

# المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

—

## الدورة السادسة والستون للمجلس التنفيذي

(أكادير - المملكة المغربية، 19-21 نوفمبر 2024)

الوثيقة رقم (6)

مستجدات مشروع استراتيجية التكامل  
الصناعي العربي

## الوثيقة رقم (6)

### مستجدات مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي

#### تقديم

يسر الإدارة العامة للمنظمة أن تعرض على المجلس التنفيذي الموقر وثيقة مستجدات مشروع هذه الاستراتيجية التي تهدف إلى ترسيخ دعائم الصناعة العربية وتعزيز التنسيق والتعاون والشرابة بين الدول العربية فيما بينها.

تستعرض الوثيقة أهمية وأهداف هذا المشروع الذي يخدم تعزيز وتحقيق التكامل الصناعي العربي بشكل تنافسي وقائم على المعرفة والابتكار ليوكب تطورات الثورة الصناعية العربية الرابعة والذكاء الاصطناعي.

وقد تم عرض مشروع هذه الاستراتيجية على الاجتماع الثالث للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية بالمملكة العربية السعودية (الرياض، 22-24 أكتوبر 2024) وصدر بشأنها التوصيات التالية:

1. الإشادة بالتعاون البناء والمثمر بين المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقريب والتعدين (أيدسمو) ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) لإعداد وثيقة مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي، وتثمين الجهود المبذولة من المنظمين والإنجازات المحققة لإعداد هذا المشروع الهام.
2. تقديم الشكر والتقدير للوزارات المعنية بشؤون الصناعة والتعدين في الدول العربية التي قامت بتسمية ممثل عنها للتعاون مع الفريق الاستشاري الفني المكون من ممثلي المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقريب والتعدين (أيدسمو) ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)، ودعوة ممثلي هذه الوزارات إلى مواصلة التعاون مع الفريق وتزويده بالبيانات والإحصاءات المحدثة والوثائق المطلوبة، والاطلاع على الإحصاءات والبيانات الأخرى التي تم تجميعها من طرف الفريق الفني الاستشاري من المصادر الوطنية والدولية المبينة على الملفات الإلكترونية المشتركة المخصصة لبيانات كل دولة واعتمادها.
3. التأكيد على أهمية تعاون الوزارات المعنية بشؤون الصناعة والتعدين في الدول العربية مع الفريق الاستشاري الفني المكلف بإعداد وثيقة مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي وتزويده بالبيانات والإحصاءات المحدثة والوثائق المطلوبة. ودعوة الوزارات الأخرى التي لم تُواف المنظمة (أيدسمو) باسم ممثلها، إلى تسميته وموافاتها ببيانات التواصل ليتسنى التنسيق معه وبرمجة اجتماع عن بُعد (مرئي) مع الفريق الاستشاري على غرار ما تم مع ممثلي الوزارات الأخرى.

والأمر معروض على المجلس الموقر لاتخاذ ما يراه مناسباً.

عادل صقر الصقر

المدير العام



# متابعة سير العمل في إعداد مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي

---

## متابعة سير العمل في إعداد مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي

- تنفيذا للقرار رقم 1078 الصادر عن المجلس التنفيذي (د.65، بغداد 5-7 مايو 2024) بشأن استراتيجية التكامل الصناعي العربي، قامت المنظمة باتخاذ الإجراءات الآتية:
- مخاطبة الأمانة العامة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بشأن التعاون مع المنظمة في إعداد مشروع الاستراتيجية، حيث تم عرض الموضوع خلال الاجتماع الثاني والخمسون للجنة التعاون الفني الذي أصدر قرارا بتكليف منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) بالتعاون مع المنظمة لإعداد هذه الاستراتيجية.
  - التواصل مع منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) التي رحبت بالتعاون مع المنظمة في إعداد الاستراتيجية، وتسخير كافة جهودها وخبرائها لإنجاز هذا المشروع الهام.
  - دعوة رئيس فريق العمل المكلف بإعداد الإطار العام للاستراتيجية لتقديم وثيقة الإطار العام خلال اجتماع الجمعية العامة (د.28، الرباط 4-6 يونيو 2024)، وقد تفضل مشكورا بتقديمها أمام أصحاب المعالي الوزراء خلال الجلسة الافتتاحية، وتم اعتماد الإطار العام بمقتضى القرار رقم 523 الذي نص في الفقرة (6) على: اعتماد وثيقة الإطار العام لاستراتيجية التكامل الصناعي العربي، من أجل ترسيخ دعائم الصناعة العربية وسلاسل القيمة المترابطة، وتعزيز التنسيق والتعاون والشراكة التكاملية بين الدول العربية، بما يحقق التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة.
  - تم خلال الجلسة الافتتاحية للجمعية العامة للمنظمة توقيع اتفاق تعاون بين المنظمة ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) بشأن التعاون في إعداد الاستراتيجية، وقد حظي هذا الاتفاق بمباركة أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الصناعة. ويتضمن الاتفاق التعاون والتنسيق بين الطرفين لتنفيذ وثيقة مشروع الاستراتيجية وتقديم الدعم الفني والخبراء والاستشاريين والبيانات والإحصاءات اللازمة لإعداد الوثيقة على الوجه الأكمل.

- بتاريخ 17 أغسطس 2024 تم توقيع ملحق لاتفاق التعاون بين المنظمة وجويك يتضمن التفاصيل التنفيذية للمشروع، كما تم تكوين فريق استشاري من المنظمين لإنجاز هذا المشروع.
- تنفيذًا لقرار الجمعية العامة رقم 523 الفقرة (4) التي تنص على: "التأكيد على إلزامية قيام الوزارات والجهات المعنية في الدول العربية تزويد المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين بالبيانات والمؤشرات الإحصائية المتوفرة لديهم بما يمكن من إعداد استراتيجية التكامل الصناعي العربي التي ستنفذ بالتعاون مع منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) بهدف زيادة القيمة المضافة للصناعات العربية وتعزيز قدراتها التنافسية وتقوية دعائم التعاون والتنسيق الصناعي بين الدول العربية". قامت المنظمة بما يلي:
  - مخاطبة الوزارات المعنية بشؤون الصناعة والتعدين في الدول العربية لترشيح من يرونه من أصحاب المعرفة بمحاور الاستراتيجية ليتم التواصل والتنسيق معه لعقد اجتماع عن بعد مع فريق العمل الاستشاري في المواضيع ذات العلاقة والمرفقة مع خطاب المنظمة، وذلك تسهيلاً لعملية الحصول على البيانات والإحصاءات والوثائق ومراجعة المخرجات.
  - مخاطبة بعض الاتحادات العربية النوعية المعنية بالقطاعات الصناعية واتحادات غرف التجارة والصناعة العربية وبعض المنظمات العربية ومؤسسات القطاع الخاص ذات العلاقة من أجل تسهيل الحصول على البيانات والإحصاءات والوثائق ذات العلاقة.
- تم تخصيص بند لمتابعة سير العمل في إعداد مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي ضمن جدول أعمال الاجتماع الثالث للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية الذي عقد بمدينة الرياض خلال الفترة 22-24 نوفمبر 2024 باستضافة كريمة من وزارة الصناعة والثروة المعدنية بالملكة العربية السعودية. وخلال هذا الاجتماع تم عرض الإجراءات المتخذة من المنظمة في هذا الشأن خلال الفترة ما بين اجتماعي اللجنة، وعرض تقرير الأداء الذي يتضمن ما تم إنجازه من مراحل من طرف الفريق الاستشاري الفني حتى تاريخه. وقد صدر عن الاجتماع التوصيات الآتية:

1. الإشادة بالتعاون البناء والمثمر بين المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين (أيدسمو) ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) لإعداد وثيقة مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي، وتثمين الجهود المبذولة من المنظمين والإنجازات المحققة لإعداد هذا المشروع الهام.

2. تقديم الشكر والتقدير للوزارات المعنية بشؤون الصناعة والتعدين في الدول العربية التي قامت بتسمية ممثل عنها للتعاون مع الفريق الاستشاري الفني المكون من ممثلي المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين (أيدسمو) ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)، ودعوة ممثلي هذه الوزارات إلى مواصلة التعاون مع الفريق وتزويده بالبيانات والإحصاءات المحدثة والوثائق المطلوبة، والاطلاع على الإحصاءات والبيانات الأخرى التي تم تجميعها من طرف الفريق الفني الاستشاري من المصادر الوطنية والدولية المبنية على الملفات الإلكترونية المشتركة المخصصة لبيانات كل دولة واعتمادها.

3. التأكيد على أهمية تعاون الوزارات المعنية بشؤون الصناعة والتعدين في الدول العربية مع الفريق الاستشاري الفني المكلف بإعداد وثيقة مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي وتزويده بالبيانات والإحصاءات المحدثة والوثائق المطلوبة. ودعوة الوزارات الأخرى التي لم تُؤاف المنظمة (أيدسمو) باسم ممثلها، إلى تسميته وموافاتها ببيانات التواصل ليتسنى التنسيق معه وبرمجة اجتماع عن بُعد (مرئي) مع الفريق الاستشاري على غرار ما تم مع ممثلي الوزارات الأخرى.

- جاري العمل في إعداد وثيقة مشروع الاستراتيجية بالتعاون مع منظمة الخليج للاستشارات الصناعية "جويك". وتشمل الوثيقة التالية تقرير الأداء الذي يتضمن ما تم إنجازه من مراحل من طرف الفريق الاستشاري الفني حتى تاريخه.

أكتوبر 2024



# استراتيجية التكامل الصناعي العربي 2035

تقرير الأداء الأول - أكتوبر 2024

**G O I C**  
منظمة الخليج للاستشارات الصناعية  
Gulf Organization For Industrial Consulting



المنطقة العربية للتنمية الصناعية والتشغيل والتدريب

## المحتويات

|                     |    |
|---------------------|----|
| تطور المشروع        | 3  |
| مراحل العمل         | 5  |
| التقدم في الانجاز   | 7  |
| التحديات والمقترحات | 11 |
| الأعمال القادمة     | 13 |

## تطور المشروع

بدأ العمل في مشروع "استراتيجية التكامل الصناعي العربي" مع توقيع الملحق الفني المشترك بين المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين (أيدسمو) ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)، والذي يتضمن التفاصيل التنفيذية للمشروع مع توضيح الأعمال والأهداف والمراحل و فرق العمل، وذلك استنادا لما ورد في البند الخامس من اتفاق التعاون المشترك الموقع بين في الرباط بالمملكة المغربية بتاريخ 6 يونيو 2024.



تنقسم الأعمال الأساسية للمشروع إلى أربع مراحل أساسية:

#### 1. تشخيص الوضع الراهن، وتتضمن هذه المرحلة التالي:

- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصناعي العربي: تحليل حالة القطاع الصناعي العربي وتحديد عوامل التغيير الأساسية، وتأثير القطاع بالمتغيرات العالمية، والتطورات التقنية.
- مراجعة الاستراتيجيات الصناعية العربية والإقليمية والوطنية: دراسة الاستراتيجيات الصناعية الوطنية في الدول العربية وتحديد الأهداف المرتبطة بالتكامل الصناعي العربي، وإمكانية ربط الأهداف الوطنية بالأهداف العربية التكاملية.
- تحليل التجارب الناجحة في مجال التنمية الصناعية والتكامل الصناعي: تحليل تجارب المنظمات الإقليمية والدولية المعنية في مجالات التنمية الصناعية، ومقاربة تجربة التنمية الصناعية العربية معها.
- التحليل الاستراتيجي وتحليل الفجوة: تحليل نقاط القوة والضعف وتحديد الفجوة بين الوضع الحالي للصناعة العربية وبين الحالة التي ينبغي الوصول لها لتحقيق التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة.

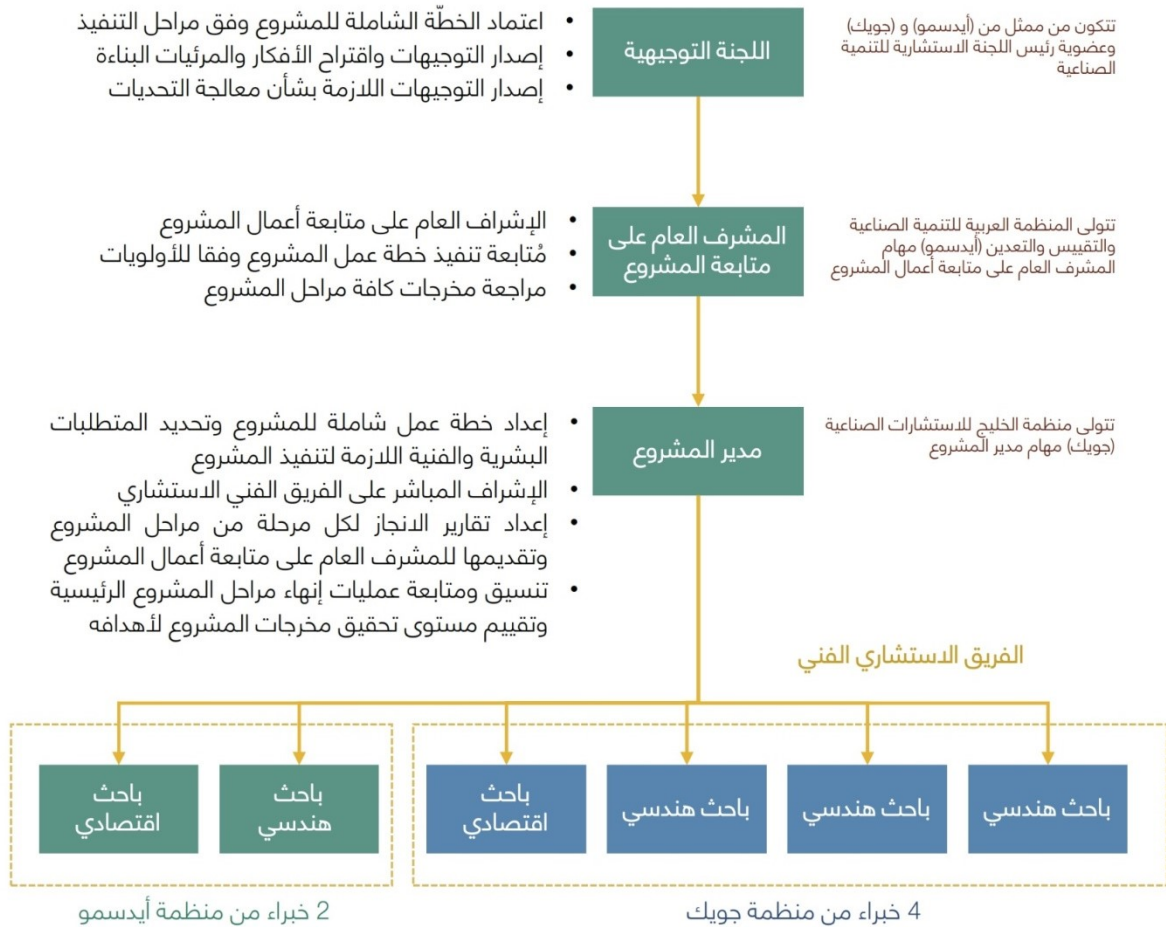
#### 2. تحديد الأهداف الاستراتيجية والبرامج والمشاريع، وتتضمن هذه المرحلة:

- تحديد الاتجاهات والأهداف الاستراتيجية لأجل تحقيق النتائج المرجوة من الاستراتيجية على المستويات الوطنية والإقليمية: وهذا بالاعتماد على نتائج تحليل الفجوة لتحديد الاتجاهات الاستراتيجية التي تسعى استراتيجية التكامل الصناعي العربي لتحقيقها ضمن الإطار الزمني لها، وربط هذه الاتجاهات بالأهداف الاستراتيجية القابلة للتطبيق والقياس على المستويين الوطني والعربي.
- تحديد البرامج والمشاريع المطلوب تنفيذها لتحقيق أهداف الاستراتيجية: من خلال وضع إطار عام لتنفيذ مشاريع الاستراتيجية، ووضع آلية لتقييم التقدم في تنفيذ مشاريع الاستراتيجية.
- تفصيل برامج ومشاريع الاستراتيجية وتحديد أنشطة كل مشروع: عن طريق تحديد نطاق عمل المشاريع وأهداف كل مشروع، وتصميم مشاريع الاستراتيجية وتحديد التكلفة والفترة الزمنية لتنفيذ كل مشروع.

## تطور المشروع

3. إعداد إطار عام لخطة التنفيذ والمتابعة، وتندرج الخطوات التالية تحت هذا المرحلة:
  - وضع إطار عام لخطة تنفيذ مبادرات ومشاريع الاستراتيجية وآلية المتابعة: وهو عبارة عن تصميم خطة عمل على مراحل لتنفيذ مبادرات ومشاريع الاستراتيجية حسب الأولويات المعتمدة لتنفيذ المشاريع، مع ضرورة الأخذ بعين الاعتبار ما ورد في وثيقة الإطار العام للاستراتيجية المعتمدة من قبل الجمعية العامة للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين (أيدسمو).
  - إعداد تقرير نهائي للمشروع والوثيقة النهائية، وهذا يشمل على أمرين:
    - إعداد الوثيقة النهائية للاستراتيجية باللغة العربية.
    - إعداد نسخة مختصرة (كتيب) من الاستراتيجية باللغتين العربية والإنجليزية قابلة للنشر، وذلك بعد اعتماد الاستراتيجية رسمياً.
4. عقد ورشة عمل مع الجهات ذات العلاقة، وتكون هذه المرحلة عبارة عن:
  - عقد ورشة عمل مرئية للجهات ذات العلاقة لمناقشة أهداف الاستراتيجية (وزارات الصناعة والتعدين العربية، غرف الصناعة والتجارة والاتحادات العربية النوعية، وممثلي القطاع الصناعي الخاص).
  - مناقشة البرامج والمشاريع المقترحة واعتماد الخطة الزمنية للتنفيذ.

## فريق العمل:



## مراحل العمل

بلغ إجمالي إنجاز المشروع مع نهاية شهر سبتمبر 14% وقد شهد تقدماً ملحوظاً ولا سيما في مرحلته الأولى، وكان من أبرز الإنجازات في هذه المرحلة هي التواصل مع كافة وزارات الصناعة والتعدين العربية وعقد الاجتماعات مع عدد منهم. ويبين الرسم التالي تقدم المشروع بشكل مجمل ومرحلي.



وكانت أبرز محطات الإنجاز في المشروع وفق مراحله كالتالي:

1. تشخيص الوضع الراهن:
  - تم اعتماد فريق العمل والمهام وعقد أجزاء التدريب اللازمة.
  - تم اعتماد خطة تنفيذ المشروع.
  - تجري عملية تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصناعي العربي وفق التالي
    - عملية جمع البيانات للدول العربية المتوفرة في النطاق العام وقد تم البحث واستخلاص معظم البيانات المتوفرة للدول العربية من مختلف المصادر الوطنية، والعربية، والدولية.
    - عملية تنظيم فرز البيانات، وقد أتم فريق العمل وضع سياسة لتلية فرز البيانات باستعمال نماذج تحليل البيانات المتقدمة
    - مقابلة الوزارات العربية، حيث يعمل فريق العمل بشكل متواصل على مقابلة وإشراك كل الدول العربية بالمشروع من خلال إطلاعهم على أهميته وأهدافه ودور كل دولة ضمن منظومة التكامل الصناعي العربي. كما يقوم فريق العمل بالتنسيق مع الوزارات العربية لجمع البيانات أو تأكيدها حسب المتاح. وسيوضح التقرير في أجزائه التالية تفاصيل التواصل مع الدول العربية.
    - تحليل الصناعات العربية على المستوى القطاعي، ويعد هذا تماشياً مع خطة العمل وأهداف المشروع الرامية إلى تحقيق التكامل بيت الدول العربية على المستوى القطاعي. وفي هذا الصدد قام فريق العمل بمراسلة الاتحادات العربية النوعية، والمنظمات العربية، وهيئات من القطاع الخاص لدراسة أوجه التكامل القائمة وأبرز التحديات الحالية والاقتراحات الممكنة لحلها.
    - تحليل إمكانات الصناعة العربية، وفي هذا الصدد فقد قام فريق العمل بدراسة الجهود السابقة المبذولة في سبيل تحقيق التكامل العربي ومنها اتفاقية منطقة التجارة العربية الحرة، واتفاقية "تيسير"، ... وغيرها. وتهدف هذه الخطوة إلى تحليل إمكانات الصناعة العربية للاستفادة منها في طرح توصيات المشروع وخطط تنفيذه.

## مراحل العمل

- يجري تحليل الاستراتيجيات الإقليمية والتجارب الناجحة، وتعنى بدراسة مختلف الجوانب والدروس من التجارب السابقة والمماثلة، وسيفصل التقرير لاحقاً أبرز الدروس المستفادة حتى اللحظة.
  - 2. تحديد الأهداف الاستراتيجية والبرامج والمشاريع:
  - وفي هذه المرحلة قام فريق العمل بالبدء بوضع أبرز التصورات المبدئية للاتجاهات والأهداف الاستراتيجية من المشروع، وذلك بناءً على ما تم دراسته واستخلاصه من المصادر المتاحة، ومن المقابلات التي تم إجراؤها مع الجهات المعنية من وزارات ومنظمات وهيئات القطاع الخاص.
- ويستمر فريق العمل ببذل جهوده لإحاطة جميع الدول العربية بالمشروع وإشراكهم في إعدادهِ والتكامل مع أهدافهِ ومشاريعهِ، ويوضح الجدول التالي الجدول الزمني الكامل لمراحل المشروع.

### الجدول الزمني المفصل لمراحل المشروع:

| Task Name                                                               | Duration | Start        | Finish       | Aug | Sep | Oct | Nov | Dec | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| <b>مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي</b>                          | 203 days | Sun 9/1/24   | Thu 6/19/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| <b>الجزء الأول - الأعمال الأساسية</b>                                   | 198 days | Sun 9/1/24   | Thu 6/12/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| <b>المرحلة الأولى - تشخيص الوضع الراهن</b>                              | 110 days | Sun 9/1/24   | Thu 1/30/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| الاجتماع الافتتاحي، تقديم فريق العمل وعرض خطة التدريب 1.1               | 5 days   | Sun 9/1/24   | Thu 9/5/24   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| مراجعة خطة التنفيذ الشاملة للمشروع 1.2                                  | 23 days  | Sun 9/1/24   | Tue 10/1/24  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصناعي العربي 1.3               | 90 days  | Sun 9/1/24   | Thu 1/2/25   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تحليل الاستراتيجيات الإقليمية والتجارب الناجحة 1.4                      | 15 days  | Sun 10/13/24 | Thu 10/31/24 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| التحليلات الاستراتيجية وتحليل الفجوة 1.5                                | 6 days   | Sun 1/5/25   | Sun 1/12/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تقرير المرحلة الأولى 1.6                                                | 14 days  | Mon 1/13/25  | Thu 1/30/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| <b>المرحلة الثانية - تحديد الأهداف الاستراتيجية والبرامج والمشاريع</b>  | 40 days  | Sun 2/2/25   | Mon 4/7/25   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تحديد الاتجاهات والأهداف الاستراتيجية 2.1                               | 5 days   | Sun 2/2/25   | Thu 2/6/25   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تحديد البرامج والمشاريع في الاستراتيجية 2.2                             | 10 days  | Sun 2/9/25   | Thu 2/20/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تفصيل برامج ومشاريع الاستراتيجية وتحديد أنشطة كل مشروع 2.3              | 15 days  | Sun 2/23/25  | Thu 3/13/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تقرير المرحلة الثانية 2.4                                               | 10 days  | Sun 3/16/25  | Mon 4/7/25   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| <b>المرحلة الثالثة - إعداد إطار عام لخطة التنفيذ والمتابعة</b>          | 35 days  | Sun 3/16/25  | Mon 5/12/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| وضع إطار عام لخطة تنفيذ مبادرات ومشاريع الاستراتيجية وآلية المتابعة 3.1 | 15 days  | Sun 3/16/25  | Mon 4/14/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| إعداد تقرير نهائي للمشروع والوثيقة النهائية 3.2                         | 16 days  | Tue 4/15/25  | Tue 5/6/25   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| تقرير المرحلة الثالثة 3.3                                               | 4 days   | Wed 5/7/25   | Mon 5/12/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| <b>المرحلة الرابعة - عقد ورشة عمل مع الجهات ذات العلاقة</b>             | 35 days  | Sun 4/27/25  | Thu 6/12/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| الإعداد لعقد الورشة 4.1                                                 | 15 days  | Sun 4/27/25  | Thu 5/15/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| عقد ورشة عمل 4.2                                                        | 30 days  | Sun 5/4/25   | Thu 6/12/25  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

إلى جانب المراحل والإنجازات السابقة، يسعى فريق من إدارة المشروع، بالتعاون مع اللجنة التوجيهية، إلى جذب الجهات الراعية والعمل على تقديم المشروع وأهدافه. وقد أتم الفريق إعداد قائمة بأبرز الجهات المحتملة لتقديم الرعاية للبدء بالتنسيق لعملية التواصل.

## التقدم في الانجاز | مرحلة تشخيص الوضع الراهن

## التواصل مع الوزارات العربية

التواصل مع وزارات الصناعة ووزارات التعدين العربية يعد عنصرًا أساسياً خلال عملية دراسة مشروع إعداد استراتيجية التكامل الصناعي العربي،

وتأتي أهمية التواصل مع الوزارات العربية من التالي

1. الحصول على بيانات دقيقة ومحدثة
2. تحديد الإمكانيات والفرص الصناعية على المستوى الوطنية في الدول العربية
3. مناقشة التحديات المشتركة للصناعة العربية
4. مناقشة الأهداف والتوقعات من الاستراتيجية
5. مناقشة السياسات التوافقية بين الدول العربية
6. مناقشة أفكار المشاريع المقترحة في مشروع الاستراتيجية

## التواصل مع وزارات الصناعة العربية

|                          | حالة التواصل الرسمي |                             | معلومات نقطة الاتصال                                 |                                                                                | متابعة الاجتماع |                                            |
|--------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|
|                          | إرسال الخطاب        | حالة الرد                   | الاسم                                                | الصفة                                                                          | تحديد الاجتماع  | عقد الاجتماع                               |
| الأردن                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | المهندس/ حمد طحون آل علي                             | مهندس رئيسي صناعات                                                             | لا              | لم يتم                                     |
| الإمارات العربية المتحدة | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال |                                                      |                                                                                | نعم             | يوم الخميس 17 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة   |
| البحرين                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                      |                                                                                | لا              | لم يتم                                     |
| تونس                     | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                      |                                                                                | لا              | لم يتم                                     |
| الجزائر                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                      |                                                                                | لا              | لم يتم                                     |
| جيبوتي                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                      |                                                                                | لا              | لم يتم                                     |
| السعودية                 | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الاستاذ / عبد العزيز الهوش                           | مدير إدارة الشركات ودعم الأعمال                                                | لا              | لم يتم                                     |
| السودان                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | الدكتور / مطيع كامل الريم                            | مدير التخطيط والتعاون الدولي - وزارة الصناعة                                   | نعم             | يوم الثلاثاء 15 أكتوبر 12:30 بتوقيت الدوحة |
| سوريا                    | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | السيد / عمار باسم حسن                                | رئيس مهندسين / مدير قسم الصناعات الكيماوية في الدائرة الفنية                   | نعم             | يوم الاثنين 14 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة  |
| الصومال                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | الفاضل / عبد الله بن مخلوط بن أحمد الروحي            | رئيس قسم البرامج المساندة الصناعية - وزارة التجارة والصناعة والترويج الاستثمار | نعم             | يوم الاثنين 30 سبتمبر 11:00 بتوقيت الدوحة  |
| العراق                   | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | المهندسة/ ميساء ابو عبيدة                            |                                                                                | نعم             | يوم الثلاثاء 01 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة |
| سلطنة عمان               | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | السيد / سعيد عمر الاحمري<br>السيدة / هادي محمد حسيبي | رئيس قسم تنمية التبادل التجاري والصادرات<br>رئيس قسم الخدمات الاستراتيجية      | نعم             | يوم الخميس 17 أكتوبر 12:30 بتوقيت الدوحة   |
| قطر                      | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | المهندسة/ دلالة عزم السعدي                           | إدارة التخطيط الصناعي بالهيئة العامة للصناعة                                   | نعم             | يوم الأربعاء 25 سبتمبر 11:00 بتوقيت الدوحة |
| الكويت                   | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | السيد / باسم إبراهيم جوي                             | باحث اقتصادي في دائرة التخطيط والتنمية الصناعية                                | نعم             | يوم الخميس 19 سبتمبر 11:00 بتوقيت الدوحة   |
| لبنان                    | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الدكتور / عبد الكريم ميلاد مقلق                      | مستشار معالي وزير الصناعة والمعادن                                             | لا              | لم يتم                                     |
| ليبيا                    | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الاستاذة / جهان خطاب                                 | مدير عام الإدارة العامة لإدارة المشروعات                                       | نعم             | الأربعاء 09 أكتوبر 12:30 بتوقيت الدوحة     |
| مصر                      | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                      |                                                                                | لا              | لم يتم                                     |
| المغرب                   | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الاستاذ / باكر محمد سالم                             | مدير الصناعة                                                                   | نعم             | يوم الثلاثاء 15 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة |
| موريتانيا                | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | السيد / محمد تاجي غايث                               | وكيل وزارة الصناعة والتجارة وقطاع الصناعة                                      | نعم             | يوم الاثنين 07 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة  |
| اليمن                    | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال |                                                      |                                                                                | لا              | لم يتم                                     |
| ملخص الإنجاز             | 21/21               | 13/21                       |                                                      |                                                                                | 11/13           | 11/13                                      |
| نسبة الإنجاز             | 100%                | 62%                         |                                                      |                                                                                | 85%             | 85%                                        |

## التواصل مع وزارات التعدين العربية

|                          | حالة التواصل الرسمي |                             | معلومات نقطة الاتصال                                                  |                                                                                                                                                                           | متابعة الاجتماع |                                            |
|--------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|
|                          | إرسال الخطاب        | حالة الرد                   | الاسم                                                                 | الصفة                                                                                                                                                                     | تحديد الاجتماع  | عقد الاجتماع                               |
| الأردن                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | الاستاذ / جابر جابر الصافي<br>الاستاذ / محمد جميل الوزال              | معاون مدير المشاريع في المؤسسة العامة للجيوولوجيا<br>رئيس دائرة المطاع / فرع ريف دمشق / المؤسسة العامة للجيوولوجيا                                                        | لا              | لم يتم                                     |
| الإمارات العربية المتحدة | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| البحرين                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| تونس                     | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| الجزائر                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| جيبوتي                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| السعودية                 | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| السودان                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| سوريا                    | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | الاستاذ / حسام بشير<br>الاستاذة غلاود سليمان<br>الاستاذة / حنان حمادة | رئيس لجنة حساب الكميات / فرع ريف دمشق / المؤسسة العامة للجيوولوجيا<br>معاون مدير الإنتاج في الشركة العامة للفوسفات<br>مدير الدراسات الجيوولوجية في الشركة العامة للفوسفات | لا              | لم يتم                                     |
| الصومال                  | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | السيد / عمار باسم حسن                                                 | رئيس مهندسين / مدير قسم الصناعات الكيماوية في الدائرة الفنية                                                                                                              | نعم             | يوم الاثنين 14 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة  |
| العراق                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | المهندسة/ ميساء ابو عبيدة                                             | رئيس قسم تنمية التبادل التجاري والصادرات                                                                                                                                  | نعم             | يوم الثلاثاء 01 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة |
| سلطنة عمان               | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | السيد / سعيد لأمير الاحمري<br>السيدة / هادي محمد السبيعي              | رئيس قسم الخدمات الاستراتيجية                                                                                                                                             | لا              | لم يتم                                     |
| قطر                      | تم الإرسال          | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الاستاذ / جابر جابر الصافي                                            | مدير المحتوى لمبنى مؤسسة الفريق الكويتية                                                                                                                                  | نعم             | يوم الاثنين 30 سبتمبر 12:30 بتوقيت الدوحة  |
| الكويت                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| لبنان                    | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 | الدكتور / عبد الكريم ميلاد مقلق                                       | مستشار معالي وزير الصناعة والمعادن                                                                                                                                        | لا              | لم يتم                                     |
| ليبيا                    | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| مصر                      | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| المغرب                   | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| موريتانيا                | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| اليمن                    | تم الإرسال          | لم يتم الرد                 |                                                                       |                                                                                                                                                                           | لا              | لم يتم                                     |
| ملخص الإنجاز             | 21/19               | May-19                      |                                                                       |                                                                                                                                                                           | 3-May           | 2-May                                      |
| نسبة الإنجاز             | 111%                | 26%                         |                                                                       |                                                                                                                                                                           | 60%             | 40%                                        |

## التقدم في الانجاز | مرحلة تشخيص الوضع الراهن

## ❖ التواصل مع المنظمات العربية

وتأتي أهمية التواصل مع المنظمات العربية من التالي

1. الحصول على بيانات ومعلومات إقليمية دقيقة
2. مناقشة فرص التنسيق والتعاون الإقليمي
3. تبادل الخبرات والمعرفة على مستوى الممكّنات الصناعية
4. مناقشة أهداف استراتيجية التكامل الصناعي
5. مناقشة التحديات المشتركة للصناعة العربية
6. مناقشة أفكار المشاريع المقترحة في مشروع الاستراتيجية

## التواصل مع المنظمات العربية:

| حالة التواصل الرسمي |                       | معلومات نقطة الاتصال               |                                          | متابعة الاجتماع |                                            |
|---------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|
| إرسال الخطاب        | حالة الرد             | الاسم                              | الصفة                                    | مؤعد الاجتماع   | عقد الاجتماع                               |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | معالي الوزير الأستاذ / مسلم حوا    | رئيس المجلس الاستشاري في الاتحاد         | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           | السيد / سامر أحمد علي الحمو        | الأمين العام للاتحاد                     | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | الأستاذة / منيرة هادي              | مشرقة على إدارة التنمية البشرية والتشغيل | نعم             | يوم الأربعاء 02 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | المهندس / عمار عبد الله عبد الرزاق | مدير مشروع                               | نعم             | يوم الثلاثاء 01 أكتوبر 12:30 بتوقيت الدوحة |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           | المهندس / عمار محمد نور الدائم     | مدير مشروع                               | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | أ.د. / بلقاسم عباس                 | كبير المستشارين بالجهاز الفني            | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                                    |                                          | لا              | لم يتم                                     |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | السيدة / شذى سعد                   | مركز المواصفات والمقاييس                 | نعم             | يوم الخميس 10 أكتوبر 11:00 بتوقيت الدوحة   |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | السيد / مصطفى داود                 | م إدارة التروة المعدنية                  | نعم             | يوم الخميس 10 أكتوبر 12:30 بتوقيت الدوحة   |
| 20/24               | 6/24                  |                                    |                                          | 4/6             | 4/6                                        |
| 83%                 | 25%                   |                                    |                                          | 67%             | 67%                                        |

## ❖ التواصل مع الاتحادات العربية النوعية

وتأتي أهمية التواصل مع الاتحادات العربية النوعية من التالي

1. فهم احتياجات وتحديات القطاعات الصناعية
2. تحديد فرص التكامل بين الصناعات
3. تبادل الخبرات والمعرفة على مستوى القطاعات الصناعية
4. مناقشة أهداف استراتيجية التكامل الصناعي
5. مناقشة التحديات المشتركة للصناعة العربية
6. مناقشة أفكار المشاريع المقترحة في مشروع الاستراتيجية

## التواصل مع الاتحادات العربية النوعية:

| حالة التواصل الرسمي |                       | معلومات نقطة الاتصال         |              | متابعة الاجتماع |                                         |
|---------------------|-----------------------|------------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------------------|
| إرسال الخطاب        | حالة الرد             | الاسم                        | الصفة        | مؤعد الاجتماع   | عقد الاجتماع                            |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | الدكتور فادي لاجير           | الأمين العام | نعم             | يوم الثلاثاء 3 سبتمبر الساعة 11.00 2024 |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | تم تحديد نقطة الاتصال | المهندس / أحمد محمود الروسان | الأمين العام | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| تم الإرسال          | لم يتم الرد           |                              |              | لا              | لم يتم                                  |
| 12/14               | 2/14                  |                              |              | 1/2             | 1/2                                     |
| 86%                 | 14%                   |                              |              | 50%             | 50%                                     |

## التقدم في الانجاز | مرحلة تشخيص الوضع الراهن

### ❖ التواصل مع هيئات القطاع الخاص

وتأتي أهمية التواصل مع هيئات القطاع الخاص من التالي:

1. فهم احتياجات السوق
2. تحديد فرص الاستثمار للقطاع الخاص
3. تشجيع الشراكات والتعاون بين شركات القطاع الخاص
4. تطوير سلاسل الإمداد
5. الترويج للمنتجات والخدمات
6. تعزيز بيئة العمل في القطاع الصناعي العربي
7. مناقشة التحديات المشتركة للصناعة العربية
8. مناقشة أفكار المشاريع المقترحة في مشروع الاستراتيجية

### التواصل مع هيئات القطاع الخاص:

| عقد الاجتماع | معلومات نقطة الاتصال                                | حالة التواصل الرسمي         | الاسم                            | الصفة                                                                | تحديد الاجتماع | متابعة الاجتماع                            | عقد الاجتماع |
|--------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------|
|              |                                                     |                             |                                  |                                                                      |                |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            | الاجتماع     |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| تم           | مستشارة اقتصادية وخبرة التنمية المستدامة في الاتحاد | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الدكتورة / نجوى زهار             |                                                                      | نعم            | يوم الأربعاء 4 سبتمبر 12:30 بتوقيت الدوحة  |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       | عضو مجلس الإدارة وأمين العلاقات الخارجية            | المهندس / منير البساط       |                                  |                                                                      | لا             |                                            |              |
| تم           | الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية                   | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الدكتور / ماهر حشيش              | الأمين العام                                                         | نعم            | يوم الثلاثاء 24 سبتمبر 12:30 بتوقيت الدوحة |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| لم يتم       | جامعة الفرق المغربية للتجارة والصناعة والخدمات      | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
| تم           | الاتحاد الصناعية الليبية                            | تم الرد وتحديد نقطة الاتصال | الدكتور / أبو القاسم مسعود الشيخ | رئيس وحدة الدراسات العلمية ونظري في مجلس المعهد العالي لتتجيد العربى | نعم            | يوم الخميس 26 سبتمبر 11:00 بتوقيت الدوحة   |              |
| لم يتم       |                                                     | تم الإرسال                  | لم يتم الرد                      |                                                                      | لا             |                                            |              |
|              |                                                     |                             |                                  |                                                                      |                |                                            |              |
| 3/4          |                                                     | 4/16                        |                                  |                                                                      | 3/4            |                                            |              |
| 75%          |                                                     | 100%                        | 25%                              |                                                                      | 75%            |                                            |              |
|              |                                                     |                             |                                  |                                                                      |                |                                            | ملخص الإنجاز |
|              |                                                     |                             |                                  |                                                                      |                |                                            | نسبة الإنجاز |

التواصل مع الوزارات، المنظمات، الاتحادات النوعية، والقطاع الخاص يساهم في فهم متطلبات السوق، تعزيز التعاون الصناعي، وتحديد فرص التكامل والاستثمار، مما يدعم إعداد استراتيجية فعالة وشاملة لتحقيق التكامل الصناعي العربي.

### ❖ ملخص الإنجاز



1- تحليل القطاع الصناعي في الدول العربية (الاستراتيجية الوطنية والمؤشرات)

2- تحليل الأنشطة الصناعية العربية

تحليل إمكانات الصناعة العربية

تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصناعي العربي

| الجهات                    | التواصل الرسمي | الاستجابة | عقد الاجتماعات | نسبة الإنجاز |
|---------------------------|----------------|-----------|----------------|--------------|
| وزارات الصناعة العربية    | ●              | ●         | ●              | 25%          |
| وزارات التعدين العربية    | ●              | ●         | ●              | 5%           |
| المنظمات العربية          | ●              | ●         | ●              | 11%          |
| الاتحادات العربية النوعية | ●              | ●         | ●              | 7%           |
| القطاع الخاص              | ●              | ●         | ●              | 19%          |

## التقدم في الانجاز | تحليل الاستراتيجيات الاقليمية والتجارب الناجحة

دراسة التجارب الدولية الناجحة تمكّن من استيعاب أفضل الممارسات وتطبيقاتها في تعزيز التكامل الصناعي، مما يساعد في تحديد استراتيجيات فعالة للتغلب على التحديات المشتركة، وتحقيق الاستفادة القصوى من الموارد المتاحة، وتعزيز القدرة التنافسية للصناعات العربية على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

يمثل الاتحاد الأوروبي تجربة ناجحة مميزة، حيث بدأ الاتحاد الأوروبي بالتعاون الاقتصادي بين دول أوروبا وتطور إلى كيان سياسي متكامل مع وجود المفوضية الأوروبية كهيئة تنفيذية. يمكن للدول العربية تطبيق نموذج مشابه من خلال تعزيز التعاون الصناعي، وتطوير مؤسسات مشتركة لتنظيم هذا التعاون، ومن أبرز سمات التعاون الأوروبي: السوق الأوروبي الموحد، اتفاقيات التجارة الحرة، صندوق التنمية الإقليمية الأوروبي، برنامج القدرة التنافسية للمؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة (COSME)، تحالف المهارات القطاعية (Blueprint for European Mobility)، مبادرة التنقل المهني الأوروبي (European Mobility Initiative)، نظام تداول الانبعاثات في الاتحاد الأوروبي، منصة أصحاب المصلحة للاقتصاد الدائري الأوروبي.



الاتحاد الأوروبي

تُعتبر تجربة رابطة دول جنوب شرق آسيا (الآسيان) نموذجًا ملهمًا للتكامل الصناعي، حيث أثبتت فعالية التعاون الإقليمي في تعزيز النمو الاقتصادي واستدامته. تأسست الآسيان في عام 1967، ونجحت في توحيد جهود عشرة دول لتحقيق أهداف مشتركة من خلال تخفيض الحواجز التجارية وتسهيل التبادل الاقتصادي عبر اتفاقية التجارة الحرة (AFTA)، هذا النموذج يعكس كيف يمكن للتعاون الاستراتيجي أن يُحدث تأثيرًا إيجابيًا على القدرات الصناعية لدول المنطقة.



رابطة دول جنوب شرق آسيا

تتمتع دول أمريكا الشمالية بعدد من الاتفاقيات والتجارب ومن أبرزها: الولايات المتحدة وكندا: شراكة تجارية قوية بقيمة 2.6 مليار دولار يوميًا، تركز على التكامل في سلاسل التوريد خاصة في قطاعات التكنولوجيا والطاقة. خطوط الغاز بين الولايات المتحدة والمكسيك: تسهم في تلبية احتياجات الطاقة المكسيكية وتقليل استيراد الغاز المسال. بنك التنمية لأمريكا الشمالية: يدعم مشاريع بيئية على الحدود لتعزيز الاستدامة. اتفاقية (USMCA): تسهل التجارة الحرة بين الولايات المتحدة وكندا والمكسيك.



تجربة دول أمريكا الشمالية

تعبّر الرؤية في الإستراتيجية الموحدة للتنمية الصناعية عن الحالة المستقبلية لجهود التنمية الصناعية الخليجية، وتحدد الوجهة التي يرغب مجلس التعاون لدول الخليج العربية في الوصول إليها في القطاع الصناعي من أجل تحقيق الرؤية الكلية للمجلس، أما الاتجاهات فتعبر عن المسارات والنشاطات المطلوبة لتحقيق أهداف الرؤية. ويُعد مثال دول مجلس التعاون لدول الخليج هو الأقرب إلى الوضع العربي من حيث الظروف والتحديات والأهداف المشتركة ولذا فكان من الضروري دراستها.



مجلس التعاون لدول الخليج

### ❖ ملخص الإنجاز



## التحديات والمقترحات

في إطار تنفيذ مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي، يواجه فريق العمل تحديات تتعلق بضعف تجاوب بعض وزارات الصناعة العربية في عقد الاجتماعات أو توفير المعلومات المطلوبة، مما يؤثر على جمع البيانات ويستدعي تكثيف الجهود التواصلية لضمان شمولية ودقة التحليل.

### الدقراحات

### التحديات

تتم عملية التواصل مع الوزارات ضمن بروتوكول منسق مع أيدسمو يقوم على إرسال الخطابات وإلحاقها بتذكيرات للسادة الوزراء

#### مشاركة محدودة من الوزارات العربية

| وزارة التعدين | وزارة الصناعة | وزارة التعدين | وزارة الصناعة | وزارة التعدين | وزارة الصناعة |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ✓             | ✓             |               | ✓             |               | ✓             |
|               | ✓             |               |               |               |               |
|               | ✓             | ✓             | ✓             |               |               |
|               | ✓             |               | ✓             |               |               |
|               |               |               | ✓             |               |               |
| ✓             | ✓             | ✓             | ✓             |               |               |
|               | ✓             | ✓             | ✓             |               |               |

من خلال هذا المشروع، نسعى لتحديد نقاط القوة والتحديات في القطاع الصناعي لكل دولة عربية، وتقديم حلول تعزز التكامل الصناعي وتزيد من فرص الاستثمار والتبادل التجاري بين الدول العربية. لذلك، فإن تعاون الوزارات ليس فقط عنصرًا أساسيًا لتحقيق أهداف المشروع، ولكنه أيضًا فرصة لكل دولة للإسهام في وضع إطار يمكن المنطقة من العمل معًا لتحقيق النمو الصناعي والاقتصادي.

يمثل مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي مبادرة مهمة نحو بناء إطار استراتيجي متكامل يعزز التعاون الاقتصادي والصناعي بين الدول العربية، مما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة والشمولية الاقتصادية على مستوى المنطقة. ويتطلب نجاح هذا المشروع تعاونًا وتضافرًا من مختلف الجهات ذات العلاقة، لا سيما وزارات الصناعة في كل دولة عربية، حيث يلعب توفير البيانات الصناعية الشاملة والدقيقة دورًا حاسمًا في رسم صورة واضحة وشاملة للوضع الراهن، ووضع تصورات عملية لتحسين وتطوير القطاع الصناعي العربي.

إلا أن فريق العمل يواجه تحديًا كبيرًا في هذا الجانب يتمثل في ضعف تجاوب بعض الوزارات، مما يؤخر عملية جمع البيانات ويؤثر على دقة التحليل، وبالتالي يبطئ من تقدم المشروع ككل. تبرز أهمية تعاون الوزارات في هذا المشروع ليس فقط في جمع البيانات، بل أيضًا في مشاركة الرؤى والخبرات الوطنية التي من شأنها أن تثري الاستراتيجية الإقليمية. فتعاون هذه الوزارات يعزز فرص النجاح في وضع خريطة طريق صناعية تمكن الدول العربية من مواجهة التحديات الصناعية العالمية، وتحقيق تنافسية أعلى للمنتجات العربية في الأسواق الدولية، وتؤدي إلى بناء سلاسل توريد إقليمية متكاملة.

## التحديات والمقترحات

في ظل العمل على مشروع استراتيجية التكامل الصناعي العربي نقوم في فريق العمل بجمع بيانات التجارة الدولية والمنتجات المحلي والقيمة المضافة من الصناعة لكل دولة من الدول العربية. نبدأ أولاً بالبحث على المستويين الوطني والدولي، وفي حال التعذر عن ايجاد بيانات، نقوم بعملية التوقع بناءً على الأرقام السابقة للدولة، وفي حال لم يوجد بيانات سابقة فنقوم بالتقدير وذلك بناءً على بعض المعطيات المماثلة وغيرها مما يستعملها البنك الدولي والمنظمات الدولية.

### التحديات

#### تأخر الاستجابة من بعض الجهات

يقوم فريق عمل المشروع بإرسال تذكيرات بشكل متواصل، ويقوم أيضاً بالعمل على ما يتم توافره ريثما تتم الاستجابة

#### عدم توافر البيانات اللازمة

يقوم فريق العمل بجهد مُمنهج بجمع البيانات المتوفرة من مختلف المواقع والمنظمات وتقييم توافر البيانات لكل من الدول العربية ودراسة البدائل الممكنة من تقييمات وغيرها

### الاقتراحات

| الوطني                                                                                                                   | الإقليمي                                                                                                      | المستوى الدولي                                                                                                    | التوقع                                                                                                                                   | التقدير                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>وزارات الصناعة العربية</li> <li>البنوك المركزية</li> <li>أجهزة الإحصاء</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>صندوق النقد العربي</li> <li>الجامعة العربية</li> <li>أيدسمو</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>UN Comtrade</li> <li>UNIDO</li> <li>ESCWA</li> <li>البنك الدولي</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>في حال عدم توفر البيانات، يقوم فريق العمل بدراسة التغيرات في أداء الدولة وتوقع الأرقام</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>في حال تعذر أي مما سبق، فيقوم فريق العمل بتقدير الأرقام بآليات محددة ومشاركتها مع الدول للتأكد قبل الاعتماد</li> </ul> |

#### آلية التقدير (Estimation):

في الحالات التي لا توجد فيها بيانات سابقة يمكن الاستناد إليها مباشرة، يتم اللجوء إلى التقدير. تتضمن هذه العملية استعمال بيانات مشابهة أو معطيات أخرى قد تدعم تحديد الأرقام بشكل تقريبي. هناك عدة أساليب:

- التقدير المقارن: من خلال مقارنة الدولة المعنية بدول مماثلة في التكوين الاقتصادي، يمكن استخدام بيانات تلك الدول كأساس للتقدير.
- التقدير بالنماذج المرجعية: الاستعانة بنماذج سبق إعدادها من قبل مؤسسات دولية لتقدير بيانات مفقودة مثل نسبة الناتج المحلي الإجمالي للصناعة في الدول ذات الموارد المحدودة.

تُعتبر آليات التوقع والتقدير من الآليات قليلة الاستعمال إلا أنها ضرورية عند تشكيل قاعدة بيانات متكاملة أو مقارنة الدول بغيرها عند إعداد تقارير تحليلية شاملة، يُمكن استخدام مزيج من التوقع والتقدير، حيث يتم توظيف النماذج الحسابية في الحالات التي يتوفر فيها جزء من البيانات، بينما تعتمد التقديرات التقديرية لاستكمال المعلومات المفقودة. هذا النهج يضمن أن التحليلات النهائية قائمة على منهجيات علمية مدروسة. وفي التونة الأخيرة طرأ العديد من التطورات لجعل هذه الآليات دقيقة ومعتمدة، وتقوم على التالي:

#### آلية التوقع (Forecasting):

تعتمد آلية التوقع على النماذج الاقتصادية والإحصائية التي تستند إلى بيانات تاريخية متاحة. من خلالها يتم حساب الاتجاهات المستقبلية بناءً على النمط السابق للأرقام. يمكن استخدام تقنيات مثل:

- تحليل الاتجاهات: استقرار الاتجاهات الخطية أو غير الخطية من البيانات التاريخية.
- النماذج الموسمية: التي تأخذ بعين الاعتبار تكرار أنماط معينة على مدار فترة زمنية معينة، مثل التقلبات الموسمية.

## ملخص أداء المشروع

أبرز الأعمال المُنجزة خلال سبتمبر 2024

| الأعمال                                                            | الأنشطة                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الإنهاء من الإجراءات التعاقدية وتوقيع الملحق الفني للاتفاقية.      | تم توقيع الإطار القانوني والتقني الضروري لانطلاق المشروع بفعالية                                                                                      |
| تشكيل الفريق الفني الاستشاري للمشروع بالتعاون بين أيديسمو وجويك    | تم تشكيل فريق بالتعاون بين "أيديسمو" و"جويك" مكون من 4 خبراء من جويك و2 خبراء من أيديسمو، مما يعزز التنسيق بين الجهتين ويؤمن الخبرات الفنية المطلوبة. |
| إعداد خطة عمل المشروع وتحديد الأدوار والمسؤوليات                   | وضعت خطة عمل مفصلة تحدد المهام والمسؤوليات لكل عضو في الفريق، مما يساهم في إدارة المشروع بشكل منظم وفعال                                              |
| التواصل مع الجهات ذات العلاقة بما فيها جميع وزارات الصناعة العربية | تم التواصل مع الوزارات والجهات المعنية لضمان تعاونها وتوفير المعلومات اللازمة                                                                         |
| جمع البيانات من جميع المصادر المفتوحة                              | بدأت عملية جمع البيانات المتعلقة بالتجارة الدولية والصناعة من مختلف المصادر المفتوحة لتأسيس قاعدة بيانات شاملة تدعم مراحل المشروع اللاحقة             |

أبرز الأعمال الجارية

| الأعمال                                                                    | الأنشطة                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الاستمرار في جمع البيانات مع التركيز على البيانات من الجهات ذات العلاقة    | يواصل فريق العمل جمع البيانات، مع إعطاء الأولوية للحصول على معلومات دقيقة ومحدثة من الوزارات والهيئات الصناعية                                                                 |
| استكمال التواصل مع الوزارات والمنظمات العربية للمقابلات واستكمال البيانات. | يجري حالياً تنسيق وترتيب المقابلات مع باقي وزارات الصناعة والمنظمات ذات الصلة في الدول العربية، وذلك لاستكمال جمع البيانات والتأكد من شمولية المعلومات المتاحة                 |
| إجراء التحليل للقطاع الصناعي على المستوى الوطني لجميع الدول العربية        | بدأ الفريق الفني في تحليل الوضع الصناعي لكل دولة على حدة، بهدف تقييم القدرات الصناعية وتحديد فرص التكامل عبر القطاع الصناعي العربي، بما يعكس نقاط القوة والضعف الخاصة بكل دولة |
| البدء في تحليل المقارنة المعيارية                                          | يتم العمل حالياً على المقارنة المعيارية مع أبرز التجارب الناجحة، حيث يساعد هذا التحليل في تحديد الممارسات المثلى والفرص المتاحة لتعزيز التكامل الصناعي                         |
| البدء بالتنسيق لبروتوكول التواصل بخصوص طلبات الرعاية                       | يتم وضع بروتوكول رسمي للتواصل مع مختلف الجهات والشركات المحتملة لتقديم طلبات الرعاية للمشروع، مما يساهم في توفير الدعم المالي واللوجستي لتعزيز جهود تنفيذ المشروع وتطويره      |

أبرز الأعمال القادمة:

| الأعمال                                                        | الأنشطة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| استمرار العمل على تحليل القطاع الصناعي في الدول العربية        | <ul style="list-style-type: none"> <li>استمرار التواصل مع الوزارات العربية وتنسيق الاجتماعات ومتابعة النقاط البحث عن مصادر البيانات والتنسيق مع الوزارات العربية لتزويد فريق العمل بالبيانات اللازمة</li> <li>وضع تصور للمنتج النهائي من التحليل</li> </ul>                                                                     |
| استمرار العمل على تحليل الصناعات العربية                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>استمرار التواصل مع المنظمات العربية والاتحادات الصناعية النوعية وتنسيق الاجتماعات ومتابعة النقاط</li> <li>البحث عن مصادر البيانات والتنسيق مع الجهات المعنية لتزويد فريق العمل بالبيانات اللازمة</li> <li>وضع تصور لتالية التحليل على المستوى القطاعي يشمل جميع الدول العربية</li> </ul> |
| تحليل الاستراتيجيات الإقليمية والتجارب الناجحة                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>يشمل البحث عن أبرز الخطوات ومفاتيح نجاح التكامل الصناعي لأبرز التجارب العالمية، مثل: الاتحاد الأوروبي، آسيا، ..... إلخ</li> <li>استخلاص الدروس المستفادة ووضع تصور لنموذج عرض الخلاصة</li> </ul>                                                                                         |
| التنسيق لتحديد آلية التواصل مع الجهات الداعمة للتمويل والرعاية | <ul style="list-style-type: none"> <li>يشمل تحديد الجهات المعنية لطلب الرعاية</li> <li>تحديد آلية التواصل</li> <li>تجهيز الملف التقديمي لطلب الرعاية</li> </ul>                                                                                                                                                                 |



منظمة الخليج للاستشارات الصناعية  
Gulf Organization For Industrial Consulting

تأسست "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) عام 1976 من قبل الدول الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي: دولة الإمارات العربية المتحدة، مملكة البحرين، المملكة العربية السعودية، سلطنة عُمان، دولة قطر، دولة الكويت، وتتمتع منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) بالشخصية القانونية الدولية. يتم تشكيل مجلس إدارة منظمة الخليج للاستشارات الصناعية من قبل ممثلي الدول الأعضاء المعيّنين من قبل حكوماتهم.

تسعى منظمة الخليج للاستشارات الصناعية لتحقيق التعاون الصناعي والتنسيق بين الدول الأعضاء، من أجل القيام بذلك، تقوم بجمع ونشر معلومات حول مشاريع وسياسات التنمية الصناعية. تقوم منظمة الخليج للاستشارات الصناعية بتنسيق وتطوير التعاون التقني والاقتصادي بين المؤسسات الصناعية القائمة والمؤسسات الأخرى التي لم يتم إنشاؤها بعد. إضافة إلى ذلك، تقدم GOIC المساعدة الفنية في إعداد وتقييم المشروعات الصناعية وتجميع البيانات والدراسات المتعلقة بالقطاع الصناعي.



صندوق بريد: 5114 - الدوحة - قطر  
الهاتف: (974+) 8888 4485  
فاكس: 4483 1465 (+974)  
البريد الإلكتروني: goic@goic.org.qa  
الموقع الإلكتروني: http://goic.org.qa



المنظمة العربية للتنمية الصناعية  
والتقني والتعدين

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقني والتعدين هي منظمة عربية متخصصة ذات شخصية اعتبارية واستقلال مالي وإداري تعمل في إطار جامعة الدول العربية في مجالات الصناعة، التقني والتعدين، أنشأت نتيجة لدمج مهام المنظمة العربية للثروة المعدنية والمنظمة العربية للمواصفات والمقاييس بالمنظمة العربية للتنمية الصناعية وتضم في عضويتها (21) دولة عربية.

تسعى المنظمة إلى دعم التنمية الصناعية الشاملة المستدامة في الدول العربية ومواكبة التطورات المتلاحقة على المستوى العالمي في مجالات الصناعة والتقني والتعدين.



صندوق بريد: 8019 - الرباط - المملكة المغربية  
الهاتف: 537274500 (+212)  
فاكس: 537772188 (+212)  
البريد الإلكتروني: aidsmo@aidsmo.org  
الموقع الإلكتروني: https://aidsmo.org

