفاق الفعلي في الباب السابع نهاية عام 2019 ما مجموعه 2 790 010 دولار مقابل 2 242 865 دولار عن عام 2018 مسجلاً ارتفاعاً نسبته 24 %، ويوضح الجدول التالي نفقات هذا الباب خلال سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 :

الأنشطة والبرامج	الاعتماد المعدل 2019	الإنفاق الفعلي 2019	نسبة الإنفاق الفعلي %	الإنفاق الفعلي 2018	الفرق	معدل التغيير %
المؤتمرات	160 000	33 532	21%	46 725	-13 193	-28%
الندوات	101 000	19 520	19%	29 691	-10 171	-34%
الدراسات	60 000	9 960	17%	0	9960	0%
المشروعات	1 253 000	497 467	40%	410 947	86 520	21%
المجموع	1 574 000	560 479	36%	487 363	73 116	15%
الأنشطة المنجزة خارج برنامج العمل بتمويل ذاتي	2 269 516	2 241 531	99%	1 755 502	486 029	28%
إجمالي	3 843 516	2 802 010	73%	2 242 865	559 145	25%

تباينت نسب الإنفاق من الاعتماد المعدل حسب البنود الأساسية للباب السابع بين 21 % على مستوى بند المؤتمرات و 19% و 17% على التوالي في بندي الندوات والدراسات، فيما بلغت نسبة الإنفاق الفعلي لبند المشروعات 40%، ويتضح أن نسبة الإنفاق الفعلي لمجموع الأنشطة المعتمدة ضمن برنامج عمل المنظمة بلغت 36% فيما بلغت نسبة مشروعات وأنشطة التمويل الذاتي المعتمدة خارج برنامج العمل 99%.

ويلاحظ خلال سنة 2019 ارتفاع بنسبة 15% للنفقات المتعلقة بالأنشطة والبرامج المنجزة ضمن برنامج عمل المنظمة حيث بلغ مجموع الإنفاق 560 479 دولار مقابل 487 363 دولار في سنة 2018، وتمكنت المنظمة من زيادة حصة برامج التمويل الذاتي في مجموع الأنشطة والبرامج حيث بلغت 2.553.854 دولار بارتفاع بنسبة 20% عن سنة 2018، ويوضح الجدول التالي تطور حصة التمويل الذاتي في مجموع النفقات المتعلقة بالأنشطة والبرامج التي أنجزتها المنظمة خلال السنتين 2018 و 2019:

الأنشطة والبرامج	2019	2018	الفرق	نسبة التغيير
الإيرادات المحصلة في إطار التمويل الذاتي	2.553.854	2 136 843	417.011	%20
مجموع الإنفاق الفعلي في أنشطة وبرامج المنظمة	2 790 010	2 242 865	547 145	%24
نسبة الإيرادات المحصلة من إجمالي مصروفات الباب السابع	%92	%95		

- فحص مصروفات الباب السابع :

تم فحص بعض المصروفات المنفذة على بنود وأنواع هذا الباب، ويوضح الجدول التالي توزيع الإنفاق على مستوى بنود الباب السابع:

اسم الحساب	نفقات إقامة	تذاكر سفر	رواتب وأجور	مكافأة خبراء	أخرى	مصروفات مباشرة من قبل اليونيدو	المجموع
المؤتمرات	4.732	7.451	19.960	0	1.389	0	33.532
الندوات	4.674	2.271	4.000	0	8.575	0	19.520
الدراسات	0	0	9.960	0	0	0	9.960
المشروعات	33.756	39.199	88.380	9.773	46.401	267.958	485.467
مشروعات التمويل الذاتي خارج برنامج العمل	0	0	0	3.751	405	2.237.375	2.241.531
المجموع	43.162	48.921	122.300	13.524	56.770	2.505.333	2.790.010
إجمالي الإنفاق الفعلي للباب السابع	2.790.010						
النسبة إلى إجمالي الإنفاق	%1,55	%1,75	%4,38	%0,48	%2,03	%89,80	%100,00

- مشروع التعاون بين المنظمة واليونيدو :

قامت المنظمة باستغلال مصادر تمويل إضافية من الوكالة السويدية للتعاون الدولي "سيذا" الذي تتولى منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) مسؤولية الصرف المباشر على الأنشطة والعمليات المتعلقة ببرنامج التعاون، وبلغت النفقات التي صرفت مباشرة من طرف اليونيدو خلال سنة 2019 ما مجموعه 2 505 333 دولار كما هو موضح بالجدول التالي:

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

البيان	الإيراد	الإنفاق
- إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة 1-5-7-15	22 840	22 840
- القياس والمعايرة 1-7-5-16	40 000	40 000
- الجودة وشهادات المطابقة 1-7-5-17	39 380	39 380
- المشروع العربي لسلامة الغذاء وإعداد المواصفات القياسية العربية للسلع الغذائية 20-5-7-1	97 286	97 286
- الاعتماد 1-7-5-17	68 452	68 452
- مشروع التعاون مع اليونيدو (إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة) 7-8-13-1	157 960	157 960
- مشروع التعاون مع اليونيدو (القياس والمعايرة) 1-7-8-14	58 900	58 900
- مشروع التعاون مع اليونيدو (الجودة وشهادات المطابقة) 1-7-8-15	80 920	80 920
- مشروع التعاون مع اليونيدو (المشروع العربي لسلامة الغذاء وإعداد المواصفات القياسية للسلع الغذائية) 1-7-8-16	1 032 720	1 032 720
- مشروع التعاون مع اليونيدو (مشروع الاعتماد) 1-7-8-17	906 875	906 875
الإجمالي	2 505 333	2 505 333

- مشاريع تعاون أخرى (مشاريع تمت من خلال المكتب الاقليمي بالقاهرة التابع للمنظمة) :

البيان	الإيراد	الإنفاق
- ورشة نظم إدارة وترشيد استخدامات الطاقة في العالم العربي طبقا لمتطلبات المواصفة	1 247	354
- ورشة العمل العربية حول المتطلبات العامة لكفاءة مختبرات المعايرة والاختبار 1702	2 830	607
- ورشة دور التدقيق الداخلي في النهوض بمستوى المختبرات وكيفية إعداد المدققين.	1 369	603
- ورشة تقييم الأثر البيئي للمشاريع الصناعية المتكاملة على كافة المستويات	5 222	488
- ورشة عمل حول كيفية تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 45001 - 2018.	3 923	312
- ورشة عمل حول الأساليب الحديثة لتطبيق إدارة المخاطر على الأعمال 2018-31000	1 938	491
- المؤتمر العربي الإقليمي لكفاءة استخدام النفط والغاز والصناعات ذات الصلة	7 950	0
- ورشة إعادة تدوير المخلفات ومعالجة النفايات الصناعية واستخدام التكنولوجيا	1 247	360
- ورشة نظام إدارة استدامة الأعمال في الشركات والمؤسسات الصناعية 2012-22301	923	66
- ورشة عمل نظام الجودة الشاملة ودورها في تحقيق التنمية المستدامة في المشروعات بالعالم	1 764	429
- ورشة عمل التوجهات الحديثة وأساليب قياس وتقييم الأداء بالمنظمات	2 364	70
- ورشة الأساليب الإحصائية في ضبط الجودة للمختبرات والمؤسسات والشركات الصناعية	1 364	376
الإجمالي	32.141	4.156

وبالرجوع الى نشاط المكتب الإقليمي للسنوات العشر الاخيرة تبين أن إجمالي الإيرادات والمصروفات على المشروعات التي قام بها المكتب كما يلي:

السنة	الإيراد	الإنفاق	الصافي
2010	70.666	21.553	49.113
2011	26.729	12.804	13.925
2012	36.179	22.145	14.034
2013	67.798	38.245	29.553
2014	0	0	0
2015	17.085	8.358	8.727
2016	13.782	3.542	10.240
2017	24.567	4.266	20.301
2018	11.898	4.448	7.450
2019	32.141	4.156	27.985

لذا توصي الهيئة تعزيز دور المكتب الإقليمي التابع للمنظمة في تعظيم التمويل الذاتي من خلال عقد مزيد من الفعاليات (على سبيل المثال المشاريع والورش) لإمكانية تحقيق زيادة في التمويل الذاتي للمنظمة من خلال المكتب الإقليمي.

وبناءً على الاجتماع رقم 25 للجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والذي تم عقده خلال الفترة 10-15/7/2016، حيث أوصت بالطلب من هيئات الرقابة المالية والإدارية بمراجعة اتفاقيات التمويل الذاتي والمساهمة في مشاريع المنظمات العربية المتخصصة، وعلى أثر تلك التوصية قامت الهيئة بالاطلاع على الاتفاقيات المبرمة ومراجعتها ولم يتبين أية ملاحظات.

- تنفيذ الأنشطة والبرامج :

رصدت المنظمة في إطار موازنتها لسنة 2019 اعتمادات مالية لصالح 48 نشاطاً وبرنامجاً، ويظهر الجدول التالي توزيع هذه الأنشطة والبرامج حسب البنود المعتمدة ومرحلة الإنجاز:

الإنجاز:



الأنشطة والبرامج	عدد الأنشطة التي فتحت لها اعتمادات	أنشطة أنجزت كلياً	أنشطة تحت التنفيذ
المؤتمرات	2	-	2
الندوات	3	3	-
الدراسات	3	1	2
المشروعات	23	17	6
مشروعات التمويل الذاتي (خارج برنامج عمل المنظمة)	17	17	-
المجموع	48	38	10

إستطاعت المنظمة أن تنجز 38 نشاطاً بشكل كامل بما نسبته 79% من العدد المقدر ويجري تنفيذ 10 مشروعات بنسب متفاوتة في الإنجاز .

علماً بأن نسبة التنفيذ المالي للأنشطة داخل برنامج العمل بلغت 36% من الاعتمادات المقدرة مقابل 67% من التنفيذ الفعلي، واختلاف النسبتين يرجع إلى تنفيذ جزء من هذه الأنشطة من خلال قيام بعض الجهات بتقديم دعم مقدم للمنظمة في شكل تبرعات (القاعات أو المطبوعات ... إلخ) من الجهات المستضيفة للأنشطة، منها على سبيل الذكر:

- دورة تدريبية حول "تعزيز دور المرأة الريفية الحرفية في إنشاء وإدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة" (تونس، 26-28 مارس 2019) بحوالي مبلغ 6 000 دولار بمساهمة كل من وزارتي السياحة والصناعات التقليدية ووزارة المرأة والأسرة والطفولة بالجمهورية التونسية / منظمة المرأة العربية.

- الملتقى الثاني حول " دور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في جذب الاستثمار الصناعي وتنمية الصادرات" وورشة عمل حول "استخدامات الطاقات المتجددة في المجال الصناعي ومزايا الانخراط في نظام الإدارة الطاقية الإيزو 50001 (طنجة، 4-6 ديسمبر 2019) بحوالي مبلغ 35 000 دولار بمساهمة كل من: غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة/الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات/المنطقة الحرة طنجة المتوسط/الوكالة الألمانية للتعاون .

- ندوة الذكاء الاصطناعي والاستشراف التكنولوجي العربي في ضوء الثورة الصناعية الرابعة (بيروت 1-2 يوليو 2019) والاجتماع الرابع للجنة العلمية الفنية للمبادرة العربية لتطويع علوم تقنيات النانو والتقنيات المتلاقية (بيروت 2 يوليو 2019) بمبلغ 55 000 دولار بمساهمة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (اسكوا) .

- الاجتماع التاسع عشر للجنة التنسيق لمراكز البحوث الصناعية في الدول العربية (عمان 31 يوليو 2019) بمبلغ 30 000 دولار بالتعاون مع مركز الاسكوا للتكنولوجيا.

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

- ورشة عمل حول دور مجتمعات العلوم والتكنولوجيا في توطين ونقل التكنولوجيا لتحقيق التنمية المستدامة (عمان 26-28 نوفمبر 2019) بمبلغ 50 000 دولار بالتعاون مع الاسكوا واستضافة مركز الاسكوا للتكنولوجيا المنعقدة بمقر الجمعية العلمية الملكية.
- تقرير الصناعة العربية 2019-2020 بالتعاون مع مجموعة البنك الإسلامي للتنمية وبمبلغ 8 000 دولار.
- ملتقى الفجيرة الدولي السابع للتعيين والمعرض المصاحب له (الفجيرة 18-20 مارس 2019) بحوالي مبلغ 200 000 دولار بالتعاون مع كل من مؤسسة الفجيرة للموارد الطبيعية ووزارة الطاقة والصناعة بدولة الإمارات العربية المتحدة .
- ورشة عمل حول "معالجة وتدوير المخلفات الناجمة عن الأنشطة التعدينية (مسقط 17 ابريل 2019) بحوالي مبلغ 30 000 دولار بالتعاون مع الهيئة العامة للتعيين بسلطنة عمان.

وتقترح الهيئة إيجاد آلية لإظهار الدعم العيني المقدم للمنظمة بدفاترها حتى تظهر الحسابات الختامية معبرة عن الحقيقة.

4- حساب النتيجة:

حققت المنظمة فائضاً نقدياً بقيمة 132.388 دولار في سنة 2019 مقارنة بعجز نقدي بقيمة 446 180 دولار في سنة 2018.

ثالثاً- فحص المركز المالي للمنظمة عن السنة المالية 2019 :

أ- الموجودات :

بلغ إجمالي الموجودات بقائمة المركز المالي في نهاية السنة المالية 2019 ما قيمته 27.206.145 دولار مقابل مبلغ 26 207 278 دولار سنة 2018 مسجلة بذلك ارتفاعاً بنسبة 4% وتوزع هذه الموجودات كما يلي:

1- الموجودات المتداولة:

بلغت قيمة الأرصدة النقدية لدى المصارف 369 942 دولار في نهاية السنة المالية 2019 مقابل 811 210 دولار في سنة 2018 مسجلة بذلك انخفاضاً بـ 441 269 دولار أي بما نسبته 54%.

وقد انخفض إجمالي أرصدة الحسابات الجارية لدى المصارف مقارنة بالعام السابق، وهي حسابات خاصة بالمقر الرئيسي للمنظمة بالرباط وحسابات خاصة بالمكتب الاقليمي بالقاهرة. وتوزعت هذه الأرصدة في نهاية سنتي 2018 و 2019 كما يلي:

مبطل

21

الرصيد في 2018/12/31	الرصيد في 2019/12/31	إسم الحساب
652 543	329 979	البنك العربي للمغرب /حساب الدولار
14 239	12 953	البنك العربي للمغرب /حساب الدرهم القابل للتحويل
123 034	4 968	البنك العربي للمغرب / حساب الدرهم العادي
16 075	562	البنك العربي/حساب اليورو
4 538	14 210	البنك العربي الافريقي الدولي / حساب الدولار
782	7 270	البنك العربي الافريقي الدولي /حساب الجنيه المصري
811 210	369 942	المجموع

وتم التأكد من الأرصدة الدفترية لهذه الحسابات ومن مطابقتها للأرصدة البنكية في نهاية السنة المالية 2019 كما تم التحقق من إجراء التسويات اللازمة بينهما وفق الملف الخاص بذلك، وقد تبين للهيئة عند مراجعة تسوية البنك العربي الأفريقي الدولي/جنيه مصري تضمينها بمبلغ 779,7 جنيها مصريا بالشيك رقم 14176448 بتاريخ 2016/10/12 والذي لم يتم صرفه حتى الآن. وترى الهيئة تعليه هذا المبلغ في حساب الأمانات وإزالته من حساب البنك.

2- الحسابات المدينة:

بلغ رصيد الحسابات المدينة في نهاية 2019 مبلغ 2 845 دولار، مقابل 2580 دولار في السنة السابقة، مسجلاً ارتفاعاً بما نسبته 10 %. ويظهر الجدول التالي تطور رصيد الحسابات المدينة سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 :

البيان	2019	2018	الفارق
اشخاص عاديون	786	0	786
أشخاص إعتباريون	2 059	1 937	122
سلف على حساب الايفاد		643	- 643
الاجمالي	2 845	2580	265

3- حسابات مدينة أخرى:

بلغ رصيد هذا البند في نهاية السنة المالية 2019 مبلغ 2.263.139 دولار، بينما كان رصيده في نهاية السنة المالية 2018 مبلغ 1 690 177 دولار بإرتفاع مقداره 572.962 دولار أي بنسبة 34%. ويتعلق الرصيد المسجل بما يلي :

1/3 - نفقات مدفوعة مقدما:

بلغ رصيد هذا البند مبلغ 52 980 دولار في نهاية سنة 2019 مقابل 58 555 دولار نهاية سنة 2018، بانخفاض قدره 5 575 دولار. وتضمن الرصيد ما قيمته 52 819 دولار تمثل مبالغ الضريبة على القيمة المضافة الواجب استردادها.

2/3 - الإيرادات المستحقة:

بلغ رصيد هذا البند في نهاية سنة 2019 ما قيمته 2 210 159 دولار بينما كان رصيده في نهاية السنة السابقة يبلغ 1 631 622 دولار، مسجلاً بذلك ارتفاعاً قدره 578 537 دولار، أي بما نسبته 35 % عما كان عليه في العام السابق، ويتوزع الرصيد كالتالي :

البيان	2019	2018	الفرق
الرصيد النقدي لدى صندوق النقد العربي	905 430	860 272	45 158
الرصيد النقدي لدى صندوق النقد العربي / مساهمات الدول	1 275 618	749 122	526 496
مبالغ مستحقة على جهات أخرى	29 111	22 228	6 883
الإجمالي	2 210 159	1 631 622	578 537

ويتبين من الجدول ما يلي :

- الزيادة في الرصيد النقدي لدى صندوق النقد العربي تتمثل في الفوائد المحققة على الاحتياطي الخاص، وقد بلغت لعام 2019 ما قيمته 45 158 دولار.
- زيادة الرصيد النقدي لدى "الصندوق العربي/ مساهمات الدول" بمبلغ 526 496 دولار.
- تطابق الرصدين الواردين ضمن المركز المالي للمنظمة مع رصيدي صندوق النقد العربي المتعلقين بالاحتياطي الخاص وبمساهمات الدول كما ورد بالبيان التفصيلي المرفق بالرسالة رقم 88-07 الموجهة من إدارة الحساب الموحد لصندوق النقد العربي إلى المنظمة بتاريخ 14 يناير 2020.
- ارتفاع رصيد مبالغ مستحقة على جهات أخرى بـ 6 883 دولار حيث بلغ في نهاية سنة 2019 قيمة 29 111 دولار مقابل 22 228 دولار في سنة 2018.

4 - حسابات نظامية مدينة:

بلغ رصيد هذه الحسابات في نهاية سنة 2018 ما قيمته 23 703 311 دولار مقابل رصيد كلي بلغ 24 570 219 دولار في نهاية 2019، وهو ما يمثل نسبة ارتفاع بـ 4 % تفصيلها كالتالي:

1/4- مساهمات الدول الأعضاء:

بلغ مجموع متأخرات الدول الأعضاء في نهاية سنة 2019 ما قيمته **24 343 928** دولار مسجلاً زيادة قدرها **862 370** دولار وبنسبة ارتفاع 4 % عما كان عليه في 2018 حيث بلغت القيمة **23 481 558** دولار.

تتوزع المساهمات غير المسددة على النحو التالي:

المتأخرات	2019	2018	التغير
المتأخرات حسب النسب المعترف بها 1989-1980	5 529 856	5 529 856	0%
المتأخرات حسب النسب المعترف بها 2019-1990	15 663 306	14 882 590	5%
المتأخرات حسب النسب المتحفظ عليها 2019-1990	3 150 766	3 069 112	3%
المجموع	24 343 928	23 481 558	4%

يتبين من قائمة متابعة المساهمات غير المسددة ما يلي :

- بلغ التغير في الرصيد غير المسدد عن مساهمات الدول ما قيمته 1.543.684 دولار أي ما يمثل 43% من مجموع المساهمات المستحقة لسنة 2019 (3 625 000 دولار).
- مساهمات الدول حسب النسب المعترف بها (1989-1980) تمثل 23% من إجمالي قيمة المتأخرات غير المسددة في نهاية 2019.
- مساهمات الدول حسب النسب المعترف بها (2019-1990) تمثل 64% من مجموع المتأخرات غير المسددة في سنة 2019.
- مساهمات الدول حسب النسبة المتحفظ عليها (2019-1990) تمثل ما نسبته 13% من إجمالي مبلغ المتأخرات غير المسددة في 2019/12/31.
- ترجع أقدمية المتأخرات المتراكمة على الدول وفق النسب المعترف بها إلى 39 سنة، أما المتأخرات على الدول الأعضاء وفق النسب المتحفظ عليها فقد قاربت 30 سنة.

2/4- الموجودات:

بلغت القيمة الإجمالية للموجودات الثابتة والمستهلكة في 2019 مبلغ **226 291** دولار بزيادة قدرها **4 538** دولار، ما يعادل نسبة 2 % عما كانت عليه في سنة 2018 حيث بلغت **221 753** دولار. وذلك كما يبين في الجدول الآتي:

البيان	الرصيد 2019/01/01	الإضافات	الاستبعادات	الاجمالي	مجمع الاهلاك	صافي القيمة نهاية 2019
أثاث	68 222	31 566	662	99 126	51.144	47 982
سيارات	162 038	0	0	162 038	97.879	64 159
آلات وأجهزة	317 593	22 245	11 529	328 309	243.792	84 517
عدد وأدوات	814	1 140	0	1 954	260	1 694
الاجمالي	548 667	54 951	12 191	591 427	393.075	198 352
مواد مستهلكة						27 939
صافي القيمة						226 291

- وتتمثل أهم الاقتناءات المنجزة من قبل المنظمة فيما يلي:

▪ أثاث بقيمة 31.566 دولار.

▪ تجهيزات مختلفة بمبلغ 23.385 دولار.

- كما تم استبعاد أصول بقيمة شرائية إجمالية بلغت 12.191 دولار منها آلات وأجهزة بقيمة دفترية 11.529 دولار، وأثاث بقيمة دفترية قدرها 662 دولار.

- وتجدر الإشارة إلى أنه يتم إهلاك الموجودات الثابتة وفقاً لمقتضيات المادة (29) فقرة 4 من النظام المالي والمحاسبي الموحد. وبناءً عليه حددت نسب الإهلاك بقرار مدير عام المنظمة رقم (94) الصادر في 2012/12/06 على النحو التالي:

▪ 10% قطع أثاث مكتبية.

▪ 20% وسائل نقل، آلات وأجهزة.

وبلغ مجموع الإهلاكات في 2019/12/31 مبلغ 393.075 دولار وبذلك يكون صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة في نهاية عام 2019 ما قيمته 198.352 دولار بعد إبعاد الإهلاكات.

- تم إضافة قيمة المواد الإستهلاكية وفق المعمول به بالمنظمة البالغة 27.939 دولار، وبذلك تكون القيمة الإجمالية لصافي الموجودات الثابتة 226.291 دولار.

- تمتلك المنظمة قطعة أرض مساحتها 5 915 متر مربع منحت كهبة لبناء مقرها الدائم إلا أنه لم يتم تسجيلها بعد في سجلات المنظمة، حيث أن تحويل ملكيتها مرتبط بإنجاز بناء المقر الدائم. وتقترح الهيئة إيجاد حل لإنشاء مقر للمنظمة ومخاطبة الجهات المسؤولة وحث الدول الأعضاء على سداد مساهمتها السنوية والمتأخرات، حتى يمكن إنجاز مقر للمنظمة مما يساهم على استقرار العمل بالمنظمة وإضافة موارد ذاتية عن طريق استثمار اجزاء من المبنى مما يساهم في تعزيز ميزانية المنظمة لمواجهة الالتزامات الحتمية.

ب- المطلوبات:

بلغ إجمالي المطلوبات في 2019/12/31 مبلغ 27 206 145 دولار بينما كان البند في نهاية السنة السابقة 24 666 278 دولار بارتفاع بلغت نسبته 10% وفيما يلي تفاصيل تلك المطلوبات:

1- الحسابات الدائنة:

بلغت أرصدة الحسابات الدائنة في نهاية 2019 مبلغ 10 015 047 دولار بينما كانت في السنة السابقة تبلغ 9 941 552 دولار بنسبة ارتفاع 0,7% فيما يلي بيان هذه الأرصدة:

البيان	2019	2018	الفرق
اشخاص عاديون	31 611	147 736	116 125
اشخاص اعتباريون	3 477 255	3 287 635	182 620
أمانات للغير	6 506 181	6 506 181	0
الإجمالي	10 015 047	9 941 552	73 495

ويتبين من الجدول ما يلي:

- بلغ عجز صندوق مكافأة نهاية الخدمة في تاريخ 2019/12/31 ما قيمته 3 373 959 دولار (مستحقات الصندوق لدى المنظمة) مسجلاً بذلك ارتفاعاً عن العام الماضي بمبلغ 191 779 دولار حيث بلغت قيمة العجز 3182180 دولار وبنسبة 6%.
- تضمنت أرصدة أمانات للغير 6 506 181 دولار تتعلق بقيمة مساهمات بعض الدول مدفوعة مقدماً ومرحلة من سنوات سابقة.

توصي الهيئة بالعمل على اتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة بشأن تسوية مساهمات الدول الواردة ضمن هذه الحسابات وفقاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1298 الذي يتضمن ما يلي:

« تتولى إدارة الحساب الموحد توزيع ما يتم سداؤه من المتأخرات على الدول الأعضاء التي سبق لها السداد في موازنات المنظمات وفقاً للموازنات المعتمدة، بإعطائها الخيار إما الخصم من حصص مساهماتها في السنوات اللاحقة أو نقداً على ألا يتجاوز ذلك في كلتا الحالتين المتأخرات المسددة فعلياً ومع عدم الاضرار بالالتزامات السابقة والأكيدة للمنظمات العربية».

ب- الاحتياطيات:

أظهر المركز المالي للمنظمة في 2019/12/31 رصيماً سالباً للاحتياطيات بمبلغ 7 379 120 دولار بينما كان في سنة 2018 سالباً بمبلغ 7 437 585 دولار مسجلاً بذلك انخفاضاً في العجز بلغ 58 465 دولار، أي بنسبة (1) %، وتتلخص في الآتي:

26

البيان	2019	2018
الاحتياطي العام	- 8 284 550	-8 297 857
المدور من السنة السابقة	- 8 687 738	-7 867 777
حساب النتيجة	132 388	-446 180
الالتزامات التي تقرر تدوير أرصدها من السنة الماضية	270 800	16 100
الاحتياطي الخاص	905 430	860 272
المدور من السنة السابقة	860 272	825 175
فوائد محققة لدى الاحتياطي الخاص	45 158	35 097
الإجمالي	- 7 379 120	-7 437 585

ويتبين من الجدول ما يلي:

- 1- انخفاض الرصيد السلبي للاحتياطي العام حيث بلغ 7 379 120 دولار نظراً لتسجيل حساب نتيجة موجب في نهاية عام 2019، ويفسر الرصيد السالب للاحتياطي العام أساساً بعدم التزام بعض الدول الأعضاء بسداد حصصها من المساهمات منذ سنوات.
- 2- بلغ رصيد الاحتياطي الخاص 905 430 دولار في 2019/12/31 مسجلاً بذلك ارتفاعاً بمبلغ 45 158 دولار حيث بلغت القيمة في 2018 مبلغ 860 272 دولار وهو يمثل الفوائد المحققة لدى الحساب الموحد عن سنة 2019.
- 3- بلغ الفائض المتحقق من الموازنة لعام 2019 مبلغ 132 388 دولار.

ت- الحسابات النظامية الدائنة:

أظهر المركز المالي للمنظمة في 2019/12/31 هذا البند بمبلغ 24 570 219 دولار بينما كانت قيمته في السنة السابقة 23 703 311 دولار مسجلاً ارتفاعاً بلغ 866 908 دولار يتمثل بما يلي:

البيان	2019	2018	الفرق
مساهمات الدول غير المسددة	24 343 928	23 481 558	862 370
الموجودات الثابتة والمستهلكة	226 291	221 753	4 538
الإجمالي	24 570 219	23.703.311	866 908

ويستنتج من الجدول أن ارتفاع رصيد الحسابات النظامية ناتج عن عدم قيام بعض الدول العربية بسداد مساهماتها الحالية وجزء من مستحقاتها السابقة.

27

رابعاً- الحسابات الخاصة:

أ- صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

قامت الهيئة بفحص قائمة المركز المالي لصندوق مكافأة نهاية الخدمة وأظهرت هذه الأعمال النتائج التالية:

- انخفاض مستحقات مكافأة نهاية الخدمة إلى 3 786 777 دولار سنة 2019 مقابل 3 810 720 دولار نهاية سنة 2018 أي بنسبة انخفاض قدرها 1%، وذلك كما يلي:

المبلغ بالدولار	البيان
3 810 720	مستحقات مكافأة نهاية الخدمة في 2019/01/01
472 569	يضاف إليه :
40 274	استحقاق مكافأة نهاية الخدمة لعام 2019 (موظفي الملاك)
	استحقاق مكافأة نهاية الخدمة لعام 2019 (المتعاقدون)
508 843	يخصم منه :
27 943	تسوية مستحقات خلال سنة 2019
	تسوية مستحقات نهاية خدمة متعاقد
3 786 777	مستحقات مكافأة نهاية الخدمة في 2019/12/31

- تفاقم العجز المالي في الصندوق حيث بلغ 3 363 159 دولار سنة 2019 بينما بلغ 3 173 623 دولار سنة 2018 أي بنسبة زيادة 6 %، ويفصل الجدول التالي تطور هذا العجز:

البيان	2019	2018	الفرق
1. مستحقات مكافأة نهاية الخدمة	3 786 777	3 810 720	-23 943
2. رصيد حساب الصندوق لدى البنك (دفتر)	423 618	637 097	-213 479
عجز (1-2)	- 3 363 159	- 3 173 623	

- انخفاض الرصيد النقدي للصندوق بنسبة 34 % في سنة 2019 حيث بلغ 423 618 دولار، وتم تعزيزه خلال العام من حساب المنظمة بمقدار 250 000 دولار بينما بلغ ذات الرصيد 637 097 دولار سنة 2018. ويبين الجدول التالي تطور حركة السيولة النقدية لحساب صندوق مكافأة نهاية الخدمة لدى البنك العربي بالرباط خلال سنة 2019 :

28

المبلغ بالدولار	البيان
637 097	الرصيد النقدي لحساب المكافأة في 2018/12/31
250 000	المضاف:
2 242	تعزيز من حسابات المنظمة
43 122	فوائد الوديعة
	الاستقطاعات المحولة من مساهمة الموظفين
508 843	يخصم منه:
	مستحقات عدد 3 موظفين ومتعاقد
423 618	الرصيد النقدي لحساب المكافأة في 2019/12/31

ومن الجدير الإشارة بأنه خلال عام 2019 تم إنهاء خدمات ثلاثة موظفين ومتعاقد لبلوغهم سن اثنان وستون عاماً، وقد بلغت مستحقات نهاية الخدمة الخاصة بهم ما قيمته 1 163 675 دولار سدد منهم خلال عام 2019 مبلغ 629 929 دولار، وتبقى لهم مستحقات بلغت 713 746 دولار تم جدولتها وفق قرار مجلس ادارة الصندوق.

وبناءً على ما تقدم ومن خلال التقارير السابقة، تؤكد هيئة الرقابة أن الصندوق سيواجه خلال سنة 2020 نفقات مالية كبيرة نتيجة إحالة موظفين على التقاعد. وتشير التقديرات الأولية للمنظمة إلى أن الكلفة المالية لمكافأة نهاية خدمات هؤلاء العاملين ستناهم 307.595 دولار، ليصبح اجمالي المستحق على الصندوق خلال 2020 ما جملته 1 021 341 دولار، وبالتالي فإن الرصيد البنكي للصندوق سيكون غير كاف لتغطية النفقات المتوقعة إذا لم يتم معالجته.

لمواجهة التكاليف المتوقعة خلال السنة القادمة، توصي الهيئة باتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة للاستمرار في حث الدول على سداد مساهماتها عن سنة 2019 وما قبلها لإمكانية تحويل مساهمات المنظمة المستحقة في السنوات القادمة في حينها لصندوق مكافأة نهاية الخدمة.

أ- صندوق الضمان الاجتماعي:

يبين الجدول التالي تطور حساب النتيجة لصندوق الضمان الاجتماعي بين عامي 2018 و2019:

البيان	2019	2018	الفرق
الموارد:			
- مساهمة المنظمة والموظفين والمتقاعدين	76 822	69 190	7 632
- عوائد الودائع	2 906	1 368	1 538
- فرق سعر العملة	478	0	478
إجمالي الموارد	80 206	70 558	9 648
المصروفات:			
- نفقات العلاج	63 986	48 875	15 111
- المستلزمات	164	371	- 207
إجمالي المصروفات	64 150	49 246	14 904
الفائض	16 056	21 312	- 5 256

يتبين من خلال الجدول ما يلي :

ارتفاع مجموع المساهمات في الصندوق بنسبة 11 % حيث بلغت 76 822 دولار مقابل 69 190 دولار في سنة 2018.

- ارتفاع إجمالي المصروفات بنسبة 30 %.
- انخفاض فائض الصندوق بنسبة 25 % حيث بلغ 16 056 دولار مقابل 21 312 دولار في السنة التي سبقتها.

وبالنسبة لقائمة المركز المالي للصندوق فقد بلغ إجمالي الموجودات المتداولة في نهاية 2019 ما مجموعه 335 865 دولار مقابل 319 246 دولارا في نهاية سنة 2018، ويبين الجدول التالي تطور الموجودات والمطلوبات للصندوق بين عامي 2018 و 2019 :

البيان	2019	2018	الفرق
الموجودات:			
- الحسابات الجارية	94 655	119 046	- 24 391
- الاستثمارات والودائع	240 000	200 000	40 000
- المدينون	1 210	200	1 010
إجمالي الموجودات	335 865	319 246	16 619
المطلوبات:			
- دائنين	2 323	1 760	563
- الاحتياطي العام	317 486	296 174	21 312
- حساب النتيجة	16 056	21 312	- 5 256
إجمالي المطلوبات	335 865	319 246	16 619

وبخصوص الحسابات المصرفية للصندوق، فقد توزعت الأرصدة في 2019/12/31 كما

يلي:

الحساب	العملة	الرصيد بالدولار
البنك المغربي للتجارة الخارجية	درهم قابل للتحويل	8 026
البنك المغربي للتجارة الخارجية	دولار	86 629
البنك المغربي للتجارة الخارجية (وديعة)	دولار	240 000

ج- صندوق التأمين الصحي للمتقاعدين:

يبين الجدول التالي تطور حساب النتيجة لصندوق التأمين الصحي بين عامي 2018 و

2019 :

البيان	2019	2018	الفرق
الموارد:			
- مساهمة المتقاعدين	18 193	15 177	3 016
- فرق سعر العملة		0	
إجمالي الموارد	18 193	15 177	3 016
المصروفات:			
- نفقات العلاج	12 200	11 507	693
- المستلزمات	419	772	- 353
إجمالي المصروفات	12 619	12 279	340
الفائض	5 574	2 898	2 676

30

يتبين من خلال الجدول أن مساهمات المنظمة والمتعاقدين في الصندوق شهدت ارتفاعاً بنسبة 20 % مقارنةً مع سنة 2018، بالمقابل سجلت مصاريف العلاج ارتفاعاً بنسبة 3% أما الفائض فقد عرف ارتفاعاً ملموساً بنسبة 92%.

وقد أظهرت قائمة المركز المالي لصندوق التأمين الصحي للمتعاقدین في 2019/12/31 إجمالي الموجودات بمبلغ 29 345 دولار، بزيادة عن السنة السابقة نسبتها 41 % وتمثل القيمة رصيد النقدية للصندوق لدى البنك العربي في الرباط، ويبين الجدول التالي تطور الموجودات والمطلوبات للصندوق بين عامي 2018 و 2019:

البيان	2019	2018	الفرق
الموجودات:			
- الحسابات الجارية	29 345	20 762	8 583
- المدينون		0	
إجمالي الموجودات	29 345	20 762	8 583
المطلوبات:			
- دائنون	3 009	0	3 009
- الاحتياطي العام	20 762	17 864	2 898
- حساب النتيجة	5 574	2 898	2 676
إجمالي المطلوبات	29 345	20 762	8.583

وتجدر الإشارة الى أن الرصيد البنكي للحساب تطور كما يلي :

البيان	المبلغ
الرصيد في 2019/01/01	20 762
مساهمات المتعاقدين للعام 2019	18 235
فرق سعر العملة	- 384
المدفوعات لشركة التأمين	- 9 233
مصاريف وعمولات بنكية	- 35
القيمة الدفترية للحساب البنكي	29 345

تري الهيئة أن رصيد صندوق التأمين الصحي للمتعاقدین يبقى محدوداً وغير كاف لمواجهة مصاريف استثنائية متعلقة بالرعاية الصحية.

خامساً - جرد الموجودات - المخازن :

قامت الهيئة بفحص السجلات والوثائق والبيانات المتعلقة بتدبير الموجودات الثابتة والمخازن والعهد النقدية ودفاتر الشيكات وبطاقات الوقود وجاءت النتائج على النحو الآتي:

1- جرد المخازن والموجودات والمستهلك :

قامت الهيئة بالتحقق من الموجودات الثابتة ومطابقتها مع كشف الجرد السنوي للموجودات بتاريخ 2019/12/31 المعد من طرف اللجنة المشكلة لهذا الغرض من قبل المنظمة، وتمت مقارنة هذه البيانات مع السجلات وبطاقات المخازن الخاصة بالموجودات فتبين للهيئة تطابق هذه البيانات.

31

كما قامت الهيئة بالتحقق من رصيد المواد والمستلزمات الاستهلاكية الموجود بمخازن المنظمة وذلك بجرد عينة عشوائية من المواد ومقارنتها مع بطاقات المخازن الخاصة بها. وقد تأكدت الهيئة من تطابق الرصيد الفعلي لهذه العينة من المواد مع الرصيد المدون ببطاقات المخازن. كما تم التأكد من إعداد مسؤول المخازن التقارير الدورية وفق المنصوص عليها في نظام المخازن.

2- جرد عهدة المصروفات النثرية:

تم بمقتضى القرار الإداري رقم 22 بتاريخ 2016/04/15 تكليف السيد إدريس صدقي -إداري ثاني- بأعمال أمانة الصندوق. وقد قامت هيئة الرقابة المالية والإدارية بجرد عهدة المصروفات النثرية المستعملة بمقر المنظمة خلال سنة 2019 حيث بلغت قيمة السلفة النثرية 10 000 درهم مغربي أي ما يعادل حوالي 1 000 دولار.

وخضع صندوق السلفة النثرية خلال سنة 2019 بمقر المنظمة لعدة عمليات جرد مفاجئة من قبل المراقب الداخلي للمنظمة كما هو مثبت في المحاضر التي أطلعت عليها الهيئة.

قامت الهيئة بتاريخ 2020/03/05 بجرد السلفة النثرية بالمقر بحضور المكلف بأعمال أمانة الصندوق و تمت مراجعة إيصالات الإيداع ومستندات الاستعاضة ووثائق الصرف من الصندوق ومقارنة الرصيد الدفترى بالرصيد النقدي ولاحظت الهيئة مطابقة الرصيد الدفترى للصندوق بالرصيد النقدي البالغ 1.038 درهم.

كما يوجد بالخزينة مبلغ 53 دولار ، ويمثل هذا المبلغ فرق سلفة تم إرجاعه للصندوق.

3- دفاتر الشيكات:

تم فحص ومراجعة دفاتر الشيكات الخاصة بحسابات المنظمة بالبنك العربي والبنك المغربي للتجارة الخارجية وتم التحقق من صحتها وتسلسلها وكذلك الشيكات الملغاة.

4- بطاقات الوقود :

بلغ الإنفاق الخاص بمصاريف الوقود خلال سنة 2019 ما قيمته 6 473 دولار مسجلاً انخفاضاً عن سنة 2018 التي بلغت خلالها مصروفات الوقود 6 486 دولار أمريكي، أي بنسبة انخفاض تناهز 0.2 %، وتجدر الإشارة إلى أنه يتم إعداد محاضر معايرة لاستهلاك البنزين لكل سيارة بالمنظمة.

سادسا - الشؤون الإدارية:

1- تطور عدد العاملين بالمنظمة (ملاك ومتعاقدين)

مقارنة عدد العاملين في المنظمة -ملاك ومتعاقدين -				
الوظائف		السنة		التغيير
		2018	2019	
مدير عام		1	1	زيادة
مدير عام مساعد		-	-	
مدراء		4	1	انخفاض 3
أخصائيون		10	10	
إداريون		11	11	
إجمالي العاملين -ملاك		26	23	
متعاقدون		42	43	2
المجموع		68	66	4

يتبين من خلال الجدول السابق انخفاض عدد العاملين بالمنظمة لعام 2019 مقارنة بعام 2018، حيث تم انتهاء خدمة ثلاثة موظفين ومتعاقد لبلوغهم سن اثنان وستون عاماً، وتم تعيين متعاقدين إثنين.

2- تطور الأجور بالمنظمة (القيمة بالدولار):

الموظفين	2019	2018
المدير العام	157 435	157 435
مدراء	191 613	374 164
أخصائيون	585 539	568 283
إداريون	301 853	283 928
الإجمالي على الملاك	1 236 441	1 383 811
المتعاقدون	584 795	570 750
الإجمالي	1 821 236	1 954 561

يتبين من الجدول السابق نقص في إجمالي رواتب الموظفين لعام 2019 بما فيها رواتب العاملين من الخبراء على الباب السابع مقارنة بعام 2018، بقيمة 133 325 دولار بنسبة 6.82%، حيث تم انتهاء خدمة ثلاثة موظفين ومتعاقد لبلوغهم سن التقاعد، وتمت ترقية 8 موظفين اعتباراً من 2019/04/01.

بناءً على توصيات لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة والمعتمدة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي تكليف هيئات الرقابة المالية والادارية التدقيق في ملفات تعيين الموظفين خاصة فيما يتعلق بالأوراق الثبوتية المتعلقة بمسوغات التعيين فقد تم فحص الملفات المتعلقة بالموظفين

الملتحقين بالمنظمة ولم يتبين أي ملاحظات حول ذلك حيث تم التعيين وفق الإجراءات واللوائح المعتمدة للمنظمات.

3- قائمة الخبراء:

يوضح الجدول التالي عدد الخبراء المتفرغين المستمرين بالمنظمة المحملة رواتبهم على الباب السابع:

الاسم	الجنسية	الوظيفة	المهام	تاريخ التعاقد	الراتب الشهري	ملاحظات
السيد محمد رفعت عبد المالك	فلسطيني	خبير	- مكتب المنظمات والتعاون الدولي	2017/02/01	3 300	منتهي بتاريخ 2019/1/31
الدكتور أمير الرفاعي	سوداني	خبير - إدارة التنمية الصناعية	- برنامج الصناعة الخضراء - اعداد ومتابعة الدراسات الخاصة بالتلوث الصناعي. - متابعة تنظيم الدورات والمؤتمرات الخاصة ببرامج الصناعة الخضراء. التي تنظمها المنظمة	2002/12/02	3 300	مستمر
السيد محمد كمال	مغربي	خبير - إدارة المعلومات الصناعية	- الشبكة العربية للمعلومات الصناعية. - تطوير الانظمة المتعلقة بقواعد المنظمة. - تطوير وتحديث موقع المنظمة. - تطوير وتحديث الشبكة الداخلية للمنظمة. - تدريب الكوادر العاملة في المنظمة والكوادر العربية العاملة في المجال.	2006/12/11	2 900	مستمر
السيد عبد الحميد ثامري	جزائري	خبير	- الاشراف على إدارة الثروة المعدنية. - الاشراف على إدارة التنمية الصناعية.	2019/11/1	4000	مستمر
السيدة مي جعفر عمران	عراقية	خبير	- الاشراف على إدارة التنمية الصناعية. - الاشراف على إدارة البحوث والتطوير.	2019/3/1	3300	منتهي بتاريخ 2019/4/30
السيد عبد الرحيم ناعيم	مغربي	معار	العمل في مكتب التخطيط والمتابعة.	2019/1/1	2500	مستمر

وقد تم تمديد عقود الخبراء وفقاً لما ورد بالاجتماع رقم 28 للجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي في البند الثاني عشر وتوصيته رقم 3، والمعتمدة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي الدورة 104.

كما يوضح الجدول التالي الخبير المتفرغ بالمنظمة المحمل رواتبه على الباب الاول:

(Handwritten signatures and initials)

الاسم	الجنسية	الوظيفة	تاريخ التعاقد	الرتب الشهري بالدولار	ملاحظات
السيد العربي البهاني	مغربي	إدارة الشؤون الادارية والمالية - القسم المالي	2013/01/01	2 900	مستمر

4- الترقّيات:

تم فحص ملف الترقّيات المنفّذة لعام 2018 وتبين اجراء ترقّيات لعدد 8 موظفين اعتباراً من 2019/04/01م وفق إجراءات الترقية المنصوص عليها بالنظام الأساسي الموجد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة ولائحة التنفيذية.

م	الاسم	الدرجة السابقة	الدرجة الحالية
1	السيدة شدى سعد محمد علي	أخصائي ثالث	أخصائي ثاني
2	السيدة هنادي إبراهيم البلاط	ملحق أول	أخصائي ثالث
3	السيد شريف عرفة الانصاري	ملحق أول	أخصائي ثالث
4	السيدة نجاه حفاري	إداري ثاني	إداري أول
5	السيدة مليكة مزوزي	إداري ثاني	إداري أول
6	السيد ادريس صدقي	إداري ثاني	إداري أول
7	السيدة غزلان شكير	إداري ثاني	إداري أول
8	السيد عبدالمولى اومليل	إداري ثاني	إداري أول

5- إجازات الموظفين:

تم فحص سجل حركة الإجازات عن سنة 2019 وتبين مطابقتها وفقاً لمقتضى الفصل العاشر من النظام الأساسي الموجد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة.

6- تقييم كفاءة الموظفين:

قامت الهيئة بفحص ملف تقييم الموظفين للعام 2019 عن طريق الحصول على عينة عشوائية وتبين أن ما قامت به المنظمة تتفق مع إجراءات تقييم الموظفين وفقاً لما هو وارد في النظام الأساسي الموجد للمنظمات العربية المتخصصة بهذا الشأن.

7- تدريب وتطوير الموظفين:

تبين قيام المنظمة بوضع خطة للتدريب والتطوير لبعض العاملين بالمنظمة لعام 2019 وذلك تطبيقاً للمادة (17) من النظام الأساسي الموجد لموظفي المنظمات العربية المتخصصة والتي تقضي "تعد الادارة العامة خطة سنوية مفصلة للتدريب والتطوير وتخصص المبالغ اللازمة لتنفيذها ضمن الموازنة"، ومن خلال الاطلاع على الدورات التدريبية وورش العمل التي نفذت تبين اشتراك

35

19 موظف في 15 برنامج مختلف، والهدف من تلك الدورات التدريبية هي زيادة خبرات الموظفين ومواكبة التطورات في مجال عملهم وهو الذي أشارت اليه المادة 16 من النظام.

8- لجنة شؤون الموظفين:

من خلال الاطلاع على قرار تشكيل لجنة شؤون الموظفين، فقد تم تشكيلها وفق ما جاء بالنظام الأساسي الموحد لموظفي المنظمات، وتم إعادة تشكيل اللجنة في 2019/10/28 بسبب إنهاء خدمة رئيس اللجنة لبلوغه سن التقاعد، وعقدت اللجنة اجتماعين في عام 2019: الأول بشأن الموظفين التي توافرت بهم شروط الترقية، والثاني: بشأن إنهاء خدمة أحد الموظفين بسبب طلب الاستقالة المقدم منه.

9- التظلمات ومتابعة القضايا المرفوعة من الموظفين ضد المنظمة:

تم الاطلاع على التظلمات من الموظفين تجاه المنظمة وتبين قيام المنظمة بتطبيق الإجراءات المعتمدة بالنظام الأساسي الموحد لموظفي المنظمات، كما تبين وجود قضايا مرفوعة على المنظمة وفق الجدول أدناه:

رقم الدعوى	الأطراف	البيان
915 لسنة 2016 تعويضات كلي جنوب القاهرة	السيد/ يحيى بن حسين الشمالي	صدر حكم بتاريخ 2019/5/28 بندب مكتب خبراء وزارة العدل لجنوب القاهرة ومباشرة الاعمال المنصوص عليها بالحكم، وتم توزيع القضية على الخبرة/ مروة عبد الحميد، ولم يتم تحديد جلسات لمناقشة الدعوى حتى تاريخ كتابة التقرير.
54/2 ق المحكمة الإدارية لجامعة الدول العربية	السيدة/ عائشة اشلواح	في جلسة 2019/12/24 تم حجز الدعوى ليقوم مفوض المحكمة باعداد تقرير عن الدعوى لتقديمه إلى المحكمة الإدارية، ولم يتم تحديد جلسة محكمة إلى وقت كتابة التقرير.
51/9 ق المحكمة الإدارية لجامعة الدول العربية	السيد/ أحمد طه	صدر الحكم بجلسة 2019/6/10 لصالح المنظمة، برفض الدعوى ضد المنظمة بصرف الفرق بين ما صرف للمدعي وما يستحقه من قيمة بطاقات السفر ومن اجور نقل العفش من المغرب إلى دمشق بالدرجة الأولى.

10- قرارات الإيفاد:

تم صرف مبلغ 136 585 دولار على قرارات الإيفاد للموظفين بالمنظمة خلال سنة 2019 كالآتي:

بيان الموظفين	عدد الموظفين	عدد المهام	عدد الايام	بدل السفر	قيمة النقل	الاجمالي
المدير العام	1	24	79	26 701	44 211	70 912
مدير أول	1	4	17	3 633	6 051	9 684
مدير ثاني	2	3	11	1 789	457	2 246
اخصائي أول	3	13	58	8 882	4 032	12 914
اخصائي ثاني	1	3	9	1 198	793	1 991
اخصائي ثالث	3	6	21	2 642	1 322	3 962
إداري	3	7	17	1 751	30	1 781
متعاقد	17	38	148	21 068	10 095	31 163
مصرفوات اخرى						1 930
الاجمالي	31	98	360	67 664	66 991	136 585

تم فحص قرارات الإيفاد الخاصة بالمدير العام والموظفين ولم تفض إلى أية ملاحظات، حيث بلغ عدد أيام المهام للمدير العام 79 يوماً، منها 23 يوماً بشأن الاجتماعات التي تعقد في إطار الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

سابعاً - الاطلاع على تقرير المراقب الداخلي للمنظمة:

اطلعت الهيئة على تقرير المراقب الداخلي للمنظمة المتعلق بسنة 2019 وتم الاجتماع مع المراقب الداخلي ومناقشة ما ورد في تقريره وتبين أنه مطابق في مجمله للوائح والنظم المعتمدة بالمنظمات العربية المتخصصة.

ثامناً - الاطلاع على تقرير مراقب الحسابات القانوني:

اطلعت الهيئة على تقرير مراقب الحسابات القانوني المتعلق بسنة 2019.

تاسعاً - الاطلاع على الانظمة واللوائح وقرارات المجلس الإقتصادي والإجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة:

تم الاطلاع على كافة الانظمة واللوائح المالية والإدارية للمنظمة، وكذا وقرارات المجلس الإقتصادي والإجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

عاشرا- توصيات هيئة الرقابة عن السنة المالية 2019 :

1- ضرورة أن تقوم المنظمة بمواصلة بذل الجهود واتخاذ كافة الإجراءات اللازمة مع الجهات المعنية لتنفيذ توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية الواردة بالتقارير السابقة والتي ما زالت قائمة.

2- استمرار حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها السنوية ومتأخراتها بأسرع وقت ممكن وفقا لنص المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة التي تنص على أن: " تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة " حتى تتمكن المنظمة من الوفاء بالالتزامات و الفعاليات المنوطة بها .

3- استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها.

4- تحري الدقة عند تقدير الاعتمادات بالموازنة السنوية للمنظمة.

5- تعزيز دور المكتب الإقليمي التابع للمنظمة من خلال عقد مزيد من الفعاليات (المشاريع والورش) لإمكانية تحقيق زيادة في التمويل الذاتي للمنظمة من خلال المكتب الإقليمي.

6- إتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة للاستمرار في حث الدول على سداد مساهماتها عن سنة 2019 وما قبلها لإمكانية تحويل مساهمات المنظمة المستحقة في السنوات القادمة في حينها لصندوق مكافأة نهاية الخدمة.

وفي سبيل المحافظة على التوازنات المالية للمنظمة ولصناديقها الخاصة، تقترح الهيئة على الجهات المعنية ما يلي :

1- تفعيل القرارات الصادرة عن الجمعية العامة والمجلس التنفيذي للمنظمة في دوراتها الأخيرة بحث الدول الأعضاء المعنية بسداد متأخراتها وفقا للجدولة المتفق عليها بالنسبة للفترات (1980-1989، 1990-1995، 1996-1999، 2000-2009) بأسرع وقت ممكن، والطلب من المنظمة بعقد اتفاقيات ثنائية مع الدول الأعضاء التي عليها متأخرات لجدولة المبالغ غير المعترض عليها ومعالجة المبالغ المعترض عليها.

2- العرض على المجلس الاقتصادي والاجتماعي تعديل المادة 21 من النظام المالي والمحاسبي الفقرة (أ) ليتناسب مع طبيعة العمل بالمنظمات حيث أن أغلب البنود في الأبواب من الأول إلى السادس لها إعمادات متكررة كل سنة.

3- إيجاد آلية لإظهار الدعم العيني المقدم للمنظمة بدفاتها حتى تظهر الحسابات الختامية معبرة عن

الحقيقة

4- إيجاد حل لإنشاء مقر للمنظمة ومخاطبة الجهات المسؤولة وحث الدول الاعضاء على سداد مساهمتها السنوية والمتأخرات، حتى يمكن إنجاز مقر للمنظمة مما يساهم على استقرار العمل بالمنظمة وإضافة موارد ذاتية عن طريق استثمار اجزاء من المبنى مما يساهم في تعزيز ميزانية المنظمة لمواجهة الالتزامات الحتمية.

5- تفعيل قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1298 الذي يتضمن ما يلي :

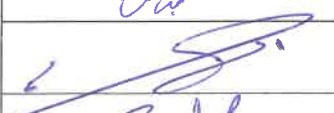
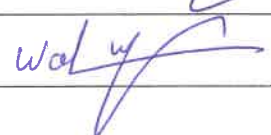
« تتولى إدارة الحساب الموحد توزيع ما يتم سداؤه من المتأخرات على الدول الأعضاء التي سبق لها السداد في موازنات المنظمات وفقا للموازنات المعتمدة، بإعطائها الخيار إما الخصم من حصص مساهماتها في السنوات اللاحقة أو نقداً على ألا يتجاوز ذلك في كلتا الحالتين المتأخرات المسددة فعلياً ومع عدم الإضرار بالالتزامات السابقة والأكيدة للمنظمات العربية».

وتؤكد هيئة الرقابة المالية والإدارية

أنه بناءً على ما قدمته المنظمة لهيئة الرقابة المالية والإدارية من مستندات وبيانات حول نشاطها خلال السنة المالية 2019، فإنه باستثناء الملاحظات الواردة بالتقرير أعلاه المبنية على تحليل عينات من بيانات المصروفات، فإن حسابات المنظمة قد تم إعدادها وفقاً للمبادئ والأسس الواردة في النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، ولوائحه التنفيذية.

وفي ختام الاجتماع الرابع والعشرون لهيئة الرقابة المالية والإدارية يسر رئيس وأعضاء الهيئة أن يتقدموا بجزيل الشكر والعرفان إلى مدير عام المنظمة وجميع العاملين وخاصة إدارة الشؤون المالية والإدارية على ما وجدوه من مساعدة وتعاون إيجابي من خلال توفير متطلبات عمل الهيئة من وثائق ومستندات رسمية ومعلومات وبيانات والإجابة على جميع استفساراتها.

والله ولي التوفيق

	عضو الهيئة	سعاد حسين جويد
	عضو الهيئة	صالح بن عبد الرحمن المحفوظ
	عضو الهيئة	د. مبارك الرحبي
	عضو الهيئة	د. إبراهيم أبو زربية
	مقرر الهيئة	لحسن بهيج
	نائب الرئيس	حسن عبدالله القريني
	رئيس الهيئة	وائل وجيه غالي

رد المدير العام

على ملاحظات وتوصيات هيئة الرقابة المالية

والإدارية عن السنة المالية 2019

(الاجتماع 24- الرباط، 2-13/3/2020)

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

رد المدير العام

على توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية عن السنة المالية 2019
(الاجتماع الرابع والعشرون الرباط 2020/03/13-02)

رد المدير العام	توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية
أولا : تعمل المنظمة على تنفيذ توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية أما بخصوص التوصيات التالية: -تعمل المنظمة على تسوية مساهمات الدول الأعضاء الواردة ضمن قائمة المركز المالي وبما لا يتعارض مع مزاولة المنظمة لنشاطها . -تعمل الإدارة العامة للمنظمة على تسوية الحسابات الدائنة لأشخاص عاديين التي تعود لسنوات سابقة لحين استيفاء الإجراءات المرتبطة بذلك. -ستعمل المنظمة على التنسيق مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية للعمل على حل موضوع تسوية السلفة.	أولا : ضرورة أن تقوم المنظمة بمواصلة بذل الجهود واتخاذ كافة الإجراءات اللازمة مع الجهات المعنية لتنفيذ توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية الواردة بالتقارير السابقة والتي ما زالت قائمة. -اتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة بشأن تسوية مساهمات الدول الواردة ضمن الحسابات المدينة والحسابات الدائنة بقائمة المركز المالي. -تسوية المبالغ المتعلقة بالحسابات الدائنة لأشخاص عاديين التي تعود لسنوات سابقة. -العمل على اتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة بين المنظمة والأمانة العامة لجامعة الدول العربية بشأن تسوية السلفة التي مر عليها أكثر من 20 عاماً.

رد المدير العام	توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية
ثانياً : -تقوم الإدارة العامة للمنظمة باستمرار على مطالبة الدول الأعضاء بسداد مساهماتها ومتأخراتها المستحقة عن سنوات سابقة وذلك حصراً في حساب صندوق النقد العربي بموجب الخطابات والمراسلات وهي كالتالي: *مخاطبات للمطالبة بتسديد المتأخرات المستحقة وكما يلي: 651 بتاريخ 2019/05/30 1031 بتاريخ 2019/09/30، 1032 بتاريخ 2019/09/30، *مخاطبات للمطالبة بتسديد المساهمات في موازنة المنظمة لعام 2020 وكما يلي: 1341 بتاريخ 2019/12/12 ، 260 بتاريخ 2020/03/11 ، -مخاطبة أعضاء المجلس التنفيذي بشأن تسديد المساهمات والمتأخرات وكما يلي: 271 بتاريخ 2020/03/16، -مخاطبة الوزارات الممثلة للدول العربية بالمجلس الاقتصادي والاجتماعي بشأن تسديد المساهمات والمتأخرات وكما يلي: 1031 بتاريخ 2019/09/30. -كما تقوم الإدارة العامة بعقد العديد من اللقاءات والمقابلات مع المسؤولين بالدول الأعضاء لتحصيل المساهمات والمتأخرات الغير المستلمة .	ثانياً : استمرار حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها السنوية ومتأخراتها بأسرع وقت ممكن وفقاً لنص المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة التي تنص على أن: " تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة " حتى تتمكن المنظمة من الوفاء بالتزامات و الفعاليات المنوطة بها .
ثالثاً: تعمل الإدارة العامة للمنظمة باستمرار على استقطاب المزيد من الموارد الذاتية لدعم برنامج عمل المنظمة وضمن سير عملها، حيث نفذت المنظمة عدد من الفعاليات خلال عام 2019 تم الصرف عليها مباشرة من قبل جهات خارجية، كما استطاعت المنظمة تحقيق المزيد من الموارد الذاتية حيث حققت نسبة زيادة مقدارها 20 % مقارنة مع عام 2018.	ثالثاً: استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية لدعم برنامج عمل المنظمة وضمن سير أعمالها.

رد المدير العام	توصيات هيئة الرقابة المالية والإدارية
<u>رابعاً:</u> تتحرى الإدارة العامة للمنظمة الدقة في تقدير اعتمادات جميع ابواب الموازنة والتي يتم اعتمادها كل سنتين من قبل الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي. علماً أن المنظمة لم تقم بالصرف من بعض اعتماداتها المخصصة بالموازنة نظراً لتنفيذ المنظمة لنشاطاتها تحت ضوء الجهود الذاتية وترشيد النفقات وذلك لعدم التزام بعض الدول الاعضاء بسداد مساهماتها السنوية ومتأخراتها في موازنة المنظمة حيث بلغت نسبة السداد 57 % من إجمالي الموازنة للسنة المالية 2019 .	<u>رابعاً:</u> تجري الدقة عند تقدير الاعتمادات بالموازنة السنوية للمنظمة.
<u>خامساً:</u> يعمل المكتب الإقليمي للمنظمة وفقاً لخطة سنوية يتم إعدادها تستهدف تدريب كوادر متميزة من الدول العربية الأعضاء وتستطيع من خلاله تحقيق تمويل ذاتي، حيث استطاع المكتب الإقليمي خلال عام 2019 تنفيذ عدد 12 ورشة عمل وكذلك عقد مؤتمر متميز بمشاركة العديد من الخبراء وأصحاب الاختصاص، وكذلك يقوم المكتب الإقليمي بتمثيل المنظمة في العديد من الاجتماعات والفعاليات والأنشطة التي تعقد بالقاهرة/ جمهورية مصر العربية .	<u>خامساً:</u> تعزيز دور المكتب الإقليمي التابع للمنظمة من خلال عقد مزيد من الفعاليات (المشاريع والورش) لإمكانية تحقيق زيادة في التمويل الذاتي للمنظمة من خلال المكتب الإقليمي.
<u>سادساً:</u> تعمل الإدارة العامة للمنظمة وباستمرار على دعوة الدول لسداد مساهماتها ومتأخراتها وبما يمكنها الوفاء بالتزاماتها لصندوق مكافأة نهاية الخدمة وسداد تلك الالتزامات يقترن بمدى التزام الدول بسداد مساهماتها ومتأخراتها.	<u>سادساً:</u> إتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة للاستمرار في حث الدول على سداد مساهماتها عن سنة 2019 وما قبلها لإمكانية تحويل مساهمات المنظمة المستحقة في السنوات القادمة في حينها لصندوق مكافأة نهاية الخدمة.

وفي سبيل المحافظة على التوازنات المالية للمنظمة ولصناديقها الخاصة، نقترح الهيئة على الجهات المعنية ما يلي :

- 1- تفعيل القرارات الصادرة عن الجمعية العامة والمجلس التنفيذي للمنظمة في دوراتها الأخيرة بحث الدول الأعضاء المعنية بسداد متأخراتها وفقا للجدولة المتفق عليها بالنسبة للفترات (1989-1980، 1990-1995، 1996-1999، 2000-2009) بأسرع وقت ممكن، والطلب من المنظمة بعقد اتفاقيات ثنائية مع الدول الأعضاء التي عليها متأخرات لجدولة المبالغ غير المعترض عليها ومعالجة المبالغ المعترض عليها.
- 2- العرض على المجلس الاقتصادي والاجتماعي تعديل المادة 21 من النظام المالي والمحاسبي الفقرة (أ) ليتناسب مع طبيعة العمل بالمنظمات حيث أن أغلب البنود في الأبواب من الأول إلى السادس لها إتمادات متكررة كل سنة.
- 3- إيجاد آلية لإظهار الدعم العيني المقدم للمنظمة بدفاتها حتى تظهر الحسابات الختامية معبرة عن الحقيقة.
- 4- إيجاد حل لإنشاء مقر للمنظمة ومخاطبة الجهات المسؤولة وحث الدول الأعضاء على سداد مساهمتها السنوية والمتأخرات، حتى يمكن إنجاز مقر للمنظمة مما يساهم على استقرار العمل بالمنظمة وإضافة موارد ذاتية عن طريق استثمار اجزاء من المبنى مما يساهم في تعزيز ميزانية المنظمة لمواجهة الالتزامات الحتمية.
- 5- تفعيل قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1298 الذي يتضمن ما يلي :
- « تتولى إدارة الحساب الموحد توزيع ما يتم سداه من المتأخرات على الدول الأعضاء التي سبق لها السداد في موازنات المنظمات وفقا للموازنات المعتمدة، بإعطائها الخيار إما الخصم من حصص مساهماتها في السنوات اللاحقة أو نقداً على ألا يتجاوز ذلك في كلتا الحالتين المتأخرات المسددة فعليا ومع عدم الإضرار بالالتزامات السابقة والأكيدة للمنظمات العربية».