

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الدورة التاسعة والعشرون للجمعية العامة

(طرابلس – دولة ليبيا، 14-16 يوليو 2026)

الوثيقة رقم (7)

تقريري مراقب الحسابات القانوني
للسنتين 2024 - 2025

الوثيقة رقم (7)

تنويه

تتضمن هذه الوثيقة تقرير مراقب الحسابات القانوني للسنتين الماليتين 2024 و2025، حيث تم عرض:

- تقرير مراقب الحسابات القانوني لسنة 2024، على المجلس التنفيذي في دورته السابعة والستين (الرباط، 27-29 مايو 2025)، واتخذ القرار رقم 1120 الذي ينص على:

>> تقديم الشكر لمراقب الحسابات القانوني ورفع تقريره إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم والتوصية
باعتماده. <<

- تقرير مراقب الحسابات القانوني لسنة 2025، على المجلس التنفيذي في دورته التاسعة والستين (الرباط، 12-14 مايو 2026)، واتخذ القرار رقم 1147 الذي ينص على:

>> تقديم الشكر لمراقب الحسابات القانوني ورفع تقريره إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم والتوصية
باعتماده. <<

تتشرف الإدارة العامة للمنظمة بتقديم تقرير مراقب الحسابات القانوني
للسنتين الماليتين 2024-2025 إلى الجمعية العامة الموقرة لاعتمادهما.

عادل صقر الصقر
المدير العام

تقرير مراقب الحسابات القانوني للسنتين 2024 - 2025

تتضمن هذه الوثيقة تقرير مراقب الحسابات القانوني للسنتين الماليتين 2024-2025 وكما يلي:

أولاً - تقرير مراقب الحسابات القانوني لسنة 2024: (مرفق رقم 1)

أولاً - أصدرت الجمعية العامة للمنظمة القرار رقم 516 في دورتها السابعة والعشرين (أكتوبر 2022) بشأن تجديد تعيين المكتب العالمي لتدقيق الحسابات، لتدقيق حسابات المنظمة للسنتين الماليتين 2023-2024 بنفس شروط العقد السابق.

ثانياً - قامت الإدارة العامة بإعداد الحسابات الختامية وإعلام مراقب الحسابات بها، ودعوته لتدقيق حسابات المنظمة.

ثالثاً - قام المكتب العالمي لتدقيق الحسابات بتدقيق حسابات المنظمة لعام 2024 وتقديمه بتقريره المرفق بهذه الوثيقة وقد اعتمد في إعداد تقريره على السجلات والحسابات ومستندات الإثبات المقدمة من الإدارة وطبقاً للنظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، وأشار إلى أنه استعمل كافة وسائل التدقيق المهني الجاري به العمل في مجال مراجعة الحسابات وتمت هذه المهمة كالآتي:

- دراسة الأنظمة الإدارية والمالية والمحاسبية للمنظمة وموازنة السنة المالية 2024.
- مرحلة التحليل وتبرير الحسابات وفق التسوق والبيانات المقدمة من طرف المنظمة.
- الاتصال المباشر ببعض الموظفين الماليين والإداريين للمنظمة لتوضيح بعض المساطر والإجراءات والعمليات المالية والإدارية المعمول بها.
- فحص السجلات واختبار عينات من الوثائق التي تبرز المبالغ والمعلومات الموجودة في البيانات الحسابية باستخدام تقنيات مهنية.
- التأكد من الأرصدة الفعلية والقيدية للمصارف.
- التأكد من مطابقة الأرصدة الختامية لسنة 2023 مع الأرصدة الافتتاحية لسنة 2024.
- الاطلاع على ملاحظات وتوصيات هيئة الرقابة لعام 2023.
- الإطلاع على قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

وخلص التقرير إلى:

(معاملات المنظمة التي اطلعنا عليها أو التي شملتها عملية الفحص خلال مراجعتنا للبيانات المالية، قد نفذت من جميع الجوانب الجوهرية بما يتوافق مع اللوائح المحاسبية المعمول بها في المنظمات العربية المتخصصة، وما تم جمعه من أدلة وقرائن تدقيقية يعد كافياً ومناسباً كأساس لإبداء رأينا كمراجعين خارجيين، وبناءً عليه، نعتقد أن البيانات المالية تعكس الوضع المالي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين ولصناديقها في 31 ديسمبر 2024 إلى جانب أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للفترة من 01 يناير إلى 31 ديسمبر 2024).

رابعاً - تم عرض الحسابات الختامية والمركز المالي وتقرير مراقب الحسابات القانوني للمنظمة لعام 2024، على هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة في اجتماعها التاسع والعشرين خلال الفترة، 2025/05/07-04/23.

خامساً - تم عرض التقرير على المجلس التنفيذي في دورته السابعة والستين (مايو 2025)، واتخذ القرار رقم 1120 الذي ينص على:

<< تقديم الشكر لمراقب الحسابات القانوني ورفع تقريره إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم والتوصية باعتماده. >>

سادساً - تم عرض التقرير على لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي في اجتماعها 34 (يوليو 2025) واعتمدها المجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته العادية 116 (سبتمبر 2025) بالقرار رقم 2506.

ثانياً - تقرير مراقب الحسابات القانوني لسنة 2025: (مرفق رقم 2)

أولاً - أصدرت الجمعية العامة للمنظمة القرار رقم 531 في دورتها الثامنة والعشرين (يونيو 2024) بشأن تعيين مكتب الغزولي وشركاؤه لتدقيق حسابات المنظمة للسنتين الماليتين 2025-2026.

ثانياً - قامت الإدارة العامة للمنظمة بإعداد الحسابات الختامية وإعلام مراقب الحسابات بها، ودعوته لتدقيق حسابات المنظمة.

ثالثاً - قام مكتب الغزولي وشركاؤه بتدقيق حسابات المنظمة لعام 2025 وتقدم بتقريره المرفق بهذه الوثيقة وقد اعتمد في إعداد تقريره على السجلات والحسابات ومستندات الإثبات المقدمة من الإدارة وطبقاً للنظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، وأشار إلى أنه استعمل كافة وسائل التدقيق المهني الجاري به العمل في مجال مراجعة الحسابات وتمت هذه المهمة كالآتي :

- دراسة الأنظمة الإدارية والمالية والمحاسبية المعتمدة في المنظمة.
- التواصل مع عدد من الموظفين الماليين والإداريين لفهم الإجراءات المتبعة وتوضيح بعض العمليات.
- فحص عينة من السجلات والمستندات المؤيدة للمبالغ الواردة في البيانات المالية.
- التحقق من الأرصدة المصرفية ومطابقتها مع السجلات المحاسبية.
- التأكد من تطابق الأرصدة الختامية لعام 2024 مع الأرصدة الافتتاحية لعام 2025.
- الاطلاع على تقارير وملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية لعام 2024.
- مراجعة القرارات الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

وخلص التقرير إلى :

(معاملات المنظمة التي اطلعنا عليها أو التي شملتها عملية الفحص خلال مراجعتنا للبيانات المالية، قد نفذت من جميع الجوانب الجوهرية بما يتوافق مع اللوائح المحاسبية المعمول بها في المنظمات العربية المتخصصة، وما تم جمعه من أدلة وقرائن تدقيقية يعد كافياً ومناسباً كأساس لإبداء رأينا كمراجعين خارجيين، وبناءً عليه، نعتقد أن البيانات المالية تعكس بصورة عادلة ومنصفة الوضع المالي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين ولصناديقها في 31 ديسمبر 2025 إلى جانب أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للفترة من 01 يناير إلى 31 ديسمبر 2025).

رابعاً - تم عرض تقرير مراقب الحسابات القانوني للمنظمة لعام 2025، على هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة في اجتماعها الثلاثين خلال الفترة 2026/4/28-15.

خامساً - تم عرض التقرير على المجلس التنفيذي في دورته التاسعة والستين (الرباط، مايو 2026)، واتخذ القرار رقم 1147 الذي ينص على:

<< تقديم الشكر لمراقب الحسابات القانوني ورفع تقريره إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم والتوصية باعتماده. >>

(مرفق رقم 1)

تقرير مراقب الحسابات القانوني لسنة 2024



المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

تقرير عن تدقيق الحسابات

من 2024/01/01 إلى غاية 2024/12/31

المدقق الخارجي
المكتب العالمي لتدقيق الحسابات

إلى

السيد المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الموضوع : تقرير عن تدقيق حسابات المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين.

وفقا للمهمة التي أسندت لمكتبنا قمنا بتدقيق حسابات المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين للسنة المالية 2024 وذلك طبقا للمعايير الدولية للتدقيق.

لقد دققنا البيانات المالية للمنظمة ولصناديقها المستقلة التي تتكون من بيان المركز المالي وحساب النتيجة كما هي مسجلة في 31 ديسمبر 2024 .

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقا للمعايير الدولية وأحكام النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة.

وتشمل هذه المسؤولية: تطبيق والحفاظ برقابة داخلية لغرض إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، وذلك باختيار واتباع السياسات المحاسبية النظامية.

وتنحصر مهمتنا في إبداء رأينا في هذه البيانات على أساس التدقيق الذي قمنا به.

وان أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية تخلو من الأخطاء الجوهرية. ولقد اعتمدنا في مهمتنا على جدول الأعمال الآتي:

- دراسة الأنظمة الإدارية و المالية و المحاسبية للمنظمة وموازنة السنة المالية 2024 ،
 - مرحلة التحليل وتبرير الحسابات والبيانات المقدمة من طرف المنظمة،
 - الاتصال المباشر ببعض الموظفين الماليين والإداريين للمنظمة لتوضيح بعض المساطر والإجراءات والعمليات المالية المعمول بها.
 - فحص السجلات واختبار عينات من الوثائق التي تبرز المبالغ والمعلومات الموجودة في البيانات الحسابية باستخدام تقنيات مهنية.
 - التأكد من الأرصدة الفعلية و القيدية للمصارف.
 - التأكد من مطابقة الأرصدة الختامية لسنة 2023 مع الأرصدة الافتتاحية لسنة 2024.
 - الإطلاع على ملاحظات وتوصيات هيئة الرقابة الإدارية والمالية لعام 2024.
 - الإطلاع على قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.
- ونعرض فيما يلي تقريرنا حول حسابات المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين لعام 2024.

أولاً: قائمة المركز المالي للسنة المالية 2024مقارنة مع عام 2023

السنة المالية 2022	السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	البيان	رقم الدليل المحاسبي
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي		
817 040	416 724	515 409	<u>الموجودات</u> الحسابات الجارية لدى المصارف	30102
			الاستثمارات الودائع	30103
817 040	416 724	515 409	مجموع الموجودات المتداولة	301
	19 727		<u>الحسابات المدينة</u> أشخاص عاديين	3020101
1 059		5 325	أشخاص اعتباريين	3020102
1 059	19 727	5 325	حسابات المدينون	30201
1 059	19 727	5 325	مجموع الحسابات المدينة	302
116 550	164 767	112 264	نفقات مدفوعة مقدما	30301
2 097 393	2 721 655	2 167 954	إيرادات مستحقة	30302
2 213 943	2 886 423	2 280 218	مجموع حسابات مدينة أخرى	303
3 032 043	3 322 874	2 800 951	مجموع الموجودات المتداولة و الحسابات المدينة	
			<u>حسابات نظامية مدينة</u> المساهمات غير المسددة	30401
27 695 100	28 002 504	29 467 149	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	30402
271 498	301 273	458 417	مجموع الحسابات النظامية المدينة	304
27 966 598	28 303 777	29 925 566		
30 998 641	31 626 651	32 726 518	مجموع الموجودات و الحسابات النظامية	3
			<u>المطلوبات</u> أشخاص عاديين	4010101
3 569	3 171	39 035	أشخاص اعتباريين	4010102
2 845 410	2 606 143	2 414 486	حسابات الدائنون	40101
2 848 979	2 609 314	2 453 521	أمانات للغير	40102
6 506 181	6 506 181	6 506 181	مجموع الحسابات الدائنة	401
9 355 160	9 115 495	8 959 702	الإيرادات المقدمة	40202
360		606	حسابات دائنة أخرى	402
360	0	606		
-8 505 327	-7 420 701	-6 955 020	الاحتياطي العام	40301
1 117 931	451 579	-363 854	حساب النتيجة	40302
107 700	118 800	800	مقابل الالتزامات التي تقرر تدويرها إلى السنة اللاحقة	40303
-7 279 696	-6 850 322	-7 318 074	الاحتياطي العام	403
921 188	956 220	1 057 701	الاحتياطي الخاص	40401
35 032	101 481	101 017	فوائد محققة لدى الحساب الموحد	40402
956 220	1 057 701	1 158 718	الاحتياطي الخاص	404
			<u>حسابات نظامية دائنة</u> المساهمات غير المسددة	40501
27 695 100	28 002 504	29 467 149	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	40502
271 498	301 273	458 417	مجموع الحسابات النظامية الدائنة	405
27 966 598	28 303 777	29 925 566		
30 998 641	31 626 651	32 726 518	مجموع المطلوبات و الحسابات النظامية	4

1- الموجودات

بلغ إجمالي رصيد الموجودات بقائمة المركز المالي لعام 2024 ما قيمته 32 726 518 دولار أمريكي مقابل 31 626 651 دولار أمريكي لعام 2023 مسجلا بذلك ارتفاعا نسبته 4% وفيما يلي بيان تفاصيل الموجودات:

1-1 الحسابات الجارية لدى المصارف

بعد مراجعة الأرصدة الدفترية للحسابات الجارية الخاصة بالمنظمة، والتأكد من مطابقتها مع الأرصدة البنكية كما في نهاية عام 2024، وبعد التحقق من التسويات البنكية المنجزة تبين أن الرصيد الدفترى في الحسابات المصرفية للمنظمة قد سجل ارتفاعا بنسبة 24%.

حيث بلغ 515 409 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2024 مقارنة بـ 416 724 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2023.

وفيما يلي تفاصيل الحسابات المصرفية المفتوحة باسم المنظمة في نهاية عام 2024:

نسبة	2023	2024	اسم الحساب
الارتفاع			
الانخفاض			
	270 063	379 252	البنك العربي للمغرب حساب الدولار
40%	17 167	2 131	البنك العربي للمغرب حساب الدرهم القابل للتحويل
88%-	7 879	7 879	البنك العربي للمغرب حساب الجائزة العربية للجودة
	306	3 640	البنك العربي للمغرب حساب الدرهم العادي / الفرعي
1090%	54 031	97 797	البنك العربي / (منصة طلبات وعروض المنتجات) دولار
81%	7 228	6 703	البنك العربي حساب اليورو
7%-		11 785	بنك إفريقيا مجموعة BMCE حساب الدرهم العادي
		4 871	البنك العربي حساب بطاقة الائتمان
	57 362	698	البنك العربي الإفريقي حساب الدولار
99%-	2 687	652	البنك العربي الإفريقي الدولي حساب الجنيه الرئيسي
76%-	416 724	515 409	الإجمالي في نهاية 2024
24%			

2-1 الحسابات المدينة

1-2-1 المدينون أشخاص عاديون

سجل رصيد المدينون (أشخاص عاديون) في نهاية عام 2024 انخفاضا بنسبة 100% مما يشير إلى تسوية كاملة للمبالغ المستحقة لهاته الفئة.

2-2-1 المدينون أشخاص اعتباريين

بلغ رصيد المدينون أشخاص اعتباريين في نهاية 2024 مبلغ 5 325 دولارا أمريكيا يتضمن مبلغ 5 000 دولار أمريكي يمثل كضمان لسقف بطاقة الائتمان بالإضافة إلى مبلغ 325 دولارا أمريكيا يتعلق بصندوق الضمان الاجتماعي.

1-2-3 نفقات مدفوعة مقدما

سجل رصيد هذا البند انخفاضا بنسبة 32% حيث بلغ في نهاية عام 2024 ما قيمته 112 264 دولارا أمريكيا مقارنة بمبلغ 164 767 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2023، ويعزى أساس هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى استرجاع المنظمة لمبالغ متعلقة بضريبة القيمة المضافة حيث تم خلال عام 2024 استرجاع ما قيمته 134 824 دولار أمريكي.

ولم يتم رصد أي تأخير في تقديم طلبات الاسترجاع المقدمة من قبل المنظمة إلى وزارة الخارجية. وفيما يلي بيان التغييرات:

نسبة		2023	2024	اسم الحساب
الارتفاع	الانخفاض			
-32%		163 261	110 803	وزارة الخارجية الضريبة على القيمة المضافة
-6%		334	314	MAROC HOST DATA CENTER
	14%	526	600	FREE IT
-100%		126		OVH HOSTING BIS
	173%	40	109	MTDS
-100%		274		RAM
			20	APPLE
-100%		192		NAHDA SOLUTION
			100	ENVATO
			256	ZOOM
385%		13	63	بونات البنزين
-32%		164 767	112 264	إجمالي نفقات مدفوعة مقدما

1-2-4 الإيرادات المستحقة

سجل رصيد هذا البند انخفاضا بنسبة 20% حيث بلغ في نهاية عام 2024، 2 167 954 دولارا أمريكيا مقارنة بمبلغ 2 721 655 دولارا أمريكيا في عام 2023. وكما يلي:

نسبة		2023	2024	اسم الحساب
الارتفاع	الانخفاض			
	10%	1 057 701	1 158 718	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي
-39%		1 593 528	971 522	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي مساهمات الدول الأعضاء
		91	91	SHIRT TEXTILE MAROC
-100%		44 055		الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
			800	الهيئة العامة للصناعة بالكويت
			4 800	شركة إمداد الخبرات المحدودة المملكة العربية السعودية
			1 008	البنك الإسلامي للتنمية
			1 972	O.M.P.C
-12%		16 589	14 583	المنظمة العربية للتنمية الإدارية
-95%		2 000	101	البنك العربي الإفريقي الدولي
		300	300	وزارة التجارة والصناعة - دولة قطر
-100%		393		مجموعة العربي للتجارة والصناعة
		125	125	شركة كفر الزيات
	50%	775	1 165	شركة انبي للبترول
	35%	4 000	5 400	وزارة الصناعة والثروة المعدنية-السعودية
	39%	1 311	1 827	شركة بترول خليج السويس جابكو
	157%	131	337	شركة السكر للصناعات التكميلية
			103	شركة العريش للإسمنت
		131	131	شركة المقاولون العرب
	117%	262	568	الشركة المصرية لإنتاج الإيثيلين ومشتقاته
		262	262	شركة الصناعات الكيماوية المصرية (كيما)
			102	الشركة القابضة للصناعات الكيماوية
			1 125	شركة حلوان للأسمدة
			103	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية – إيجاس-
			103	شركة دمياط لإسالة الغاز الطبيعي
			206	الشركة المصرية للرمال السوداء
			2 500	بلدية دبا – حكومة الفجيرة
-20%		2 721 655	2 167 954	إجمالي الإيرادات المستحقة

استنادا إلى البيانات الواردة في الجدول أعلاه، يمكن ملاحظة ما يلي:

✓ ارتفع رصيد الاحتياطي الخاص بالمنظمة بنسبة 10%، حيث انتقل من 1 057 701 دولار أمريكي في عام 2023 إلى 1 158 718 دولار أمريكي في عام 2024.

✓ انخفاض رصيد مساهمات الدول الأعضاء في صندوق النقد العربي بنسبة 39%، حيث تراجع من 1 593 528 دولارا أمريكيا في عام 2023 إلى 971 522 دولارا أمريكيا في عام 2024.

تجدر الإشارة إلى أن المنظمة تسلمت مراسلة من صندوق النقد العربي مرفقة ببيان تفصيلي يوضح مساهمات الدول الأعضاء، ورصيد الاحتياطي الخاص، إلى جانب الفوائد المحققة. وقد تم إجراء عملية مطابقة دقيقة بين هذه الأرصدة وما هو مدرج في قائمة المركز المالي، ولم تسجل أية فروقات تذكر.

كما تشرف المنظمة، بشكل مباشر أو بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية، على تنظيم دورات تدريبية وورش عمل لصالح جهات أخرى. وقد لوحظ انخفاض بنسبة 12% في الرصيد المتعلق بالمنظمة العربية للتنمية الإدارية.

1-2-5 حسابات نظامية مدينة

عرف رصيد الحسابات النظامية لعام 2024 ارتفاعا بنسبة 6%، حيث بلغ في نهاية عام 2024 ما قيمته 29 925 566 دولارا أمريكيا مقابل 28 303 777 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2023.

وكما يلي:

نسبة	2023	2024	اسم الحساب
الارتفاع			
الانخفاض			
	374 240	374 240	جيبوتي
	435 233	435 233	الصومال
	4 133 525	4 133 525	الكويت
	261 709	261 709	مصر
	31 002	31 002	المغرب
	294 147	294 147	موريتانيا
	5 529 856	5 529 856	الدول حسب النسب المعترف بها 1980-1989
	73 232	73 232	البحرين
	18 047	18 047	تونس
7%	4 368 990	4 661 919	الجزائر
3%	1 142 356	1 178 972	جيبوتي
7%	829 953	884 877	السودان
96%	56 935	111 859	سوريا
3%	1 142 356	1 178 972	الصومال
6%	5 876 741	6 242 903	العراق
	7 083	7 083	سلطنة عمان
	1 110 161	1 110 161	الكويت
33%	109 848	146 464	لبنان
15%	2 647 434	3 041 790	ليبيا
	11 873	11 873	المغرب
7%	561 989	598 605	موريتانيا
7%	1 038 268	1 111 500	اليمن

الدول حسب النسب المعترف بها 1990-2024	20 378 257	18 995 266	7%	
الجزائر	1 043 248	1 043 248		
لبنان	1 065 656	1 029 040	4%	
ليبيا	1 450 132	1 405 094	3%	
الدول حسب النسب المتحفظ عليها 1990-2024	3 559 036	3 477 382	2%	
المساهمات غير المسددة	29 467 149	28 002 504	5%	
أثاث	59 449	31 873	87%	
سيارات	239 385	163 350	47%	
مباني	40 865			
آلات وأجهزة	71 713	60 361	19%	
عدد وأدوات	12 213	8 990	36%	
مواد مستهلكة	34 792	36 699	-5%	
الموجودات الثابتة و(المواد المستهلكة)	458 417	301 273	52%	
إجمالي الحسابات النظامية المدينة	29 925 566	28 303 777	6%	

ومن خلال التفاصيل المبينة في الكشف أعلاه نود توضيح ما يلي:

- ✓ بأن مبلغ المساهمات والمتأخرات المستحقة على الدول الأعضاء قد عرفت ارتفاعاً بنسبة 5% حيث انتقل المبلغ المستحق من 28 002 504 دولاراً أمريكياً في نهاية عام 2023 إلى 29 467 149 دولاراً أمريكياً في نهاية 2024.
 - ✓ أن بعض الدول الأعضاء لا تقوم بسداد حصتها خلال السنة المالية المعنية بل تتعدها إلى سنوات متتالية مما يؤثر سلباً على قدرة المنظمة على الوفاء بالتزاماتها،
 - ✓ أن بعض الدول لم تبرم اتفاقاً مع المنظمة بشأن إسقاط المتأخرات المتحفظ عليها رغم المراسلات الموجهة من قبل المنظمة.
 - ✓ أن موقف سداد الدول مازال متواضعاً ولا يفي بمتطلبات والتزامات المنظمة رغم المراسلات المتكررة من الإدارة العامة،
 - ✓ أن تخفيض عجز صندوق مكافأة نهاية الخدمة يظل رهيناً بتوفر السيولة لدى المنظمة، والتي تعتمد بدورها على مدى التزام الدول الأعضاء بسداد مساهماتها والمتأخرات المستحقة عليها،
 - ✓ أن القيمة الدفترية للموجودات الثابتة والمواد المستهلكة قد شهدت ارتفاعاً بنسبة 52% حيث انتقلت من 301 273 دولاراً أمريكياً في عام 2023 إلى 458 417 دولاراً أمريكياً في نهاية عام 2024.
- وكما يلي بيان التغييرات.

البيان	الرصيد في بداية 2024	المضاف خلال 2024	المستبعد خلال 2024	الإجمالي	مجمع الإهلاك في بداية السنة 2024	خصم مجمع الإهلاك للأصول المستبعدة	قسط الإهلاك في 2024	مجمع الإهلاك في نهاية 2024	صافي القيمة في نهاية 2024
مباني وإنشاءات الإهلاك 10%		43 697		43 697			2 832		40 865
أثاث الإهلاك 10%	103 189	36 407	4 082	135 514	71 316	3 275	8 024	76 065	59 449
سيارات الإهلاك 20%	306 213	120 465		426 678	142 863		44 430	187 293	239 385
آلات وأجهزة الإهلاك 20%	364 269	28 729	25 551	367 447	303 908	23 743	15 569	295 734	71 713
عدد وأدوات الإهلاك 20%	10 703	5 626	174	16 155	1 713	123	2 352	3 942	12 213
إجمالي الموجودات الثابتة	784 374	234 924	29 807	989 491	519 800	27 141	73 207	565 866	423 625
مواد مستهلكة	36 699								34 792
الإجمالي	821 073	234 924	29 807	989 491	519 800	27 141	73 207	565 866	458 417

ومن خلال المعطيات المدرجة في الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

✓ بأن المنظمة تطبق نسبة إهلاك 10% على المباني والإنشاءات والأثاث، ثم نسبة 20% بالنسبة للسيارات والآلات والأجهزة والعدد والأدوات.

✓ رصيد الموجودات الثابتة المسجل في بداية عام 2024 هو 784 374 دولار أمريكي

✓ تمت إضافة ما مجموعه 234 924 دولار أمريكي خلال السنة المالية وفما يلي بيان التفاصيل:

- قامت المنظمة بصرف مبلغ وقدره 43 697 دولار أمريكي على مباني وإنشاءات،
- تم اقتناء أثاث بمبلغ 36 407 دولار أمريكي،
- تم شراء سيارة بمبلغ 120 465 دولار أمريكي،
- تم شراء أجهزة بقيمة 28 729 دولار أمريكي،
- تم اقتناء عدد وأدوات بقيمة 5 626 دولار أمريكي،

✓ تم استبعاد ما قيمته 29 807 دولار أمريكي على إثر بيع أثاث وأجهزة ثم عدد وأدوات عبارة عن خردة.

✓ تم خصم مبلغ 565 866 دولار أمريكي وكما يلي:

- (519 800) دولار أمريكي والذي يمثل مجمع الإهلاك في بداية عام 2024.
- (27 141) دولار أمريكي والذي يمثل مجمع الإهلاك للأصول المستبعدة.
- (73 207) دولار أمريكي والذي يمثل قسط إهلاك عام 2024،

وبناء على ما تم ذكره فإن القيمة الدفترية للموجودات الثابتة في نهاية عام 2024 هي 423 625 دولار أمريكي.

أما القيمة الدفترية للمواد المستهلكة (قرطاسيه، مواد ولوازم، وبنزين وبطاقات الطريق للسيار...) في نهاية 2024 فقد بلغت 34 792 دولار أمريكي.

كما أن المنظمة تمتلك قطعة أرض، منحت لها كهبة بهدف بناء مقرها و لم يتم إدراجها ضمن الموجودات الثابتة كأرض لكون تحويل الملكية لا يزال مشروطا ببناء مقر المنظمة.

وفي هذا الصدد نوصي المنظمة بالعمل على إيجاد حل مناسب للمشروع في بناء مقرها بما يضمن تثبيت ملكية الأرض وتعزيز أصولها الثابتة.

2- المطلوبات والاحتياجات:

ارتفع رصيد المطلوبات بنسبة 3% منتقلا من مبلغ 31 626 651 دولارا أمريكيا في عام 2023 إلى مبلغ 32 726 518 دولارا أمريكيا في عام 2024.

1-2 الحسابات الدائنة:

بلغ إجمالي رصيد الحسابات الدائنة 8 859 702 دولارا أمريكيا بنهاية عام 2024، مقارنة بـ 9 115 495 دولارا أمريكيا في عام 2023، مسجلا انخفاضا بنسبة 2%.

وفيما يلي التفاصيل:

1-1-2 الحسابات الدائنة أشخاص عاديين:

نسبة	الارتفاع	الانخفاض	اسم الحساب	2024	2023
			السيد منصور سليمان	3 121	3 121
			السيد بوعمر عزوي	7	
			السيد عياد جلول	33 830	
			السيد علاء منقذ حموده أبو شكر	2 000	
			السيدة تهاني عبد الله متولي	26	
			السيد أحمد الحسيني	50	50
			إجمالي حسابات الدائنين أشخاص عاديين	39 035	3 171
					1131%

من خلال الجدول، يتضح أن هذا البند عرف ارتفاعا يعزى بشكل أساسي إلى مبلغ يتعلق بمستحقات موظف انتهت خدماته، بالإضافة إلى احتوائه على مبالغ متقدمة.

نوصي المنظمة بالنظر في إلغاء المبالغ المتقدمة.

2-1-2 الحسابات الدائنة أشخاص اعتباريين:

نسبة	الارتفاع	الانخفاض	2023	2024	اسم الحساب
			100 000	100 000	الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
			227	227	اتصالات المغرب
			1 853	1 853	شركة شال
			966	966	شركة أنا
-8%			2 498 308	2 305 576	صندوق مكافأة نهاية الخدمة/العجز
			2 046	2 046	FREE IT
				1 240	REPER
			2 280	2 280	NAHDA SOLUTION
			250	250	شركة المطاحن والمخابز الكويتية
			49	49	السيد فارس بيومي "شركة الفيروز للتوريدات"
-100%			164		مركز بحوث وتطوير الفلزات
-7%			2 606 143	2 414 486	إجمالي حسابات الدائنون أشخاص اعتباريين

من خلال المعطيات أعلاه شهد هذا البند انخفاضا بنسبة 7% حيث انتقل رصيده من 2 606 143 دولار أمريكي في نهاية عام 2023 إلى 2 414 486 دولارا أمريكيا في نهاية 2024. ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تراجع جزء من عجز صندوق مكافأة الخدمة حيث تراجع هذا العجز من 2 498 308 دولار أمريكي في عام 2023 إلى 2 305 576 دولار أمريكي في نهاية 2024. ونشير إلى أن جامعة الدول العربية منحت قرضا بمبلغ 100 000 دولار أمريكي عند نقل مقر المنظمة إلى المملكة المغربية في سنة 1992 وإلى غاية تاريخه لم تتم تسوية المبلغ المذكور

2-1-3 حسابات الدول الدائنة:

2023	2024	اسم الحساب
1 055 006	1 055 006	الإمارات
162 311	162 311	البحرين
243 461	243 461	تونس
380 197	380 197	الجزائر
2 272 321	2 272 321	السعودية
205 279	205 279	السودان
650 460	650 460	العراق
1 386 511	1 386 511	ليبيا
150 635	150 635	اليمن
6 506 181	6 506 181	أمانات للغير (مساهمات الدول المدفوعة مقدما)

إن رصيد حسابات الدول الدائنة لم يشهد أي تغيير.

2-2 الاحتياطات

1-2-2 الاحتياطي العام

سجل عجز الاحتياطي العام ارتفاعا بنسبة 7% حيث بلغ رصيده في عام 2024 مبلغ (7 318 074) دولار أمريكي مقابل مبلغ (6 850 322) دولار أمريكي في عام 2023. وكما يلي:

نسبة	2023	2024	اسم الحساب
الارتفاع			
الانخفاض			
-6%	-7 420 701	-6 955 020	الاحتياطي العام (المدور من السنة السابقة)
-181%	451 579	-363 854	حساب النتيجة
-99%	118 800	800	الالتزامات التي تقرر تدوير أرصدها
-7%	-6 850 322	-7 318 074	الاحتياطي العام

2-2-2 المبالغ المدورة:

أقدمت المنظمة على تدوير مبلغ 800 دولار أمريكي إلى عام 2025 ويتعلق بأتعاب مهنية واستشارية بند تدقيق وفقا لمقتضيات المادة (21) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية. ولا توجد ملاحظات عن ذلك.

2-2-3 الاحتياطي الخاص

تم التطرق إلى موضوع الاحتياطي الخاص ضمن فقرة الإيرادات المستحقة (2-3-1) وفيما يلي التفاصيل:

نسبة	2023	2024	اسم الحساب
الارتفاع			
الانخفاض			
11%	956 220	1 057 701	المدور من السنة السابقة
	101 481	101 017	فوائد محققة لدى الاحتياطي الخاص
10%	1 057 701	1 158 718	الاحتياطي الخاص

يتضح من البيانات الواردة في الجدول أعلاه أن رصيد الاحتياطي الخاص قد شهد ارتفاعا بنسبة 10%، حيث ارتفع من 1 057 701 دولارا أمريكيا في عام 2023 إلى 1 158 718 دولارا أمريكيا في عام 2024.

ثانياً: قائمة حساب النتيجة للسنة المالية 2024 مقارنة مع عام 2023

السنة المالية 2022 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	البيان	رقم الدليل المحاسبي
2 123 739	2 087 123	2 087 123	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	20101
972 261	628 203	73 232	مساهمات الدول الأعضاء عن سنة مالية سابقة	20102
3 096 000	2 715 326	2 160 355	مساهمات الدول الأعضاء	201
35 032	101 481	101 017	عوائد الاستثمار	20203
1 500	10 899	8 610	عوائد الودائع	20204
6 757	28 955	17 812	فرق سعر العملة	20206
43 289	141 336	127 439	الموارد الذاتية	202
616 965	1 081 400	806 116	المساهمات في مشروعات	203
10 789	15 309		الموارد الرأسمالية	204
	4 903	4 072	موارد أخرى متنوعة	207
3 767 044	3 958 274	3 097 983	الإيرادات إجمالي	2
3 732 012	3 856 793	2 996 966	صافي الإيرادات	
1 775 601	1 710 433	1 770 890	نفقات الأفراد العاملين	101
39 474	44 744	45 377	مصروفات سفر وتنقلات	102
46 165	44 658	63 337	المستلزمات الخدمية	103
55 906	71 383	98 520	المستلزمات السلعية والصيانة	104
4 211	77 993	139 924	المصروفات الرأسمالية	105
36 741	8 552	33 180	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	106
520 468	818 444	768 159	الأنشطة والبرامج	107
135 514	629 007	441 433	الأنشطة ذات التمويل الخارجي	10708
2 614 081	3 405 214	3 360 819	إجمالي المصروفات	1
1 117 931	451 579	-363 854	الفائض أو العجز	

1- الإيرادات

سجل إجمالي رصيد إيرادات المنظمة انخفاضاً بنسبة 22% إذ بلغ في نهاية عام 2023 مبلغ 3 958 274 دولار أمريكي مقابل 3 097 983 أمريكي في نهاية 2024.

وفما يلي تفاصيل إيرادات المنظمة:

النسبة	الارتفاع	2023 دولار أمريكي	2024 دولار أمريكي	البيان
		2 087 123	2 087 123	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية
-88%		628 203	73 232	مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة
-10%		*141 336	*127 439	الموارد الذاتية
-25%		1 081 400	806 116	الهبات والتبرعات والصايا والمساهمات في مشروعات
-100%		15 309		الموارد الرأسمالية
-17%		4 903	4 072	موارد أخرى متنوعة
-22%		3 958 274	3 097 983	إجمالي الإيرادات

*المبلغ شامل لعوائد الاستثمار المحققة لدى صندوق النقد العربي

من خلال البيانات المدرجة أعلاه فيما يلي الملاحظات:

- ✓ لم يسجل أي تغيير على مستوى مساهمات الدول في السنة المالية الجارية
- ✓ انخفاض على مستوى مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة بنسبة 88%،
- ✓ سجلت الموارد الذاتية انخفاضاً بنسبة 10% .
- ✓ شهدت المساهمات في مشروعات انخفاضاً بنسبة 25%.
- ✓ انخفضت الموارد الرأسمالية بشكل كامل.
- ✓ سجل انخفاض بنسبة 17% في الموارد الأخرى المتنوعة.

2- المصروفات

شهد إجمالي مصروفات المنظمة انخفاضاً طفيفاً بنسبة 1% إذ بلغ 3 360 819 دولاراً أمريكياً بنهاية عام 2024 مقارنة بـ 3 405 214 دولاراً أمريكياً في عام 2023.

وفما يلي التفاصيل مع نسب التغيير:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	النسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
101	نفقات الأفراد العاملون	1 770 890	1 710 433	4%	
102	مصروفات سفر وتنقلات	45 377	44 744	1%	
103	المستلزمات الخدمية	63 337	44 658	42%	
104	المستلزمات السلعية والصيانة	98 520	71 383	38%	
105	المصروفات الرأسمالية	139 924	77 993	79%	
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	33 180	8 552	288%	
107	المشاريع الممولة من الموازنة	768 159	818 444	-6%	
1078	المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة	441 433	629 007	-30%	
1	إجمالي المصروفات	3 360 819	3 405 214	-1%	

وندرج فيما يلي تفاصيل مصروفات المنظمة لعام 2024 مقارنة مع عام 2023 حسب البنود ونسبة التغيير.

1-2 مصروفات الباب الأول نفقات الأفراد العاملين

شهد هذا الباب ارتفاعا بنسبة 4% وفيما يلي نسب تغيير البنود:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10101	الراتب الأساسي	245 918	261 027		-6%
1010201	أجور العمالة/ دائمة	387 903	358 671	8%	
1010301	البدايات/ تعويض غلاء المعيشة	331 397	362 342		-9%
1010302	البدايات/ بدل المعيشة	253 640	230 326	10%	
1010303	البدايات/ بدل الاغتراب	104 850	119 474		-12%
1010304	البدايات/ بدل التمثيل	18 000	18 000		
1010305	البدايات/ بدل طبيعة العمل	19 350	21 150		-9%
101030602	بدلات أخرى/ مخصصات إسكان	62 700	68 950		-9%
101030603	بدلات أخرى/ تعويض إجازات اعتيادية	74 187	20 863	256%	
1010401	المكافآت والتعويضات / عن الأعمال الإضافية		2 044	649%	
1010402	المكافآت والتعويضات / المكافآت	15 308	7 954	92%	
1010501	المساهمة في الصناديق المساهمة في صندوق نهاية الخدمة	167 266	171 341		-2%
1010502	المساهمة في الصناديق المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي	41 474	42 494		-2%
1010601	مصروفات النقل والسفر/ عند التعيين		4 081		-100%
1010602	مصروفات النقل والسفر/ عند الإجازة	36 004	17 321	109%	
1010603	مصروفات النقل والسفر/ عند ترك الخدمة	12 894	4 395	193%	
101	إجمالي نفقات الأفراد العاملين	1 770 890	1 710 433	4%	

نود الإشارة إلى أنه خلال السنة تم صرف مستحقات نهاية الخدمة لأربعة موظفين من ضمن الملاك، بالإضافة إلى خمسة موظفين متعاقدين بعقود استخدام محلي. كما تم التعاقد مع ستة موظفين جدد على بند الاستخدام المحلي.

2-2 مصروفات الباب الثاني مصروفات سفر وتنقلات

تم تسجيل زيادة طفيفة بنسبة 1% في إجمالي رصيد مصروفات السفر والتنقل، حيث ارتفع من 44 744 دولارا أمريكيا في عام 2023 إلى 45 377 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2024، كما هو مبين أدناه:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10201	مصروفات إيفاد خارج دولة المقر	44 167	43 227	2%	
10202	مصروفات إيفاد داخل دولة المقر	1 210	1 517		-20%
102	إجمالي مصروفات سفر وتنقلات	45 377	44 744	1%	

3-2 مصروفات الباب الثالث المستلزمات الخدمية

شهدت نسبة الإنفاق على الباب الثالث ارتفاعا ملحوظا بنسبة 44% مقارنة بعام 2023، حيث بلغ رصيد الإنفاق في عام 2024 مبلغ 64 964 دولارا أمريكيا، مقابل 45 209 دولارا أمريكيا في عام 2023. وفيما يلي التفاصيل:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
1030102	النشر والإعلام مصروفات إعلام ودعاية	487	312	56%	
10302	نفقات طباعة	9 447	5 739	65%	
1030301	مصروفات بريدية	523	376	39%	
1030303	هاتف	8 144	8 720		-7%
1030305	خدمات انترنت	2 343	2 637		-11%
1030402	إيجارات/إيجار أجهزة ومعدات	512			
10305	أقساط التأمين	8 659	7 977	9%	
1030601	أتعاب مهنية واستشارية /محاماة	3 000			
1030602	أتعاب مهنية واستشارية /تدقيق	*5 508	4 379	26%	
10307	الضيافة والعلاقات العامة	14 610	5 785	153%	
10308	خدمات نظافة	8 244	7 679	7%	
10309	عمولات مصرفية	1 514	1 202	26%	
10311	مصروفات متنوعة	1974	403	389%	
103	إجمالي المستلزمات الخدمية	64 964	45 209	44%	

* يشمل 1 628 دولار أمريكي تم صرفه من المدور

4-2 مصروفات الباب الرابع المستلزمات السلعية والصيانة

عرفت مصروفات الباب الرابع زيادة بنسبة 38% حيث انتقل الرصيد المسجل لعام 2023 من 71 383 دولار أمريكي إلى 98 520 دولار أمريكي في عام 2024. وفيما يلي تفاصيل البنود المدرجة ضمن هذا الباب.

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
1040101	قرطاسيه	5440	6 649		-18%
1040201	مصاريف ماء	720	695	4%	
1040202	مصاريف كهرباء	9 919	8 984	10%	
1040301	وقود سيارات	15 424	15 887		-3%
1040304	الزيوت	275	854		-68%
10404	ملابس	3900	3 501	11%	
10406	مواد ولوازم	18 324	12 203	50%	
1040701	صيانة أثاث	482	560		-14%
1040702	صيانة وسائل النقل	5 439	3 465	57%	
1040703	صيانة مباني	27 201	6 952	291%	
1040704	صيانة أجهزة ومعدات	10774	11 169		-4%
1040705	أخرى	621	464	34%	
104	إجمالي المستلزمات السلعية والصيانة	98 520	71 383	38%	

2-5 مصروفات الباب الخامس

شهدت مصروفات الباب الخامس زيادة ملحوظة، حيث ارتفع الرصيد من 97 718 دولارا أمريكيا في عام 2023 إلى 234 924 دولارا أمريكيا في عام 2024، مسجلا بذلك نسبة نمو بلغت 140%. وفيما يلي عرض مفصل لبنود مصروفات الباب الخامس:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10502	مباني وإنشاءات	43697			
10503	أثاث	36407	2 560	1322%	
10504	سيارات	*120 465	64 570	87%	
10506	آلات وأجهزة	28729	24948	15%	
10507	عدد وأدوات	5626	5 640		
105	إجمالي المصروفات الرأسمالية	234 924	97 718	140%	

* يشمل 95 000 دولار أمريكي تم صرفه من المدور

2-6 مصروفات الباب السادس نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية

سجلت مصروفات الباب السادس ارتفاعا ملحوظا بنسبة 288%، حيث ارتفع المبلغ المسجل في عام 2023 من 8 552 دولار أمريكي إلى 33 180 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2024، على النحو التالي:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10601	أجور وسائط النقل	7555			
10603	مصروفات تكميلية	8 185	7 430	10%	
10602	تعويضات إقامة	14 939			
10604	نفقات ضيافة	2502	1 122	123%	
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	33 180	8 552	288%	

2-7 مصروفات الباب السابع

تم تسجيل انخفاض في إجمالي مصروفات الباب السابع بنسبة 16%، على النحو التالي:

الرمز المحاسبي	البيان	2024	2023	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10701	مؤتمرات	9031	3 471	160%	
10702	ندوات	60 892	6 048	907%	
10703	دراسات	2 474	4 679	-47%	
10705	مشروعات	*699 415	804 245	-13%	
10708	المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة	441 433	629 008	-30%	
107	إجمالي الأنشطة والبرامج	1 213 245	1 447 451	-16%	

*يشمل 3 654 دولار أمريكي تم صرفه من المدور

يمكننا استنتاج من بيان مصروفات الباب السابع ما يلي:

- زيادة بنسبة 160% في مصروفات المؤتمرات.
- زيادة بنسبة 907% في مصروفات الندوات.
- انخفاض بنسبة 47% في مصروفات الدراسات.
- انخفاض بنسبة 13% في مصروفات المشروعات.
- انخفاض بنسبة 16% في مصروفات المشاريع الممولة من الغير خارج الموازنة.

فحص حسابات صناديق المنظمة

تضم المنظمة ثلاثة صناديق مالية، ولكل منها حساباته الخاصة التي تدار من خلال دورات مستندية مستقلة، وهي على النحو التالي:

• صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

يخصص هذا الصندوق لصرف مستحقات نهاية الخدمة للموظفين على ملاك والمتعاقدين بعد انتهاء فترة عملهم في المنظمة.

ويتم تمويله من خلال استقطاعات شهرية من رواتب الموظفين بالإضافة إلى مساهمة المنظمة.

• صندوق الضمان الاجتماعي:

يعنى هذا الصندوق بتغطية نفقات العلاج المقدمة للموظفين والمتقاعدين على ملاك. ويتم تمويله من مساهمات مالية تقدمها المنظمة إلى جانب الاستقطاعات الشهرية من رواتب الموظفين.

• صندوق التأمين الصحي:

يُمول هذا الصندوق من استقطاعات الموظفين المتعاقدين ومن مساهمة المنظمة، حيث تحول نسبة من هذه الاستقطاعات إلى شركة تأمين خارجية تتولى تغطية نفقات العلاج الخاصة بالموظفين المتعاقدين.

أولاً : صندوق مكافأة نهاية الخدمة

تم فحص حسابات صندوق مكافأة نهاية للموظفين والمتعاقدين في المنظمة لعام 2024 مقارنة بالعام 2023 وأسفر التدقيق على النتائج التالية:

1. انخفاض مستحقات العاملين من 3 074 809 دولار أمريكي المسجلة في عام 2023 إلى 2 370 912 دولار أمريكي المسجلة في عام 2024 وفيما يلي بيان بتفاصيل التغيرات:

المبلغ	البيان
3 074 809	مستحقات العاملين في بداية 2024
171 669	<u>يضاف إليه:</u>
123 356	▪ مكافأة الموظفين على ملاك لعام 2024
48 313	▪ مكافأة المتعاقدين لعام 2024
(875 566)	<u>يخصم منه:</u> مستحقات متعاقدين وموظفين على الملاك انتهت خدماتهم
2 370 912	مستحقات العاملين في نهاية 2024

2. انخفاض سيولة الحساب الجاري لدى البنك العربي بنسبة 85% حيث بلغ الرصيد في نهاية عام 2023 مبلغ 590 990 دولار أمريكي مقارنة بـ 91 149 دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

و فيما يلي بيان يوضح التغير في سيولة صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

المبلغ	البيان
420 990	رصيد الحساب المصرفي في نهاية 2023
465 648	<u>المضاف إلى الحساب المصرفي:</u>
170 000	▪ فك الوديعة
250 000	▪ تعزيز من المنظمة
34 325	▪ الاستقطاعات المحولة من الموظفين على ملاك والمتعاقدين
11 323	▪ فوائد الوديعة
(795 489)	<u>المخصوم من الحساب المصرفي:</u>
23 632	▪ مستحقات متعاقدات انتهت خدماتها
771 857	▪ مستحقات عدد 3 موظفين على الملاك انتهت خدماتهم
91 149	رصيد الحساب المصرفي في نهاية 2024

نفيد بأن المنظمة قامت بسداد مبلغ قدره 94 114 دولارا أمريكيا كمستحقات مالية لموظفة وأربعة متعاقدين، بالإضافة إلى صرف مبلغ 14 318 دولارا أمريكيا من الصندوق كتعويض عن إجازات للموظفة المذكورة. وقد تم تحميل الفرق على الصندوق في إطار جهود معالجة العجز المالي.

المبلغ	البيان
+2 370 912	مستحقات العاملين في نهاية 2024
+25 813	فوائد الودائع المتراكمة المحصل عليها
(91 149)	الرصيد النقدي في نهاية 2024
2 305 575	المطلوب من المنظمة(العجز)

3. انخفاض مديونية المنظمة تجاه الصندوق بنسبة 8% حيث تراجع العجز المسجل من 2 498 308 دولار أمريكي في عام 2023 إلى 2 305 575 دولار أمريكي في عام 2024.
- واستنتاجا مما سبق وعلى الرغم من قيام الصندوق بسداد كافة مستحقات الموظفين المنتهية خدماتهم فإن السيولة المتوفرة في الصندوق لا تزال غير كافية لتغطية إجمالي مستحقات الموظفين.
- ندعو المنظمة إلى العمل على حث الدول الأعضاء على التعجيل في سداد مساهماتها والمتأخرات المالية المستحقة، بما يتيح القدرة على الإيفاء بالتزاماتها تجاه صندوق مكافأة نهاية الخدمة.

ثانياً: صندوق الضمان الاجتماعي الخاص بالموظفين على ملاك

1- عرض لقائمة المركز المالي في عام 2024 مقارنة مع عام 2023.

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
30101	الحسابات الجارية لدى المصارف	77 419	52 113	25 306	49%	
30105	الاستثمارات الودائع	269 205	258 098	11 107	5%	
301	مجموع الموجودات المتداولة	346 624	310 211	36 413	12%	
303	إيرادات مستحقة أشخاص اعتباريين	1 549	430	1 119	261%	
3	مجموع الموجودات	348 173	310 641	37 532	12%	
4010101	الدائنون أشخاص عاديين	31		31		
4010102	الدائنون أشخاص اعتباريين	325		325		
401	مجموع الحسابات الدائنة	356		356		
40301	الاحتياطي العام	310 641	292 335	18 306	7%	
40302	حساب النتيجة (الفائض)	37 176	18 306	18 870	103%	
4	مجموع المطلوبات والاحتياطات	348 173	310 641	37 532	12%	

من خلال تحليل قائمة المركز المالي يمكن ملاحظة التغيرات التالية:

✓ زيادة في السيولة المصرفية بنسبة 12%

✓ ارتفاع في الإيرادات المستحقة بنسبة 261%

✓ زيادة في الاحتياطي العام بنسبة 7%

✓ ارتفاع في الفائض بنسبة 103%

وهذا يشير إلى أن الصندوق يتمتع بوضع مالي جيد ومستقر ويعكس تحسناً ملحوظاً في أدائه المالي خلال الفترة.

2- عرض لقائمة حساب النتيجة لعام 2024 مقارنة مع عام 2023 مع الفروقات ونسب التغيير.

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
201	مساهمة المنظمة والموظفون و المتقاعدون	54 413	56 286	-1 873		3%
20204	عوائد الودائع	12 226	8 528	3 698	43%	
20206	فرق سعر العملة	1 119		1 119		
2	إجمالي الإيرادات	67 758	64 814	2 944	5%	
10101	نفقات العلاج	30 530	46 192	-15 662		34%
103	المستلزمات	52	316	-264		84%
1	إجمالي المصروفات	30 582	46 508	-15 926		34%
	الفائض	37 176	18 306	18 870	103%	

من خلال قائمة حساب النتيجة نستنتج ما يلي :

1-الإيرادات

سجل إجمالي الإيرادات خلال عام 2024 ارتفاعا بنسبة 5% مقارنة بعام 2023 حيث بلغ 67 758 دولارا أمريكيا، مقابل 64 814 دولارا أمريكيا في العام السابق، مما يعكس تحسنا طفيفا في الأداء العام. وحقق الصندوق عائد استثمار قدره 12 226 دولارا أمريكيا خلال عام 2024 مقارنة بـ 8 528 دولارا أمريكيا في عام 2023 مسجلا زيادة ملحوظة بنسبة 43% ويعزى هذا التحسن إلى ربط ودائع دورية عززت العوائد الاستثمارية.

2-المصروفات

لقد شهد رصيد إجمالي المصروفات انخفاضا بنسبة 35% حيث انخفض من 46 508 دولارا أمريكيا في عام 2023 إلى 30 582 دولارا أمريكيا في نهاية عام 2024.

3-الفائض

حقق صندوق الضمان الاجتماعي فائضا قدره 37 176 دولارا أمريكيا في عام 2024 مقابل 18 306 دولارا أمريكيا في عام 2023، مسجلا بذلك نسبة ارتفاع بلغت 103%.

ثالثاً صندوق التأمين الصحي

1- عرض لقائمة المركز المالي في عام 2024 مقارنة مع عام 2023.

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي	الفرق	نسبة الارتفاع الانخفاض
30101	الحسابات الجارية لدى المصارف	29 548	26 105	3 443	13%
30301	نفقات مدفوعة مقدما	2 099		2 099	
3	مجموع الموجودات	31 647	26 105	5 542	21%
40301	الاحتياطي العام	26 105	23 522	2 583	11%
40303	حساب النتيجة	5 542	2 583	2 959	115%
4	مجموع المطلوبات والاحتياطيات	31 647	26 105	5 542	21%

من خلال تحليل قائمة المركز المالي يمكن استخلاص التغيرات التالية:

✓ ارتفاع نسبة السيولة بنسبة 13%.

✓ زيادة في إجمالي الموجودات بنسبة 21%

✓ ارتفاع رصيد الاحتياطي العام بنسبة 11%،

كما حقق صندوق التأمين الصحي فائضا قدره 5 542 دولارا أمريكيا في نهاية 2024 مقارنة

بفائض 2 583 دولارا أمريكيا في العام السابق مسجلا بذلك نموا بنسبة 115%.

2- عرض لقائمة حساب النتيجة لعام 2024 مقارنة مع عام 2023 مع الفروقات ونسب التغيير.

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي	الفرق	نسبة الارتفاع الانخفاض
20101	مساهمة المتعاقدون	20 074	17 389	2 685	15%
20206	فرق سعر العملة	0	1 481	-1 481	-100%
2	إجمالي الموارد	20 074	18 870	1 204	6%
1101	انخراط المتعاقدون ونفقات أخرى	14 046	16 207	-2 161	-13%
103	المستلزمات	486	80	406	508%
1	إجمالي المصروفات	14 532	16 287	-1 755	-11%
	الفائض	5 542	2 583	2 959	115%

من خلال البيانات الواردة في قائمة حساب النتيجة يتبين ما يلي:

✓ زيادة في رصيد الموارد بنسبة 6 %

✓ انخفاض في رصيد المصروفات بنسبة 11 %

الخلاصة والتوصيات

قمنا بتدقيق الحسابات المالية للمنظمة، وتتمثل مسؤوليتنا في إبداء الرأي حول هذه البيانات استناداً إلى مراجعتنا لتلك الحسابات.

وقد أنجزت هذه المراجعة وفقاً للنظام المالي والمحاسبي المعتمد في المنظمات العربية المتخصصة، بالإضافة إلى المعايير الدولية للمراجعة.

وقد خلصنا من خلال عملنا إلى أن المعاملات التي اطلعنا عليها، أو التي شملتها عملية الفحص خلال مراجعتنا للبيانات المالية، قد نفذت من جميع الجوانب الجوهرية بما يتوافق مع اللوائح المحاسبية المعمول بها في المنظمات العربية المتخصصة.

الرأي المهني:

نحن نرى أن ما تم جمعه من أدلة وقرائن تدقيقية يُعد كافياً ومناسباً كأساس لإبداء رأينا كمراجعين خارجيين. وبناءً عليه، نعتقد أن البيانات المالية تعكس بصورة عادلة ومنصفة، من جميع الجوانب الجوهرية، الوضع المالي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين، ولصناديقها، كما في 31 ديسمبر 2024، إلى جانب أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024.

التوصيات:

نوصي بما يلي:

- الاستمرار في حث الدول الأعضاء على تسديد مساهماتها والمتأخرات المستحقة، لما لذلك من أثر مباشر في تمكين المنظمة من الوفاء بالتزاماتها وسد العجز القائم في صندوق مكافأة نهاية الخدمة.
- العمل على إيجاد حل عملي ومستدام لمسألة بناء مقر دائم للمنظمة.

المدقق الخارجي

المكتب العالمي لتدقيق الحسابات



(مرفق رقم 2)

تقرير مراقب الحسابات القانوني لسنة 2025

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

تقرير عن تدقيق الحسابات

من 2025/01/01 إلى غاية 2025/12/31

المدقق الخارجي

الرباط في 09 أبريل 2026

إلى

السيد المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الموضوع : تقرير عن تدقيق حسابات المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين لعام 2025.

المقدمة

تم إعداد هذا التقرير بناءً على تكليفنا بمهمة مراجعة البيانات المالية للمنظمة، بهدف التحقق من سلامة ودقة المعلومات المالية المعروضة، وبيان مدى التزامها بالأنظمة المالية والمحاسبية المعتمدة لدى المنظمات العربية المتخصصة، وفقاً للمعايير الدولية المعمول بها.

منهجية المراجعة ومسؤوليات مراجع الحسابات

تتمثل مراجعة الحسابات في فحص مستقل للبيانات والسجلات التي تستند إليها الأرقام الواردة في البيانات المالية، إضافة إلى تقييم الإجراءات والمساطر المالية والمحاسبية المتبعة داخل المنظمة.

وقد تم تنفيذ عملية المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة، والتي تهدف إلى توفير تأكيد معقول بأن البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

إجراءات المراجعة:

اعتمدنا في تنفيذ مهمتنا على مجموعة من الإجراءات، شملت ما يلي:

- دراسة الأنظمة الإدارية والمالية والمحاسبية المعتمدة في المنظمة.
- التواصل مع عدد من الموظفين الماليين والإداريين لفهم الإجراءات المتبعة وتوضيح بعض العمليات.
- فحص عينة من السجلات والمستندات المؤيدة للمبالغ الواردة في البيانات المالية.
- التحقق من الأرصدة المصرفية ومطابقتها مع السجلات المحاسبية.
- التأكد من تطابق الأرصدة الختامية لعام 2024 مع الأرصدة الافتتاحية لعام 2025.
- الاطلاع على تقارير وملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية لعام 2024.
- مراجعة القرارات الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

أولاً: قائمة المركز المالي للسنة المالية 2025 مقارنة مع عام 2024

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي
	الموجودات			
30102	الحسابات الجارية لدى المصارف	471 666	515 409	416 724
30103	الاستثمارات الودائع			
301	مجموع الموجودات المتداولة	471 666	515 409	416 724
	الحسابات المدينة			
3020101	أشخاص عاديين	48		19 727
3020102	أشخاص اعتباريين	5 307	5 325	
30201	حسابات المدينون	5 355	5 325	19 727
3020202	سلف تنفيذ أعمال	2 680		
302	مجموع الحسابات المدينة	8 035	5 325	19 727
30301	نفقات مدفوعة مقدما	78 339	112 264	164 767
30302	إيرادات مستحقة	3 174 906	2 167 954	2 721 655
303	مجموع حسابات مدينة أخرى	3 253 245	2 280 218	2 886 423
	مجموع الموجودات المتداولة والحسابات المدينة	3 732 947	2 800 951	3 322 874
	حسابات نظامية مدينة			
30401	المساهمات غير المسددة	25 731 299	29 467 149	28 002 504
30402	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	393 199	458 417	301 273
304	مجموع الحسابات النظامية المدينة	26 124 498	29 925 566	28 303 777
3	الموجودات	29 857 445	32 726 518	31 626 651
	المطلوبات			
4010101	أشخاص عاديين	3 486	39 035	3 171
4010102	أشخاص اعتباريين	2 277 509	2 414 486	2 606 143
40101	حسابات الدائنون	2 280 995	2 453 521	2 609 314
40102	أمانات للغير	6 506 181	6 506 181	6 506 181
401	مجموع الحسابات الدائنة	8 787 176	8 959 702	9 115 495
40202	الإيرادات المقدمة	0	606	
402	حسابات دائنة أخرى	0	606	0
40301	الاحتياطي العام	-7 320 275	-6 955 020	-7 420 701
40302	حساب النتيجة	1 024 052	-363 854	451 579
40303	مقابل الالتزامات التي تقرر تدويرها إلى السنة اللاحقة		800	118 800
403	الاحتياطي العام	-6 296 223	-7 318 074	-6 850 322
40401	الاحتياطي الخاص	1 158 718	1 057 701	956 220
40402	فوائد محققة لدى الحساب الموحد	83 277	101 017	101 481
404	الاحتياطي الخاص	1 241 995	1 158 718	1 057 701
	حسابات نظامية دائنة			
40501	المساهمات غير المسددة	25 731 299	29 467 149	28 002 504
40502	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	393 199	458 417	301 273
405	مجموع الحسابات النظامية الدائنة	26 124 498	29 925 566	28 303 777
4	المطلوبات	29 857 445	32 726 518	31 626 651

1- الموجودات:

بلغ إجمالي رصيد الموجودات في قائمة المركز المالي لعام 2025 مبلغ 29 857 445 دولار أمريكي، مقابل 32 726 518 دولار أمريكي في عام 2024، مسجلا بذلك انخفاضا بنسبة تقارب 9%، وفيما يلي عرض لتفاصيل هذه الموجودات:

1-1 الحسابات الجارية لدى المصارف:

بعد مراجعة الأرصدة الدفترية للحسابات الجارية الخاصة بالمنظمة، والتأكد من مطابقتها مع الأرصدة البنكية كما في نهاية عام 2025 وبعد التحقق من التسويات البنكية المنجزة تبين أن الرصيد الدفتر في الحسابات المصرفية للمنظمة قد سجل انخفاضا بنسبة 8%.

حيث بلغ 471 666 دولار أمريكي في نهاية عام 2025 مقارنة بـ 515 409 دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

وفيما يلي تفاصيل الحسابات المصرفية المفتوحة باسم المنظمة في نهاية سنة 2025:

نسبة		2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع	الانخفاض			
-14%		379 252	327 173	البنك العربي للمغرب حساب الدولار
	1271%	2 131	29 209	البنك العربي للمغرب حساب الدرهم القابل للتحويل
-77%		7 879	1 798	البنك العربي للمغرب حساب الجائزة العربية للجودة
	55%	3 640	5 641	البنك العربي للمغرب حساب الدرهم العادي / الفرعي
-9%		97 797	89 026	البنك العربي / (منصة طلبات وعروض المنتجات) دولار
	13%	6 703	7 578	البنك العربي حساب اليورو
-60%		11 785	4 663	بنك إفريقيا مجموعة BMCE حساب الدرهم العادي
-79%		4 871	1 015	البنك العربي حساب بطاقة الائتمان
	510%	698	4 258	البنك العربي الإفريقي حساب الدولار
	100%	652	1 307	البنك العربي الأفريقي الدولي حساب ا لجنيه الرئيسي
-8%		515 409	471 666	الإجمالي في نهاية 2025

2-1 الحسابات المدينة:

1-2-1 المدينون أشخاص عاديين:

سجل رصيد المدينون الأشخاص العاديون في نهاية عام 2025 مبلغا قدره 48 دولار أمريكي، مقارنة بعام 2024 حيث لم يسجل أي رصيد.

2-2-1 المدينون أشخاص اعتباريين:

بلغ رصيد المدينون الأشخاص الاعتباريين كما في 31 ديسمبر 2025 ما مجموعه 5 307 دولار أمريكي، وذلك مقارنة برصيد قدره 5 325 دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2024.

ويتكون هذا الرصيد أساسا من مبلغ 5 000 دولار أمريكي مقدم كضمان لسقف بطاقة الائتمان، بالإضافة إلى مبلغ 307 دولار أمريكي مستحق لدى صندوق الضمان الاجتماعي.

3-2-1 نفقات مدفوعة مقدما:

سجل رصيد هذا البند انخفاضا مهما حيث انخفض من 112 264 دولار أمريكي في عام 2024 الى 78 339 دولار أمريكي في عام 2025، ويعزى أساس هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى استرجاع المنظمة لمبالغ متعلقة بضريبة القيمة المضافة حيث تم خلال عام 2025 استرجاع ما قيمته 75 824 دولار أمريكي. ولم يتم رصد أي تأخير في تقديم طلبات الاسترجاع المقدمة من قبل المنظمة إلى وزارة الخارجية. وفيما يلي بيان التغييرات:

نسبة	2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع	الارتفاع	الارتفاع	الارتفاع
-31%	110 803	76 069	وزارة الخارجية الضريبة على القيمة المضافة
-7%	314	293	MAROC HOST DATA CENTER
-22%	600	465	FREE IT
		11	MAJJANE
-54%	109	50	MTDS
	20	20	APPLE
72%	100	172	ENVATO
-2%	256	250	ZOOM
		229	LEI REGISTER
		637	ZYLAL ABS (metals-api)
127%	63	143	بونات البنزين
-30%	112 264	78 339	إجمالي نفقات مدفوعة مقدما

4-2-1 الإيرادات المستحقة:

سجل رصيد هذا البند نموا ملموسا بنسبة 46% حيث انتقل 2 167 954 من دولار أمريكي في عام 2024 الى مبلغ 3 174 906 دولار أمريكي في نهاية 2025. وكما يلي تفاصيل الأرصدة:

نسبة		2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع	الانخفاض			
7%		1 158 718	1 241 995	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي
95%		971 522	1 890 519	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي مساهمات الدول الأعضاء
		91	91	SHIRT TEXTILE MAROC
1600%		800	13 600	الهيئة العامة للصناعة بالكويت
-100%		4 800		شركة إمداد الخبرات المحدودة المملكة العربية السعودية
-100%		1 008		البنك الإسلامي للتنمية
-100%		1 972		O.M.P.C
			4 940	ESTIAM
-33%		14 583	9 707	المنظمة العربية للتنمية الإدارية
-100%		101		البنك العربي الإفريقي الدولي
533%		300	1 900	وزارة التجارة والصناعة - دولة قطر
		125	125	شركة كفر الزيات
		1 165	1 165	شركة انبي للبترول
		5 400	5 400	وزارة الصناعة والثروة المعدنية-السعودية
		1 827	1 827	شركة بترول خليج السويس جابكو
		337	337	شركة السكر للصناعات التكميلية
-100%		103		شركة العريش للإسمنت
		131	131	شركة المقاولون العرب
		568	568	الشركة المصرية لإنتاج الإيثيلين ومشتقاته
		262	262	شركة الصناعات الكيماوية المصرية (كيما)
		102	102	الشركة القابضة للصناعات الكيماوية
-100%		1 125		شركة حلوان للأسمدة
		103	103	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية - إيجاس-
		103	103	شركة دمياط لإسالة الغاز الطبيعي
		206	206	الشركة المصرية للرمال السوداء
-100%		2 500		بلدية دبا - حكومة الفجيرة
			372	شركة ميدور
			125	شركة ابجترافو
			1 200	شركة مواسير البحرين
			127	الشركة المصرية لتشغيل وصيانة المشروعات- ايبروم-
46%		2 167 954	3 174 906	إجمالي الإيرادات المستحقة

استنادا إلى البيانات الواردة في الجدول أعلاه، يمكن ملاحظة ما يلي:

صندوق النقد العربي:

- الرصيد النقدي: ارتفع من 1 158 718 دولار أمريكي في 2024 إلى 1 241 995 دولار أمريكي في 2025، أي بزيادة قدرها 83 277 دولار أمريكي أو ما يعادل نسبة 7٪، وهو معدل نمو معتدل ومستقر، وتشكل هذه الزيادة العوائد المحققة لدى صندوق النقد العربي خلال عام 2025.
- مساهمات الدول الأعضاء: شهد رصيد هذا البند ارتفاعا كبيرا بنسبة 95٪، حيث انتقل من 971 522 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 1 890 519 دولار أمريكي في عام 2025. ويعزى هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى سداد دولة الكويت لمتأخراتها، مما يشكل مؤشرا إيجابيا على السيولة النقدية للمنظمة.

في المقابل، سجل رصيد عدد من الحسابات لسنة 2025 تراجعاً كاملاً بنسبة 100٪ مقارنة بالعام السابق، ويعزى ذلك إلى تحصيل واستخلاص المبالغ المستحقة في ذمة الجهات المتعامل معها. وتجدر الإشارة إلى أن المنظمة تلقت مراسلة من صندوق النقد العربي، مرفقة ببيان تفصيلي يوضح مساهمات الدول الأعضاء، ورصيد الاحتياطي الخاص، والفوائد المكتسبة. وقد تم إجراء مطابقة بين هذه الأرصدة وما هو مدرج في قائمة المركز المالي، دون تسجيل أي فروق تذكر.

كما تقوم المنظمة، سواء بشكل مباشر أو بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية، بتنظيم دورات تدريبية وورش عمل لصالح جهات أخرى. وقد لوحظ انخفاض الرصيد المتعلق بالمنظمة العربية للتنمية الإدارية بنسبة 33٪ وهو ما يعكس استلام المنظمة لمبالغ تخص ورش عمل مشتركة بين المنظمين.

5-2-1 حسابات نظامية مدنية:

عرف رصيد الحسابات النظامية لعام 2025 انخفاضا بنسبة 13٪، حيث بلغ في نهاية عام 2025 ما قيمته 26 124 498 دولار أمريكي مقابل 29 925 566 دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

وكما يلي تفاصيل الأرصدة:

نسبة	الارتفاع	2024	2025	اسم الحساب
		374 240	374 240	جيبوتي
		435 233	435 233	الصومال
-100%		4 133 525		الكويت
		261 709	261 709	مصر
		31 002	31 002	المغرب
		294 147	294 147	موريتانيا
-75%		5 529 856	1 396 331	الدول حسب النسب المعترف بها 1989-1980
		73 232	73 232	البحرين
		18 047	18 047	تونس
	6%	4 661 919	4 954 848	الجزائر
	3%	1 178 972	1 215 588	جيبوتي
	6%	884 877	939 801	السودان
	49%	111 859	166 783	سوريا
	3%	1 178 972	1 215 588	الصومال
	6%	6 242 903	6 609 065	العراق
		7 083	7 083	سلطنة عمان
-83%		1 110 161	189 655	الكويت
-75%		146 464	36 616	لبنان
	13%	3 041 790	3 436 146	ليبيا
		11 873	11 873	المغرب
	6%	598 605	635 221	موريتانيا
	7%	1 111 500	1 184 732	اليمن
	2%	20 378 257	20 694 278	الدول حسب النسب المعترف بها 2025-1990
		1 043 248	1 043 248	الجزائر
	3%	1 065 656	1 102 272	لبنان
	3%	1 450 132	1 495 170	ليبيا
	2%	3 559 036	3 640 690	الدول حسب النسب المتحفظ عليها 2025-1990
-13%		29 467 149	25 731 299	المساهمات غير المسددة
-11%		59 449	52 812	أثاث
-27%		239 385	175 306	سيارات
	1%	40 865	41 276	مباني
-2%		71 713	69 986	آلات وأجهزة
-22%		12 213	9 556	عدد وأدوات
	27%	34 792	44 263	مواد مستهلكة
-14%		458 417	393 199	الموجودات الثابتة و(المواد المستهلكة)
-13%		29 925 566	26 124 498	إجمالي الحسابات النظامية المدينة

ومن خلال البيانات المعروضة في الكشف أعلاه نود توضيح ما يلي:
تشير الأرقام إلى تغيرات متفاوتة بين الحسابات خلال سنة 2025 مقارنة بسنة 2024، حيث يمكن ملاحظة ما يلي:

• الدول حسب النسب المعترف بها (1989-1980) :

سجل هذا الرصيد انخفاضا بنسبة 75%، وهو تراجع يتمثل في سداد ومعالجة متأخرات دولة الكويت.

- **الدول حسب النسب المعترف بها (1995-2025) :**
شهد الرصيد ارتفاعاً طفيفاً بنسبة 2% ، ما يعكس استقراراً نسبياً في هذا البند مع إضافة مستحقات جديدة.
- **الدول حسب النسب المتحفظ عليها (1990-2025) :**
عرف رصيد هذا البند زيادة بنسبة 2% ، وهو تطور مشابه للبند السابق، مما يدل على ثبات نسبي في هذه الحسابات.
- أن بعض الدول الأعضاء لا تقوم بسداد حصتها خلال السنة المالية المعنية بل تتعدها إلى سنوات متتالية مما يؤثر سلباً على قدرة المنظمة على الوفاء بالتزاماتها.
- أن بعض الدول لم تبرم اتفاقاً مع المنظمة بشأن إسقاط المتأخرات المتحفظ عليها رغم المراسلات الموجهة من قبل المنظمة.
- أن مستوى سداد الدول مازال متواضعاً ولا يفي بمتطلبات والتزامات المنظمة رغم المراسلات المتكررة من الإدارة العامة،
- أن تخفيض عجز صندوق مكافأة نهاية الخدمة يظل رهيناً بتوفر السيولة لدى المنظمة، والتي تعتمد بدورها على مدى التزام الدول الأعضاء بسداد مساهماتها والمتأخرات المستحقة عليها.
- **الموجودات الثابتة والمواد المستهلكة:**
عرفت انخفاضاً بنسبة 14%، ما يشير إلى استهلاك الأصول حيث انتقلت من 458 417 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 393 199 دولاراً أمريكياً في نهاية عام 2025.
وكما يلي بيان التغييرات:

البيان	الرصيد في بداية 2025	المضاف خلال 2025	المستبعد خلال 2025	الإجمالي	مجموع الإهلاك في بداية السنة 2025	خصم مجموع الإهلاك للأصول المستبعدة	قسط الإهلاك في 2025	مجموع الإهلاك في نهاية 2025	صافي القيمة في نهاية 2025
مباني وإنشاءات الإهلاك 10%	43 697	5 033		48 730	2 832		4 622	7 454	41 276
أثاث الإهلاك 10%	135 514	2 319		137 833	76 065		8 956	85 021	52 812
سيارات الإهلاك 20%	426 678			426 678	187 293		64 079	251 372	175 306
آلات وأجهزة الإهلاك 20%	367 447	*16 041		383 488	295 734		17 768	313 502	69 986
عدد وأدوات الإهلاك 20%	16 155	522		16 677	3 942		3 179	7 121	9 556
إجمالي الموجودات الثابتة	989 491	23 915		1 013 406	565 866		98 604	664 470	348 936
مواد مستهلكة	34 792								44 263
الإجمالي	1 024 283	23 915		1 013 406	565 866		98 604	664 470	393 199

*المبلغ يتضمن هدية بقيمة 258 دولار

ومن خلال المعطيات المدرجة في الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

- ✓ بأن المنظمة تطبق نسبة إهلاك 10% على ترتيب المباني والإنشاءات والأثاث، ثم نسبة 20% بالنسبة للسيارات والآلات والأجهزة والمعدات والأدوات.

✓ رصيد الموجودات الثابتة المسجل في بداية عام 2025 هو 989 491 دولار أمريكي
✓ تمت إضافة ما مجموعه 23 915 دولار أمريكي خلال السنة المالية متضمنا هدية بمبلغ
258 دولارا أمريكيا وفما يلي بيان التفاصيل:

- قامت المنظمة بصرف مبلغ وقدره 5 033 دولار أمريكي على اصلاح مباني وإنشاءات،
- تم اقتناء أثاث بمبلغ 2 319 دولار أمريكي،
- تم شراء أجهزة بقيمة 15 783 دولار أمريكي وإضافة هدية بمبلغ 258 دولار أمريكي،
- تم اقتناء معدات وأدوات بقيمة 522 دولار أمريكي،
- ✓ تم خصم مبلغ 664 470 دولار أمريكي وكما يلي:

■ (565 866) دولار أمريكي والذي يمثل مجمع الإهلاك في بداية عام 2025.

■ (98 604) دولار أمريكي والذي يمثل قسط إهلاك عام 2025،

وبناءً على ما تم ذكره فإن القيمة الدفترية للموجودات الثابتة في نهاية عام 2025 هي 348 936 دولار أمريكي.

أما القيمة الدفترية للمواد المستهلكة (قرطاسيه، مواد ولوازم، وبنزين وبطاقات الطريق السيار...) في نهاية 2025 فقد بلغت 44 263 دولار أمريكي.

كما أن المنظمة تمتلك قطعة أرض تبلغ مساحتها 5915 مترا مربعا تم منحها لها كهبة ملكية من قبل المملكة المغربية، وذلك بغرض تشييد المقر الدائم للمنظمة.

إلا أن هذه الأرض لم يتم تسجيلها ضمن دفاتر المنظمة المحاسبية حتى تاريخه، ووفقا لإيضاحات الإدارة، فإن ذلك يرجع إلى تعذر تحديد قيمة تقديرية عادلة لها، الى حين إنجاز بناء المقر الدائم.

وتجدر الإشارة إلى أن الجماعة الحضرية للمدينة قد باشرت المساطر القضائية المتعلقة بنزع ملكية جزء من البقعة الأرضية في ملكية المنظمة، مقابل قيام هذه الأخيرة باتخاذ كافة الإجراءات القانونية المعمول بها قصد صون حقوقها.

وفي هذا الصدد نوصي المنظمة بالعمل على إيجاد حل مناسب للشروع في بناء مقرها بما يضمن تثبيت ملكية الأرض وتعزيز أصولها الثابتة.

2- المطلوبات والاحتياطات:

2-1 الحسابات الدائنة:

بلغ إجمالي رصيد الحسابات الدائنة 8 787 176 دولار أمريكي بنهاية عام 2025، مقارنة بـ 8 959 702 دولار أمريكيا في عام 2024، مسجلا انخفاضا بنسبة 2%.

1-1-2 الحسابات الدائنة أشخاص عاديين:

نسبة	الارتفاع	2024	2025	اسم الحساب
		3 121	3 121	السيد منصور سليمان
		7	7	السيد بوعمر عزوي
-100%				السيد عياد جلول
-100%		2 000		السيد علاء منقذ حموده أبو شكر
			104	السيدة نها محب
	681%	26	203	السيدة تهاني عبد الله متولي
		50	50	السيد أحمد الحسيني
-91%		39 035	3 486	إجمالي حسابات الدائنين أشخاص عاديين

يعكس الجدول أعلاه تغيرا واضحا في حسابات الدائنين بين سنتي 2024 و 2025، حيث عرف رصيد حساب الدائنين أشخاص عاديين انخفاضا حادا بنسبة تقارب 91%، وهو مؤشر على تراجع كبير في حجم الديون.

ويمكن تلخيصه كما يلي:

- استقرار جزئي:
 - بعض الحسابات لم تشهد أي تغير يذكر .
 - تصفية بعض الحسابات:
- تم تسجيل انخفاض بنسبة 100% في عدد من الحسابات، مما يشير إلى تسويتها بالكامل .

نوصي المنظمة بالنظر في إلغاء المبالغ المتقادمة.

2-1-2 الحسابات الدائنة أشخاص اعتباريين:

نسبة	الارتفاع	2024	2025	اسم الحساب
		100 000	100 000	الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
		227	227	اتصالات المغرب
		1 853	1 853	شركة شال
		966	966	شركة أنا
-6%		2 305 576	2 164 895	صندوق مكافأة نهاية الخدمة/العجز
		2 046	2 046	FREE IT
-100%		1 240		REPER
	-52%	2 280	1 087	NAHDA SOLUTION
			1 484	MICRO LINK
			4 653	شركة رواد العالمية للاستشارات الصناعية والإدارية و التدريب
		250	250	شركة المطاحن والمخابز الكويتية
		49	49	السيد فارس بيومي "شركة الفيروز للتوريدات"
-6%		2 414 486	2 277 509	إجمالي حسابات الدائنين أشخاص اعتباريين

استنادا إلى المعطيات أعلاه يلاحظ أن إجمالي حسابات الدائنين أشخاص اعتباريين سجل انخفاضا بنحو 6%، وهو تراجع طفيف.

حيث انتقل رصيد هذه الحسابات من 2 414 486 دولار أمريكي في نهاية عام 2024 إلى 2 277 509 دولار أمريكي في عام 2025.

ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تراجع جزء من عجز صندوق مكافأة الخدمة حيث تراجع هذا العجز من 2 305 576 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 2 164 895 دولار أمريكي في نهاية 2025 حيث قامت المنظمة بتخفيض جزء منه وذلك بتحويل مبلغ إجمالي قدره 300 000 دولار أمريكي لصندوق مكافأة نهاية الخدمة.

ونشير إلى أن جامعة الدول العربية منحت قرضا بمبلغ 100 000 دولار أمريكي عند نقل مقر المنظمة إلى المملكة المغربية في سنة 1992 وإلى غاية تاريخه لم تتم تسوية المبلغ المذكور.

3-1-2 حسابات الدول الدائنة:

اسم الحساب	2025	2024
الإمارات	1 055 006	1 055 006
البحرين	162 311	162 311
تونس	243 461	243 461
الجزائر	380 197	380 197
السعودية	2 272 321	2 272 321
السودان	205 279	205 279
العراق	650 460	650 460
ليبيا	1 386 511	1 386 511
اليمن	150 635	150 635
أمانات للغير (مساهمات الدول المدفوعة مقدما)	6 506 181	6 506 181

إن رصيد حسابات الدول الدائنة لم يشهد أي تغيير.

2-2 الاحتياطات:

1-2-2 الاحتياطي العام:

سجل عجز الاحتياطي العام انخفاضا بنسبة 14 % حيث بلغ رصيده في عام 2024 مبلغ (7 318 074) دولار أمريكي مقابل مبلغ (6 296 223) دولار أمريكي في عام 2025. وكما يلي:

اسم الحساب	2025	2024	نسبة الارتفاع	نسبة الانخفاض
الاحتياطي العام (المدور من السنة السابقة)	(7 320 274)	(6 955 020)		5%
حساب النتيجة	1 024 051	(363 854)	381%	
الالتزامات التي تقرر تدوير أرصدها		800		-100%
الاحتياطي العام	(6 296 223)	(7 318 074)		-14%

2-2-2 المبالغ المدورة:

لم تقم المنظمة بتدوير أي مبالغ إلى سنة 2026، أما المبلغ المدور من عام 2024 إلى عام 2025 والبالغ 800 دولار أمريكي، فقد تم إنفاق جزء كبير منه ضمن بند الأتعاب المهنية والاستشارية (بند التدقيق)، ولا توجد أي ملاحظات بشأن ذلك.

3-2-2 الاحتياطي الخاص:

تم التطرق إلى موضوع الاحتياطي الخاص ضمن فقرة الإيرادات المستحقة (1-3-2) وفيما يلي التفاصيل:

نسبة	2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع			
10%	1 057 701	1 158 718	المدور من السنة السابقة
-18%	101 017	83 277	فوائد محققة لدى الاحتياطي الخاص
7%	1 158 718	1 241 995	الاحتياطي الخاص

يتضح من البيانات الواردة في الجدول أعلاه أن رصيد الاحتياطي الخاص قد سجل زيادة بنسبة 7%، إذ ارتفع من 1 158 718 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 1 241 995 دولارا أمريكيا في عام 2025.

ثانيا: قائمة حساب النتيجة للسنة المالية 2025 مقارنة مع عام 2024:

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي
20101	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	1 867 426	2 087 123	2 087 123
20102	مساهمات الدول الأعضاء عن سنة مالية سابقة	1 434 780	73 232	628 203
201	مساهمات الدول الأعضاء	3 302 206	2 160 355	2 715 326
20203	عوائد الاستثمار	83 277	101 017	101 481
20204	عوائد الودائع	1 988	8 610	10 899
20206	فرق سعر العملة	13 686	17 812	28 955
202	الموارد الذاتية	98 952	127 439	141 336
203	المساهمات في مشروعات	738 415	806 116	1 081 400
204	الموارد الرأسمالية			15 309
207	موارد أخرى متنوعة	5 431	4 072	4 903
2	الإيرادات إجمالي	4 145 004	3 097 983	3 958 275
	صافي الإيرادات	4 061 727	2 996 966	3 856 794
101	نفقات الأفراد العاملين	1 620 090	1 770 890	1 710 433
102	مصروفات سفر وتنقلات	52 598	45 377	44 744
103	المستلزمات الخدمية	80 991	63 337	44 658
104	المستلزمات السلعية والصيانة	86 954	98 520	71 383
105	المصروفات الرأسمالية	23 656	139 924	77 993
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	24 722	33 180	8 552

107	الأنشطة والبرامج	780 232	768 159	818 444
10708	الأنشطة ذات التمويل الخارجي	368 432	441 433	629 007
1	إجمالي المصروفات	3 037 675	3 360 819	3 405 214
	الفائض	1 024 052	-363 854	451 579

1- الإيرادات :

بلغ إجمالي رصيد إيرادات المنظمة في نهاية عام 2025 مبلغ 4 145 004 دولارا أمريكيا، مرتفعا من 3 097 983 دولارا أمريكيا في عام 2024، مسجلا زيادة بنسبة حوالي 34%.

وفيما يلي تفاصيل الإيرادات:

النسبة	البيان	2025 دولار أمريكي	2024 دولار أمريكي	الارتفاع	الانخفاض
	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	1 867 426	2 087 123		-11%
	مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة	1 434 780	73 232	1859%	
	الموارد الذاتية	*98 952	*127 439		-22%
	الهبات و التبرعات و الوصايا و المساهمات في مشروعات	738 415	806 116		-8%
	موارد أخرى متنوعة	5 431	4 072	33%	
	إجمالي الإيرادات	4 145 004	3 097 983	34%	

*المبلغ شامل لعوائد الاستثمار المحققة لدى صندوق النقد العربي

شهدت الإيرادات في عام 2025 تغييرات متنوعة مقارنة بعام 2024، حيث انخفضت بعض المصادر الأساسية بينما ارتفعت أخرى بشكل كبير، ما أدى إلى زيادة إجمالي الإيرادات بنسبة ملحوظة.

أبرز التغيرات:

- مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة: ارتفاع كبير بنسبة 1859% ويعزى هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى سداد دولة الكويت لمتأخراتها وفقا للاتفاقية الموقعة.
- الموارد الذاتية: انخفاض بنسبة 22%
- الهبات والتبرعات والمساهمات في المشروعات: انخفاض بنسبة 25%

2- المصروفات :

شهد إجمالي مصروفات المنظمة انخفاضا بنسبة 10 % إذ بلغ 3 037 675 دولارا أمريكيا بنهاية عام 2025 مقارنة ب 3 360 819 دولارا أمريكيا في عام 2024.

وفيما يلي التفاصيل مع نسب التغيير:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	الارتفاع	الانخفاض
101	نفقات الأفراد العاملين	1 620 090	1 770 890		-9%
102	مصروفات سفر وتنقلات	52 598	45 377	16%	
103	المستلزمات الخدمية	80 991	63 337	28%	
104	المستلزمات السلعية والصيانة	86 954	98 520		-12%
105	المصروفات الرأسمالية	23 656	139 924		-83%
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	24 722	33 180		-26%
107	المشاريع الممولة من الموازنة	780 232	768 159	2%	
1078	المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة	368 432	441 433		-17%
1	إجمالي المصروفات	3 037 675	3 360 819		-10%

تشير البيانات إلى ما يلي:

- لمصروفات الرأسمالية انخفضت بنسبة 83%، ونفقات الأفراد بنسبة 9%، ونفقات اجتماعات المجالس بنسبة 26%،
- بعض البنود شهدت زيادات، مثل السفر والتنقلات (+16%) والمستلزمات الخدمية (+28%)،
- المشاريع الممولة من الموازنة ارتفعت طفيفا بنسبة 2%، بينما التمويل الخارجي للمشاريع انخفض بنسبة 17%.

وندرج فيما يلي تفاصيل مصروفات المنظمة لعام 2025 مقارنة مع عام 2024 حسب البنود ونسبة التغيير.

1-2 مصروفات الباب الأول نفقات الأفراد العاملين:

شهد هذا الباب انخفاضا بنسبة 9% وفيما يلي نسب تغيير البنود:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10101	الراتب الأساسي	237 753	245 918		-3%
1010201	أجور العمالة/ دائمة	396 228	387 903	2%	
1010301	البدلات/ تعويض غلاء المعيشة	311 134	331 397		-6%
1010302	البدلات/ بدل المعيشة	255 181	253 640	1%	
1010303	البدلات/ بدل اغتراب	98 330	104 850		-6%
1010304	البدلات/ بدل تمثيل	18 000	18 000		
1010305	البدلات/ بدل طبيعة عمل	17 400	19 350		-10%
101030602	بدلات أخرى/ مخصصات إسكان	59 860	62 700		-5%
101030603	بدلات أخرى/ تعويض إجازات اعتيادية	2 640	74 187		-96%
1010401	المكافآت والتعويضات / عن الأعمال الإضافية	7 131			
1010402	المكافآت والتعويضات / المكافآت		15 308		-100%
1010501	المساهمة في الصناديق المساهمة في صندوق نهاية الخدمة	162 700	167 266		-3%
1010502	المساهمة في الصناديق المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي	41 355	41 474		
1010602	مصروفات النقل والسفر/ عند الإجازة	12 376	36 004		-66%
1010603	مصروفات النقل والسفر/ عند ترك الخدمة		12 894		-100%
101	إجمالي نفقات الأفراد العاملين	1 620 090	1 770 890		-9%

تشير البيانات المالية لعام 2025 إلى توجه واضح نحو ضبط وترشيد نفقات الأفراد العاملين مقارنة بعام 2024، حيث شهدت معظم بنود المصروفات انخفاضا ملحوظا بدرجات متفاوتة وكما يلي:

- الراتب الأساسي تراجع بـ 3%، بينما أجور العمالة الدائمة ارتفعت بشكل طفيف (2%) مما يشير إلى استقرار نسبي في التوظيف،
- معظم البدلات شهدت انخفاضاً (غلاء المعيشة، الإغتراب، طبيعة العمل، السكن)، باستثناء بدل المعيشة الذي ارتفع قليلاً،
- انخفاض في تعويض الإجازات (96%-) وإلغاء المكافآت ،
- تراجع ملحوظ في مصروفات السفر خاصة عند الإجازة (66%-) وعند ترك الخدمة (100%-) .

نود الإشارة إلى أنه خلال عام 2025 انتهت عقود أربعة متعاقدين للاستخدام المحلي بناءً على طلبهم الاستقالة، كما انتهى عقد متعاقد خامس بناءً على طلبه عدم تجديد العقد، في حين انتهى عقد المتعاقد السادس لبلوغه سن التقاعد، وفي المقابل، تم تعيين متعاقد على الملاك.

2-2- مصروفات الباب الثاني مصروفات سفر وتنقلات:

تم تسجيل زيادة طفيفة بنسبة 16% في إجمالي رصيد مصروفات السفر والتنقل، حيث ارتفع من 45 377 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 52 598 دولار أمريكي في نهاية عام 2025، كما هو مبين أدناه:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10201	مصروفات إيفاد خارج دولة المقر	50 940	44 167	15%	
10202	مصروفات إيفاد داخل دولة المقر	1 658	1 210	37%	
102	إجمالي مصروفات سفر وتنقلات	52 598	45 377	16%	

2-3- مصروفات الباب الثالث المستلزمات الخدمية:

شهدت نسبة الإنفاق على الباب الثالث ارتفاعاً بنسبة 25% مقارنة بعام 2024، حيث بلغ رصيد الإنفاق في عام 2025 مبلغ 80 991 دولار أمريكي، مقابل 64 964 دولار أمريكي في عام 2024. وفيما يلي التفاصيل:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
1030102	النشر والإعلام مصروفات إعلام ودعاية	774	487	59%	
10302	نفقات طباعة	11 138	9 447	18%	
1030301	مصروفات بريدية	232	523	-56%	
1030303	هاتف	7 751	8 144	-5%	
1030305	خدمات انترنت	2 389	2 343	2%	
1030402	إيجارات/إيجار أجهزة ومعدات	492	512	-4%	
10305	أقساط التأمين	10 494	8 659	21%	
1030601	أتعاب مهنية واستشارية /محاماة	12 761	3 000	325%	
1030602	أتعاب مهنية واستشارية /تدقيق	*3 509	5 508	-36%	
1030603	أتعاب مهنية واستشارية / خدمات استشارية (بخلاف المشاريع)	1 133			
10307	الضيافة والعلاقات العامة	14 801	14 610	1%	
10308	خدمات نظافة	9 890	8 244	20%	
10309	عمولات مصرفية	1 705	1 514	13%	

10311	مصرفوات متنوعة	3 922	1974	99%
103	إجمالي المستلزمات الخدمية	80 991	64 964	25%

* يشمل 609 دولار أمريكي تم صرفه من المدور

تعكس البيانات ارتفاعا في إجمالي المستلزمات الخدمية مع تباين بين البنود:
أولا: أبرز الارتفاعات:

- الأتعاب المهنية: (محاكمة) (+325%)،
- مصرفوات متنوعة: (+99%)،
- النشر والإعلام: (+59%) والطباعة (+18%)،
- التأمين: (+21%) وخدمات النظافة (+20%)،
- العمولات المصرفية: (+13%)،

ثانيا: الانخفاضات

- المصرفوات البريدية: (-56%)،
- أتعاب التدقيق: (-36%)،
- الهاتف: (-5%) والإيجارات (-4%) انخفاضات طفيفة.

ثالثا: استقرار نسبي:

- الإنترنت: (+2%) والضيافة (+1%).

ملاحظة خاصة:

- بند خدمات استشارية (بخلاف المشاريع) ظهر في 2025.

2-4 مصرفوات الباب الرابع المستلزمات السلعية والصيانة:

عرفت مصرفوات الباب الرابع تراجعاً بنسبة 12% حيث انتقل الرصيد المسجل لعام 2024 من 98 520 دولار أمريكي إلى 86 954 دولار أمريكي في عام 2025، وفيما يلي تفاصيل البنود المدرجة ضمن هذا الباب:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة
				الارتفاع
				الانخفاض
1040101	قرطاسيه	5 189	5 440	-5%
1040201	مصاريف ماء	762	720	6%
1040202	مصاريف كهرباء	12 833	9 919	29%
1040301	وقود سيارات	16 671	15 424	8%
1040304	الزيوت	891	275	224%
10404	ملابس	4 589	3 900	18%
10406	مواد ولوازم	17 430	18 324	-5%
1040701	صيانة أثاث	414	482	-14%
1040702	صيانة وسائط النقل	9 531	5 439	75%
1040703	صيانة مباني	6 968	27 201	-74%
1040704	صيانة أجهزة ومعدات	11 414	10 774	6%
1040705	أخرى	263	621	-58%
104	إجمالي المستلزمات السلعية والصيانة	86 954	98 520	-12%

بصفة عامة، تظهر البيانات تراجعاً في إجمالي المستلزمات السلعية والصيانة، وهو مؤشر إيجابي على ترشيد الإنفاق، لكن مع وجود تباينات بين البنود:

انخفاضات ملحوظة :

- صيانة المباني (-74%) وهو الانخفاض الأكبر،
- صيانة أخرى (-58%) وصيانة الأثاث (-14%) ومواد ولوازم (-5%) وقرطاسية (-5%)،

ارتفاعات :

- الزيوت (+224%)،
- صيانة وسائط النقل (+75%)،
- الكهرباء (+29%) والملابس (+18%) والوقود (+8%)،

استقرار نسبي :

- الماء (+6%) وصيانة الأجهزة (+6%).

5-2 مصروفات الباب الخامس:

شهدت مصروفات الباب الخامس انخفاضا ملحوظا، بنسبة 90% حيث انتقل الرصيد من 234 924 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 23 656 دولار أمريكي في عام 2025. وفيما يلي عرض مفصل لبنود مصروفات الباب الخامس:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10502	مباني وإنشاءات	5 033	43 697		-88%
10503	أثاث	2 319	36 407		-94%
10504	سيارات		120 465		-100%
10506	آلات وأجهزة	15 783	28 729		-45%
10507	عدد وأدوات	522	5 626		-91%
105	إجمالي المصروفات الرأسمالية	23 656	234 924		90%

تشير البيانات إلى انخفاض حاد جداً في إجمالي المصروفات الرأسمالية وفيما يلي تفصيل أهم البنود:

تراجع شبه شامل في كل البنود :

- مباني وإنشاءات (-88%)،
- أثاث (-94%): انخفاض كبير،
- سيارات (-100%): عدم تسجيل أي اقتناء جديد خلال 2025،
- آلات وأجهزة (-45%): تراجع ملحوظ،
- عدد وأدوات (-91%): تقليص واضح في المشتريات الصغيرة.

6-2 مصروفات الباب السادس نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية:

سجلت مصروفات الباب السادس انخفاضا بنسبة 25%، حيث انخفض المبلغ المسجل في عام 2024 من 33 180 دولار أمريكي إلى 24 722 دولار أمريكي في نهاية عام 2025، على النحو التالي:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة الارتفاع	نسبة الانخفاض
10601	أجور وسائط النقل	7 893	7 555	4%	
10602	تعويضات إقامة	7 494	14 939		-50%
10603	مصروفات تكميلية	6 917	8 185		-15%
10604	نفقات ضيافة	2 418	2 502		-3%
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	24 722	33 180		-25%

تظهر البيانات انخفاضا في إجمالي نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية وكما يلي تفصيل البنود:

انخفاضات ملحوظة :

- تعويضات الإقامة (-50%): أكبر تراجع،
- المصروفات التكميلية (-15%) ونفقات الضيافة (-3%): انخفاضات طفيفة،
- ارتفاع محدود :
- أجور وسائط النقل (+4%): زيادة بسيطة.

7-2 مصروفات الباب السابع:

تم تسجيل انخفاض في إجمالي مصروفات الباب السابع بنسبة 5%، حيث انتقل الرصيد المسجل في عام 2024 من 1 213 245 دولار أمريكي إلى 1 148 665 دولار أمريكي في عام 2025 على النحو التالي:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة الارتفاع	نسبة الانخفاض
10701	مؤتمرات	10 703	9 031	19%	
10702	ندوات	1 909	60 892		-97%
10703	دراسات	6 000	2 474	143%	
10705	مشروعات	761 620	699 415	9%	
10708	المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة	368 432	441 433		-17%
107	إجمالي الأنشطة والبرامج	1 148 665	1 213 245		-5%

تظهر البيانات انخفاضا طفيفا في إجمالي الأنشطة والبرامج ما يدل على استقرار نسبي في مستوى الإنفاق وفيما يلي أهم الملاحظات:

ارتفاعات :

- المؤتمرات (+19%)،
- الدراسات (+143%)،
- المشروعات (+9%) .

انخفاضات:

- الندوات (-97%)،
- المشاريع الممولة من الغير (-17%): تراجع في التمويل الخارجي.

فحص حسابات صناديق المنظمة

تضم المنظمة ثلاثة صناديق مالية، ولكل منها حساباته الخاصة التي تدار من خلال دورات مستندية مستقلة، وهي على النحو التالي:

صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

يخصص هذا الصندوق لصرف مستحقات نهاية الخدمة للموظفين على ملاك والمتعاقدين بعد انتهاء فترة عملهم في المنظمة. ويتم تمويله من خلال استقطاعات شهرية من رواتب الموظفين بالإضافة إلى مساهمة المنظمة.

صندوق الضمان الاجتماعي:

يعنى هذا الصندوق بتغطية نفقات العلاج المقدمة للموظفين والمتعاقدين على ملاك. ويتم تمويله من مساهمات مالية تقدمها المنظمة إلى جانب الاستقطاعات الشهرية من رواتب الموظفين.

• صندوق التأمين الصحي:

يُمول هذا الصندوق من استقطاعات الموظفين المتعاقدين ومن مساهمة المنظمة، حيث تحول نسبة من هذه الاستقطاعات إلى شركة تأمين خارجية تتولى تغطية نفقات العلاج الخاصة بالموظفين المتعاقدين.

أولا : صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

تم فحص حسابات صندوق مكافأة نهاية للموظفين والمتعاقدين في المنظمة لعام 2025 مقارنة بالعام 2024 وأسفر التدقيق على النتائج التالية:

1. انخفاض مستحقات العاملين من 2 370 912 دولار أمريكي المسجلة في عام 2024 إلى 2 541 017 دولار أمريكي المسجلة في عام 2025 بنسبة 7% وفيما يلي بيان تفاصيل التغيرات:

المبلغ	البيان
2 370 912	مستحقات العاملين في بداية 2025
202 335	يضاف إليه:
135 858	• مكافأة الموظفين على ملاك لعام 2025
48 477	• مكافأة المتعاقدين لعام 2025
	يخصم منه:
(23 440)	• مستحقات متعاقدين وموظفين على الملاك انتهت خدماتهم
(8 790)	• تسوية مستحقات متعاقد عین على ملاك
2 541 017	مستحقات العاملين في نهاية 2025

2. ارتفاع سيولة الحساب الجاري لدى البنك العربي بنسبة 342% حيث بلغ الرصيد في نهاية عام 2024 مبلغ 91 149 دولار أمريكي مقارنة بـ 403 138 دولار أمريكي في نهاية عام 2025.

وفيما يلي بيان يوضح التغير في سيولة صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

المبلغ	البيان
91 149	رصيد الحساب المصرفي في نهاية 2024
334 622	المضاف إلى الحساب المصرفي:
300 000	▪ تعزيز من المنظمة
33 419	▪ الاستقطاعات المحولة من الموظفين على ملاك والمتعاقدين
1 203	▪ فوائد الوديعة
(22 633)	المخصوم من الحساب المصرفي:
22 633	▪ مستحقات متعاقد انتهت خدماته
403 138	رصيد الحساب المصرفي في نهاية 2025

نفيد بأن مبلغ 22 633 دولارا أمريكيا صرف من الصندوق كمستحقات مالية لمتعاقد انتهت خدماته لبلوغه سن التعاقد، كما تم صرف مبلغ 806 دولارا أمريكيا من حساب المنظمة لمتعاقدين إثنين انتهت خدماتهما تحت طلبهما، وقد تم تحميل المبلغ على بند العجز كتخفيض للبند المذكور.

المبلغ	البيان
2 541 017	مستحقات العاملين في نهاية 2025
	<u>المضاف:</u>
27 016	▪ فوائد الودائع المتراكمة المحصل عليها
	<u>المخصوم:</u>
(403 138)	▪ الرصيد النقدي في نهاية 2025
2 164 895	المطلوب من المنظمة(العجز)

واستنتاجا مما سبق وعلى الرغم من قيام الصندوق بسداد كافة مستحقات الموظفين المنتهية خدماتهم فإن السيولة المتوفرة في الصندوق لا تزال غير كافية لتغطية إجمالي مستحقات الموظفين.

▪ ندعو المنظمة إلى العمل على حث الدول الأعضاء على التعجيل في سداد مساهماتها والمتأخرات المالية المستحقة، بما يتيح القدرة على الإيفاء بالتزاماتها تجاه صندوق مكافأة نهاية الخدمة.

ثانيا: صندوق الضمان الاجتماعي الخاص بالموظفين على ملاك:

1- عرض لقائمة المركز المالي في عام 2025 مقارنة مع عام 2024.

نسبة	الفرق	السنة المالية	السنة المالية	البيان	رقم الدليل المحاسبي
		2024	2025		
الارتفاع		دولار أمريكي	دولار أمريكي		
	16%	12 182	77 419	الحسابات الجارية لدى المصارف	30101
	4%	11 174	269 205	الاستثمارات الودائع	30105
	7%	23 356	346 624	مجموع الموجودات المتداولة	301
-47%		-731	1 549	إيرادات مستحقة أشخاص اعتباريين	303
	7%	22 626	348 173	مجموع الموجودات	3
	9419%	2 920	31	الدائنون أشخاص عاديين	4010101
-6%		-18	325	الدائنون أشخاص اعتباريين	4010102
	815%	2 902	356	مجموع الحسابات الدائنة	401
	12%	37 176	310 641	الاحتياطي العام	40301
-47%		-17 453	37 176	حساب النتيجة(الفائض)	40302
	7%	22 626	348 173	مجموع المطلوبات والاحتياطات	4

تشير البيانات إلى تحسن عام في الوضع المالي، مع بعض التباينات المهمة بين البنود:

- الموجودات: ارتفع مجموع الموجودات بنسبة 7 % نتيجة زيادة الموجودات المتداولة، خاصة الحسابات الجارية لدى المصارف (+16%) والودائع (+4%)، ما يعكس تحسناً في السيولة.
- الإيرادات المستحقة: انخفضت بشكل ملحوظ (-47%)،
- المطلوبات: شهدت الحسابات الدائنة ارتفاعاً (+815%)،
- الاحتياطات والنتيجة: ارتفع الاحتياطي العام (+12%)، لكن الفائض انخفض بنسبة (-47%) .

الخلاصة: الوضع المالي يظهر نمواً في الأصول والسيولة، لكنه يقابله تراجع في الفائض.

2- عرض لقائمة حساب النتيجة لعام 2025 مقارنة مع عام 2024 مع الفروقات ونسب التغيير:

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
201	مساهمة المنظمة والموظفون والمتقاعدون	42 297	54 413	-12 116		-22%
20204	عوائد الودائع	10 443	12 226	-1 783		-15%
20206	فرق سعر العملة	2 330	1 119	1 211	108%	
2	إجمالي الإيرادات	55 070	67 758	-12 688		-19%
10101	نفقات العلاج	35 259	30 530	4 729	15%	
103	المستلزمات	88	52	36	69%	
1	إجمالي المصروفات	35 347	30 582	4 765	16%	
	الفائض	19 723	37 176	-17 453		-47%

تعكس هذه البيانات تراجعاً نسبياً في الأداء المالي خلال الفترة، ويمكن تلخيصها كالتالي:

- الإيرادات: انخفضت بنسبة (-19%) نتيجة تراجع مساهمة المنظمة والموظفين والمتقاعدين (-22%)، إضافة إلى انخفاض عوائد الودائع (-15%)،
- المصروفات: ارتفعت بنسبة (+16%)، وتتجلى أساساً بزيادة نفقات العلاج (+15%) وارتفاع المستلزمات (+69%) .
- الفائض: تراجع بنسبة (-47%)، نتيجة الجمع بين انخفاض الإيرادات وارتفاع المصروفات .

ثالثاً صندوق التأمين الصحي:

1- عرض لقائمة المركز المالي في عام 2025 مقارنة مع عام 2024 .

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
30101	الحسابات الجارية لدى المصارف	42 040	29 548	12 492	42%	
30301	نفقات مدفوعة مقدما	248	2 099	-1 851		-88%
3	مجموع الموجودات	42 288	31 647	10 641	34%	
40101	الحسابات الدائنة (أشخاص اعتباريين)	2 974		2 974		
40301	الاحتياطي العام	31 647	26 105	5 542	21%	
40303	حساب النتيجة	7 667	5 542	2 125	38%	
4	مجموع المطلوبات والاحتياطيات	42 288	31 647	10 641	34%	

تشير البيانات إلى ما يلي:

- الحسابات الجارية لدى المصارف: ارتفعت بنسبة (+42%)، ما يدل على تحسن السيولة النقدية،
- النفقات المدفوعة مقدما: انخفضت بشكل ملحوظ،
- مجموع الموجودات: زاد بنسبة 34%،
- ظهور حسابات دائنة جديدة: بقيمة 2 974،
- الاحتياطي العام: ارتفع بنسبة: 21%، مما يعكس تعزيز المركز المالي،
- حساب النتيجة: تحسن بنسبة: 38%.

2- عرض لقائمة حساب النتيجة لعام 2025 مقارنة مع عام 2024 مع الفروقات ونسب التغيير:

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
20101	مساهمة المتعاقدون	20 134	20 074	60		
20206	فرق سعر العملة	2 815	0	2 815		
2	إجمالي الموارد	22 949	20 074	2 875	14%	
1101	الانخرائط ونفقات أخرى	15 236	14 046	1 190		
103	المستلزمات	46	486	-440		-91%
1	إجمالي المصروفات	15 282	14 532	750	5%	
	الفائض	7 667	5 542	2 125	38%	

من خلال بيانات حساب النتيجة نشير إلى ما يلي:

- مساهمة المتعاقدين: بقيت شبه مستقرة مع زيادة طفيفة ،
- تسجيل فرق سعر العملة: بقيمة 2815 ،
- إجمالي الموارد: ارتفع بنسبة 14%،
- الانخرائط والنفقات الأخرى: زادت بشكل معتدل،
- المستلزمات: انخفضت بشكل كبير،
- إجمالي المصروفات: ارتفع بنسبة 5% فقط،
- الفائض: تحسن بنسبة 38% .

الخلاصة والتوصيات

قمنا بتدقيق الحسابات المالية للمنظمة، وتتمثل مسؤوليتنا في إبداء الرأي حول هذه البيانات استنادا إلى مراجعتنا لتلك الحسابات.

وقد أنجزت هذه المراجعة وفقا للنظام المالي والمحاسبي المعتمد في المنظمات العربية المتخصصة، بالإضافة إلى المعايير الدولية للمراجعة.

وقد خلصنا من خلال عملنا إلى أن المعاملات التي اطلعنا عليها، أو التي شملتها عملية الفحص خلال مراجعتنا للبيانات المالية، قد نفذت من جميع الجوانب الجوهرية بما يتوافق مع اللوائح المحاسبية المعمول بها في المنظمات العربية المتخصصة.

الرأي المهني:

بناء على ما تم جمعه من أدلة وقرائن تدقيقية يُعد كافيا ومناسبا كأساس لإبداء رأينا كمدينين خارجيين للحسابات. وبناءً عليه، نعتقد أن البيانات المالية تعكس بصورة عادلة ومنصفة، من جميع الجوانب الجوهرية، الوضع المالي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين، ولصناديقها، كما في 31 ديسمبر 2025، إلى جانب أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للفترة من فاتح يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025.

التوصيات:

نوصي بما يلي:

- الاستمرار في حث الدول الأعضاء على تسديد مساهماتها والمتأخرات المستحقة، لما لذلك من أثر مباشر في تمكين المنظمة من الوفاء بالتزاماتها وسد العجز القائم في صندوق مكافأة نهاية الخدمة.
- العمل على إيجاد حل عملي ومستدام لمسألة بناء مقر دائم للمنظمة.

مراقب الحسابات القانوني

مكتب الغزولي وشركاؤه

ABINET EL GHAZOU LI & ASSOCIÉS
CABINET - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
Régence la Momounia
Bordj - Algérie 35 Rabat Tél/Fax 212.7.20.53.37
Tél : 212.7.20 75.86