

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الدورة التاسعة والستون للمجلس التنفيذي

(الرباط - المملكة المغربية، 12-14 مايو 2026)

الوثيقة رقم (11)

تقرير مراقب الحسابات القانوني لعام 2025

الوثيقة رقم (11)

تقرير مراقب الحسابات القانوني للسنة المالية 2025

أولاً - أصدرت الجمعية العامة للمنظمة القرار رقم 531 في دورتها الثامنة والعشرين (يونيو 2024) بشأن تعيين مكتب الغزولي وشركاؤه لتدقيق حسابات المنظمة للسنتين الماليتين 2025-2026.

ثانياً - تنص الفقرة "ب" من المادة 40 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة :
>> ب- يقدم مراقب الحسابات القانوني تقريره السنوي إلى الهيئة المختصة في موعد أقصاه نهاية شهر نيسان/أبريل الذي يلي المدة المحددة للمنظمة لإنجاز حساباتها الختامية. <<

وقد قامت إدارة الشؤون الإدارية والمالية بإعداد الحسابات الختامية وإعلام مراقب الحسابات بها، ودعوته لتدقيق حسابات المنظمة.

ثالثاً - قام مكتب الغزولي وشركاؤه بتدقيق حسابات المنظمة لعام 2025 وتقدم بتقريره المرفق بهذه الوثيقة وقد اعتمد في إعداد تقريره على السجلات والحسابات ومستندات الإثبات المقدمة من الإدارة وطبقاً للنظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، وأشار إلى أنه استعمل كافة وسائل التدقيق المهني الجاري به العمل في مجال مراجعة الحسابات وتمت هذه المهمة كالآتي :

- دراسة الأنظمة الإدارية والمالية والمحاسبية المعتمدة في المنظمة.
- التواصل مع عدد من الموظفين الماليين والإداريين لفهم الإجراءات المتبعة وتوضيح بعض العمليات.
- فحص عينة من السجلات والمستندات المؤيدة للمبالغ الواردة في البيانات المالية.
- التحقق من الأرصدة المصرفية ومطابقتها مع السجلات المحاسبية.
- التأكد من تطابق الأرصدة الختامية لعام 2024 مع الأرصدة الافتتاحية لعام 2025.
- الاطلاع على تقارير وملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية لعام 2024.
- مراجعة القرارات الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

وخلص التقرير إلى :

(معاملات المنظمة التي اطلعنا عليها أو التي شملتها عملية الفحص خلال مراجعتنا للبيانات المالية، قد نفذت من جميع الجوانب الجوهرية بما يتوافق مع اللوائح المحاسبية المعمول بها في المنظمات العربية المتخصصة، وما تم جمعه من أدلة وقرائن تدقيقية يعد كافياً ومناسباً كأساس لإبداء رأينا كمراجعين خارجيين، وبناءً عليه، نعتقد أن البيانات المالية تعكس بصورة عادلة ومنصفة الوضع المالي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقني والتعدين ولصناديقها في 31 ديسمبر 2024 إلى جانب أدائها المالي وتدقيقاتها النقدية للفترة من 01 يناير إلى 31 ديسمبر 2025).

رابعاً - تم عرض تقرير مراقب الحسابات القانوني للمنظمة لعام 2025، على هيئة الرقابة المالية والإدارية للمنظمة في اجتماعها الثلاثين خلال الفترة 2026/4/28-15.

تتشرف الإدارة العامة للمنظمة بتقديم تقرير مراقب الحسابات القانوني للسنة المالية
2025 إلى المجلس التنفيذي الموقر لرفعه إلى الجمعية العامة في اجتماعها القادم مع التوصية باعتماده.

عادل صقر الصقر
المدير العام

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

تقرير عن تدقيق الحسابات

من 2025/01/01 إلى غاية 2025/12/31

المدقق الخارجي

الرباط في 09 أبريل 2026

إلى

السيد المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الموضوع : تقرير عن تدقيق حسابات المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين لعام 2025.

المقدمة

تم إعداد هذا التقرير بناءً على تكليفنا بمهمة مراجعة البيانات المالية للمنظمة، بهدف التحقق من سلامة ودقة المعلومات المالية المعروضة، وبيان مدى التزامها بالأنظمة المالية والمحاسبية المعتمدة لدى المنظمات العربية المتخصصة، وفقاً للمعايير الدولية المعمول بها.

منهجية المراجعة ومسؤوليات مراجع الحسابات

تتمثل مراجعة الحسابات في فحص مستقل للبيانات والسجلات التي تستند إليها الأرقام الواردة في البيانات المالية، إضافة إلى تقييم الإجراءات والمساطر المالية والمحاسبية المتبعة داخل المنظمة.

وقد تم تنفيذ عملية المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة، والتي تهدف إلى توفير تأكيد معقول بأن البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

إجراءات المراجعة:

اعتمدنا في تنفيذ مهمتنا على مجموعة من الإجراءات، شملت ما يلي:

- دراسة الأنظمة الإدارية والمالية والمحاسبية المعتمدة في المنظمة.
- التواصل مع عدد من الموظفين الماليين والإداريين لفهم الإجراءات المتبعة وتوضيح بعض العمليات.
- فحص عينة من السجلات والمستندات المؤيدة للمبالغ الواردة في البيانات المالية.
- التحقق من الأرصدة المصرفية ومطابقتها مع السجلات المحاسبية.
- التأكد من تطابق الأرصدة الختامية لعام 2024 مع الأرصدة الافتتاحية لعام 2025.
- الاطلاع على تقارير وملاحظات هيئة الرقابة المالية والإدارية لعام 2024.
- مراجعة القرارات الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس التشريعية للمنظمة.

أولاً: قائمة المركز المالي للسنة المالية 2025 مقارنة مع عام 2024

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي
	الموجودات			
30102	الحسابات الجارية لدى المصارف	471 666	515 409	416 724
30103	الاستثمارات الودائع			
301	مجموع الموجودات المتداولة	471 666	515 409	416 724
	الحسابات المدينة			
3020101	أشخاص عاديين	48		19 727
3020102	أشخاص اعتباريين	5 307	5 325	
30201	حسابات المدينون	5 355	5 325	19 727
3020202	سلف تنفيذ أعمال	2 680		
302	مجموع الحسابات المدينة	8 035	5 325	19 727
30301	نفقات مدفوعة مقدما	78 339	112 264	164 767
30302	إيرادات مستحقة	3 174 906	2 167 954	2 721 655
303	مجموع حسابات مدينة أخرى	3 253 245	2 280 218	2 886 423
	مجموع الموجودات المتداولة والحسابات المدينة	3 732 947	2 800 951	3 322 874
	حسابات نظامية مدينة			
30401	المساهمات غير المسددة	25 731 299	29 467 149	28 002 504
30402	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	393 199	458 417	301 273
304	مجموع الحسابات النظامية المدينة	26 124 498	29 925 566	28 303 777
3	الموجودات	29 857 445	32 726 518	31 626 651
	المطلوبات			
4010101	أشخاص عاديين	3 486	39 035	3 171
4010102	أشخاص اعتباريين	2 277 509	2 414 486	2 606 143
40101	حسابات الدائنون	2 280 995	2 453 521	2 609 314
40102	أمانات للغير	6 506 181	6 506 181	6 506 181
401	مجموع الحسابات الدائنة	8 787 176	8 959 702	9 115 495
40202	الإيرادات المقدمة	0	606	
402	حسابات دائنة أخرى	0	606	0
40301	الاحتياطي العام	-7 320 275	-6 955 020	-7 420 701
40302	حساب النتيجة	1 024 052	-363 854	451 579
40303	مقابل الالتزامات التي تقرر تدويرها إلى السنة اللاحقة		800	118 800
403	الاحتياطي العام	-6 296 223	-7 318 074	-6 850 322
40401	الاحتياطي الخاص	1 158 718	1 057 701	956 220
40402	فوائد محققة لدى الحساب الموحد	83 277	101 017	101 481
404	الاحتياطي الخاص	1 241 995	1 158 718	1 057 701
	حسابات نظامية دائنة			
40501	المساهمات غير المسددة	25 731 299	29 467 149	28 002 504
40502	الموجودات الثابتة و (المواد المستهلكة)	393 199	458 417	301 273
405	مجموع الحسابات النظامية الدائنة	26 124 498	29 925 566	28 303 777
4	المطلوبات	29 857 445	32 726 518	31 626 651

1- الموجودات:

بلغ إجمالي رصيد الموجودات في قائمة المركز المالي لعام 2025 مبلغ 29 857 445 دولار أمريكي، مقابل 32 726 518 دولار أمريكي في عام 2024، مسجلا بذلك انخفاضا بنسبة تقارب 9%، وفيما يلي عرض لتفاصيل هذه الموجودات:

1-1 الحسابات الجارية لدى المصارف:

بعد مراجعة الأرصدة الدفترية للحسابات الجارية الخاصة بالمنظمة، والتأكد من مطابقتها مع الأرصدة البنكية كما في نهاية عام 2025 وبعد التحقق من التسويات البنكية المنجزة تبين أن الرصيد الدفتر في الحسابات المصرفية للمنظمة قد سجل انخفاضا بنسبة 8%.

حيث بلغ 471 666 دولار أمريكي في نهاية عام 2025 مقارنة بـ 515 409 دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

وفيما يلي تفاصيل الحسابات المصرفية المفتوحة باسم المنظمة في نهاية سنة 2025:

نسبة		2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع	الانخفاض			
-14%		379 252	327 173	البنك العربي للمغرب حساب الدولار
	1271%	2 131	29 209	البنك العربي للمغرب حساب الدرهم القابل للتحويل
-77%		7 879	1 798	البنك العربي للمغرب حساب الجائزة العربية للجودة
	55%	3 640	5 641	البنك العربي للمغرب حساب الدرهم العادي / الفرعي
-9%		97 797	89 026	البنك العربي / (منصة طلبات وعروض المنتجات) دولار
	13%	6 703	7 578	البنك العربي حساب اليورو
-60%		11 785	4 663	بنك إفريقيا مجموعة BMCE حساب الدرهم العادي
-79%		4 871	1 015	البنك العربي حساب بطاقة الائتمان
	510%	698	4 258	البنك العربي الإفريقي حساب الدولار
	100%	652	1 307	البنك العربي الأفريقي الدولي حساب ا لجنيه الرئيسي
-8%		515 409	471 666	الإجمالي في نهاية 2025

2-1 الحسابات المدينة:

1-2-1 المدينون أشخاص عاديون:

سجل رصيد المدينون الأشخاص العاديون في نهاية عام 2025 مبلغا قدره 48 دولار أمريكي، مقارنة بعام 2024 حيث لم يسجل أي رصيد.

2-2-1 المدينون أشخاص اعتباريين:

بلغ رصيد المدينون الأشخاص الاعتباريين كما في 31 ديسمبر 2025 ما مجموعه 5 307 دولار أمريكي، وذلك مقارنة برصيد قدره 5 325 دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2024.

ويتكون هذا الرصيد أساسا من مبلغ 5 000 دولار أمريكي مقدم كضمان لسقف بطاقة الائتمان، بالإضافة إلى مبلغ 307 دولار أمريكي مستحق لدى صندوق الضمان الاجتماعي.

3-2-1 نفقات مدفوعة مقدما:

سجل رصيد هذا البند انخفاضا مهما حيث انخفض من 112 264 دولار أمريكي في عام 2024 الى 78 339 دولار أمريكي في عام 2025، ويعزى أساس هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى استرجاع المنظمة لمبالغ متعلقة بضريبة القيمة المضافة حيث تم خلال عام 2025 استرجاع ما قيمته 75 824 دولار أمريكي. ولم يتم رصد أي تأخير في تقديم طلبات الاسترجاع المقدمة من قبل المنظمة إلى وزارة الخارجية. وفيما يلي بيان التغييرات:

نسبة	2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع	الارتفاع	الارتفاع	الارتفاع
-31%	110 803	76 069	وزارة الخارجية الضريبة على القيمة المضافة
-7%	314	293	MAROC HOST DATA CENTER
-22%	600	465	FREE IT
		11	MAJJANE
-54%	109	50	MTDS
	20	20	APPLE
72%	100	172	ENVATO
-2%	256	250	ZOOM
		229	LEI REGISTER
		637	ZYLAL ABS (metals-api)
127%	63	143	بونات البنزين
-30%	112 264	78 339	إجمالي نفقات مدفوعة مقدما

4-2-1 الإيرادات المستحقة:

سجل رصيد هذا البند نموا ملموسا بنسبة 46% حيث انتقل 2 167 954 من دولار أمريكي في عام 2024 الى مبلغ 3 174 906 دولار أمريكي في نهاية 2025. وكما يلي تفاصيل الأرصدة:

نسبة		2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع	الانخفاض			
7%		1 158 718	1 241 995	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي
95%		971 522	1 890 519	صندوق النقد العربي الرصيد النقدي مساهمات الدول الأعضاء
		91	91	SHIRT TEXTILE MAROC
1600%		800	13 600	الهيئة العامة للصناعة بالكويت
-100%		4 800		شركة إمداد الخبرات المحدودة المملكة العربية السعودية
-100%		1 008		البنك الإسلامي للتنمية
-100%		1 972		O.M.P.C
			4 940	ESTIAM
-33%		14 583	9 707	المنظمة العربية للتنمية الإدارية
-100%		101		البنك العربي الإفريقي الدولي
533%		300	1 900	وزارة التجارة والصناعة - دولة قطر
		125	125	شركة كفر الزيات
		1 165	1 165	شركة انبي للبترو
		5 400	5 400	وزارة الصناعة والثروة المعدنية-السعودية
		1 827	1 827	شركة بترول خليج السويس جابكو
		337	337	شركة السكر للصناعات التكميلية
-100%		103		شركة العريش للإسمنت
		131	131	شركة المقاولون العرب
		568	568	الشركة المصرية لإنتاج الإيثيلين ومشتقاته
		262	262	شركة الصناعات الكيماوية المصرية (كيما)
		102	102	الشركة القابضة للصناعات الكيماوية
-100%		1 125		شركة حلوان للأسمدة
		103	103	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية - إيجاس-
		103	103	شركة دمياط لإسالة الغاز الطبيعي
		206	206	الشركة المصرية للرمال السوداء
-100%		2 500		بلدية دبا - حكومة الفجيرة
			372	شركة ميدور
			125	شركة ابجترافو
			1 200	شركة مواسير البحرين
			127	الشركة المصرية لتشغيل وصيانة المشروعات- ايبروم-
46%		2 167 954	3 174 906	إجمالي الإيرادات المستحقة

صندوق النقد العربي:

- الرصيد النقدي: ارتفع من 1 158 718 دولار أمريكي في 2024 إلى 1 241 995 دولار أمريكي في 2025، أي بزيادة قدرها 83 277 دولار أمريكي أو ما يعادل نسبة 7٪، وهو معدل نمو معتدل ومستقر، وتشكل هذه الزيادة العوائد المحققة لدى صندوق النقد العربي خلال عام 2025.
- مساهمات الدول الأعضاء: شهد رصيد هذا البند ارتفاعا كبيرا بنسبة 95٪، حيث انتقل من 971 522 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 1 890 519 دولار أمريكي في عام 2025. ويعزى هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى سداد دولة الكويت لمتأخراتها، مما يشكل مؤشرا إيجابيا على السيولة النقدية للمنظمة.

في المقابل، سجل رصيد عدد من الحسابات لسنة 2025 تراجعاً كاملاً بنسبة 100٪ مقارنة بالعام السابق، ويعزى ذلك إلى تحصيل واستخلاص المبالغ المستحقة في ذمة الجهات المتعامل معها. وتجدر الإشارة إلى أن المنظمة تلقت مراسلة من صندوق النقد العربي، مرفقة ببيان تفصيلي يوضح مساهمات الدول الأعضاء، ورصيد الاحتياطي الخاص، والفوائد المكتسبة. وقد تم إجراء مطابقة بين هذه الأرصدة وما هو مدرج في قائمة المركز المالي، دون تسجيل أي فروق تذكر.

كما تقوم المنظمة، سواء بشكل مباشر أو بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية، بتنظيم دورات تدريبية وورش عمل لصالح جهات أخرى. وقد لوحظ انخفاض الرصيد المتعلق بالمنظمة العربية للتنمية الإدارية بنسبة 33٪ وهو ما يعكس استلام المنظمة لمبالغ تخص ورش عمل مشتركة بين المنظمين.

5-2-1 حسابات نظامية مدنية:

عرف رصيد الحسابات النظامية لعام 2025 انخفاضا بنسبة 13٪، حيث بلغ في نهاية عام 2025 ما قيمته 26 124 498 دولار أمريكي مقابل 29 925 566 دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

وكما يلي تفاصيل الأرصدة:

نسبة	الارتفاع	2024	2025	اسم الحساب
		374 240	374 240	جيبوتي
		435 233	435 233	الصومال
-100%		4 133 525		الكويت
		261 709	261 709	مصر
		31 002	31 002	المغرب
		294 147	294 147	موريتانيا
-75%		5 529 856	1 396 331	الدول حسب النسب المعترف بها 1989-1980
		73 232	73 232	البحرين
		18 047	18 047	تونس
	6%	4 661 919	4 954 848	الجزائر
	3%	1 178 972	1 215 588	جيبوتي
	6%	884 877	939 801	السودان
	49%	111 859	166 783	سوريا
	3%	1 178 972	1 215 588	الصومال
	6%	6 242 903	6 609 065	العراق
		7 083	7 083	سلطنة عمان
-83%		1 110 161	189 655	الكويت
-75%		146 464	36 616	لبنان
	13%	3 041 790	3 436 146	ليبيا
		11 873	11 873	المغرب
	6%	598 605	635 221	موريتانيا
	7%	1 111 500	1 184 732	اليمن
	2%	20 378 257	20 694 278	الدول حسب النسب المعترف بها 1990-2025
		1 043 248	1 043 248	الجزائر
	3%	1 065 656	1 102 272	لبنان
	3%	1 450 132	1 495 170	ليبيا
	2%	3 559 036	3 640 690	الدول حسب النسب المتحفظ عليها 1990-2025
-13%		29 467 149	25 731 299	المساهمات غير المسددة
-11%		59 449	52 812	أثاث
-27%		239 385	175 306	سيارات
	1%	40 865	41 276	مباني
-2%		71 713	69 986	آلات وأجهزة
-22%		12 213	9 556	عدد وأدوات
	27%	34 792	44 263	مواد مستهلكة
-14%		458 417	393 199	الموجودات الثابتة و(المواد المستهلكة)
-13%		29 925 566	26 124 498	إجمالي الحسابات النظامية المدينة

ومن خلال البيانات المعروضة في الكشف أعلاه نود توضيح ما يلي:
تشير الأرقام إلى تغيرات متفاوتة بين الحسابات خلال سنة 2025 مقارنة بسنة 2024، حيث يمكن ملاحظة ما يلي:

• الدول حسب النسب المعترف بها (1989-1980) :

سجل هذا الرصيد انخفاضا بنسبة 75%، وهو تراجع يتمثل في سداد ومعالجة متأخرات دولة الكويت.

- **الدول حسب النسب المعترف بها (1995-2025) :**
شهد الرصيد ارتفاعاً طفيفاً بنسبة 2% ، ما يعكس استقراراً نسبياً في هذا البند مع إضافة مستحقات جديدة.
- **الدول حسب النسب المتحفظ عليها (1990-2025) :**
عرف رصيد هذا البند زيادة بنسبة 2% ، وهو تطور مشابه للبند السابق، مما يدل على ثبات نسبي في هذه الحسابات.
- أن بعض الدول الأعضاء لا تقوم بسداد حصتها خلال السنة المالية المعنية بل تتعدها إلى سنوات متتالية مما يؤثر سلباً على قدرة المنظمة على الوفاء بالتزاماتها.
- أن بعض الدول لم تبرم اتفاقاً مع المنظمة بشأن إسقاط المتأخرات المتحفظ عليها رغم المراسلات الموجهة من قبل المنظمة.
- أن مستوى سداد الدول مازال متواضعاً ولا يفي بمتطلبات والتزامات المنظمة رغم المراسلات المتكررة من الإدارة العامة،
- أن تخفيض عجز صندوق مكافأة نهاية الخدمة يظل رهيناً بتوفر السيولة لدى المنظمة، والتي تعتمد بدورها على مدى التزام الدول الأعضاء بسداد مساهماتها والمتأخرات المستحقة عليها.
- **الموجودات الثابتة والمواد المستهلكة:**
عرفت انخفاضاً بنسبة 14%، ما يشير إلى استهلاك الأصول حيث انتقلت من 458 417 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 393 199 دولاراً أمريكياً في نهاية عام 2025.
وكما يلي بيان التغييرات:

البيان	الرصيد في بداية 2025	المضاف خلال 2025	المستبعد خلال 2025	الإجمالي	مجموع الإهلاك في بداية السنة 2025	خصم مجموع الإهلاك للأصول المستبعدة	قسط الإهلاك في 2025	مجموع الإهلاك في نهاية 2025	صافي القيمة في نهاية 2025
مباني وإنشاءات الإهلاك 10%	43 697	5 033		48 730	2 832		4 622	7 454	41 276
أثاث الإهلاك 10%	135 514	2 319		137 833	76 065		8 956	85 021	52 812
سيارات الإهلاك 20%	426 678			426 678	187 293		64 079	251 372	175 306
آلات وأجهزة الإهلاك 20%	367 447	*16 041		383 488	295 734		17 768	313 502	69 986
عدد وأدوات الإهلاك 20%	16 155	522		16 677	3 942		3 179	7 121	9 556
إجمالي الموجودات الثابتة	989 491	23 915		1 013 406	565 866		98 604	664 470	348 936
مواد مستهلكة	34 792								44 263
الإجمالي	1 024 283	23 915		1 013 406	565 866		98 604	664 470	393 199

*المبلغ يتضمن هدية بقيمة 258 دولار

ومن خلال المعطيات المدرجة في الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

- ✓ بأن المنظمة تطبق نسبة إهلاك 10% على ترتيب المباني والإنشاءات والأثاث، ثم نسبة 20% بالنسبة للسيارات والآلات والأجهزة والمعدات والأدوات.

✓ رصيد الموجودات الثابتة المسجل في بداية عام 2025 هو 989 491 دولار أمريكي
✓ تمت إضافة ما مجموعه 23 915 دولار أمريكي خلال السنة المالية متضمنا هدية بمبلغ
258 دولارا أمريكيا وفما يلي بيان التفاصيل:

- قامت المنظمة بصرف مبلغ وقدره 5 033 دولار أمريكي على اصلاح مباني وإنشاءات،
- تم اقتناء أثاث بمبلغ 2 319 دولار أمريكي،
- تم شراء أجهزة بقيمة 15 783 دولار أمريكي وإضافة هدية بمبلغ 258 دولار أمريكي،
- تم اقتناء معدات وأدوات بقيمة 522 دولار أمريكي،
- ✓ تم خصم مبلغ 664 470 دولار أمريكي وكما يلي:

■ (565 866) دولار أمريكي والذي يمثل مجمع الإهلاك في بداية عام 2025.

■ (98 604) دولار أمريكي والذي يمثل قسط إهلاك عام 2025،

وبناءً على ما تم ذكره فإن القيمة الدفترية للموجودات الثابتة في نهاية عام 2025 هي 348 936 دولار أمريكي.

أما القيمة الدفترية للمواد المستهلكة (قرطاسيه، مواد ولوازم، وبنزين وبطاقات الطريق السيار...) في نهاية 2025 فقد بلغت 44 263 دولار أمريكي.

كما أن المنظمة تمتلك قطعة أرض تبلغ مساحتها 5915 مترا مربعا تم منحها لها كهبة ملكية من قبل المملكة المغربية، وذلك بغرض تشييد المقر الدائم للمنظمة.

إلا أن هذه الأرض لم يتم تسجيلها ضمن دفاتر المنظمة المحاسبية حتى تاريخه، ووفقا لإيضاحات الإدارة، فإن ذلك يرجع إلى تعذر تحديد قيمة تقديرية عادلة لها، الى حين إنجاز بناء المقر الدائم.

وتجدر الإشارة إلى أن الجماعة الحضرية للمدينة قد باشرت المساطر القضائية المتعلقة بنزع ملكية جزء من البقعة الأرضية في ملكية المنظمة، مقابل قيام هذه الأخيرة باتخاذ كافة الإجراءات القانونية المعمول بها قصد صون حقوقها.

وفي هذا الصدد نوصي المنظمة بالعمل على إيجاد حل مناسب للشروع في بناء مقرها بما يضمن تثبيت ملكية الأرض وتعزيز أصولها الثابتة.

2- المطلوبات والاحتياطات:

2-1 الحسابات الدائنة:

بلغ إجمالي رصيد الحسابات الدائنة 8 787 176 دولار أمريكي بنهاية عام 2025، مقارنة بـ 8 959 702 دولار أمريكيا في عام 2024، مسجلا انخفاضا بنسبة 2%.

1-1-2 الحسابات الدائنة أشخاص عاديين:

نسبة	الارتفاع	2024	2025	اسم الحساب
		3 121	3 121	السيد منصور سليمان
		7	7	السيد بوعمر عزوي
-100%				السيد عياد جلول
-100%		2 000		السيد علاء منقذ حموده أبو شكر
			104	السيدة نها محب
	681%	26	203	السيدة تهاني عبد الله متولي
		50	50	السيد أحمد الحسيني
-91%		39 035	3 486	إجمالي حسابات الدائنين أشخاص عاديين

يعكس الجدول أعلاه تغيرا واضحا في حسابات الدائنين بين سنتي 2024 و 2025، حيث عرف رصيد حساب الدائنين أشخاص عاديين انخفاضا حادا بنسبة تقارب 91%، وهو مؤشر على تراجع كبير في حجم الديون.

ويمكن تلخيصه كما يلي:

- استقرار جزئي:
 - بعض الحسابات لم تشهد أي تغير يذكر .
 - تصفية بعض الحسابات:
- تم تسجيل انخفاض بنسبة 100% في عدد من الحسابات، مما يشير إلى تسويتها بالكامل .

نوصي المنظمة بالنظر في إلغاء المبالغ المتقادمة.

2-1-2 الحسابات الدائنة أشخاص اعتباريين:

نسبة	الارتفاع	2024	2025	اسم الحساب
		100 000	100 000	الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
		227	227	اتصالات المغرب
		1 853	1 853	شركة شال
		966	966	شركة أنا
-6%		2 305 576	2 164 895	صندوق مكافأة نهاية الخدمة/العجز
		2 046	2 046	FREE IT
-100%		1 240		REPER
	-52%	2 280	1 087	NAHDA SOLUTION
			1 484	MICRO LINK
			4 653	شركة رواد العالمية للاستشارات الصناعية والإدارية و التدريب
		250	250	شركة المطاحن والمخابز الكويتية
		49	49	السيد فارس بيومي "شركة الفيروز للتوريدات"
-6%		2 414 486	2 277 509	إجمالي حسابات الدائنين أشخاص اعتباريين

استنادا إلى المعطيات أعلاه يلاحظ أن إجمالي حسابات الدائنين أشخاص اعتباريين سجل انخفاضا بنحو 6%، وهو تراجع طفيف.

حيث انتقل رصيد هذه الحسابات من 2 414 486 دولار أمريكي في نهاية عام 2024 إلى 2 277 509 دولار أمريكي في عام 2025.

ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تراجع جزء من عجز صندوق مكافأة الخدمة حيث تراجع هذا العجز من 2 305 576 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 2 164 895 دولار أمريكي في نهاية 2025 حيث قامت المنظمة بتخفيض جزء منه وذلك بتحويل مبلغ إجمالي قدره 300 000 دولار أمريكي لصندوق مكافأة نهاية الخدمة.

ونشير إلى أن جامعة الدول العربية منحت قرضا بمبلغ 100 000 دولار أمريكي عند نقل مقر المنظمة إلى المملكة المغربية في سنة 1992 وإلى غاية تاريخه لم تتم تسوية المبلغ المذكور.

3-1-2 حسابات الدول الدائنة:

اسم الحساب	2025	2024
الإمارات	1 055 006	1 055 006
البحرين	162 311	162 311
تونس	243 461	243 461
الجزائر	380 197	380 197
السعودية	2 272 321	2 272 321
السودان	205 279	205 279
العراق	650 460	650 460
ليبيا	1 386 511	1 386 511
اليمن	150 635	150 635
أمانات للغير (مساهمات الدول المدفوعة مقدما)	6 506 181	6 506 181

إن رصيد حسابات الدول الدائنة لم يشهد أي تغيير.

2-2 الاحتياطات:

1-2-2 الاحتياطي العام:

سجل عجز الاحتياطي العام انخفاضا بنسبة 14 % حيث بلغ رصيده في عام 2024 مبلغ (7 318 074) دولار أمريكي مقابل مبلغ (6 296 223) دولار أمريكي في عام 2025. وكما يلي:

اسم الحساب	2025	2024	نسبة الارتفاع	نسبة الانخفاض
الاحتياطي العام (المدور من السنة السابقة)	(7 320 274)	(6 955 020)		5%
حساب النتيجة	1 024 051	(363 854)	381%	
الالتزامات التي تقرر تدوير أرصدها		800		-100%
الاحتياطي العام	(6 296 223)	(7 318 074)		-14%

2-2-2 المبالغ المدورة:

لم تقم المنظمة بتدوير أي مبالغ إلى سنة 2026، أما المبلغ المدور من عام 2024 إلى عام 2025 والبالغ 800 دولار أمريكي، فقد تم إنفاق جزء كبير منه ضمن بند الأتعاب المهنية والاستشارية (بند التدقيق)، ولا توجد أي ملاحظات بشأن ذلك.

3-2-2 الاحتياطي الخاص:

تم التطرق إلى موضوع الاحتياطي الخاص ضمن فقرة الإيرادات المستحقة (1-3-2) وفيما يلي التفاصيل:

نسبة	2024	2025	اسم الحساب
الارتفاع			
10%	1 057 701	1 158 718	المدور من السنة السابقة
-18%	101 017	83 277	فوائد محققة لدى الاحتياطي الخاص
7%	1 158 718	1 241 995	الاحتياطي الخاص

يتضح من البيانات الواردة في الجدول أعلاه أن رصيد الاحتياطي الخاص قد سجل زيادة بنسبة 7%، إذ ارتفع من 1 158 718 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 1 241 995 دولارا أمريكيا في عام 2025.

ثانيا: قائمة حساب النتيجة للسنة المالية 2025 مقارنة مع عام 2024:

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	السنة المالية 2023 دولار أمريكي
20101	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	1 867 426	2 087 123	2 087 123
20102	مساهمات الدول الأعضاء عن سنة مالية سابقة	1 434 780	73 232	628 203
201	مساهمات الدول الأعضاء	3 302 206	2 160 355	2 715 326
20203	عوائد الاستثمار	83 277	101 017	101 481
20204	عوائد الودائع	1 988	8 610	10 899
20206	فرق سعر العملة	13 686	17 812	28 955
202	الموارد الذاتية	98 952	127 439	141 336
203	المساهمات في مشروعات	738 415	806 116	1 081 400
204	الموارد الرأسمالية			15 309
207	موارد أخرى متنوعة	5 431	4 072	4 903
2	الإيرادات إجمالي	4 145 004	3 097 983	3 958 275
	صافي الإيرادات	4 061 727	2 996 966	3 856 794
101	نفقات الأفراد العاملين	1 620 090	1 770 890	1 710 433
102	مصروفات سفر وتنقلات	52 598	45 377	44 744
103	المستلزمات الخدمية	80 991	63 337	44 658
104	المستلزمات السلعية والصيانة	86 954	98 520	71 383
105	المصروفات الرأسمالية	23 656	139 924	77 993
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	24 722	33 180	8 552

107	الأنشطة والبرامج	780 232	768 159	818 444
10708	الأنشطة ذات التمويل الخارجي	368 432	441 433	629 007
1	إجمالي المصروفات	3 037 675	3 360 819	3 405 214
	الفائض	1 024 052	-363 854	451 579

1- الإيرادات :

بلغ إجمالي رصيد إيرادات المنظمة في نهاية عام 2025 مبلغ 4 145 004 دولارا أمريكيا، مرتفعا من 3 097 983 دولارا أمريكيا في عام 2024، مسجلا زيادة بنسبة حوالي 34%.

وفيما يلي تفاصيل الإيرادات:

النسبة	البيان	2025 دولار أمريكي	2024 دولار أمريكي	الارتفاع	الانخفاض
	مساهمات الدول الأعضاء عن السنة المالية الجارية	1 867 426	2 087 123		-11%
	مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة	1 434 780	73 232	1859%	
	الموارد الذاتية	*98 952	*127 439		-22%
	الهبات و التبرعات و الوصايا و المساهمات في مشروعات	738 415	806 116		-8%
	موارد أخرى متنوعة	5 431	4 072	33%	
	إجمالي الإيرادات	4 145 004	3 097 983	34%	

*المبلغ شامل لعوائد الاستثمار المحققة لدى صندوق النقد العربي

شهدت الإيرادات في عام 2025 تغييرات متنوعة مقارنة بعام 2024، حيث انخفضت بعض المصادر الأساسية بينما ارتفعت أخرى بشكل كبير، ما أدى إلى زيادة إجمالي الإيرادات بنسبة ملحوظة.

أبرز التغيرات:

- مساهمات الدول الأعضاء عن سنوات سابقة: ارتفاع كبير بنسبة 1859% ويعزى هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى سداد دولة الكويت لمتأخراتها وفقا للاتفاقية الموقعة.
- الموارد الذاتية: انخفاض بنسبة 22%
- الهبات والتبرعات والمساهمات في المشروعات: انخفاض بنسبة 25%

2- المصروفات :

شهد إجمالي مصروفات المنظمة انخفاضا بنسبة 10 % إذ بلغ 3 037 675 دولارا أمريكيا بنهاية عام 2025 مقارنة ب 3 360 819 دولارا أمريكيا في عام 2024.

وفيما يلي التفاصيل مع نسب التغيير:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	الارتفاع	الانخفاض
101	نفقات الأفراد العاملين	1 620 090	1 770 890		-9%
102	مصروفات سفر وتنقلات	52 598	45 377	16%	
103	المستلزمات الخدمية	80 991	63 337	28%	
104	المستلزمات السلعية والصيانة	86 954	98 520		-12%
105	المصروفات الرأسمالية	23 656	139 924		-83%
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	24 722	33 180		-26%
107	المشاريع الممولة من الموازنة	780 232	768 159	2%	
1078	المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة	368 432	441 433		-17%
1	إجمالي المصروفات	3 037 675	3 360 819		-10%

تشير البيانات إلى ما يلي:

- لمصروفات الرأسمالية انخفضت بنسبة 83%، ونفقات الأفراد بنسبة 9%، ونفقات اجتماعات المجالس بنسبة 26%،
- بعض البنود شهدت زيادات، مثل السفر والتنقلات (+16%) والمستلزمات الخدمية (+28%)،
- المشاريع الممولة من الموازنة ارتفعت طفيفا بنسبة 2%، بينما التمويل الخارجي للمشاريع انخفض بنسبة 17%.

وندرج فيما يلي تفاصيل مصروفات المنظمة لعام 2025 مقارنة مع عام 2024 حسب البنود ونسبة التغيير.

1-2 مصروفات الباب الأول نفقات الأفراد العاملين:

شهد هذا الباب انخفاضا بنسبة 9% وفيما يلي نسب تغيير البنود:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10101	الراتب الأساسي	237 753	245 918		-3%
1010201	أجور العمالة/ دائمة	396 228	387 903	2%	
1010301	البدلات/ تعويض غلاء المعيشة	311 134	331 397		-6%
1010302	البدلات/ بدل المعيشة	255 181	253 640	1%	
1010303	البدلات/ بدل اغتراب	98 330	104 850		-6%
1010304	البدلات/ بدل تمثيل	18 000	18 000		
1010305	البدلات/ بدل طبيعة عمل	17 400	19 350		-10%
101030602	بدلات أخرى/ مخصصات إسكان	59 860	62 700		-5%
101030603	بدلات أخرى/ تعويض إجازات اعتيادية	2 640	74 187		-96%
1010401	المكافآت والتعويضات / عن الأعمال الإضافية	7 131			
1010402	المكافآت والتعويضات / المكافآت		15 308		-100%
1010501	المساهمة في الصناديق المساهمة في صندوق نهاية الخدمة	162 700	167 266		-3%
1010502	المساهمة في الصناديق المساهمة في صندوق الضمان الاجتماعي	41 355	41 474		
1010602	مصروفات النقل والسفر/ عند الإجازة	12 376	36 004		-66%
1010603	مصروفات النقل والسفر/ عند ترك الخدمة		12 894		-100%
101	إجمالي نفقات الأفراد العاملين	1 620 090	1 770 890		-9%

تشير البيانات المالية لعام 2025 إلى توجه واضح نحو ضبط وترشيد نفقات الأفراد العاملين مقارنة بعام 2024، حيث شهدت معظم بنود المصروفات انخفاضا ملحوظا بدرجات متفاوتة وكما يلي:

- الراتب الأساسي تراجع بـ 3%، بينما أجور العمالة الدائمة ارتفعت بشكل طفيف (2%) مما يشير إلى استقرار نسبي في التوظيف،
- معظم البدلات شهدت انخفاضاً (غلاء المعيشة، الإغتراب، طبيعة العمل، السكن)، باستثناء بدل المعيشة الذي ارتفع قليلاً،
- انخفاض في تعويض الإجازات (96%-) وإلغاء المكافآت ،
- تراجع ملحوظ في مصروفات السفر خاصة عند الإجازة (66%-) وعند ترك الخدمة (100%-) .

نود الإشارة إلى أنه خلال عام 2025 انتهت عقود أربعة متعاقدين للاستخدام المحلي بناءً على طلبهم الاستقالة، كما انتهى عقد متعاقد خامس بناءً على طلبه عدم تجديد العقد، في حين انتهى عقد المتعاقد السادس لبلوغه سن التقاعد، وفي المقابل، تم تعيين متعاقد على الملاك.

2-2- مصروفات الباب الثاني مصروفات سفر وتنقلات:

تم تسجيل زيادة طفيفة بنسبة 16% في إجمالي رصيد مصروفات السفر والتنقل، حيث ارتفع من 45 377 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 52 598 دولار أمريكي في نهاية عام 2025، كما هو مبين أدناه:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10201	مصروفات إيفاد خارج دولة المقر	50 940	44 167	15%	
10202	مصروفات إيفاد داخل دولة المقر	1 658	1 210	37%	
102	إجمالي مصروفات سفر وتنقلات	52 598	45 377	16%	

2-3- مصروفات الباب الثالث المستلزمات الخدمية:

شهدت نسبة الإنفاق على الباب الثالث ارتفاعاً بنسبة 25% مقارنة بعام 2024، حيث بلغ رصيد الإنفاق في عام 2025 مبلغ 80 991 دولار أمريكي، مقابل 64 964 دولار أمريكي في عام 2024. وفيما يلي التفاصيل:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
1030102	النشر والإعلام مصروفات إعلام ودعاية	774	487	59%	
10302	نفقات طباعة	11 138	9 447	18%	
1030301	مصروفات بريدية	232	523	-56%	
1030303	هاتف	7 751	8 144	-5%	
1030305	خدمات انترنت	2 389	2 343	2%	
1030402	إيجارات/إيجار أجهزة ومعدات	492	512	-4%	
10305	أقساط التأمين	10 494	8 659	21%	
1030601	أتعاب مهنية واستشارية /محاماة	12 761	3 000	325%	
1030602	أتعاب مهنية واستشارية /تدقيق	*3 509	5 508	-36%	
1030603	أتعاب مهنية واستشارية / خدمات استشارية (بخلاف المشاريع)	1 133			
10307	الضيافة والعلاقات العامة	14 801	14 610	1%	
10308	خدمات نظافة	9 890	8 244	20%	
10309	عمولات مصرفية	1 705	1 514	13%	

10311	مصرفوات متنوعة	3 922	1974	99%
103	إجمالي المستلزمات الخدمية	80 991	64 964	25%

* يشمل 609 دولار أمريكي تم صرفه من المدور

تعكس البيانات ارتفاعا في إجمالي المستلزمات الخدمية مع تباين بين البنود:
أولا: أبرز الارتفاعات:

- الأتعاب المهنية: (محاكمة) (+325%)،
- مصرفوات متنوعة: (+99%)،
- النشر والإعلام: (+59%) والطباعة (+18%)،
- التأمين: (+21%) وخدمات النظافة (+20%)،
- العمولات المصرفية: (+13%)،

ثانيا: الانخفاضات

- المصرفوات البريدية: (-56%)،
- أتعاب التدقيق: (-36%)،
- الهاتف: (-5%) والإيجارات (-4%) انخفاضات طفيفة.

ثالثا: استقرار نسبي:

- الإنترنت: (+2%) والضيافة (+1%).

ملاحظة خاصة:

- بند خدمات استشارية (بخلاف المشاريع) ظهر في 2025.

2-4 مصرفوات الباب الرابع المستلزمات السلعية والصيانة:

عرفت مصرفوات الباب الرابع تراجعاً بنسبة 12% حيث انتقل الرصيد المسجل لعام 2024 من 98 520 دولار أمريكي إلى 86 954 دولار أمريكي في عام 2025، وفيما يلي تفاصيل البنود المدرجة ضمن هذا الباب:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة
				الارتفاع
				الانخفاض
1040101	قرطاسيه	5 189	5 440	-5%
1040201	مصاريف ماء	762	720	6%
1040202	مصاريف كهرباء	12 833	9 919	29%
1040301	وقود سيارات	16 671	15 424	8%
1040304	الزيوت	891	275	224%
10404	ملابس	4 589	3 900	18%
10406	مواد ولوازم	17 430	18 324	-5%
1040701	صيانة أثاث	414	482	-14%
1040702	صيانة وسائط النقل	9 531	5 439	75%
1040703	صيانة مباني	6 968	27 201	-74%
1040704	صيانة أجهزة ومعدات	11 414	10 774	6%
1040705	أخرى	263	621	-58%
104	إجمالي المستلزمات السلعية والصيانة	86 954	98 520	-12%

بصفة عامة، تظهر البيانات تراجعاً في إجمالي المستلزمات السلعية والصيانة، وهو مؤشر إيجابي على ترشيد الإنفاق، لكن مع وجود تباينات بين البنود:

انخفاضات ملحوظة :

- صيانة المباني (-74%) وهو الانخفاض الأكبر،
- صيانة أخرى (-58%) وصيانة الأثاث (-14%) ومواد ولوازم (-5%) وقرطاسية (-5%)،

ارتفاعات :

- الزيوت (+224%)،
- صيانة وسائط النقل (+75%)،
- الكهرباء (+29%) والملابس (+18%) والوقود (+8%)،

استقرار نسبي :

- الماء (+6%) وصيانة الأجهزة (+6%).

5-2 مصروفات الباب الخامس:

شهدت مصروفات الباب الخامس انخفاضا ملحوظا، بنسبة 90% حيث انتقل الرصيد من 234 924 دولار أمريكي في عام 2024 إلى 23 656 دولار أمريكي في عام 2025. وفيما يلي عرض مفصل لبنود مصروفات الباب الخامس:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة	
				الارتفاع	الانخفاض
10502	مباني وإنشاءات	5 033	43 697		-88%
10503	أثاث	2 319	36 407		-94%
10504	سيارات		120 465		-100%
10506	آلات وأجهزة	15 783	28 729		-45%
10507	عدد وأدوات	522	5 626		-91%
105	إجمالي المصروفات الرأسمالية	23 656	234 924		90%

تشير البيانات إلى انخفاض حاد جداً في إجمالي المصروفات الرأسمالية وفيما يلي تفصيل أهم البنود:

تراجع شبه شامل في كل البنود :

- مباني وإنشاءات (-88%)،
- أثاث (-94%) :انخفاض كبير،
- سيارات (-100%) :عدم تسجيل أي اقتناء جديد خلال 2025،
- آلات وأجهزة (-45%) :تراجع ملحوظ،
- عدد وأدوات (-91%) :تقليص واضح في المشتريات الصغيرة .

6-2 مصروفات الباب السادس نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية:

سجلت مصروفات الباب السادس انخفاضا بنسبة 25%، حيث انخفض المبلغ المسجل في عام 2024 من 33 180 دولار أمريكي إلى 24 722 دولار أمريكي في نهاية عام 2025، على النحو التالي:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة الارتفاع	نسبة الانخفاض
10601	أجور وسائط النقل	7 893	7 555	4%	
10602	تعويضات إقامة	7 494	14 939		-50%
10603	مصروفات تكميلية	6 917	8 185		-15%
10604	نفقات ضيافة	2 418	2 502		-3%
106	نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية	24 722	33 180		-25%

تظهر البيانات انخفاضا في إجمالي نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية وكما يلي تفصيل البنود:

انخفاضات ملحوظة :

- تعويضات الإقامة (-50%): أكبر تراجع،
- المصروفات التكميلية (-15%) ونفقات الضيافة (-3%): انخفاضات طفيفة،
- ارتفاع محدود :
- أجور وسائط النقل (+4%): زيادة بسيطة.

7-2 مصروفات الباب السابع:

تم تسجيل انخفاض في إجمالي مصروفات الباب السابع بنسبة 5%، حيث انتقل الرصيد المسجل في عام 2024 من 1 213 245 دولار أمريكي إلى 1 148 665 دولار أمريكي في عام 2025 على النحو التالي:

الرمز المحاسبي	البيان	2025	2024	نسبة الارتفاع	نسبة الانخفاض
10701	مؤتمرات	10 703	9 031	19%	
10702	ندوات	1 909	60 892		-97%
10703	دراسات	6 000	2 474	143%	
10705	مشروعات	761 620	699 415	9%	
10708	المشاريع الممولة من الغير من خارج الموازنة	368 432	441 433		-17%
107	إجمالي الأنشطة والبرامج	1 148 665	1 213 245		-5%

تظهر البيانات انخفاضا طفيفا في إجمالي الأنشطة والبرامج ما يدل على استقرار نسبي في مستوى الإنفاق وفيما يلي أهم الملاحظات:

ارتفاعات :

- المؤتمرات (+19%)،
- الدراسات (+143%)،
- المشروعات (+9%) .

انخفاضات:

- الندوات (-97%)،
- المشاريع الممولة من الغير (-17%): تراجع في التمويل الخارجي.

فحص حسابات صناديق المنظمة

تضم المنظمة ثلاثة صناديق مالية، ولكل منها حساباته الخاصة التي تدار من خلال دورات مستندية مستقلة، وهي على النحو التالي:

صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

يخصص هذا الصندوق لصرف مستحقات نهاية الخدمة للموظفين على ملاك والمتعاقدين بعد انتهاء فترة عملهم في المنظمة. ويتم تمويله من خلال استقطاعات شهرية من رواتب الموظفين بالإضافة إلى مساهمة المنظمة.

صندوق الضمان الاجتماعي:

يعنى هذا الصندوق بتغطية نفقات العلاج المقدمة للموظفين والمتعاقدين على ملاك. ويتم تمويله من مساهمات مالية تقدمها المنظمة إلى جانب الاستقطاعات الشهرية من رواتب الموظفين.

• صندوق التأمين الصحي:

يُمول هذا الصندوق من استقطاعات الموظفين المتعاقدين ومن مساهمة المنظمة، حيث تحول نسبة من هذه الاستقطاعات إلى شركة تأمين خارجية تتولى تغطية نفقات العلاج الخاصة بالموظفين المتعاقدين.

أولا : صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

تم فحص حسابات صندوق مكافأة نهاية للموظفين والمتعاقدين في المنظمة لعام 2025 مقارنة بالعام 2024 وأسفر التدقيق على النتائج التالية:

1. انخفاض مستحقات العاملين من 2 370 912 دولار أمريكي المسجلة في عام 2024 إلى 2 541 017 دولار أمريكي المسجلة في عام 2025 بنسبة 7% وفيما يلي بيان تفاصيل التغيرات:

المبلغ	البيان
2 370 912	مستحقات العاملين في بداية 2025
202 335	يضاف إليه:
135 858	• مكافأة الموظفين على ملاك لعام 2025
48 477	• مكافأة المتعاقدين لعام 2025
	يخصم منه:
(23 440)	• مستحقات متعاقدين وموظفين على الملاك انتهت خدماتهم
(8 790)	• تسوية مستحقات متعاقد عين على ملاك
2 541 017	مستحقات العاملين في نهاية 2025

2. ارتفاع سيولة الحساب الجاري لدى البنك العربي بنسبة 342% حيث بلغ الرصيد في نهاية عام 2024 مبلغ 91 149 دولار أمريكي مقارنة بـ 403 138 دولار أمريكي في نهاية عام 2025.

وفيما يلي بيان يوضح التغير في سيولة صندوق مكافأة نهاية الخدمة:

المبلغ	البيان
91 149	رصيد الحساب المصرفي في نهاية 2024
334 622	المضاف إلى الحساب المصرفي:
300 000	▪ تعزيز من المنظمة
33 419	▪ الاستقطاعات المحولة من الموظفين على ملاك والمتعاقدين
1 203	▪ فوائد الوديعة
(22 633)	المخصوم من الحساب المصرفي:
22 633	▪ مستحقات متعاقد انتهت خدماته
403 138	رصيد الحساب المصرفي في نهاية 2025

نفيد بأن مبلغ 22 633 دولارا أمريكيا صرف من الصندوق كمستحقات مالية لمتعاقد انتهت خدماته لبلوغه سن التعاقد، كما تم صرف مبلغ 806 دولارا أمريكيا من حساب المنظمة لمتعاقدين إثنين انتهت خدماتهما تحت طلبهما، وقد تم تحميل المبلغ على بند العجز كتخفيض للبند المذكور.

المبلغ	البيان
2 541 017	مستحقات العاملين في نهاية 2025
	<u>المضاف:</u>
27 016	▪ فوائد الودائع المتراكمة المحصل عليها
	<u>المخصوم:</u>
(403 138)	▪ الرصيد النقدي في نهاية 2025
2 164 895	المطلوب من المنظمة(العجز)

واستنتاجا مما سبق وعلى الرغم من قيام الصندوق بسداد كافة مستحقات الموظفين المنتهية خدماتهم فإن السيولة المتوفرة في الصندوق لا تزال غير كافية لتغطية إجمالي مستحقات الموظفين.

▪ ندعو المنظمة إلى العمل على حث الدول الأعضاء على التعجيل في سداد مساهماتها والمتأخرات المالية المستحقة، بما يتيح القدرة على الإيفاء بالتزاماتها تجاه صندوق مكافأة نهاية الخدمة.

ثانيا: صندوق الضمان الاجتماعي الخاص بالموظفين على ملاك:

1- عرض لقائمة المركز المالي في عام 2025 مقارنة مع عام 2024.

نسبة	الفرق	السنة المالية	السنة المالية	البيان	رقم الدليل المحاسبي
		2024	2025		
الارتفاع		دولار أمريكي	دولار أمريكي		
	16%	12 182	77 419	الحسابات الجارية لدى المصارف	30101
	4%	11 174	269 205	الاستثمارات الودائع	30105
	7%	23 356	346 624	مجموع الموجودات المتداولة	301
-47%		-731	1 549	إيرادات مستحقة أشخاص اعتباريين	303
	7%	22 626	348 173	مجموع الموجودات	3
	9419%	2 920	31	الدائنون أشخاص عاديين	4010101
-6%		-18	325	الدائنون أشخاص اعتباريين	4010102
	815%	2 902	356	مجموع الحسابات الدائنة	401
	12%	37 176	310 641	الاحتياطي العام	40301
-47%		-17 453	37 176	حساب النتيجة(الفائض)	40302
	7%	22 626	348 173	مجموع المطلوبات والاحتياطات	4

تشير البيانات إلى تحسن عام في الوضع المالي، مع بعض التباينات المهمة بين البنود:

- الموجودات: ارتفع مجموع الموجودات بنسبة 7 % نتيجة زيادة الموجودات المتداولة، خاصة الحسابات الجارية لدى المصارف (+16%) والودائع (+4%)، ما يعكس تحسناً في السيولة.
- الإيرادات المستحقة: انخفضت بشكل ملحوظ (-47%)،
- المطلوبات: شهدت الحسابات الدائنة ارتفاعاً (+815%)،
- الاحتياطات والنتيجة: ارتفع الاحتياطي العام (+12%)، لكن الفائض انخفض بنسبة (-47%) .

الخلاصة: الوضع المالي يظهر نمواً في الأصول والسيولة، لكنه يقابله تراجع في الفائض.

2- عرض لقائمة حساب النتيجة لعام 2025 مقارنة مع عام 2024 مع الفروقات ونسب التغيير:

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
201	مساهمة المنظمة والموظفون والمتقاعدون	42 297	54 413	-12 116		-22%
20204	عوائد الودائع	10 443	12 226	-1 783		-15%
20206	فرق سعر العملة	2 330	1 119	1 211	108%	
2	إجمالي الإيرادات	55 070	67 758	-12 688		-19%
10101	نفقات العلاج	35 259	30 530	4 729	15%	
103	المستلزمات	88	52	36	69%	
1	إجمالي المصروفات	35 347	30 582	4 765	16%	
	الفائض	19 723	37 176	-17 453		-47%

تعكس هذه البيانات تراجعاً نسبياً في الأداء المالي خلال الفترة، ويمكن تلخيصها كالتالي:

- الإيرادات: انخفضت بنسبة (-19%) نتيجة تراجع مساهمة المنظمة والموظفين والمتقاعدين (-22%)، إضافة إلى انخفاض عوائد الودائع (-15%)،
- المصروفات: ارتفعت بنسبة (+16%)، وتتجلى أساساً بزيادة نفقات العلاج (+15%) وارتفاع المستلزمات (+69%) .
- الفائض: تراجع بنسبة (-47%)، نتيجة الجمع بين انخفاض الإيرادات وارتفاع المصروفات .

ثالثاً صندوق التأمين الصحي:

1- عرض لقائمة المركز المالي في عام 2025 مقارنة مع عام 2024 .

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
30101	الحسابات الجارية لدى المصارف	42 040	29 548	12 492	42%	
30301	نفقات مدفوعة مقدما	248	2 099	-1 851		-88%
3	مجموع الموجودات	42 288	31 647	10 641	34%	
40101	الحسابات الدائنة (أشخاص اعتباريين)	2 974		2 974		
40301	الاحتياطي العام	31 647	26 105	5 542	21%	
40303	حساب النتيجة	7 667	5 542	2 125	38%	
4	مجموع المطلوبات والاحتياطيات	42 288	31 647	10 641	34%	

تشير البيانات إلى ما يلي:

- الحسابات الجارية لدى المصارف: ارتفعت بنسبة (+42%)، ما يدل على تحسن السيولة النقدية،
- النفقات المدفوعة مقدما: انخفضت بشكل ملحوظ،
- مجموع الموجودات: زاد بنسبة 34%،
- ظهور حسابات دائنة جديدة: بقيمة 2 974،
- الاحتياطي العام: ارتفع بنسبة: 21%، مما يعكس تعزيز المركز المالي،
- حساب النتيجة: تحسن بنسبة: 38%.

2- عرض لقائمة حساب النتيجة لعام 2025 مقارنة مع عام 2024 مع الفروقات ونسب التغيير:

رقم الدليل المحاسبي	البيان	السنة المالية 2025 دولار أمريكي	السنة المالية 2024 دولار أمريكي	الفرق	نسبة	
					الارتفاع	الانخفاض
20101	مساهمة المتعاقدون	20 134	20 074	60		
20206	فرق سعر العملة	2 815	0	2 815		
2	إجمالي الموارد	22 949	20 074	2 875	14%	
1101	الانخرائط ونفقات أخرى	15 236	14 046	1 190		
103	المستلزمات	46	486	-440		-91%
1	إجمالي المصروفات	15 282	14 532	750	5%	
	الفائض	7 667	5 542	2 125	38%	

من خلال بيانات حساب النتيجة نشير إلى ما يلي:

- مساهمة المتعاقدين: بقيت شبه مستقرة مع زيادة طفيفة ،
- تسجيل فرق سعر العملة: بقيمة 2815 ،
- إجمالي الموارد: ارتفع بنسبة 14%،
- الانخرائط والنفقات الأخرى: زادت بشكل معتدل،
- المستلزمات: انخفضت بشكل كبير،
- إجمالي المصروفات: ارتفع بنسبة 5% فقط،
- الفائض: تحسن بنسبة 38% .

الخلاصة والتوصيات

قمنا بتدقيق الحسابات المالية للمنظمة، وتتمثل مسؤوليتنا في إبداء الرأي حول هذه البيانات استنادا إلى مراجعتنا لتلك الحسابات.

وقد أنجزت هذه المراجعة وفقا للنظام المالي والمحاسبي المعتمد في المنظمات العربية المتخصصة، بالإضافة إلى المعايير الدولية للمراجعة.

وقد خلصنا من خلال عملنا إلى أن المعاملات التي اطلعنا عليها، أو التي شملتها عملية الفحص خلال مراجعتنا للبيانات المالية، قد نفذت من جميع الجوانب الجوهرية بما يتوافق مع اللوائح المحاسبية المعمول بها في المنظمات العربية المتخصصة.

الرأي المهني:

بناء على ما تم جمعه من أدلة وقرائن تدقيقية يُعد كافيا ومناسبا كأساس لإبداء رأينا كمدينين خارجيين للحسابات. وبناءً عليه، نعتقد أن البيانات المالية تعكس بصورة عادلة ومنصفة، من جميع الجوانب الجوهرية، الوضع المالي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين، ولصناديقها، كما في 31 ديسمبر 2025، إلى جانب أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للفترة من فاتح يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025.

التوصيات:

نوصي بما يلي:

- الاستمرار في حث الدول الأعضاء على تسديد مساهماتها والمتأخرات المستحقة، لما لذلك من أثر مباشر في تمكين المنظمة من الوفاء بالتزاماتها وسد العجز القائم في صندوق مكافأة نهاية الخدمة.
- العمل على إيجاد حل عملي ومستدام لمسألة بناء مقر دائم للمنظمة.

مراقب الحسابات القانوني

مكتب الغزولي وشركاؤه

ABINET EL GHAZOU LI & ASSOCIÉS
CABINET - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
Régence la Momounia
Bordj - Algérie 35 Rabat Tél/Fax 212.7.20.53.37
Tél : 212.7.20 75.86