

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الدورة التاسعة والستون للمجلس التنفيذي

(الرباط - المملكة المغربية، 12-14 مايو 2026)

الوثيقة رقم (10)

تقرير المراقب الداخلي لعام 2025

الوثيقة رقم (10)

تقرير المراقب الداخلي لعام 2025

(عن الفترة 2025/01/01 الى 2025/12/31)

أعد المراقب الداخلي تقريره عن الفترة 2025/01/01 إلى 2025/12/31، استناداً إلى كل من :

● النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة لاسيما المادة (39) الفقرة "ب" التي تنص على :

>> ب- يرفع رئيس هذه الوحدة تقاريره إلى الهيئة المختصة، ومجلس الإدارة أو المجلس التنفيذي للمنظمة في أدوار انعقادها العادية وصورة عنه إلى كل من اللجنة وهيئة الرقابة المالية. <<

● اللائحة التنظيمية الموحدة لوحدة الرقابة الداخلية للمنظمات العربية المتخصصة لاسيما المادة (5) الفقرة "7" التي تنص على :

>> 7- يقدم رئيس الوحدة تقريره السنوي إلى المجلس التنفيذي للمنظمة والهيئة المختصة ويحال نسخة منه إلى هيئة الرقابة المالية واللجنة. <<

تم تقديم التقرير إلى هيئة الرقابة المالية والإدارية في اجتماعها الثلاثين (الرباط، 15-28/04/2026)، التي اطلعت عليه وتبين لها أنه مطابق في مجمله للوائح والنظم المعتمدة بالمنظمات العربية المتخصصة.

والتقرير مرفوع إلى مجلسكم الموقر

لرفعه إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم مع التوصية باعتماده.

عادل صقر الصقر

المدير العام

2026



الاجتماع الثلاثون لهيئة الرقابة المالية والادارية للسنة المالية 2025

الرباط - المملكة المغربية

15 - 28 أبريل 2026

تقرير المراقب الداخلي

تقرير وحدة الرقابة الداخلية عن السنة المالية المنتهية 2025



مقدم إلى

- المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية و التقييس والتعدين .
- هيئة الرقابة المالية والإدارية الاجتماع الثلاثون.
- المجلس التنفيذي للمنظمة الدورة التاسعة و الستون.
- الجمعية العامة للمنظمة الدورة التاسعة والعشرون.
- لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة الاجتماع الخامس والثلاثون.

المراقب الداخلي

هنادي البلاط

هنادي
البلاط

انطلاقاً من دور وحدة الرقابة الداخلية والتي هي احد الركائز الأساسية التي تساهم في دعم المنظمة لضمان التزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات المعتمدة ، يأتي هذا التقرير في إطار المهام الموكلة إلى وحدة الرقابة الداخلية والتي تهدف إلى تقييم فعالية نظم الرقابة الداخلية، ورصد مستوى الالتزام بالإجراءات التنظيمية و تحديد أوجه القصور و المخاطر المحتملة ، بما يعزز من قدرة المنظمة على تحقيق أهدافها بكفاءة و فاعلية وفقاً لأفضل الممارسات الإدارية والمعايير المعتمدة في نطاق العمل العربي المشترك وعملاً بالأحكام الآتية :

- النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة – مادة (39) فقرة (ب) الفصل الخامس (الرقابة المالية) والتي تنص على " يرفع رئيس هذه الوحدة تقاريره إلى الهيئة المختصة، ومجلس الإدارة أو المجلس التنفيذي للمنظمة في اطار انعقادها العادية وصورة عنه إلى كل من اللجنة وهيئة الرقابة المالية ".
- اللائحة التنظيمية لوحدة الرقابة الداخلية للمنظمات العربية المتخصصة – المادة الخامسة (التقارير المالية) فقرة (7) والتي تنص على " يقدم رئيس الوحدة تقريره السنوي إلى المجلس التنفيذي للمنظمة والهيئة المختصة ويحال نسخه منه إلى هيئة الرقابة المالية والإدارية واللجنة ".
- نموذج إعداد تقرير المراقب الداخلي بالمنظمات العربية المتخصصة والمدرج ضمن النظام المالي والمحاسبي والمعتمد بموجب قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم (2075) في دورته العادية 96 بتاريخ 2015/9/3.

تم إعداد تقرير وحدة الرقابة الداخلية للمنظمة للسنة المالية المنتهية 2025 وفقاً للنموذج المعتمد باللائحة التنظيمية الموحدة مقسماً إلى ثمان فصول وكما يلي:

مساهمات ومتأخرات الدول الأعضاء في موازنة المنظمة.	الفصل الأول
مستوي الأداء والانحرافات بين المخطط والفعل ومواطن الهدر.	الفصل الثاني
تحليل الوضعية المالية.	الفصل الثالث
أوضاع الصناديق الخاصة.	الفصل الرابع
ملاحظات المراقب الداخلي علي أوجه الصرف المختلفة والإجراءات المتخذة	الفصل الخامس
الإجراءات التي تم اتخاذها لمعالجة الملاحظات الواردة بتقارير السنوات السابقة.	الفصل السادس
توصيات المراقب الداخلي.	الفصل السابع
المرجعية في تقرير وحدة الرقابة الداخلية للسنة المالية المنتهية.	الفصل الثامن

حضانة

"الفصل الأول"

مساهمات ومتأخرات الدول الأعضاء في موازنة المنظمة

- مساهمات الدول في موازنة المنظمة.
- الدول التي سددت مساهماتها للسنة المالية 2025 .
- متأخرات الدول في موازنات المنظمة.
- المبالغ غير المسددة موزعه حسب الدول.

حضانة

"الفصل الأول"

مساهمات ومتأخرات الدول الأعضاء في موازنة المنظمة

المادة (52) الفصل السابع (الأحكام العامة)

" تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة المالية التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة ".

أولاً: مساهمات الدول الأعضاء في موازنة المنظمة "المبالغ بالدولار الأمريكي"

م	الدول الأعضاء	المبلغ المحدد في موازنة السنة المالية	المساهمات المسددة عن سنة 2025	المساهمات المسددة عن سنوات سابقة خلال سنة 2025
1	المملكة الأردنية الهاشمية	36,616	36,616	-
2	دولة الإمارات العربية المتحدة	238,005	238,005	-
3	مملكة البحرين	73,232	-	73,232
4	الجمهورية التونسية	54,924	54,924	-
5	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	292,929	-	-
6	جمهورية جيبوتي	36,616	-	-
7	المملكة العربية السعودية	512,627	512,627	-
8	جمهورية السودان	54,924	-	-
9	الجمهورية العربية السورية	54,924	-	-
10	جمهورية الصومال	36,616	-	-
11	جمهورية العراق	366,162	-	-
12	سلطنة عمان	73,232	73,232	-
13	دولة فلسطين		معفاة	
14	دولة قطر	164,774	164,774	-
15	دولة الكويت	512,627	256,314	1,251,700
16	الجمهورية اللبنانية	73,232	36,616	109,848
17	دولة ليبيا	439,394	-	-
18	جمهورية مصر العربية	311,237	311,237	-
19	المملكة المغربية	183,081	183,081	-
20	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	36,616	-	-
21	الجمهورية اليمنية	73,232	-	-
	الإجمالي	3,625,000	1,867,426	1,434,780

حفظ

ثانياً: الدول التي سددت مساهماتها للسنة المالية 2025 "المبالغ بالدولار الأمريكي"

م	الدولة	المبلغ المسدد
1	المملكة الأردنية الهاشمية	36,616
2	دولة الإمارات العربية المتحدة	238,005
3	الجمهورية التونسية	54,924
4	المملكة العربية السعودية	512,627
5	سلطنة عمان	73,232
6	دولة قطر	164,774
7	دولة الكويت	256,314
8	الجمهورية اللبنانية	36,616
9	جمهورية مصر العربية	311,237
10	المملكة المغربية	183,081
	الإجمالي	1,867,426
	نسبة السداد	51.52 %

- بلغت نسبة السداد للسنة المالية 2025 ما نسبته 51.52 % تقريباً من أصل حصص الدول الأعضاء حيث قام بالسداد 10 دول بإجمالي مبلغ "1,867,426" دولار أمريكي.
- كما قامت 3 دول بالسداد عن سنوات سابقة بإجمالي مبلغ "1,434,780" دولار أمريكي.
- تم اطلاع وحدة الرقابة الداخلية على المساهمات المسددة ومطابقتها مع ميزان المراجعة والتقارير الموحد المرسل من صندوق النقد العربي ولوحظ تطابقهما.
- لوحظ انخفاض نسبة السداد للمساهمات عن العام السابق بفارق 6.48 %، في المقابل ارتفعت نسبة السداد للمتأخرات عن سنوات سابقة حيث كانت نسبة السداد للمتأخرات في سنة 2024 هي 0.25 % في حين كانت في سنة 2025 هي 5.58 %.

ثالثاً: متأخرات الدول في موازنات المنظمة "المبالغ بالدولار الأمريكي"

بلغ إجمالي متأخرات الدول حتى نهاية السنة المالية 2025 مبلغ "25,731,298" دولار أمريكي وكما يلي: -

م	الدول الأعضاء	ما قبل 1990	من 1990 حتى 2025	الإجمالي في نهاية السنة
1	مملكة البحرين	-	73,232	73,232
2	الجمهورية التونسية	-	18,047	18,047
3	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	-	5,998,096	5,998,096
4	جمهورية جيبوتي	374,240	1,215,588	1,589,828
5	جمهورية السودان	-	939,801	939,801
6	الجمهورية العربية السورية	-	166,783	166,783
7	جمهورية الصومال	435,233	1,215,588	1,650,821
8	جمهورية العراق	-	6,609,065	6,609,065
9	سلطنة عمان	-	7,083	7,083
10	دولة الكويت	-	189,654	189,654
11	الجمهورية اللبنانية	-	1,138,888	1,138,888
12	دولة ليبيا	-	4,931,316	4,931,316
13	جمهورية مصر العربية	261,709	-	261,709
14	المملكة المغربية	31,002	11,873	42,875
15	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	294,147	635,221	929,368
16	الجمهورية اليمنية	-	1,184,732	1,184,732
	الإجمالي	1,396,331	24,334,967	25,731,298

رابعاً: المبالغ غير المسددة موزعة حسب الدول "المبالغ بالدولار الأمريكي"

م	الدولة	المبالغ غير المسددة حتى نهاية السنة المالية 2025
1	مملكة البحرين	73,232
2	الجمهورية التونسية	18,047
3	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية	5,998,096
4	جمهورية جيبوتي	1,589,828
5	جمهورية السودان	939,801
6	الجمهورية العربية السورية	166,783
7	جمهورية الصومال	1,650,821
8	جمهورية العراق	6,609,065
9	سلطنة عمان	7,083
10	دولة الكويت	189,654
11	الجمهورية اللبنانية	1,138,888
12	دولة ليبيا	4,931,316
13	جمهورية مصر العربية	261,709
14	المملكة المغربية	42,875
15	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	929,368
16	الجمهورية اليمنية	1,184,732
	الإجمالي	25,731,298
	ما قبل 1990	1,396,331
	من 1990 حتى 2025	24,334,967

ملاحظات وحدة الرقابة الداخلية على متأخرات الدول الأعضاء:

- ارتفاع نسبة سداد الدول الأعضاء لمتأخرات سنوات سابقة عن العام السابق بفارق مايقارب 5.33% من أصل إجمالي متأخرات الدول الأعضاء حيث كانت نسبة السداد للمتأخرات في سنة 2024 هي 0.25% في حين كانت في سنة 2025 هي 5.58%.
- تقوم المنظمة باستمرار بمطالبات دورية للمساهمات والمتأخرات ويتم الاطلاع على الخطابات المرسلة للدول الأعضاء من قبل وحدة الرقابة الداخلية بصورة دورية.
- تم معالجة المتأخرات الخاصة بدولة الكويت وفقاً للاتفاقية الموقعة بين المنظمة ووزارة المالية بدولة الكويت عام 2009 وقامت الدولة بسداد كافة المتأخرات التي تم الاتفاق عليها وتمت المقارنة بين المبالغ المدرجة ضمن التقرير الدوري الخامس والثلاثون بعد المائة (2025/12/31) لصندوق النقد العربي وحسابات المنظمة للسنة المنتهية 2025 وتأكدنا من تطابقهما.
- لم تدخل مذكرة التفاهم الموقعة بين المنظمة ودولة ليبيا في الربع الأول من السنة المالية 2025 حيز التنفيذ حتي تاريخه وبالتالي لم تعالج المتأخرات المستحقة على دولة ليبيا.

توصيات وحدة الرقابة الداخلية بخصوص مساهمات ومتأخرات الدول الأعضاء:

- استمرار المنظمة بالمطالبة المستمرة بالمساهمات والمتأخرات من الدول الأعضاء وذلك للوفاء بالتزاماتها وتنفيذ خطة عملها.
- العمل على تفعيل قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي المتعلقة بمساهمات ومتأخرات الدول الأعضاء.

"الفصل الثاني"

مستوى الأداء والانحرافات بين المخطط والفعلي

- الإيرادات
- المصروفات
- ملاحظات على تنفيذ الموازنة

"الفصل الثاني"

أولاً: مستوى الأداء والانحرافات بين المخطط والفعلي

أ. الإيرادات:

يوضح الجدول التالي تطور الإيرادات على مدار 4 سنوات ونسبة الموارد الذاتية لمجموع الموارد المحققة لكل سنة. "المبالغ بالدولار الأمريكي"

السنة	مجموع الموارد	الموارد الذاتية	
		القيمة	نسبة الموارد الذاتية إلى مجموع الموارد
2022	3,767,044	636,011	16.9%
2023	3,958,274	1,141,466	28.8%
2024	3,097,982	836,610	27.0%
2025	4,145,004	759,520	18.3%

لوحظ من الجدول السابق انخفاض نسبة التمويل الذاتي لمجموع الموارد لسنة 2025 عن 2024 بفارق 8.7%.

مقارنة المحصل مع تقديرات الموازنة على مستوى الأبواب:

الأبواب	أسم الحساب	المقدر "1"	الموارد المحققة "2"	الفارق "1 - 2"	النسبة بين المقدر والمحقق
الأول	مساهمات الدول	3,625,000	1,867,426	(1,757,574)	51.52%
	الأعضاء	25,408,504	1,434,780	(23,973,724)	5.65%
الثاني	الموارد الذاتية	98,930	98,952	22	100%
الثالث	الهبات والتبرعات والوصايا والمساهمات في المشروعات	1,125,000	738,415	(386,585)	66%
السابع	موارد أخرى	5,430	5,431	1	100%
	الإجمالي	30,262,864	4,145,004	(26,117,860)	14%

تحليل لأهم بيانات الموارد:

- مساهمات الدول الأعضاء عن السنة الحالية وعن سنوات سابقة: انخفاض سداد الدول الأعضاء للعام 2025 عن 2024 حيث بلغت المساهمة "1,867,426" دولار أمريكي ، في حين كانت العام السابق "2,087,123" دولار أمريكي ، في المقابل ارتفع السداد عن سنوات سابقة لهذا العام حيث سددت ثلاث دول في عام 2025 عن سنوات سابقة بمبلغ 1,434,780 دولار أمريكي بينما سددت دولة في عام 2024 عن سنوات سابقة بمبلغ 73,232 دولار أمريكي.
- المساهمة في المشروعات ضمن وخارج برنامج العمل: انخفاض قيمة التمويل الذاتي داخل وخارج برنامج العمل مما انعكس على الإيرادات المحققة من المشاريع الممولة ضمن الموازنة وخارجها حيث بلغ قيمته خلال عام 2024 مبلغ 806,116 دولار أمريكي في حين حققت المنظمة خلال عام 2025 مبلغ 738,415 دولار أمريكي.
- عوائد الاستثمار المحققة بصندوق النقد العربي: ارتفاع الاحتياطي الخاص عن العام السابق بمقدار عائد الاستثمار لدى صندوق النقد العربي المحقق لعام 2025 بمبلغ 83,277 دولار أمريكي.
- عوائد الودائع: قامت المنظمة بالاستثمار لأجل قصير خلال العام مما ترتب عليه فوائد بمبلغ 1,988 دولار أمريكي.
- موارد أخرى متنوعة: قامت المنظمة خلال العام ببيع بعض مواد وأجهزة ومعدات أخرى متنوعة بمبلغ 5,431 دولار أمريكي.

مكتبة

II. ثانياً: المصروفات

البيان	الاعتماد بعد التعديل	المصروف الفعلي	الفارق	نسبة الإنفاق 2025	نسبة الإنفاق 2024
	1	2	"2-1"		
نفقات الأفراد العاملين	2,340,000	1,620,090	719,910	69%	75%
مصروفات السفر والتنقلات	68,000	52,598	15,402	77%	44%
*المستلزمات الخدمية	115,300	81,600	33,700	71%	45%
المستلزمات السلعية والصيانة	154,500	36,954	67,546	56%	56%
المصروفات الرأسمالية	328,000	23,656	304,344	7%	68%
نفقات اجتماع المجالس الرئيسية	25,000	24,722	278	99%	55%
الأنشطة والبرامج	1,720,000	780,232	939,768	45%	46%
الإجمالي بالموازنة	4,750,800	2,669,852	2,080,948	56%	62%

أنشطة خارج برنامج الموازنة	390,115	368,432	21,683	94%	95%
----------------------------	---------	---------	--------	-----	-----

الإجمالي العام	5,140,915	3,038,284	2,102,631	59%	65%
-----------------------	------------------	------------------	------------------	------------	------------

*تشمل المبالغ المدورة

ملاحظات على المصروفات:

- تم إجراء عدد من المناقلات النظامية خلال العام وفقاً لنص المادة (14) من (الفصل الثالث) للنظام المالي والمحاسبي الموحد وتم إصدار قرارات مالية لكل مناقله وقدرت بمبلغ 178,200 دولار أمريكي ضمن بعض أبواب الموازنة وذلك لمداركة مصروفات المنظمة خلال العام.
- تبين من الجدول السابق أن المنظمة لم تتجاوز الاعتماد المقرر في الموازنة وتم الإنفاق وفقاً للحاجة وللسيولة المتاحة خلال العام.
- انخفاض إجمالي نسبة تنفيذ الموازنة عن العام السابق حيث كانت نسبة تنفيذ الموازنة لعام 2024 (62%) بينما نسبة تنفيذ الموازنة للعام 2025 (56%).

تحليل أبواب الموازنة:

1- الباب الأول "نفقات الأفراد العاملين"

بعد المقارنة لاحظنا انخفاض نسبة الإنفاق للباب عن العام السابق بفارق 6% ناتج عن تغيرات بعض بنود هذا الباب بالانخفاض مثل اجور العمالة والمساهمة في الصناديق، كما تم انتهاء التعاقد مع 6 متعاقدين (5 متعاقدين بناء عن طلبهم ومتعاقد لبلوغة السن القانوني للتقاعد) وتم تعيين موظف على الملاك الوظيفي ضمن الفئة الخامسة وضمت له مدة الخدمة وكان ذلك وفقاً للأنظمة واللوائح .

2- الباب الثاني "مصروفات السفر والتنقلات"

بعد المقارنة لاحظنا ارتفاع نسبة الإنفاق للباب عن العام السابق بفارق 33%، يرجع ذلك لانخفاض قيمة الاعتماد لعام 2025 حيث بلغ 68,000 دولار أمريكي في حين كان الاعتماد المرصود لعام 2024 هو 102,000 دولار أمريكي.

3- الباب الثالث "المستلزمات الخدمية"

بعد المقارنة لاحظنا ارتفاع نسبة الإنفاق لهذا الباب عن العام السابق بفارق 36%، ناتج عن ارتفاع الأنفاق على بعض البنود منها:

- أقساط التأمين .
- أتعاب مهنية واستشارية (محاماة) نظير اتعاب المحامي في الاجراءات القانونية المتعلقة بالقطعة الارضية التي تمتلكها المنظمة في دولة المقر.

4- الباب الرابع "المستلزمات السلعية والصيانة"

لوحظ ثبات نسبة الإنفاق بين العام 2025 والعام السابق له في حين انخفضت مبالغ الانفاق لإجمالي الباب .

5- الباب الخامس "المصروفات الراسمالية"

بعد المقارنة لاحظنا انخفاض نسبة الإنفاق للباب عن العام السابق بفارق 61% ترشيدا للانفاق ولعدم توفر السيولة في بداية العام .

6- الباب السادس "نفقات اجتماع المجالس الرئيسية"

ارتفاع نسبة الإنفاق لسنة 2025 عن سنة 2024 بفارق 44 % ناتج عن انعقاد دورة استثنائية للجمعية العامة للمنظمة خارج المقر خلال العام .

7- الباب السابع "الأنشطة والبرامج"

لاحظنا انخفاض طفيف بنسبة الإنفاق للباب عن العام السابق بفارق 1 % ويرجع ذلك إلى استضافة بعض الجهات إلى بعض الفعاليات والأنشطة.

وبعد تحليل أبواب الموازنة لاحظت الوحدة أن المنظمة ملتزمة بالأنظمة واللوائح بالإضافة إلا أن المنظمة كانت تنفق وفقا للسيولة المتاحة خلال العام ولم تتخطي ما هو مرصود في موازنتها للعام 2025.

"الفصل الثالث"

تحليل الوضعية المالية

- الاحتياطي العام والخاص
- الفائض أو العجز
- حسابات الدائنين والمدينين
- الحسابات الجارية لدى المصارف
- الرصيد لدى صندوق النقد العربي
- المساهمات غير المسددة
- استثمار السيولة

الفصل الثالث: تحليل الوضعية المالية

I. الاحتياطي العام والخاص:

السنوات	2022	2023	2024	2025
الاحتياطي العام	(7,279,696)	(6,850,322)	(7,318,074)	(6,296,223)
الاحتياطي الخاص	956,220	1,057,701	1,158,718	1,241,995

ارتفع الاحتياطي الخاص عن العام السابق بمقدار عائد الاستثمار لدى صندوق النقد العربي المحقق لهذا العام بمقدار 83,277 دولار أمريكي كما انخفض عجز الاحتياطي العام.

II. الفائض أو العجز:

السنوات	2022	2023	2024	2025
النتيجة	1,117,931	451,579	(363,854)	1,024,051
نسبة التطور	-400%	-60%	-181%	-382%

حققت المنظمة فائض لعام 2025 بمقدار 1,024,051 دولار أمريكي ومن أسباب ذلك ارتفاع نسبة سداد الدول لمتأخراتها عن السنة السابقة.

III. حسابات الدائنين والمدينون (لا تشمل الحسابات النظامية):

السنوات	2022	2023	2024	2025
"حسابات الدائنين"	9,355,160	9,115,495	8,960,308	8,787,176
نسبة التطور	-2%	-3%	-2%	-2%
"حسابات المدينون"	2,213,943	2,906,150	2,285,543	3,261,281
نسبة التطور	38%	31%	-21%	43%

IV. الحسابات الجارية لدى المصارف:

السنوات	2022	2023	2024	2025
"الحسابات الجارية"	817,040	416,724	515,409	471,667
نسبة التطور	39%	-49%	24%	-8%

V. الرصيد لدى صندوق النقد العربي:

السنوات	2022	2023	2024	2025
الرصيد	1,100,747	1,593,528	971,522	1,890,519
نسبة التطور	80%	45%	-39%	95%

VI. مساهمات الدول غير المسددة:

السنوات	2022	2023	2024	2025
"المساهمات غير المسددة"	27,695,100	28,002,504	29,467,149	25,731,299
نسبة التطور	2%	1%	5%	-13%

VII. استثمار السيولة:

السنوات	2022	2023	2024	2025
الفوائد لدى الحساب الموحد	35,032	101,481	101,017	83,277
الفوائد على الودائع	1,500	10,899	8,610	1,988
إجمالي الفوائد	36,532	112,380	109,627	85,265
نسبة التطور	366%	208%	-2%	-22%

حقق عائد الاستثمار لدى صندوق النقد العربي لهذا العام مبلغ 83,277 دولار أمريكي، كما استثمرت المنظمة لأجل قصيرة خلال عام 2025 مما أدى إلى تحقيق عائد قيمته 1,988 دولار أمريكي وهنا توصي وحدة الرقابة الداخلية باستمرار المنظمة في الاستثمار لأجل قصيرة ووفقا للسيولة المتاحة.

"الفصل الرابع"

أوضاع الصناديق الخاصة

- صندوق مكافأة نهاية الخدمة.
- صندوق الضمان الاجتماعي .
- صندوق التأمين الصحي.

الفصل الرابع: أوضاع الصناديق الخاصة

أ. صندوق نهاية الخدمة: غير شامل عجز الصندوق

البيان	مدين	دائن
الحسابات الجارية - رصيد أول المدة 2025/1/1	**	91,149
إيرادات خلال السنة المالية	**	333,419
عوائد استثمار	**	1,203
مصروفات خلال السنة المالية	22,633	
المجموع	22,633	425,771
الرصيد	**	403,138
الرصيد وفق الحساب المصرفي 2025/12/31	3,138	**
الودائع	400,000	**
الرصيد في 2025/12/31	403,138	403,138

إيرادات الصندوق خلال العام:

- تعزيز من حساب المنظمة.
- مساهمات الموظفين بواقع 7% من غلاء المعيشة شاملاً بدل المعيشة تحول شهرياً وتستقطع من الراتب.
- مساهمات المتقاعدين بواقع 7% من بدل المعيشة تحول شهرياً وتستقطع من الراتب.
- عوائد استثمار ناتجة من الاستثمار في الحساب لأجل قصيرة المدة خلال العام.

مصروفات الصندوق خلال العام:

قامت وحدة الرقابة الداخلية بمراجعة كافة مستحقات نهاية الخدمة للمتقاعدين خلال العام ومراجعة احتساب حقوقهم كاملة وفقاً للأنظمة واللوائح، كما تم الاطلاع على القيود الافتتاحية للصندوق ومطابقتها والتأكد من الرصيد البنكي وأوجه الصرف من حساب الصندوق.

عجز صندوق مكافأة نهاية الخدمة

تبين من فحص حسابات الصندوق للسنة المنتهية 2025 ان عجز الصندوق انخفض عن السنة السابقة 2024 حيث كان عجز الصندوق 2,305,576 دولار أمريكي بينما أصبح في نهاية السنة المالية 2025 مبلغ 2,164,895 دولار أمريكي .

وتوصي وحدة الرقابة الداخلية باستمرار المنظمة في تعزيز حساب صندوق مكافأة الخدمة وذلك بما يتوافق مع السيولة المتاحة لها للوفاء بالتزاماتها تجاه الصندوق.

II. صندوق الضمان الاجتماعي:

يشمل صندوق الضمان الاجتماعي كل من (الموظفون الملاك بالمنظمة – الموظفون المتقاعدون المشتركين في الصندوق)

البيان	مدين	دائن
رصيد أول المدة 2025/1/1	**	346,624
إيرادات خلال السنة المالية	**	46,176
عوائد استثمار خلال السنة المالية	**	10,443
مصرفات خلال السنة المالية	35,703	**
المجموع	35,703	403,243
الفرق		367,540
الرصيد وفق الحساب المصرفي بتاريخ 2025/12/31	89,601	**
الودائع	280,379	**
إيراد مستحق	818	**
مطلوبات من الصندوق	**	3,258
الرصيد	370,798	370,798

إيرادات الصندوق خلال العام:

- نسبة مساهمة الموظفين الملاك السنوية في الصندوق.
- نسبة مساهمة المنظمة السنوية للصندوق.

مصرفات الصندوق خلال العام:

- العلاج المقدم للموظفين والمتقاعدين المشتركين في الصندوق لسنة 2025.
- ملاحظات على الصندوق:

- حقق الصندوق عوائد استثمار قيمتها 10,443 دولار أمريكي.
- يتم الصرف وفقا للائحة المعتمدة من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ووفقا للنظام المعمول به.

III. صندوق التأمين الصحي:

يشمل صندوق التأمين الصحي المتقاعدون في مقر المنظمة وبياناته كما يلي:

البيان	مدين	دائن
رصيد أول المدة 2025/1/1	**	31,647
إيرادات خلال السنة المالية	**	22,949
مصرفات خلال السنة المالية	15,282	**
المجموع	15,282	54,596
الرصيد		39,314
الرصيد وفق الحساب المصرفي في 2025/12/31	42,040	**
نفقات مدفوعة مقدما	248	**
حسابات دائنه	**	2,974
الرصيد في 2025/12/31	42,288	42,288

- تساهم المنظمة بنسبة 2% من راتب المتعاقد تدفع له مع راتبه كل شهر وذلك وفقا للائحة الاستخدام المحلي المعتمدة من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ووفقا للنظام.
- المنظمة متعاقدة مع شركة تأمين مغربية لفائدة المتقاعدين بالمقر.

حساب

"الفصل الخامس"

ملاحظات المراقب الداخلي
على أوجه الصرف المختلفة
والإجراءات المتخذة لمعالجتها

الفصل الخامس

ملاحظات المراقب الداخلي على أوجه الصرف المختلفة والإجراءات المتخذة لمعالجتها

أ. تقييم دورية لنظام الرقابة الداخلية

هي عملية من خلالها يتم مراجعة فحص فعالية وكفاءة مكونات نظام الرقابة الداخلية داخل المنظمة بشكل يومي وربع سنوي وسنوي من خلال التقارير المقدمة لسعادة المدير العام و إبداء الرأي على المذكرات المعروضة على الإدارة العامة من خلال الإدارات الفنية ، فتقوم وحدة الرقابة ببناء رأيها على تحليل فني مدعوم بالأنظمة واللوائح المعتمدة وأيضا برنامج عمل المنظمة وذلك لتحديد مدى كفاءة التطبيق وبناء رأي مهني مناسب.

أ. شؤون الموظفين (دائمين – متعاقدين)

- تقوم وحدة الرقابة الداخلية بالاطلاع على ملفات الموظفين المستحقين للترقيات والعلاوات والتأكد من استحقاقاتهم وفقا للنظام كما تتم مراجعة الاستحقاق المالي قبل وبعد التغير وتمت مراجعة كشوف الرواتب الشهرية والتأكد من المعالجات المحاسبية لهذه التغيرات وكانت وفقا للنظام.
- تم مراجعة مستحقات نهاية الخدمة للمتعاقدین المنتهية خدماتهم خلال العام واحتساب حقوقهم كاملة ، كما تمت مراجعة مستحقات الموظفين المستحقين لمصروفات النقل والسفر عن الإجازة خلال العام وتمت وفقا للنظام.
- قامت وحدة الرقابة بإتباع نظام العينات للأجازات الخاصة بالموظفين والمتعاقدين بشكل دوري ولا توجد أي ملاحظات عليها ويتم الاطلاع على أرصدة الإجازات لكافة الموظفين في نهاية العام والتأكد من ترحيلها بشكل صحيح.
- في خلال العام تم تعيين موظف على الملاك ضمن الفئة الخامسة وكان ذلك وفقا للأنظمة واللوائح وتم اطلاع وحدة الرقابة على كافة الإجراءات المترتبة على ذلك ولا توجد بها أي ملاحظات .

أ. تنفيذ الأنشطة

تسعي المنظمة دائما إلى تنفيذ أنشطتها وفقا للخطط الزمنية المحددة في برنامج عملها إلا أن هناك بعض المعوقات التي تؤدي إلى تأجيل بعض المشاريع و منها عدم الالتزام بنص المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد والتي تنص على " تدفع حصص الدول الأعضاء سنويا خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة المالية التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة " و بالرغم من ذلك قامت المنظمة بتنفيذ أغلب أنشطتها المقررة في برنامج عملها للعام 2025 و قامت بتنفيذ مشاريع خارج برنامج عملها وقامت وحدة الرقابة بمراجعة كافة الأنشطة وإدراجها في الحسابات بشكل نظامي.

IV. مصرفات المنظمة حسب الأبواب

- تبين لوحدة الرقابة أن المنظمة لم تتجاوز الاعتمادات المقررة في الموازنة وتم الإنفاق وفقا للحاجة وللسيولة المتاحة خلال العام ووفقا للأنظمة واللوائح المقررة.
- تم إجراء عدد من المناقشات النظامية خلال العام وفقاً للمادة (14) من (الفصل الثالث) للنظام المالي والمحاسبي الموحد وتم إصدار قرارات مالية لكل مناقله وذلك لمداركة مصرفات المنظمة خلال العام واطلعت وحدة الرقابة الداخلية على كافة المناقشات ومبرراتها ومراجعتها ومعالجتها في الحسابات الختامية بشكل صحيح وأيضاً تم الاطلاع على القرارات المالية الخاصة بكل مناقلة.

V. المشتريات والمبيعات وعمليات الصرف

- تقوم وحدة الرقابة الداخلية بالاطلاع على كافة الإجراءات المتبعة في الشراء و البيع و يتم الرجوع فيها إلي نظام المشتريات الموحد واللوائح التنفيذية الداخلية المعتمدة و إلي قواعد وضوابط تنظيم استخدامات السيارات في المنظمات العربية المتخصصة و يكون إطلاع الوحدة قبل وبعد التنفيذ لتفادي الأخطاء خلال الإجراء .
- قامت المنظمة بالالتزام بكافة الإجراءات للشراء خلال العام سواء (شراء مباشر - ممارسة - مناقصة) وتمت بصورة نظامية ، كما تم الاطلاع على كافة عمليات الصرف التي تتم خلال العام بصفة دورية وبنود الخصم من الموازنة.

VI. الجرد للمخازن والسلف

- قامت وحدة الرقابة بالتأكد من وجود كشف شهري للسلف النثرية وتتم الاستعاضة بصفة دورية سواء في مقر المنظمة أو المكتب الإقليمي بالقاهرة ولم تتجاوز المنظمة الحد المقرر للسلف النثرية وفقاً للمادة (11) من اللائحة التنفيذية للنظام المالي والمحاسبي ويتم تكليف موظف دائم في بداية العام.
- تم عمل عدد من محاضر الجرد المفاجئ من قبل وحدة الرقابة الداخلية للمخازن والسلف النثرية والخزينة خلال العام وتتم وفقاً للأنظمة واللوائح.
- تم التأكد من تحديث سجلات الموردين لدى المنظمة .
- كانت وحدة الرقابة الداخلية أحد أعضاء لجنة الجرد السنوي للمقر الرئيسي للمنظمة و قامت أيضاً بمراجعة الجرد المقدم من المكتب الإقليمي ولا توجد لديها ملاحظات في ذلك وتم التأكد من إدخال الأصناف الجديدة.

VII. الإيرادات

لوحظ ارتفاع إجمالي إيرادات المنظمة خلال عام 2025 حيث بلغت 4,145,003 دولار أمريكي في حين بلغت للعام 2024 مبلغ 3,097,983 دولار أمريكي ومن أهم أسباب زيادة الإيرادات هو ارتفاع سداد الدول الأعضاء لمساهماتها عن سنوات سابقة مما انعكس أيضا على نشاط المنظمة حيث حققت فائض قيمته 1,024,051 دولار أمريكي، وتقوم وحدة الرقابة بالاطلاع على تسجيل الإيرادات عند تحصيلها وإدراجها في حسابات المنظمة أو في صندوق النقد العربي والخاص بمساهمات الدول الأعضاء.

VIII. النقدية في البنوك والودائع

- تعمل وحدة الرقابة على مراجعة الأرصدة البنكية بصورة دورية وتتم مقارنة الأرصدة البنكية بالدفترية ومراجعته كافة التسويات البنكية للحسابات ومطابقتها مع الكشف البنكية وتتم وفقا للنظام كما يتم الاطلاع على التقرير الدوري المرسل من صندوق النقد العربي ومطابقة أرصده مع حسابات المنظمة.
- قامت وحدة الرقابة بجرد الشيكات المصروفة والملغاة للعام 2025.
- تم التأكد من الحسابات البنكية ومراجعة العوائد المحققة خلال العام.

IX. القرارات الإدارية والمالية وتسلسل الملفات

- يتم الاطلاع على القرارات الإدارية والمالية قبل صدورها ولا توجد ملاحظات في القرارات المصدرة خلال 2025 كما يتم الاطلاع على أوليات كل قرار والإشارة إلي النظام المعمول به.
- لا توجد معوقات لوحدة الرقابة الداخلية في تسلسل الملفات ومراجعتها أو طلب أي ملف يخدم عمل الرقابة من إدارة الشؤون الإدارية والمالية.

"الفصل السادس"

الإجراءات التي تم اتخاذها

لمعالجة الملاحظات الواردة

بتقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية

حجناوي

الفصل السادس

الإجراءات التي تم اتخاذها لمعالجة التوصيات الواردة بتقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية للسنة المالية 2024

التوصية	نتائج المتابعة	الإجراءات المتخذة
1- دعوة الدول المتأخرة في سداد مساهمتها السنوية خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة وفقاً لمقتضيات المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.	تمت المتابعة	تعمل المنظمة على إرسال خطابات إلى الدول الأعضاء قبل انتهاء السنة للمطالبة بالسنة القادمة والحث على تنفيذ مقتضى المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.
2- استمرار التوصيات الواردة في التقارير السابقة والخاصة بشأن حث الدول الأعضاء على سداد مساهماتها المتأخرة عن سنوات مالية سابقة بأسرع وقت ممكن.	تمت المتابعة	تعمل المنظمة على إرسال خطابات للدول الأعضاء بصورة دورية للمطالبة بالمساهمات والمتأخرات خلال العام.
3- دعوة الدول الأعضاء المعنية بالتأخرات إلى الاستفادة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 والخاص بمنح الدول التي تقوم بسداد التأخرات المستحقة عليها خصماً على تلك التأخرات بنسبة 35% وفقاً للشروط المنصوص عليها بمقتضى هذا القرار .	تمت المتابعة	تقوم الإدارة العامة بعقد العديد من اللقاءات والمقابلات مع المسؤولين بالدول الأعضاء وإحاطتهم علماً بقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي الخاصة بالمساهمات والمتأخرات.
4- دعوة الدول التي لديها متأخرات إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المنظمة لجدولة المبالغ الغير معترض عليها الأخرى.	تمت المتابعة	تحيط المنظمة علماً أعضاء المجلس التنفيذي بكافة المستجدات والقرارات الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي في كل دورة تعقد خلال العام وتحت الأعضاء فيها على مواصلة جهودهم مع دولهم لسداد المساهمات والمتأخرات.
5- استمرار بذل الجهود لاستقطاب المزيد من الموارد الذاتية وذلك لدعم برنامج عمل المنظمة وضمان سير أعمالها لاسيما عدم انتظام سداد بعض الدول الأعضاء لمساهماتها .	تمت المتابعة	تعمل المنظمة باجتهاد على تحقيق المزيد من التمويل الذاتي من خلال أنشطتها كما تعمل على استقطاب المزيد من الجهات التمويلية لدعم أنشطة وفعاليات المنظمة من داخل وخارج برنامج العمل.
6- دراسة مدى الحاجة لتقدير اعتمادات بالموازنة لبعض بنود الحسابات الغير مستخدمة ولم يصرف منها أية مبالغ خلال السنة المالية 2024 وما قبلها من سنوات ماضية .	تمت المتابعة	تعمل المنظمة باجتهاد على تحقيق المزيد من التمويل الذاتي من خلال أنشطتها كما تعمل على استقطاب المزيد من الجهات التمويلية لدعم أنشطة وفعاليات المنظمة من داخل وخارج برنامج العمل.
7- اتخاذ التدابير اللازمة لتحصيل كافة مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية وتسوية النفقات المدفوعة مسبقاً بدفاتر المنظمة .	تمت المتابعة	إن الاعتمادات المرصودة بالموازنة يتم الموافقة عليها من قبل الجمعية العامة ومن ثم لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي تمهيداً لرفعها للمجلس الاقتصادي والاجتماعي وأخذ الموافقة عليها وتعمل المنظمة جاهدة على تنفيذ موازنتها وفقاً للسيولة المتاحة لها خلال العام .
8- دراسة إمكانية الاستفادة من أية أصناف من الموجودات الراكدة بمخازن المنظمة أو اتخاذ التدابير اللازمة لشطبها .	تمت التسوية	تعمل المنظمة جاهدة لاتخاذ التدابير اللازمة لتحصيل كافة مستحقاتها لدى الأشخاص الاعتبارية وتسوية النفقات المدفوعة مسبقاً ،حيث تم تحصيل نسبة 64 % من اجمالي الإيرادات المستحقة خلال عام 2024 وتعمل المنظمة على تحصيل باقي المستحقات .

"الفصل السابع"

توصيات المراقب الداخلي

الفصل السابع توصيات المراقب الداخلي

في نهاية تقرير السنة المالية المنتهية 2025

توصي وحدة الرقابة الداخلية بالآتي:

- استمرار المنظمة بمطالبة الدول الأعضاء بالمساهمات والمتأخرات للوفاء بالتزاماتها.
- دعوة الدول الأعضاء لمعالجة المتأخرات والاستفادة من قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي المتعلقة بذلك.
- استمرار العمل على تعزيز حساب صندوق مكافأة نهاية الخدمة.
- استمرار العمل على استقطاب المزيد من الموارد الذاتية للمنظمة.
- استمرار المنظمة في الالتزام بالنظم واللوائح المالية والإدارية للمنظمات العربية المتخصصة وقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

"الفصل الثامن"

المرجعية في تقرير وحدة الرقابة الداخلية

للسنة المالية المنتهية 2025

"الفصل الثامن"

المرجعية في تقرير وحدة الرقابة الداخلية للسنة المالية المنتهية 2025

تستند إلى:

- الأنظمة واللوائح الإدارية المالية والمحاسبية الخاصة بالمنظمات العربية المتخصصة المعدلة 2022.
- تقرير هيئة الرقابة المالية والإدارية للسنة المالية المنتهية 2024.
- قرارات المجلس التنفيذي للمنظمة (الدورة 67، 68).
- قرارات الجمعية العامة الاستثنائية المنعقدة في نوفمبر 2025.
- قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي الدورة العادية (115-116).
- تقرير وتوصيات لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة (الدورة 34).
- الحسابات الختامية الخاصة بالمنظمة للسنة المالية المنتهية 2025.
- خطة عمل الرقابة الداخلية والمراجعة خلال العام والتقارير الدورية المقدمة للمدير العام.

حصادي