

# المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

---

## الدورة الثامنة والعشرون للجمعية العامة

(الرباط - المملكة المغربية، 4-6 يونيو 2024)

### الوثيقة رقم (8)

مشروع

برنامج عمل وموازنة المنظمة

للعامين 2025-2026

## الوثيقة رقم (8)

### مشروع برنامج عمل وموازنة المنظمة للعامين 2025-2026

#### تقديم

تم عرض مشروع برنامج عمل وموازنة المنظمة للعامين 2025-2026 على المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والستين التي تم عقدها بمدينة بغداد خلال الفترة، 5-7 مايو 2024 واتخذ بشأنها القرار رقم 1084 الذي ينص على :

>> 1. رفع مشروع برنامج العمل والموازنة للعامين 2025-2026 للجمعية العامة، بمبلغ 4 750 000 دولار أمريكي سنوياً (منها 3 625 000 دولار من مساهمات الدول والباقي وقدره 1 125 000 دولار من التمويل الذاتي) وبإجمالي مبلغ 9 500 000 دولار أمريكي، وهي نفس الموازنة للسنتين الماليتين 2023-2024، والتوصية بالموافقة عليه.

2. الطلب من الجمعية العامة تفويض المجلس التنفيذي بالموافقة على المناقلات بين أبواب الموازنة المعتمدة للعامين (2025-2026) والواردة بالمادة (14) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة وإجراء التعديلات اللازمة على برامج ومشروعات خطة عمل المنظمة وفقاً لسير العمل في الخطة وما يطرأ من مستجدات بناء على اقتراح المدير العام للمنظمة. <<

والأمر معروض على الجمعية العامة الموقرة للتفضل باتخاذ ما ترونه مناسباً.

عادل صقر الصقر

المدير العام

الوثيقة رقم (8)

مشروع برنامج عمل وموازنة المنظمة  
للعامين 2025 - 2026

المحتويات

| الصفحة | المحتويات                                                                                          |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                    |
| 1      | • تقديم                                                                                            |
| 6      | • الجزء الأول - مشروع برنامج عمل المنظمة للعامين 2025-2026                                         |
| 7      | أ- جدول مفصل لمشروع برنامج العمل والتخصيصات للعامين 2025-2026<br>"الباب السابع" - الأنشطة والبرامج |
| 17     | ب- تفاصيل مشروع برنامج العمل والتخصيصات للعامين 2025-2026<br>"الباب السابع" - الأنشطة والبرامج     |
| 18     | • المؤتمرات                                                                                        |
| 23     | • الندوات                                                                                          |
| 30     | • الدراسات                                                                                         |
| 38     | • المشروعات                                                                                        |
| 107    | • الجزء الثاني - مشروع موازنة المنظمة للعامين 2025-2026<br>موزعة على الأبواب والبنود               |

مشروع برنامج عمل وموازنة المنظمة  
للعامين 2025-2026

تقديم

أعدت الإدارة العامة للمنظمة مشروع برنامج عمل وموازنة العامين 2025-2026، آخذة بالاعتبار التطورات والتحديات التي تواجه الصناعة العربية، وانسجاماً مع أهدافها واختصاصاتها التي حددتها اتفاقية إنشائها والقرارات الصادرة عن مجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، و"القمة العربية التنموية : الاقتصادية والاجتماعية" وقرارات الجمعية العامة والمجلس التنفيذي إلى جانب مقترحات الدول الأعضاء التي استلمتها المنظمة وتوصيات المؤتمرات والملتقيات التي عقدتها.

إن الإدارة العامة تتقدم بهذا المشروع انطلاقاً من وعيها لأهمية الدور المنوط بها لتحقيق أهدافها التنموية في مجالات الصناعة، التعدين، والتقييس ودعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى في ظل الظروف والمتغيرات العربية والإقليمية والدولية، كما تم الأخذ بالاعتبار وضع أولويات حسب التوجهات العامة وتحسين الاستجابة لاحتياجات الدول الأعضاء والأهداف الاستراتيجية لعمل المنظمة، وترجو أن تكون قد وُفِّقَتْ في وضع مشروع برنامج العمل ليكون برنامجاً ملائماً لعمل المنظمة خلال عامي 2025-2026، يهدف إلى تعزيز التنسيق والتكامل العربي في مجالات عملها.

وهذا المشروع الطموح بموازنته المقترحة، لن يتحقق إلا بدعم الدول الأعضاء وحشد جميع الطاقات وتعبئة الموارد المالية والبشرية وتهيئة الظروف وتوفير مستلزمات نجاحه.

• الموازنة المطلوبة :

- تبلغ الموازنة المقترحة 9 500 000 دولار أمريكي للعامين 2025-2026، وهي نفس الموازنة للعامين 2023-2024 البالغة 9 500 000 دولار أمريكي.
- تمثل تخصيصات الباب السابع المقترحة للعامين 2025-2026 نسبة 35% من إجمالي الموازنة بينما كانت تمثل 34% للعامين 2023-2024.

مع الإشارة إلى أن تخصيصات المشاريع القومية تمثل حوالي 80% من تخصيصات الباب السابع (الأنشطة والبرامج)، وهي نسبة أكبر من التي حددها المجلس الاقتصادي والاجتماعي في قراره رقم 2/1313 بدورته التاسعة والخمسين عام 1997، والبالغة 70% من تخصيصات برنامج العمل.

## مشروع برنامج عمل المنظمة للعامين 2025-2026 والتخصصات اللازمة

### أ- الإطار العام :

#### 1- مقدمة :

استندت التوجهات المستقبلية لعمل المنظمة إلى الأهداف العامة التي حددتها اتفاقية إنشائها وهي :

- التنسيق والتكامل الصناعي العربي.
- الإسهام في تنمية وتطوير الصناعة في الوطن العربي وتعزيز قدراته في مجالات الصناعة والطاقة والتعدين والمواصفات والمقاييس بما يساهم في تطوير الإنتاج والإنتاجية.
- التخطيط لدعم وإقامة المشروعات الصناعية على المستويين القطري والقومي.
- العمل على وضع المواصفات القياسية العربية لتحقيق الجودة والإتقان للمنتجات العربية وتسهيل تبادلها.
- تشجيع التعاون والشراكة بين الدول العربية مع باقي مجالات اختصاصاتها وذلك في إطار استراتيجية العمل الاقتصادي العربي المشترك التي تقرها مؤتمرات القمة العربية.

وتحقيقاً لهذه التوجهات والأهداف فقد بذلت الإدارة العامة للمنظمة خلال العامين 2025-2026، مجهودات كبيرة لتحقيق التوازن اللازم لعملها من خلال تأمين الموارد المالية المناسبة لإعداد وتنفيذ برامجها ومشاريعها. وبفضل تعزيز التعاون مع عدد من الهيئات والمنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بنشاطها والاستفادة من إمكانياتها الفنية والمادية، وقد تمكنت المنظمة من تنفيذ عدد من المشاريع في ميادين الصناعة والتعدين والمواصفات والمقاييس والمعلومات الصناعية، كانت محل تقدير من قبل السادة المسؤولين في الدول العربية، بالإضافة إلى سعيها الدؤوب لتنفيذ بعض الأنشطة باعتبارها بيت خبرة في مجالات عملها من خلال تعزيز علاقاتها مع عدد من مؤسسات التمويل والقطاع الخاص.

لقد عملت الإدارة العامة خلال الفترة الماضية على تحسين الوضع المالي للمنظمة من خلال المتابعة المتواصلة مع الدول الأعضاء لسداد مساهماتها ومتأخراتها، بالإضافة إلى جهودها لتوسيع نطاق البرامج الممولة ذاتياً، لكن وبالرغم من كل المجهودات المبذولة في تحسين الموارد المالية فإنها تبقى محدودة، ولم تصل إلى حد تلبية طموحات وتطلعات المنظمة في تحقيق أهدافها في مجالات عملها.

#### 2- الملامح الرئيسية لبرنامج العمل :

- أ- يتضمن برنامج عمل المنظمة للعامين 2025-2026 عدداً من المشروعات، تم تصنيفها وفقاً لمقتضيات النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة (المؤتمرات، الندوات، الدراسات، المشروعات)، وهكذا يتسم برنامج العمل بالاستمرار في زيادة التركيز والتخطيط على أساس ومبادئ الإدارة القائمة على تحديد المستهدفين لتحقيق النتائج القابلة للقياس من جهة، والاستجابة لمتطلبات وتطلعات الدول العربية والاستخدام الأمثل للإمكانيات المالية والفنية من جهة أخرى، ويعتمد البرنامج على الأسس التالية :

- وضع أولويات حسب التوجهات العامة وتحسين الاستجابة لاحتياجات الدول الأعضاء والأهداف الاستراتيجية لعمل المنظمة، والاستراتيجية العربية للتقييس والجودة، واستراتيجية التكامل الصناعي العربي والمبادرة العربية للدستور الغذائي، ودعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، وتعزيز المشاركة في البرامج التي تضطلع بها الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
- العمل بمبدأ المشروعات المتكاملة المتضمنة لعدد من الفعاليات والبرامج الفنية المتخصصة والنوعية.
- تعزيز الشراكة والتعاون في تنفيذ الفعاليات مع الدول الأعضاء والمنظمات والهيئات الدولية والإقليمية المتخصصة ذات العلاقة.
- إتاحة المرونة في تنفيذ أنشطة البرنامج تبعاً للأولويات ومتطلبات واحتياجات الدول الأعضاء.
- تكثيف وموائمة البرامج والأنشطة للإمكانيات البشرية والمالية المتاحة.
- استخدام أساليب تكنولوجيا المعلومات الحديثة في تنفيذ الأنشطة والبرامج وبما يواكب استخدامات الذكاء الاصطناعي والاقتصاد الرقمي والمعرفي.
- مواكبة تداعيات وانعكاسات الأوضاع والأزمات التي تتأثر بها المنطقة العربية.

ب- تخصيص حوالي 80% من مجموع اعتمادات برنامج العمل للمشاريع القومية، وبما ينسجم مع قرار المجلس الإقتصادي والاجتماعي رقم 1313/2 المتخذ في دورته 59 (القاهرة، 1997) الذي حدد نسبة هذه المشاريع بما لا يقل عن 70% من برنامج العمل.

### 3- التخصيصات المطلوبة لتنفيذ برنامج العمل (الباب السابع) :

التخصيصات المقترحة لتنفيذ مشروع برنامج عمل 2025-2026 (الباب السابع) تبلغ 3 308 000 دولار أمريكي للسنتين من الموازنة المقترحة البالغة 9 500 000 دولار أمريكي، بنسبة 35%.

وتوضح الجداول الملحقة بهذه المقدمة تفاصيل الاعتمادات المطلوبة لتنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة.

الجزء الأول  
برنامج عمل المنظمة  
للعامين 2025 - 2026

أ- جدول مفصل لبرنامج العمل والتخصيصات للعامين 2025-2026

الباب السابع - الأنشطة والبرامج

| التخصيصات لعامي 2025-2026 |                        |                        | التخصيصات لعامي<br>2023-2024 | المجال         |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|----------------|
| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) |                              |                |
| 165 000                   | 90 000                 | 75 000                 | 205 000                      | 1701 المؤتمرات |
| 150 000                   | 90 000                 | 60 000                 | 150 000                      | 1702 الندوات   |
| 105 000                   | 45 000                 | 60 000                 | 190 000                      | 1703 الدراسات  |
| 2 888 500                 | 1 363 000              | 1 525 000              | 2 670 000                    | 1705 المشروعات |
| 3 308 000                 | 1 588 000              | 1 720 000              | 3 215 000                    | المجموع        |

أولاً - المؤتمرات

الرقم : 17 01

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                      | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|--------|---------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025   |                                 | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |        |                                 |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |        | المؤتمرات                       |       |       | 01   |        |        |
| 90 000           | 75 000 | التعدين العربي                  |       |       |      | 01     |        |
| 15 000           | 15 000 | نفقات إقامة                     |       |       |      |        | 01     |
| 20 000           | 15 000 | تذاكر سفر                       |       |       |      |        | 02     |
| -                | -      | رواتب وأجور                     |       |       |      |        | 03     |
| 8 000            | 7 000  | مكافأة خبراء                    |       |       |      |        | 04     |
| 8 000            | 5 000  | إيجارات                         |       |       |      |        | 05     |
| 5 000            | 4 000  | ترجمة                           |       |       |      |        | 06     |
| 12 000           | 10 000 | معدات وتجهيزات                  |       |       |      |        | 07     |
| 22 000           | 19 000 | أخرى                            |       |       |      |        | 08     |

|        |        |                        |   |   |    |  |  |
|--------|--------|------------------------|---|---|----|--|--|
| 90 000 | 75 000 | مجموع برنامج المؤتمرات | 1 | 7 | 01 |  |  |
|--------|--------|------------------------|---|---|----|--|--|

ثانياً - الندوات

الرقم : 17 02

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                                                                                      | الرمز |              |             |               |
|------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------|---------------|
| 2026             | 2025   |                                                                                                 | عام   | رئيسي<br>باب | فرعي<br>بند | تفصيلي<br>نوع |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                 | 1     | 7            |             |               |
|                  |        | الندوات                                                                                         |       |              | 02          |               |
| 50 000           | 20 000 | ندوات وملتقيات التنمية الصناعية<br>الملتقى العربي الدولي (II) للصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026) |       |              |             | 01            |
| 8 000            | 6 000  | نفقات إقامة                                                                                     |       |              |             | 01            |
| 7 000            | 4 000  | تذاكر سفر                                                                                       |       |              |             | 02            |
| 8 000            | 6 000  | رواتب وأجور                                                                                     |       |              |             | 03            |
| 6 000            | 2 000  | مكافأة خبراء                                                                                    |       |              |             | 04            |
| 4 000            | -      | إيجارات                                                                                         |       |              |             | 05            |
| 9 000            | -      | ترجمة                                                                                           |       |              |             | 06            |
| 4 000            | -      | معدات وتجهيزات                                                                                  |       |              |             | 07            |
| 4 000            | 2 000  | أخرى                                                                                            |       |              |             | 08            |
| 40 000           | 40 000 | ندوات وملتقيات الثروة المعدنية<br>ملتقى الفجيرة الدولي للتعددين (2026-2025)                     |       |              |             | 02            |
| 8 000            | 8 000  | نفقات إقامة                                                                                     |       |              |             | 01            |
| 5 000            | 5 000  | تذاكر سفر                                                                                       |       |              |             | 02            |
| -                | -      | رواتب وأجور                                                                                     |       |              |             | 03            |
| 8 000            | 8 000  | مكافأة خبراء                                                                                    |       |              |             | 04            |
| 3 000            | 3 000  | إيجارات                                                                                         |       |              |             | 05            |
| -                | -      | ترجمة                                                                                           |       |              |             | 06            |
| 3 000            | 3 000  | معدات وتجهيزات                                                                                  |       |              |             | 07            |
| 13 000           | 13 000 | أخرى                                                                                            |       |              |             | 08            |
| 90 000           | 60 000 | مجموع برنامج الندوات                                                                            | 1     | 7            | 02          |               |

ثالثاً - الدراسات

الرقم : 17 03

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | الرمز |              |             |               |        |
|------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------|---------------|--------|
| 2026             | 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | عام   | رئيسي<br>باب | فرعي<br>بند | تحليلي<br>نوع | تفصيلي |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1     | 7            |             |               |        |
|                  |        | الدراسات                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |              | 03          |               |        |
| 25 000           | 30 000 | دراسات<br>+ دراسة حول "الشراكات بين القطاعين العام والخاص وأهميتها في تعزيز التنوع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي" (2026-2025)<br>+ دراسة حول "واقع وأفاق الصناعات التقليدية والحرفية في الدول العربية" (2026-2025)<br>+ دراسة حول "تمكين وتسريع واعتماد حلول الطاقة المستدامة في المجال الصناعي" (2026-2025) |       |              |             | 01            |        |
| 2 000            | 2 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |             |               | 01     |
| 2 000            | 2 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |              |             |               | 02     |
| 5 000            | 5 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |             |               | 03     |
| 7 000            | 10 000 | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |              |             |               | 04     |
| -                | -      | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |              |             |               | 05     |
| -                | -      | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |              |             |               | 06     |
| 7 000            | 9 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |              |             |               | 07     |
| 2 000            | 2 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |              |             |               | 08     |
| 20 000           | 30 000 | دراسات<br>+ دراسة "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة" (2025-2026)<br>+ دراسة "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي" (2025-2026)                                                                                                                                              |       |              |             | 02            |        |
| 2 000            | 2 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |             |               | 01     |
| 3 000            | 3 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |              |             |               | 02     |
| -                | -      | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |             |               | 03     |
| 9 000            | 14 000 | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |              |             |               | 04     |
| -                | -      | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |              |             |               | 05     |
| -                | -      | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |              |             |               | 06     |
| 2 000            | 4 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |              |             |               | 07     |
| 4 000            | 7 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |              |             |               | 08     |
| 45 000           | 60 000 | مجموع برنامج الدراسات                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1     | 7            | 03          |               |        |

رابعاً - المشروعات

الرقم : 17 05

| تخصيصات الموازنة |         | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                  | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025    |                                                                                                                                                                                                                                                                             | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |         | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                             | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |         | مشروعات                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       | 05   |        |        |
| 120 000          | 140 000 | دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي                                                                                                                                                                    |       |       |      | 01     |        |
| 13 000           | 13 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 01     |
| 14 000           | 14 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 02     |
| 90 000           | 110 000 | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 03     |
| -                | -       | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 04     |
| -                | -       | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |        | 05     |
| -                | -       | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |        | 06     |
| -                | -       | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 07     |
| 3 000            | 3 000   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 08     |
| 95 000           | 135 000 | مشروعات<br>استراتيجية التكامل الصناعي العربي (2026-2025)<br>+ اجتماعات فريق العمل المكلف بإعداد مشروع الاستراتيجية<br>+ اجتماعات الخبراء واللجان ذات العلاقة<br>+ الشراكات واللقاءات التنسيقية                                                                              |       |       |      | 02     |        |
| 16 000           | 20 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 01     |
| 14 000           | 17 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 02     |
| 12 000           | 20 000  | رواتب واجور                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 03     |
| 25 000           | 40 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 04     |
| 7 000            | 10 000  | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |        | 05     |
| 7 000            | 10 000  | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |        | 06     |
| 7 000            | 11 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 07     |
| 7 000            | 7 000   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 08     |
| 55 000           | 75 000  | التنمية المستدامة (2026-2025)<br>+ الاجتماع (3 و4) للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية<br>+ متابعة أنشطة جامعة الدول العربية المتعلقة بالبيئة والتنمية المستدامة والطاقة والمياه والملكية الفكرية<br>+ المشاركة في الاجتماعات العربية والأجنبية ذات العلاقة بالتنمية الصناعية |       |       |      | 03     |        |
| 9 000            | 11 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 01     |
| 7 000            | 10 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 02     |
| 11 000           | 15 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 03     |
| 10 000           | 13 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 04     |
| 5 000            | 6 000   | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |        | 05     |
| 4 000            | 7 000   | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |        | 06     |
| 5 000            | 7 000   | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 07     |
| 4 000            | 6 000   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 08     |

| تخصيصات الموازنة |         | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |         | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |         | مشروعات "تابع"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       | 05   |        |        |
| 51 000           | 65 000  | الصناعات المستقبلية والابتكار والتحول الرقمي<br>+ بوابة لربط الصناعة بمؤسسات البحث العلمي والابتكار (2026-2025)<br>+ مبادرة التحول الرقمي في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026)                                                                                                                                                                                 |       |       |      | 04     |        |
| 4 000            | 4 000   | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 01     |
| 4 000            | 4 000   | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 02     |
| 13 000           | 15 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 03     |
| 13 000           | 20 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 04     |
| 5 000            | 7 000   | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |      |        | 05     |
| -                | -       | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 06     |
| 7 000            | 10 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 07     |
| 5 000            | 5 000   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 08     |
| 150 000          | 150 000 | دعم الصناعة في فلسطين (2026-2025)<br>دعم برنامج تأهيل وتحديث الصناعة في دولة فلسطين                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      | 05     |        |
| 25 000           | 25 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 01     |
| 27 000           | 27 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 02     |
| 10 000           | 10 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 03     |
| 50 000           | 50 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 04     |
| 10 000           | 10 000  | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |      |        | 05     |
| -                | -       | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 06     |
| 13 000           | 13 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 07     |
| 15 000           | 15 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 08     |
| 113 000          | 150 000 | التدريب والاستشارات الصناعية والمعونات الفنية (2026-2025)<br>+ المعونات الفنية والخدمات الاستشارية لدعم الصناعة وتطوير القدرات المؤسسية والبشرية (بناء على طلب الدول)<br>+ تنمية وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة.                                                                                                                                 |       |       |      | 06     |        |
| 13 000           | 18 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 01     |
| 13 000           | 26 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 02     |
| 58 800           | 58 800  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 03     |
| 13 000           | 18 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 04     |
| 4 000            | 7 000   | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |      |        | 05     |
| 3 500            | 7 000   | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 06     |
| 3 500            | 7 000   | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 07     |
| 4 200            | 8 200   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 08     |
| 60 500           | 45 500  | التكامل والتنسيق التعديني العربي<br>+ الاجتماع التشاوري العاشر لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية (2026)<br>+ اجتماعات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية (2026-2025)<br>+ المبادرة العربية للمعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة : (2026-2025)<br>● اجتماعات اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة. |       |       |      | 07     |        |
| 9 000            | 8 000   | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 01     |
| 14 000           | 10 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 02     |
| -                | -       | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 03     |
| 10 000           | 7 000   | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 04     |
| 8 000            | 6 000   | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |      |        | 05     |
| -                | -       | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 06     |
| 7 000            | 3 000   | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 07     |
| 12 500           | 11 500  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 08     |

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |        | مشروعات "تابع"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       | 05   |        |        |
| 35 000           | 65 000 | التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي (2026-2025)<br>+ المنصة العربية لمعادن المستقبل APFM<br>+ المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية<br>+ قاعدة الإنتاج التعديني العربي                                                                                                                                                                                                 |       |       |      | 08     |        |
| 3 000            | 4 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |      |        | 01     |
| 5 000            | 6 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 02     |
| -                | -      | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |      |        | 03     |
| 5 000            | 15 000 | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 04     |
| 4 000            | 6 000  | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 05     |
| 3 000            | 5 000  | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 06     |
| 6 000            | 10 000 | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 07     |
| 9 000            | 19 000 | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 08     |
| 24 500           | 24 500 | دعم قطاع التعدين العربي<br>+ الترويج للأنشطة والمشاريع ذات العلاقة في المؤتمرات والندوات والفعاليات في الدول العربية والأجنبية<br>+ المشاركة في الفعاليات المعنية بالثروة المعدنية التي تعقدها الدول العربية والأجنبية<br>+ أنشطة فنية أخرى ذات العلاقة بدعم قطاع التعدين العربي                                                                                             |       |       |      | 09     |        |
| 7 500            | 7 500  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |      |        | 01     |
| 9 000            | 9 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 02     |
| -                | -      | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |      |        | 03     |
| -                | -      | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 04     |
| 1 000            | 1 000  | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 05     |
| -                | -      | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 06     |
| 1 000            | 1 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 07     |
| 6 000            | 6 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 08     |
| 80 000           | 85 000 | إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية (2026-2025)<br>+ إعداد واعتماد وإصدار مواصفات قياسية عربية<br>+ عقد اجتماعات اللجنة العربية العليا للتقييس واللجان المنبثقة عنها<br>+ الاحتفال باليوم العربي للتقييس<br>+ المشاركة في فعاليات المنظمات الدولية والإقليمية ذات العلاقة بالتقييس<br>+ توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بالتقييس |       |       |      | 10     |        |
| 25 000           | 25 000 | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |      |        | 01     |
| 20 000           | 25 000 | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 02     |
| 10 000           | 10 000 | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |      |        | 03     |
| 5 000            | 5 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 04     |
| -                | -      | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 05     |
| 10 000           | 10 000 | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 06     |
| -                | -      | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 07     |
| 10 000           | 10 000 | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 08     |

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |        | مشروعات "تابع"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       | 05   |        |        |
| 45 000           | 55 000 | القياس والمعايرة (المتروولوجيا) (2026-2025)<br>+ الترويج للجمعية العربي للمتروولوجيا ARAMET<br>+ عقد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمتروولوجيا واللجان المنبثقة عنها<br>+ اجتماعات وورش عمل في مجال القياس والمعايرة<br>+ المشاركة في بعض الفعاليات العربية والدولية ذات العلاقة<br>+ توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بالمتروولوجيا |       |       |      | 11     |        |
| 10 000           | 10 000 | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 01     |
| 10 000           | 15 000 | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 02     |
| 10 000           | 10 000 | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 03     |
| 5 000            | 5 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 04     |
| -                | -      | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 05     |
| 5 000            | 5 000  | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |        | 06     |
| 5 000            | 5 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |        | 07     |
| -                | 5 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 08     |
| 35 000           | 45 000 | الجودة وشهادات المطابقة (2026-2025)<br>+ عقد اجتماعات اللجنة العربية لتقييم المطابقة وفرق العمل المنبثقة عنها<br>+ استكمال المنظومة العربية لتقييم المطابقة<br>+ متابعة تنفيذ المنظومة العربية للحلال<br>+ تنظيم الدورة الرابعة للجائزة العربية للجودة<br>+ المشاركة في المحافل الإقليمية والدولية ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحلال                            |       |       |      | 12     |        |
| 9 000            | 10 000 | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 01     |
| 9 000            | 12 000 | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 02     |
| 9 000            | 10 000 | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 03     |
| 1 000            | 3 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 04     |
| -                | -      | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 05     |
| 2 000            | 5 000  | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |        | 06     |
| -                | -      | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |        | 07     |
| 5 000            | 5 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 08     |
| 25 000           | 30 000 | الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة (2028-2024) (2026-2025)<br>+ عقد اجتماعات لجنة متابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة<br>+ تنفيذ الأنشطة المدرجة ضمن محاور الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2028-2024                                                                                                                                         |       |       |      | 13     |        |
| 5 000            | 5 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 01     |
| 5 000            | 5 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 02     |
| 5 000            | 5 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |      |        | 03     |
| 2 500            | 2 500  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 04     |
| -                | -      | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 05     |
| 2 500            | 2 500  | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |        | 06     |
| -                | -      | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |        | 07     |
| 5 000            | 10 000 | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 08     |

| تخصيصات الموازنة |         | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |         | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |         | مشروعات "تابع"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       | 05   |        |        |
| 150 000          | 150 000 | مشروع سلامة الغذاء<br>(المبادرة العربية للدستور الغذائي- مشروع الكودكس العربي) (2026-2025)<br>+ تعزيز المشاركة الفعالة للدول العربية في فعاليات هيئة الدستور الغذائي<br>+ تطوير قدرات الجهات المعنية في مجال أنظمة وتشريعات الغذاء في الدول العربية<br>+ تنفيذ برامج مشتركة بين المنظمة والجمعية العالمية لعلوم تشريعات الأغذية GFORSS في مجال التدريب<br>+ الاستفادة من مواصفات هيئة الدستور الغذائي في تعزيز عمل النظم الوطنية للمراقبة على الأغذية في الدول العربية وفي عمل مركز المواصفات والمقاييس بالمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين<br>+ التعاون مع القسم العربي لرابطة التعاون التحليلي الرسمي الدولية (AOAC international) |       |       |      | 14     |        |
| 35 000           | 35 000  | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 01     |
| 35 000           | 35 000  | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |        | 02     |
| 30 000           | 30 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 03     |
| 15 000           | 15 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 04     |
| -                | -       | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 05     |
| 10 000           | 10 000  | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 06     |
| 10 000           | 10 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |        | 07     |
| 15 000           | 15 000  | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 08     |
| 67 000           | 68 000  | المعلومات الصناعية والإحصاء في الدول العربية (2026-2025)<br><br>+ الميثافيرس الصناعي العربي<br>+ المكتبة الرقمية الذكية<br>+ المشاركة في اللقاءات العربية والدولية ذات العلاقة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      | 15     |        |
| 5 000            | 5 000   | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 01     |
| 5 000            | 5 000   | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |        | 02     |
| 18 000           | 18 000  | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 03     |
| 24 000           | 24 000  | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 04     |
| -                | -       | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 05     |
| -                | -       | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 06     |
| 14 000           | 15 000  | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |        | 07     |
| 1 000            | 1 000   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 08     |
| 15 000           | 15 000  | بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية (2026-2025)<br>بناء قواعد بيانات قطاعية عربية شاملة وفق معايير التصنيف الدولي ومستقاة من المصادر الرسمية في الدول العربية واعتبارها كمرجع رسمي يساهم في عملية اتخاذ القرارات ووضع الخطط التنموية المختلفة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |      | 16     |        |
| 4 000            | 4 000   | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 01     |
| 4 500            | 4 500   | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |        | 02     |
| -                | -       | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 03     |
| 4 000            | 4 000   | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |      |        | 04     |
| -                | -       | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |        | 05     |
| -                | -       | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      |        | 06     |
| -                | -       | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |        | 07     |
| 2 500            | 2 500   | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 08     |

| تخصيصات الموازنة |           | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                     | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025      |                                                                                                                                                                                                                                                                | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |           | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |           | مشروعات "تابع"                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       | 05   |        |        |
| 55 000           | 45 000    | المنصة العربية للمؤشرات الصناعية (2026-2025)<br>منصة تفاعلية للإحصائيات والمؤشرات الصناعية من مختلف المصادر العربية والدولية الرسمية، تقدم تحليل للبيانات باستخدام أحدث التقنيات وتمكن من التفاعل من خلال جداول ورسوم بيانية بشكل مبسط مع واجهة سهلة الاستخدام |       |       |      | 17     |        |
| 5 000            | 2 000     | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 01     |
| 5 000            | 2 000     | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 02     |
| 15 000           | 15 000    | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 03     |
| 25 000           | 25 000    | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 04     |
| -                | -         | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 05     |
| -                | -         | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 06     |
| -                | -         | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 07     |
| 5 000            | 1 000     | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 08     |
| 142 000          | 137 000   | الشبكة العربية للمعلومات الصناعية (2026-2025)<br>+ بوابة المنظمة<br>+ أطلس الصناعة العربية<br>+ منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعدينية العربية<br>• معارض افتراضية قطاعية متخصصة                                                                        |       |       |      | 18     |        |
| 10 000           | 10 000    | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 01     |
| 10 000           | 12 000    | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 02     |
| 48 000           | 48 000    | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 03     |
| 36 000           | 36 000    | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 04     |
| 15 000           | 8 000     | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 05     |
| -                | -         | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 06     |
| 18 000           | 18 000    | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 07     |
| 5 000            | 5 000     | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 08     |
| 45 000           | 45 000    | أنشطة إعلامية (2026-2025)<br>+ مجلة التنمية الصناعية العربية<br>+ التغطية الإعلامية لأنشطة وفعاليات المنظمة<br>+ تحديث الأخبار على الموقع الإلكتروني الرسمي للمنظمة<br>+ تحديث صفحات منصات التواصل الاجتماعي                                                   |       |       |      | 19     |        |
| 3 000            | 4 000     | نفقات إقامة                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 01     |
| 3 000            | 4 000     | تذاكر سفر                                                                                                                                                                                                                                                      |       |       |      |        | 02     |
| 24 000           | 24 000    | رواتب وأجور                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |        | 03     |
| 7 000            | 4 000     | مكافأة خبراء                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |        | 04     |
| -                | -         | إيجارات                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |        | 05     |
| -                | -         | ترجمة                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |      |        | 06     |
| 6 000            | 6 000     | معدات وتجهيزات                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |        | 07     |
| 2 000            | 3 000     | أخرى                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |        | 08     |
| 1 363 000        | 1 525 000 | مجموع برنامج المشروعات                                                                                                                                                                                                                                         | 1     | 7     | 05   |        |        |
| 1 588 000        | 1 720 000 | المجموع الكلي للباب السابع                                                                                                                                                                                                                                     | 1     | 7     |      |        |        |

**ب- تفاصيل مشروع برنامج العمل والتخصصات  
للعامين 2025-2026  
"الباب السابع" - الأنشطة والبرامج**

## المؤتمرات (1701)

يتضمن هذا البرنامج عقد المؤتمر التالي خلال سنتي الخطة :

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                      | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|--------|---------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025   |                                 | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |        |                                 |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |        | المؤتمرات                       |       |       | 01   |        |        |
| 90 000           | 75 000 | التعدين العربي                  |       |       |      | 01     |        |

وقد بلغ مجموع تخصيصات هذا البرنامج 75 000 دولار أمريكي للعام 2025

و 90 000 دولار أمريكي للعام 2026، أي ما مجموعه 165 000 دولار أمريكي خلال

سنتي الخطة.

الرقم : 1701  
الرقم : 1701 01

البرنامج : المؤتمرات  
المشروع : التعدين العربي

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | الكلفة التقديرية للمشروع |
|---------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| 165 000                   | 90 000                 | 75 000                 |                          |

#### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة الثروة المعدنية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

تنفيذاً لتوصيات المؤتمرات العربية للثروة المعدنية المعتمدة من طرف أعضاء المجالس التشريعية للمنظمة، ورغبة الدول العربية في دعم وتنمية قطاع التعدين بها وتعزيز التكامل والتنسيق العربي في هذا المجال وتطوير سلسلة قيمته في مراحل البحث والاستكشاف والاستغلال والتصنيع والتسويق، ومواكبة التوجهات العالمية من خلال وضع محفزات الاستثمار وجذب رؤوس الأموال واللقاء المباشر بين المستثمرين والخبراء وكبار المسؤولين بالمؤسسات العربية والأجنبية ذات العلاقة لتبادل الخبرات والإطلاع على واقع وآفاق قطاع التعدين في الدول العربية لدعم الاستثمار العربي البيني والعربي الأجنبي.

وتنفيذاً لتوصيات أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية في اجتماعهم التشاوري التاسع (الرياض- المملكة العربية السعودية، 09 يناير 2024) التي نصت على :

- الترحيب بطلب وزارة الصناعة والمعادن بجمهورية العراق بشأن استضافة المؤتمر العربي الدولي (17) للثروة المعدنية على أن يتم التنسيق بين وزارة الصناعة والمعادن والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين لاتخاذ اللازم في هذا الشأن.
- تشكيل فريق عمل برئاسة سعادة عضو اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية بوزارة الصناعة والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية وسعادة مدير عام المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين، للدراسة ووضع آلية لدمج المؤتمر العربي الدولي للثروة المعدنية، كيوم للتعدين العربي ضمن فعاليات "مؤتمر التعدين الدولي" بشكل دوري نظرا للنجاح الباهر الذي يشهده هذا الحدث الهام على المستوى العربي والدولي.

#### 2- أهداف المشروع :

- التعريف بواقع وآفاق قطاع التعدين العربي وفرص استثماره.
- استكشاف الأبعاد الجديدة في مسح الموارد المعدنية واستخراجها ومعالجتها لتحقيق التنمية المستدامة.
- تشجيع الاستثمار التعديني والترويج للفرص المتاحة في الدول العربية.
- تطوير متطلبات التعدين الرقمي والمستدام.
- تبادل الخبرات والإطلاع على التجارب العربية في تطوير قطاع التعدين.
- الترويج لمنتجات وأنشطة الشركات والمؤسسات المعنية بقطاع التعدين.
- تعزيز دور الصناعات التعدينية في الرفع من القيمة المضافة وتوفير فرص عمل جديدة.
- تطوير استغلال وتسويق الثروات المعدنية العربية في ضوء تحولات التجارة الدولية.
- التنسيق والتكامل العربي البيني والعربي الدولي في تنفيذ مشاريع تعدينية مستدامة.

- الرفع من الوعي بأهمية التنمية المستدامة والمسؤولية المجتمعية في قطاع التعدين.
- بناء المعرفة للموارد البشرية العربية العاملة في قطاع التعدين.
- التعرف على آخر التطورات الحديثة في قطاع التعدين.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- مشاركة كبار المسؤولين في الدول العربية المعنيين بقطاع الثروة المعدنية في فعاليات المؤتمر / يوم التعدين العربي لتكون منصة تفاعلية لاتخاذ القرارات المناسبة التي تهم هذا القطاع.
- مشاركة رؤساء الهيئات والمؤسسات الحكومية العاملة في قطاع الثروات المعدنية ورؤساء الاتحادات العربية، بالإضافة إلى حضور المستثمرين والخبراء من الدول العربية والأجنبية وعدد كبير من الأكاديميين لتبادل الخبرات والنقاشات الفنية.
- عقد اتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم بين الدول العربية بين الدول الأجنبية.
- دعم القطاع الخاص بالاستثمار في مجال الاستكشاف والتعدين بالدول العربية.
- دعوة الدول العربية إلى دعم البحث والتطوير في مختلف مراحل الأنشطة التعدينية.
- وضع أسس للاستثمار في إطار الشراكة القطاعية والتنسيق والتكامل بين الدول العربية، وتبني سياسات وطنية وإقليمية لتشجيع الاستثمار التعديني وخلق بيئة استثمارية مناسبة وجذابة للمستثمر العربي والأجنبي.
- الترويج للمنتجات والخدمات والأنشطة التعدينية للمؤسسات والشركات المعنية بقطاع التعدين.
- إمكانية زيارة بعض المنشآت التعدينية.

### 4- كلفة المشروع : 165 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- عقد الفعالية (مؤتمر/ يوم التعدين العربي) بحضور كبار المسؤولين والمستثمرين والمتخصصين العاملين في قطاع التعدين.
- تنظيم جلسات حوارية و/أو جلسات فنية مع إمكانية عقد ورش عمل متخصصة وفقا لمحاور الفعالية.
- لقاءات ثنائية (B to B) لتنمية الاستثمار العربي البيئي والعربي - الأجنبي.
- إمكانية تنظيم معرض مصاحب للفعالية لعرض خدمات ومنتجات الجهات العاملة في قطاع التعدين.
- إمكانية توفير زيارات ميدانية.

### 6- الجهات المتعاونة :

- الجهة المستضيفة للفعالية بالتعاون مع المنظمة.
- الجهات المعنية باللجنة المنظمة و/ أو اللجنة التحضيرية للفعالية.
- المؤسسات والشركات العربية أو الدولية الراغبة في رعاية للفعالية.
- وزارة الصناعة والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية لإمكانية تنظيم يوم التعدين العربي ضمن فعاليات "مؤتمر التعدين الدولي"، وفقا للمستجدات في هذا الشأن.

## 7- معايير تقييم المشروع :

- الجهات المتعاونة
- عدد الدول المشاركة.
- عدد المشاركين.
- عدد الجلسات الحوارية / الفنية.
- عدد المتحدثين في الجلسات الحوارية و / أو مقدمي أوراق العمل الفنية.
- الجهات المستفيدة.
- رضا المشاركين.
- الجهات العارضة والراعية.
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

| 2026                                       |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع |                                                                                                 |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                    | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                     |                                                                                                 |
| التعدين العربي (مؤتمر/ يوم التعدين العربي) |         |         |         |         |         |         |         |                     |                                                                                                 |
|                                            |         |         |         |         |         |         | 6%      |                     | - إعداد بطاقة تعريفية للمشروع.                                                                  |
|                                            |         |         |         |         |         | 8%      |         |                     | - إفادة اللجنة الاستشارية للثروة المعدنية بالجهة المستضيفة للفعالية (مؤتمر/ يوم التعدين العربي) |
|                                            |         |         |         |         |         | 10%     |         |                     | - تشكيل اللجنة المنظمة و/ أو اللجنة التحضيرية للفعالية                                          |
|                                            | 50%     |         |         |         |         |         |         |                     | - عقد اجتماعات اللجنة المنظمة و/أو اللجنة التحضيرية للفعالية (الدعوات، وإعداد الوثائق)          |
|                                            |         | 60%     |         |         |         |         |         |                     | - إعداد الموقع الإلكتروني والنشرات التعريفية للفعالية والترويج لها ومتابعة التحديث              |
|                                            | 70%     |         |         |         |         |         |         |                     | - دعوة الجهات العربية والأجنبية للمشاركة في الفعالية مع تجديدها ومتابعتها                       |
|                                            | 80%     |         |         |         |         |         |         |                     | - استلام وتقييم ملخصات الجلسات الحوارية و/أو أوراق العمل وعقد اجتماعات اللجنة العلمية للفعالية  |
|                                            | 85%     |         |         |         |         |         |         |                     | - متابعة المراسلات مع رؤساء الوفود والمشاركين                                                   |
| 88%                                        |         |         |         |         |         |         |         |                     | - إعداد وثائق الفعالية                                                                          |
| 92%                                        |         |         |         |         |         |         |         |                     | - إعداد البرنامج الزمني للفعالية                                                                |
| 94%                                        |         |         |         |         |         |         |         |                     | - إيفاد وفد المنظمة للإشراف على تنفيذ الفعالية                                                  |
| 98%                                        |         |         |         |         |         |         |         |                     | - عقد الفعالية                                                                                  |
| 100%                                       |         |         |         |         |         |         |         |                     | - إعداد تقرير عن الفعالية                                                                       |

9- توزيع نفقات تسيير المشروع :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |               |               | التعدين العربي              |
|------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|
| المجموع                      | 2026          | 2025          |                             |
| 30 000                       | 15 000        | 15 000        | نفقات إقامة                 |
| 35 000                       | 20 000        | 15 000        | تذاكر سفر                   |
| -                            | -             | -             | رواتب وأجور                 |
| 15 000                       | 8 000         | 7 000         | مكافأة خبراء                |
| 13 000                       | 8 000         | 5 000         | إيجارات                     |
| 9 000                        | 5 000         | 4 000         | ترجمة                       |
| 22 000                       | 12 000        | 10 000        | معدات وتجهيزات وطباعة       |
| 41 000                       | 22 000        | 19 000        | أخرى                        |
| <b>165 000</b>               | <b>90 000</b> | <b>75 000</b> | <b>مجموع مخصصات المشروع</b> |

## الندوات (1702)

يتضمن هذا البرنامج عقد عدد من الندوات والملتقيات خلال سنتي الخطة :

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                                                                                        | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025   |                                                                                                   | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |        |                                                                                                   |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                   | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |        | الندوات                                                                                           |       |       | 02   |        |        |
| 50 000           | 20 000 | ندوات وملتقيات التنمية الصناعية<br>+ الملتقى العربي الدولي (II) للصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026) |       |       |      | 01     |        |
| 40 000           | 40 000 | ندوات وملتقيات الثروة المعدنية<br>+ ملتقى الفجيرة الدولي للتعدين                                  |       |       |      | 02     |        |

وقد بلغ مجموع تخصيصات هذا البرنامج 60 000 دولار أمريكي للعام 2025

و90 000 دولار أمريكي للعام 2026، أي ما مجموعه 150 000 دولار أمريكي خلال

سنتي الخطة.

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 70 000                    | 50 000                 | 20 000                 |                                   |

## الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة التنمية الصناعية

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

تشكل الندوات والملتقيات الفنية المتخصصة من أهم الوسائل المستخدمة لتطوير وتنشيط العديد من القطاعات الصناعية، كما تساهم في تنسيق وتكامل السياسات والخطط الصناعية في الوطن العربي، بما يضمن تنمية وتطوير قطاع الصناعة العربية وزيادة إدماجه في محيطه الاقتصادي والاجتماعي. ويشارك في هذه الندوات والملتقيات عدد من المختصين والباحثين والخبراء الذين يمثلون مختلف الجهات الصناعية المعنية في الدول العربية من خلال تقديم أوراق العمل ومناقشة وجهات النظر الواردة فيها من أجل الوصول إلى توصيات علمية وعملية قابلة للتطبيق في مجال التنمية الصناعية لمواكبة التحديات الحالية والمستقبلية التي تواجه الصناعة العربية بمختلف قطاعاتها. ويتم اختيار عناوين هذه الندوات والملتقيات وفقاً للقضايا التي تعد من الأولويات الوطنية والإقليمية.

وفي هذا السياق، تعتبر الصناعات الصغيرة والمتوسطة إحدى القطاعات الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية التي تستحوذ على اهتمام كبير من قبل دول العالم كافة والمنظمات والهيئات الدولية والإقليمية، بسبب دورها المحوري في تحسين الإنتاجية، توليد وزيادة الدخل، توفير فرص العمل، تعزيز الابتكار والتقدم التكنولوجي. ولذلك فلا بد من تسليط الضوء على القضايا ذات الأولوية الوطنية والإقليمية والدولية التي لها علاقة بهذا القطاع، وإعطائها مزيداً من الاهتمام باعتبارها عصب اقتصادات العديد من الدول، ولدورها الرائد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

### 2- أهداف المشروع :

- تسليط الضوء على عدد من القضايا ذات الأولوية الوطنية والإقليمية والدولية، مثل موضوعات دعم وتنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز دورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- رصد الأحداث الجارية والتنبيه لندائياتها على التنمية الصناعية، والعمل على توفير كل ما من شأنه المساعدة في وضع مقترحات علمية وعملية قابلة للتطبيق في مجال التنمية الصناعية.
- دعم منظومة الإبداع والابتكار وتشجيع الاستثمار في مجال الصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- مشاركة خبراء ومختصين يمثلون مختلف الجهات المعنية في الدول العربية لمناقشة وجهات النظر الواردة في أوراق العمل للوصول لتوصيات علمية وعملية قابلة للتطبيق يتم تعميمها على الجهات المختصة في الدول العربية للاستفادة منها ومتابعة نتائجها.
- إقامة علاقات عمل وتعاون مشترك بين الجهات المشاركة، بما يساهم في وضع وإعداد برامج ومشاريع مشتركة يتم تنفيذها وفق صيغ عمل تراعي التكامل والتعاون المشترك والتكامل وتخدم أهداف التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة.
- عرض التجارب الوطنية والدولية الناجحة في هذا المجال، والإطلاع على الجهود العربية المرتبطة بتعزيز دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- رصد الأحداث الجارية والتنبيه لندائياتها على قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

### 3- النتائج المتوقعة :

- بلورة أفكار جديدة تخدم التنمية الصناعية بصفة عامة والصناعات الصغيرة والمتوسطة بصفة خاصة.
- تعزيز الشراكات والتعاون البيني بين القطاعين العام والخاص من جهة والتعاون العربي الدولي من جهة أخرى.
- بلورة برامج وأفكار وتوجهات جديدة تركز على معالجة التحديات التي تواجه الصناعات العربية في مجالات الاستثمار، الإنتاج، التمويل والتسويق...الخ.
- تنظيم لقاءات تنسيقية بين مسؤولي الصناعات الصغيرة والمتوسطة وتبادل الخبرات والإطلاع على التجارب الجديدة والناجحة والاستفادة منها في بناء الشراكات.
- إصدار توصيات علمية وعملية قابلة للتطبيق.

### 4- كلفة المشروع للعامين : 70 000 دولار أمريكي

### 5- أنشطة المشروع :

- فعاليات الملتقى العربي الدولي (11) للصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026) ويتضمن الآتي :
- عقد جلسات للنقاش حول دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- ورش عمل.

### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- وزارات الصناعة والتجارة والاقتصاد والاستثمار في الدول العربية.
- الجهة المستضيفة.
- المنظمات الإقليمية والدولية ومؤسسات التمويل.
- الشركات ومؤسسات القطاع الخاص وغرف واتحادات الصناعة والتجارة والاتحاد النوعية.
- الهيئات المعنية بدعم وتنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية والحرفية.
- هيئات تنمية وترويج الاستثمار.
- جهات ذات العلاقة بمحاور.

### 7- معايير التقييم : يتم تقييم المشروع من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير القابلة للقياس، وهي :

- عدد المشاركين.
- عدد التوصيات العلمية والعملية القابلة للتطبيق.
- عدد الدول والمؤسسات المشاركة والمستفيدة.
- عدد أوراق العمل المقدمة.
- عدد ورش العمل المتزامنة مع الفعالية.
- مدى تحقيق الفعاليات لتطلعات المشاركين وبلورة أفكار جديدة تخدم التنمية الصناعية وفقاً لاستثمارات التقييم.

8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

| 2026                                                               |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                            | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                                            |
| ✓ عقد الملتقى العربي الدولي (11) للصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026) |         |         |         |         |         |         |         |                                                                                            |
|                                                                    |         |         |         | %5      |         |         |         | إعداد وثيقة الملتقى                                                                        |
|                                                                    |         |         |         | %15     |         |         |         | مفاتيحة الجهات للاستضافة وطلب الدعم                                                        |
|                                                                    |         |         |         | %25     |         |         |         | عقد الاجتماع التحضيري الأول                                                                |
|                                                                    |         |         |         | %30     |         |         |         | إعداد النشرة التعريفية ونشرها على الموقع الالكتروني                                        |
|                                                                    |         |         | %35     |         |         |         |         | توجيه الدعوات للجهات المشاركة                                                              |
|                                                                    |         |         | %40     |         |         |         |         | مفاتيحة الخبراء لإعداد أوراق العمل                                                         |
|                                                                    |         |         | %50     |         |         |         |         | عقد الاجتماع التحضيري الثاني                                                               |
|                                                                    |         |         | %55     |         |         |         |         | تأكيد دعوات المشاركة                                                                       |
|                                                                    |         |         | %65     |         |         |         |         | انتقاء أوراق العمل والخبراء المشاركين                                                      |
|                                                                    |         |         | %80     |         |         |         |         | تجميع وطباعة الوثائق وأوراق العمل                                                          |
|                                                                    |         |         | %95     |         |         |         |         | عقد الملتقى والفعاليات المصاحبة له                                                         |
|                                                                    |         |         | %100    |         |         |         |         | إعداد تقرير عن الملتقى والفعاليات المصاحبة له وإرسال التوصيات إلى الجهات المعنية والمتابعة |

9 - تقدير نفقات التسيير ( دولار ) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |        |        | عقد الملتقى العربي الدولي (11)<br>للصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026) |
|------------------------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------|
| المجموع                      | 2026   | 2025   |                                                                     |
| 14 000                       | 8 000  | 6 000  | نفقات إقامة                                                         |
| 11 000                       | 7 000  | 4 000  | تذاكر سفر                                                           |
| 14 000                       | 8 000  | 6 000  | رواتب وأجور                                                         |
| 8 000                        | 6 000  | 2 000  | مكافأة خبراء                                                        |
| 4 000                        | 4 000  | —      | إيجارات                                                             |
| 9 000                        | 9 000  | —      | ترجمة                                                               |
| 4 000                        | 4 000  | —      | معدات وتجهيزات وطباعة                                               |
| 6 000                        | 4 000  | 2 000  | أخرى                                                                |
| 70 000                       | 50 000 | 20 000 | مجموع مخصصات المشروع                                                |

البرنامج : الندوات  
المشروع : ملتقى الفجيرة الدولي للتعدين (2025-2026)  
الرقم : 1702  
الرقم : 1702 02

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 80 000                    | 40 000                 | 40 000                 |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة الثروة المعدنية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

تنفيذا لتوصيات البيان الختامي للملتقى الدولي الثالث للصخور الصناعية والتعدين الرامية إلى عقد هذا الملتقى سنوياً بإمارة الفجيرة بالتعاون مع مؤسسة الفجيرة للموارد الطبيعية، بهدف الاطلاع على أفضل الممارسات للشركات والمؤسسات العربية والدولية العاملة في هذا المجال وتشجيع الاستثمار في قطاع التعدين، دعم الابتكار الرقمي والتحول الذكي في هذا القطاع لتطوير استغلال وتصنيع المعادن والصخور الصناعية، ومن ثم تحقيق الاستدامة في الأنشطة الصناعية والتعدينية وتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات العاملة في قطاع التعدين، بالإضافة إلى مواصلة عقد هذا الملتقى استمراراً لنجاحات دوراته السابقة في تحقيق أهدافه.

#### 2- أهداف المشروع :

- تعزيز سلسلة القيمة في قطاع التعدين.
- مناقشة مستقبل القطاع وفرص الاستثمار فيه.
- تعزيز دور قطاع التعدين في الانتقال الطاقوي ومواجهة تغير المناخ.
- دعم الابتكار الرقمي والتحول الذكي في قطاع التعدين.
- إبراز دور قطاع التعدين في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- الاطلاع على أفضل الممارسات للشركات والمؤسسات العربية والدولية العاملة في هذا المجال.
- تبادل الخبرات ونقل التكنولوجيا الحديثة ذات العلاقة بقطاع التعدين.

#### 3- النتائج المتوقعة :

- عقد اتفاقيات تعاون في قطاع التعدين بين الدول العربية من جهة والدول العربية والأجنبية من جهة أخرى.
- المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال الاستغلال الأمثل للمعادن والصخور الصناعية.
- مشاركة رؤساء الهيئات والمؤسسات الحكومية العاملة في قطاع المعادن والصخور الصناعية ورؤساء الاتحادات العربية، بالإضافة إلى حضور المستثمرين والخبراء والأكاديميين من الدول العربية والأجنبية لتبادل الخبرات والنقاشات.
- الرفع من القيمة المضافة للخامات المعدنية لدعم التنمية المحلية وتنمية الاقتصاد الوطني.
- الاستفادة من التقنيات والتكنولوجيات الحديثة المستخدمة في الأنشطة التعدينية، وإبراز أهميتها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

- مشاركة الشركات والمؤسسات ذات العلاقة بقطاع المعادن والصخور الصناعية في المعرض المصاحب للملتقى لعرض خدماتهم ومنتجاتهم.
- تنمية وتطوير الاستثمارات التعدينية في الدول العربية.
- إمكانية تنظيم زيارات ميدانية.

#### 4- كلفة المشروع للعامين : 80 000 دولار أمريكي

#### 5- أنشطة المشروع :

- عقد ملتقى الفجيرة الدولي للتعدين ( 2025 بإمارة الفجيرة ) .
- عقد ملتقى الفجيرة الدولي للتعدين (2026 بإمارة الفجيرة).
- تبادل الخبرات العربية والأجنبية من خلال تنظيم جلسات عمل حوارية وفقاً لمحاور الملتقى.
- تنظيم معرض مصاحب للملتقى لعرض خدمات ومنتجات الجهات العربية والأجنبية العاملة في قطاع التعدين.
- تنظيم أنشطة فنية أخرى مصاحبة للملتقى.
- إمكانية توفير زيارات ميدانية.
- لقاءات ثنائية (B to B) لتنمية الاستثمار العربي البيني والعربي-الأجنبي.

#### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

يعقد ملتقى الفجيرة الدولي للتعدين بالتعاون مع مؤسسة الفجيرة للموارد الطبيعية ووزارة الطاقة والبنية التحتية بدولة الإمارات العربية المتحدة.

#### 7- معايير التقييم :

- الجهات المتعاونة.
- عدد الدول.
- عدد المشاركين.
- عدد المتحدثين في الجلسات الحوارية و / أو مقدمي أوراق العمل الفنية.
- الجهات المستفيدة.
- رضا المشاركين.
- الجهات العارضة والراعية.
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

| 2026                                                     |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                                                                |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                  | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                                                    |
| 1. ملتقى الفجيرة الدولي للتعيين (بإمارة الفجيرة / 2025). |         |         |         |         |         |         |         |                                                                                                    |
| 2. ملتقى الفجيرة الدولي للتعيين (بإمارة الفجيرة / 2026). |         |         |         |         |         |         |         |                                                                                                    |
| %20                                                      |         |         |         | %20     |         |         |         | - عقد اجتماعات تنسيقية مع الجهات المتعاونة في تنفيذ الملتقى                                        |
| %40                                                      |         |         |         | %40     |         |         |         | - إعداد النشرة التعريفية للملتقى                                                                   |
| %60                                                      |         |         |         | %60     |         |         |         | - دعوة الجهات العربية والأجنبية للمشاركة في الملتقى والمعرض المصاحب له مع تجديد الدعوات ومتابعتها. |
| %70                                                      |         |         |         | %70     |         |         |         | - اختيار المتحدثين من قبل اللجنة العلمية للملتقى                                                   |
| %85                                                      |         |         |         | %85     |         |         |         | - متابعة المراسلات مع المشاركين.                                                                   |
| %95                                                      |         |         |         | %95     |         |         |         | - متابعة الإجراءات التحضيرية مع الجهات المتعاونة                                                   |
|                                                          |         |         |         |         |         |         |         | - إعداد البرنامج الزمني للملتقى بالتنسيق مع الجهات المتعاونة                                       |
|                                                          |         |         |         |         |         |         |         | - إيفاد وفد المنظمة للتعاون والتضيق لتنفيذ فعاليات الملتقى                                         |
|                                                          |         |         |         |         |         |         |         | - عقد فعاليات الملتقى                                                                              |
| %100                                                     |         |         |         | %100    |         |         |         | - إعداد تقرير عن فعاليات الملتقى                                                                   |

## 9 - تقدير نفقات التسيير ( دولار ) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |        |        | ملتقى الفجيرة الدولي للتعيين (2025-2026) |
|------------------------------|--------|--------|------------------------------------------|
| المجموع                      | 2026   | 2025   |                                          |
| 16 000                       | 8 000  | 8 000  | نفقات إقامة                              |
| 10 000                       | 5 000  | 5 000  | تذاكر سفر                                |
| —                            | —      | —      | رواتب وأجور                              |
| 16 000                       | 8 000  | 8 000  | مكافأة خبراء                             |
| 6 000                        | 3 000  | 3 000  | إيجارات                                  |
| —                            | —      | —      | ترجمة                                    |
| 6 000                        | 3 000  | 3 000  | معدات وتجهيزات                           |
| 26 000                       | 13 000 | 13 000 | أخرى                                     |
| 80 000                       | 40 000 | 40 000 | مجموع مخصصات المشروع                     |

## الدراسات (1703)

يتضمن هذا البرنامج إعداد عدد من الدراسات خلال سنتي الخطة :

| تخصيصات الموازنة |        | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                  | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                             | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |        | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                             | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |        | الدراسات                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |       | 03   |        |        |
| 25 000           | 30 000 | دراسات<br>+ دراسة حول "الشراكات بين القطاعين العام والخاص وأهميتها في تعزيز التنوع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي"<br>+ دراسة حول "واقع وأفاق الصناعات التقليدية والحرفية في الدول العربية"<br>+ دراسة حول "تمكين وتسريع واعتماد حلول الطاقة المستدامة في المجال الصناعي" |       |       |      | 01     |        |
| 20 000           | 30 000 | دراسات<br>+ دراسة "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة"<br>+ دراسة "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي"                                                                                                                                  |       |       |      | 02     |        |

وقد بلغ مجموع تخصيصات هذا البرنامج 60 000 دولار أمريكي للعام 2025

و45 000 دولار أمريكي للعام 2026، أي ما مجموعه 105 000 دولار أمريكي خلال

سنتي الخطة.

|            |          |         |         |
|------------|----------|---------|---------|
| البرنامج : | الدراسات | الرقم : | 1703    |
| المشروع :  | دراسات   | الرقم : | 1703 01 |

- دراسة حول "الشراكات بين القطاعين العام والخاص وأهميتها في تعزيز التنويع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي"
- دراسة حول "واقع وأفاق الصناعات التقليدية والحرفية في الدول العربية"
- دراسة حول "تمكين وتسريع واعتماد حلول الطاقة المستدامة في المجال الصناعي"

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 55 000                    | 25 000                 | 30 000                 |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة التنمية الصناعية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

أصبحت الحاجة إلى الدراسات بمختلف أنواعها في وقتنا الحاضر أشد منها في أي وقت مضى، حيث أصبح العالم في سباق محموم للوصول إلى أكبر قدر ممكن من المعلومات والمعرفة الدقيقة والمثمرة التي تشكل الدعامة الأساسية للتطور الصناعي. وتعد الدراسات الصناعية والاقتصادية المبنية على أسس التحليل الاقتصادي والعلمي الحديثة مدخلاً مهماً لا غنى عنه في ترشيد عمليات صنع القرار الصناعي وتطوير التخطيط الاستراتيجي. ولذا، فلا بد من رفد السوق المحلي والإقليمي بالعديد من الدراسات المتخصصة في العديد من المجالات الصناعية ذات الأولوية وكل ما من شأنه تشجيع الإبداع والابتكار... إلخ، بما يسهم في مساعدة الصناعيين والمؤسسات ذات العلاقة على اتخاذ القرارات والسياسات الصناعية والاستثمارية المناسبة.

#### 2- أهداف المشروع :

- تسليط الضوء على عدد من القضايا ذات الأولوية الوطنية والإقليمية والدولية، ورصد ومتابعة التطورات الاقتصادية والصناعية المستجدة وبيان آثارها على القطاعات الصناعية المختلفة في الدول العربية.
- توفير الدراسات المتخصصة في العديد من المجالات الصناعية ذات الأولوية الوطنية والإقليمية والدولية، التي تساعد على اتخاذ القرارات وإعداد السياسات الصناعية والاستثمارية المناسبة.
- تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص وبيان أهميتها في تعزيز التنويع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي.
- المساهمة في توفير احتياجات الصناعة العربية من الدراسات الواقعية والمستقبلية المبنية على أسس التحليل الاقتصادي والعلمي الحديث، والمتعلقة بالقضايا ذات العلاقة بمجالات التنمية الصناعية، للاستفادة منها والاسترشاد بها في تنفيذ العديد من المشروعات وتطبيق أفضل الممارسات.
- المساهمة في توفير احتياجات الصناعة العربية من المؤشرات الاقتصادية والبيئية للاعتماد عليها في تشخيص واقع هذه الصناعات وتشجيع الاستثمار.
- رصد ومتابعة التطورات الاقتصادية والصناعية المستجدة وبيان آثارها على القطاعات الصناعية المختلفة في الدول العربية، وخاصة الصناعات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية والحرفية.
- اقتراح عدد من التوصيات الملائمة والقابلة للتطبيق والقياس.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

الخروج بدراسات فنية متكاملة تتضمن التجارب العربية في مجالات الشراكة بين القطاع العام والخاص، الصناعات التقليدية والحرفية وقطاع الطاقة المستدامة، لتكون من أهم المراجع للقطاع الصناعي لتعزيز دوره في التنويع الاقتصادي وتحقيق التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة.

### 4- كلفة المشروع للعامين : 55 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع : (2025-2026)

- دراسة حول "الشراكات بين القطاعين العام والخاص وأهميتها في تعزيز التنويع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي".
- دراسة حول "واقع وآفاق الصناعات التقليدية والحرفية في الدول العربية".
- دراسة حول "تمكين وتسريع واعتماد حلول الطاقة المستدامة في المجال الصناعي".

### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- وزارات الصناعة والاقتصاد والطاقة والبيئة والصناعة التقليدية والاستثمار في الدول العربية.
- المنظمات الاقليمية والدولية ومؤسسات التمويل ذات العلاقة.
- الهيئات المهمة بتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص.
- الهيئات المعنية بدعم وتنمية الصناعات التقليدية والحرفية.
- الهيئات المعنية بالطاقة المتجددة والمستدامة.
- الخبراء المختصون.

### 7- معايير التقييم : يتم تقييم المشروع من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير القابلة للقياس، وهي :

- عدد الدول العربية التي تغطيها الدراسة.
- عدد التجارب الناجحة.
- عدد الجهات المستفيدة.
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.
- الجهات المتعاونة في الإنجاز.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز:

• دراسة حول "الشركات بين القطاعين العام والخاص وأهميتها في تعزيز التنوع الاقتصادي وتحقيق التكامل الصناعي" (2025-2026)

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                                       |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                           |
|         |         |         |         |         |         |         | %5      | إعداد وثيقة تعريفية                                                       |
|         |         |         |         |         |         |         | %10     | إعداد هيكل الدراسة                                                        |
|         |         |         |         |         |         | %15     |         | مفاتيح الجهات المقترح مشاركتها في إعداد الدراسة                           |
|         |         |         |         |         |         | %25     |         | مفاتيح الخبراء المقترحين للمشاركة في إنجاز الدراسة                        |
|         |         |         |         |         | %40     |         |         | تجميع المعلومات والتقارير والدراسات ذات العلاقة                           |
|         |         |         |         | %60     |         |         |         | إعداد المسودة الأولية للدراسة                                             |
|         |         |         | %70     |         |         |         |         | تنقيح مسودة الدراسة                                                       |
|         |         | %75     |         |         |         |         |         | تعميم مسودة الدراسة على الدول والجهات ذات العلاقة لإبداء الرأي والملاحظات |
|         | %90     |         |         |         |         |         |         | إعداد الصيغة النهائية للدراسة                                             |
| %100    |         |         |         |         |         |         |         | تعميم الدراسة على الدول العربية والجهات ذات العلاقة                       |

• دراسة حول "واقع وأفاق الصناعات التقليدية والحرفية في الدول العربية" (2025-2026)

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                                       |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                           |
|         |         |         |         |         |         |         | %5      | إعداد وثيقة تعريفية                                                       |
|         |         |         |         |         |         |         | %10     | إعداد هيكل الدراسة                                                        |
|         |         |         |         |         |         | %15     |         | مفاتيح الجهات المقترح مشاركتها في إعداد الدراسة                           |
|         |         |         |         |         |         | %25     |         | مفاتيح الخبراء المقترحين للمشاركة في إنجاز الدراسة                        |
|         |         |         |         |         | %40     |         |         | تجميع المعلومات والتقارير والتشريعات والدراسات ذات العلاقة                |
|         |         |         |         | %60     |         |         |         | إعداد المسودة الأولية للدراسة                                             |
|         |         |         | %70     |         |         |         |         | تنقيح مسودة الدراسة                                                       |
|         |         | %75     |         |         |         |         |         | تعميم مسودة الدراسة على الدول والجهات ذات العلاقة لإبداء الرأي والملاحظات |
|         | %90     |         |         |         |         |         |         | إعداد الصيغة النهائية للدراسة                                             |
| %100    |         |         |         |         |         |         |         | تعميم الدراسة على الدول العربية والجهات ذات العلاقة                       |

● دراسة حول "تمكين وتسريع واعتماد حلول الطاقة المستدامة في المجال الصناعي" (2025-2026)

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                                       |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                           |
|         |         |         |         |         |         |         | 5%      | إعداد وثيقة تعريفية                                                       |
|         |         |         |         |         |         |         | 10%     | إعداد هيكل الدراسة                                                        |
|         |         |         |         |         |         | 15%     |         | مفاتيح الجهات المقترح مشاركتها في إعداد الدراسة                           |
|         |         |         |         |         |         | 25%     |         | مفاتيح الخبراء المقترحين للمشاركة في إنجاز الدراسة                        |
|         |         |         |         |         | 40%     |         |         | تجميع المعلومات والتقارير والتشريعات والدراسات ذات العلاقة                |
|         |         |         |         | 60%     |         |         |         | إعداد المسودة الأولية للدراسة                                             |
|         |         |         | 70%     |         |         |         |         | تنقيح مسودة الدراسة                                                       |
|         |         | 75%     |         |         |         |         |         | تعميم مسودة الدراسة على الدول والجهات ذات العلاقة لإبداء الرأي والملاحظات |
|         | 90%     |         |         |         |         |         |         | إعداد الصيغة النهائية للدراسة                                             |
| 100%    |         |         |         |         |         |         |         | تعميم الدراسة على الدول العربية والجهات ذات العلاقة                       |

9- تقدير نفقات التسيير (دولار) :

| المخصصات ( بالدولار الأمريكي) |        |        | دراسات استرشادية      |
|-------------------------------|--------|--------|-----------------------|
| المجموع                       | 2026   | 2025   |                       |
| 4 000                         | 2 000  | 2 000  | نفقات إقامة           |
| 4 000                         | 2 000  | 2 000  | تذاكر سفر             |
| 10 000                        | 5 000  | 5 000  | رواتب وأجور           |
| 17 000                        | 7 000  | 10 000 | مكافأة خبراء          |
| —                             | —      | —      | إيجارات               |
| —                             | —      | —      | ترجمة                 |
| 16 000                        | 7 000  | 9 000  | معدات وتجهيزات وطباعة |
| 4 000                         | 2 000  | 2 000  | أخرى                  |
| 55 000                        | 25 000 | 30 000 | مجموع مخصصات المشروع  |

|            |                                                                                                                                  |         |         |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| البرنامج : | الدراسات                                                                                                                         | الرقم : | 1703    |
| المشروع :  | • دراسة "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة"<br>• دراسة "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي" | الرقم : | 1703 02 |

| إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة | 2025<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | المجموع<br>(دولار أمريكي) |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                   | 30 000                 | 20 000                 | 50 000                    |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة الثروة المعدنية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

استناداً إلى :

- التوصية الصادرة في الاجتماع التشاوري التاسع لأصحاب المعالي الوزراء (الرياض، 09 يناير 2024) بإعداد دراسة حول "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة" نظراً لأهمية هذا الموضوع في إقامة مشروعات تنموية بالمنطقة العربية في ظل الإمكانيات والمقومات التي تحظى بها، مع التركيز في الدراسة على قصص النجاح الدولية والعربية في هذا المجال.
- توصيات الاجتماعات التشاورية لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية التي أوصت قيام المنظمة بإعداد الدراسات الفنية كمراجع عربية لدعم القطاع الجيولوجي والتعديني العربي بما يتناسب مع التوجهات العالمية.

#### 2- أهداف المشروع :

- الاهتمام بإعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة، وتحويلها إلى مشروعات تنموية ذات عائد اقتصادي.
- خلق فرص شغل جديدة للسكان المحلية التي كانت تشتغل بالمناجم والمحاجر القديمة.
- تحقيق دينامية اقتصادية بالمنطقة، ومدن ومجتمعات محلية مستدامة.
- تعزيز النظام البيئي وإعادة التوازن الايكولوجي بإعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة.
- دعم الاقتصاد المحلي بمشروعات تنموية مستدامة.
- المساهمة في الحد من اثار التغيرات المناخية بالتقليل من التلوثات الناتجة عن الانشطة التعدينية.
- استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحليل بيانات الاستكشاف الجيولوجي.
- مواكبة التوجهات العالمية في استخدام التطبيقات الحديثة في القطاع الجيولوجي.
- استخدام الذكاء الاصطناعي لرصد وتحليل البيانات الجيولوجية والبيئية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- دراسة استرشادية حول "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة".
- إنجاز دراسة تكون مرجعاً يمكن للدول العربية الاستفادة منها في إعادة تحويل المناجم والمحاجر القديمة إلى مشروعات وفرص استثمارية واجتماعية وسياحية تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- دراسة فنية حول "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي".
- التعرف على تقنيات الذكاء الاصطناعي في القطاع الجيولوجي.

4- كلفة المشروع للعامين : 50 000 دولار أمريكي.

#### 5- أنشطة المشروع :

إعداد :

- دراسة "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة".
- دراسة "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي".

#### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- الجهات العربية المعنية بقطاع الجيولوجيا والتعدين.
- خبراء من الدول العربية.

#### 7- معايير التقييم :

- الجهات المتعاونة.
- عدد الدول.
- الجهات المستفيدة.
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

#### 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

| 2026                                                                     |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع |                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                                  | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                     |                                                                                                                                                                                                       |
| 1. دراسة حول "إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة" |         |         |         |         |         |         |         |                     |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                          |         |         |         |         |         |         | 5       | %                   | - إعداد هيكلية الدراسة                                                                                                                                                                                |
|                                                                          |         | %20     |         |         |         |         |         |                     | - دعوة الوزارات العربية المعنية بشؤون الثروة المعدنية بالتعاون مع المنظمة في إعداد الدراسة عبر تزويدها بالمعلومات الخاصة بالمناجم والمحاجر القديمة بدولهم أو التي تم تأهيلها إن وجدت مع تجديد الدعوة. |
|                                                                          |         | %50     |         |         |         |         |         |                     | - تجميع البيانات الخاصة بالدراسة المتحصل عليها من الدول العربية ومن التجارب الناجحة والمصادر الدولية                                                                                                  |
|                                                                          | %60     |         |         |         |         |         |         |                     | - إعداد مسودة الدراسة                                                                                                                                                                                 |
| %90                                                                      |         |         |         |         |         |         |         |                     | - إعداد الدراسة النهائية واعتمادها وطباعتها.                                                                                                                                                          |
| %                                                                        | 100     |         |         |         |         |         |         |                     | - الترويج للدراسة.                                                                                                                                                                                    |

| 2026                                                            |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع |                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                         | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                     |                                                                             |
| 2. دراسة حول " تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي" |         |         |         |         |         |         |         |                     |                                                                             |
|                                                                 |         |         |         |         |         |         | 5       | %                   | - إعداد هيكلية الدراسة                                                      |
|                                                                 |         | %50     |         |         |         |         |         |                     | - تجميع البيانات الخاصة بالدراسة من الدول العربية والمصادر العربية والدولية |
|                                                                 |         | %60     |         |         |         |         |         |                     | - إعداد مسودة الدراسة                                                       |
| %90                                                             |         |         |         |         |         |         |         |                     | - إعداد الدراسة النهائية واعتمادها وطباعتها.                                |
| %                                                               | 100     |         |         |         |         |         |         |                     | - الترويج للدراسة.                                                          |

## 9- تقدير نفقات التسيير (دولار) :

| المخصصات ( بالدولار الأمريكي)                                                                                                      |        |        | الأعمال المخططة       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------------------|
| المجموع                                                                                                                            | 2024   | 2025   |                       |
| دراستين حول :<br>"إعادة تأهيل المناجم والمحاجر القديمة لتحقيق تنمية مستدامة"<br>" تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الاستكشاف الجيولوجي" |        |        |                       |
| 4 000                                                                                                                              | 2 000  | 2 000  | نفقات إقامة           |
| 6 000                                                                                                                              | 3 000  | 3 000  | تذاكر سفر             |
| —                                                                                                                                  | —      | —      | رواتب وأجور           |
| 23 000                                                                                                                             | 9 000  | 14 000 | مكافأة خبراء          |
| —                                                                                                                                  | —      | —      | إيجارات               |
| —                                                                                                                                  | —      | —      | ترجمة                 |
| 6 000                                                                                                                              | 2 000  | 4 000  | معدات وتجهيزات وطباعة |
| 11 000                                                                                                                             | 4 000  | 7 000  | أخرى                  |
| 50 000                                                                                                                             | 20 000 | 30 000 | مجموع مخصصات المشروع  |

## المشروعات (1705)

يتضمن هذا البرنامج المشروعات التالية تنفذ خلال سنتي الخطة :

| تخصيصات الموازنة |         | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | الرمز |       |      |        |        |
|------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------|--------|
| 2026             | 2025    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | عام   | رئيسي | فرعي | تحليلي | تفصيلي |
|                  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       | باب   | بند  | نوع    |        |
|                  |         | الباب السابع : الأنشطة والبرامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1     | 7     |      |        |        |
|                  |         | مشروعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |       | 05   |        |        |
| 120 000          | 140 000 | دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي (2026-2025)                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      | 01     |        |
| 95 000           | 135 000 | مشروع استراتيجية التكامل الصناعي (2026-2025)<br>+ اجتماعات فريق العمل المكلف بإعداد مشروع الاستراتيجية<br>+ اجتماعات الخبراء واللجان ذات العلاقة<br>+ الشراكات واللقاءات التنسيقية                                                                                                                                                                                                   |       |       |      | 02     |        |
| 55 000           | 75 000  | التنمية المستدامة (2026-2025)<br>+ الاجتماع (3 و4) للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية<br>+ متابعة أنشطة جامعة الدول العربية المتعلقة بالبيئة والتنمية المستدامة والطاقة والمياه والملكية الفكرية<br>+ المشاركة في الاجتماعات العربية والأجنبية ذات العلاقة بالتنمية الصناعية                                                                                                          |       |       |      | 03     |        |
| 51 000           | 65 000  | الصناعات المستقبلية والابتكار والتحول الرقمي<br>+ بوابة لربط الصناعة بمؤسسات البحث العلمي والابتكار (2026-2025)<br>+ مبادرة التحول الرقمي في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026)                                                                                                                                                                                                  |       |       |      | 04     |        |
| 150 000          | 150 000 | دعم الصناعة في فلسطين<br>+ دعم برنامج تأهيل وتحديث الصناعة في دولة فلسطين (2026-2025)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |      | 05     |        |
| 113 000          | 150 000 | التدريب والاستشارات الصناعية والمعونات الفنية (2026-2025)<br>+ المعونات الفنية والخدمات الاستشارية لدعم الصناعة وتطوير القدرات المؤسسية والبشرية (بناء على طلب الدول)<br>+ تنمية وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة.                                                                                                                                                  |       |       |      | 06     |        |
| 60 500           | 45 500  | التكامل والتنسيق التعديني العربي<br>+ الاجتماع التشاوري (10) لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية (2026)<br>+ اجتماعات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية (2026-2025)<br>+ المبادرة العربية للمعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة : (2026-2025)<br>+ اجتماعات اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة.                    |       |       |      | 07     |        |
| 35 000           | 65 000  | التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي (2026-2025)<br>+ المنصة العربية لمعادن المستقبل APFM<br>+ المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية<br>+ قاعدة إنتاج التعدين العربي                                                                                                                                                                                                            |       |       |      | 08     |        |
| 24 500           | 24 500  | دعم قطاع التعدين العربي (2026-2025)<br>+ الترويج للأنشطة والمشاريع ذات العلاقة في المؤتمرات والندوات والفعاليات في الدول العربية والأجنبية<br>+ المشاركة في الفعاليات المعنية بالثروة المعدنية التي تعقدها الدول العربية والأجنبية<br>+ أنشطة فنية أخرى ذات العلاقة بدعم قطاع التعدين العربي                                                                                         |       |       |      | 09     |        |
| 80 000           | 85 000  | إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية الموحدة (2026-2025)<br>+ إعداد واعتماد وإصدار مواصفات قياسية عربية<br>+ عقد اجتماعات اللجنة العربية العليا للتقييس واللجان المنبثقة عنها<br>+ الاحتفال باليوم العربي للتقييس<br>+ المشاركة في فعاليات المنظمات الدولية والإقليمية ذات العلاقة بالتقييس<br>+ توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالتقييس |       |       |      | 10     |        |

| تخصيصات الموازنة |         | اسم الحساب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | الرمز    |              |             |               |
|------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|-------------|---------------|
| 2026             | 2025    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | عام      | رئيسي<br>باب | فرعي<br>بند | تحليلي<br>نوع |
|                  |         | <b>الباب السابع : الأنشطة والبرامج</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>1</b> | <b>7</b>     |             |               |
|                  |         | <b>مشروعات "تابع"</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |              | <b>05</b>   |               |
| 45 000           | 55 000  | القياس والمعايرة (المتروولوجيا) (2026-2025)<br>+ الترويج للجمع العربي للمetroولوجيا ARAMET<br>+ عقد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمetroولوجيا واللجان المنبثقة عنها<br>+ اجتماعات وورش عمل في مجال القياس والمعايرة<br>+ المشاركة في بعض الفعاليات العربية والدولية ذات العلاقة<br>+ توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالmetroولوجيا                                                                                                                                                                                                                                    |          |              |             | 11            |
| 35 000           | 45 000  | الجودة وشهادات المطابقة (2026-2025)<br>+ عقد اجتماعات اللجنة العربية لتقييم المطابقة وفرق العمل المنبثقة عنها<br>+ استكمال المنظومة العربية لتقييم المطابقة<br>+ متابعة تنفيذ المنظومة العربية للحلال<br>+ تنظيم الدورة الرابعة للجائزة العربية للجودة<br>+ المشاركة في المحافل الإقليمية والدولية ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحلال                                                                                                                                                                                                                                                                |          |              |             | 12            |
| 25 000           | 30 000  | الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة (2028-2024) (2026-2025)<br>+ عقد اجتماعات لجنة متابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة<br>+ تنفيذ الأنشطة المدرجة ضمن محاور الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2028-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |              |             | 13            |
| 150 000          | 150 000 | مشروع سلامة الغذاء (2026-2025)<br>(المبادرة العربية للدستور الغذائي- مشروع الكودكس العربي)<br>+ تعزيز المشاركة الفعالة للدول العربية في فعاليات هيئة الدستور الغذائي<br>+ تطوير قدرات الجهات المعنية في مجال أنظمة وتشريعات الغذاء في الدول العربية<br>+ تنفيذ برامج مشتركة بين المنظمة و GFORSS في مجال التدريب<br>+ الاستفادة من مواصفات هيئة الدستور الغذائي في تعزيز عمل النظم الوطنية للرقابة على الأغذية في الدول العربية وفي عمل مركز المواصفات والمقاييس بالمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين<br>+ التعاون مع القسم العربي لرابطة التعاون التحليلي الرسمي الدولية (AOAC international) |          |              |             | 14            |
| 67 000           | 68 000  | المعلومات الصناعية والإحصاء في الدول العربية (2026-2025)<br>+ الميثاقيرس الصناعي العربي<br>+ المكتبة الرقمية الذكية<br>+ المشاركة في اللقاءات العربية والدولية ذات العلاقة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |              |             | 15            |
| 15 000           | 15 000  | بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية (2026-2025)<br>بناء قواعد بيانات قطاعية عربية شاملة وفق معايير التصنيف الدولي ومستقاة من المصادر الرسمية في الدول العربية واعتبارها كمرجع رسمي يساهم في عملية اتخاذ القرارات ووضع الخطط التنموية المختلفة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |              |             | 16            |
| 45 000           | 45 000  | المنصة العربية للمؤشرات الصناعية (2026-2025)<br>منصة تفاعلية للإحصائيات والمؤشرات الصناعية من مختلف المصادر العربية والدولية الرسمية، تقدم تحليل للبيانات باستخدام أحدث التقنيات وتمكن من التفاعل من خلال جداول ورسوم بيانية بشكل مبسط مع واجهة سهلة الاستخدام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |              |             | 17            |
| 142 000          | 137 000 | الشبكة العربية للمعلومات الصناعية (2026-2025)<br>+ بوابة المنظمة<br>+ أطلس الصناعة العربية<br>+ منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعدينية العربية<br>• معارض افتراضية قطاعية متخصصة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |              |             | 18            |
| 45 000           | 45 000  | أنشطة إعلامية (2026-2025)<br>+ مجلة التنمية الصناعية العربية<br>+ التغطية الإعلامية لأنشطة وفعاليات المنظمة<br>+ تحديث صفحة الأخبار على الموقع الإلكتروني للمنظمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |              |             | 19            |

وقد بلغ مجموع تخصيصات هذا البرنامج 1 525 000 دولار أمريكي للعام 2025،  
و1 363 000 دولار أمريكي للعام 2026، أي ما مجموعه 2 888 000 دولار أمريكي خلال سنتي الخطة.

1705

1705 01

الرقم :

الرقم :

البرنامج : المشروعات

المشروع : دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة  
في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي (2025-2026)

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | الكلفة التقديرية في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 260 000                   | 120 000                | 140 000                |                                    |

الإدارة المسؤولة عن المشروع : مكتب التخطيط والمتابعة ومكتب التعاون الدولي والترويج.

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

- ربط وتوثيق علاقات التعاون بين المنظمة والأمانة العامة لجامعة الدول العربية والمنظمات العربية المتخصصة والهيئات والاتحادات والمؤسسات المالية العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بعمل المنظمة.
- متابعة ورصد تداعيات وانعكاسات فيروس كورونا (covid 19) على الاقتصاد العربي وخاصة في مجالات الصناعة والمواصفات والمقاييس.
- العمل على تأمين الدعم المالي والفني للمنظمة.
- قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1336 بشأن وضع المواصفات والمقاييس للسلع العربية المتبادلة في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى وتوفير المعلومات والإحصاءات والمساهمة في إعداد تقارير المتابعة والمشاركة في أعمال لجان المنطقة.
- قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي بشأن تعزيز التعاون مع منظومة الأمم المتحدة والجهات والمؤسسات الفنية والتمويلية العربية والإقليمية والدولية لتنفيذ الأنشطة باعتبار المنظمة بيت خبرة في مجالات عملها (القرار رقم 1403/الدورة 66 عام 2000).
- قرار المجلس التنفيذي رقم 6/1003 (الدورة 60 - أكتوبر 2021) بشأن تهيئة الجهود الحثيثة لتعزيز التعاون والشراكة مع المنظمات والهيئات الدولية والإقليمية والعربية من القطاعين العام والخاص وبما يحقق تنفيذ برامج وفعاليات مشتركة.

#### 2- أهداف المشروع :

- المشاركة في اجتماعات لجان منطقة التجارة الحرة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، واللجان في إطار جامعة الدول العربية.
- تنسيق وتعزيز التعاون مع الدول والمنظمات والمؤسسات المالية العربية والإقليمية والدولية والقطاع الخاص العربي (الاتحادات العربية النوعية).
- تعزيز دور المنظمة لتنفيذ أنشطة باعتبارها بيت خبرة وفقاً لقرارات المجالس التشريعية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- تحسين الوضع المالي للمنظمة وتوفير موارد مالية إضافية.
- العمل على تعزيز دور المنظمة في مجال التعاون بين منظومتَي الأمم المتحدة والجامعة العربية للاستفادة من إمكانياتها في تنفيذ مشاريع مشتركة لصالح القطاع الصناعي في الدول العربية.

- المساهمة في تنسيق جهود الدول العربية الأعضاء لمواكبة ومواجهة الانعكاسات وتداعيات فيروس كورونا على التبادل التجاري بين الدول العربية، ودعم القطاعات الصناعية لمواكبتها في المرحلة القادمة.
- إبرام اتفاقيات تعاون وشراكة وبرامج تنفيذية للمشاريع الصناعية التي تخدم التنمية الاقتصادية العربية، وفق أهداف التنمية المستدامة.
- المشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية.
- الترويج للمشروعات والبرامج لدى الدول عربية والمنظمات والمؤسسات ذات العلاقة.
- تحسين أداء برامج التعاون الفني للمنظمة ومتابعتها.

### 3- النتائج المتوقعة للمشروع :

- تنفيذ أنشطة وفعاليات مع عدد من المنظمات والمؤسسات العربية والإقليمية والدولية.
- تأمين دعم مالي وفني للمنظمة.
- إعداد وتقديم تقارير المتابعة بالتعاون مع الإدارات المعنية بالمنظمة.
- الترويج للمشاريع لدى الجهات المانحة.

### 4- خصائص المشروع : مشروع دائم.

### 5- كلفة المشروع : 260 000 دولار أمريكي.

### 6- أنشطة المشروع :

- المشاركة في اجتماعات :
  - المجلس الاقتصادي والاجتماعي واللجان المنبثقة عنه (الدورات العادية والاستثنائية).
  - لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة.
  - لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك.
  - اللجان الفنية لمنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.
  - التعاون بين منظومتى جامعة الدول العربية والأمم المتحدة.
  - مجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة والقمة العربية التنموية : الاقتصادية والاجتماعية.
- الاتصال بالمنظمات ومؤسسات التمويل العربية والإقليمية والدولية.
- التنسيق مع إدارات المنظمة والمشاركة في أنشطتها.
- إعداد اتفاقيات التعاون مع المنظمات والمؤسسات الإقليمية والدولية.
- إعداد وتقديم تقارير المتابعة بالتعاون مع الإدارات المعنية بالمنظمة حول تنفيذ بنود الاتفاقيات المبرمة.
- الترويج للمشاريع لدى الجهات المانحة.

### 7- معايير التقييم :

- التقدم في تنفيذ الأنشطة وتحقيق الأهداف المتوخاة.
- التمويل الذاتي الذي يحقق نتيجة للتعاون مع المنظمات والمؤسسات الإقليمية والدولية.

## 8- مراحل تنفيذ المشروع :

| 2026             |                    |                 |                    | 2025             |                    |                 |                    | مراحل التنفيذ                                                                 |
|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4          | الربع 3            | الربع 2         | الربع 1            | الربع 4          | الربع 3            | الربع 2         | الربع 1            |                                                                               |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    |                                                                               |
|                  | د. عادية<br>سبتمبر |                 | د. عادية<br>فبراير |                  | د. عادية<br>سبتمبر |                 | د. عادية<br>فبراير | - اجتماعات المجلس الاقتصادي والاجتماعي واللجان المنبثقة عنه (الدورات العادية) |
|                  |                    | اجتماع<br>يونيو |                    |                  |                    | اجتماع<br>يونيو |                    | - اجتماعات لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة                                    |
| اجتماع<br>بالسنة |                    |                 |                    | اجتماع<br>بالسنة |                    |                 |                    | - اجتماعات لجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك                           |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    | - اجتماعات التعاون بين منظومتى الجامعة العربية والأمم المتحدة                 |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    | - اجتماعات مجالس جامعة الدول العربية على مستوى القمة.                         |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    | - القمة العربية التنموية : الاقتصادية والاجتماعية                             |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    | - الاتصال بالمنظمة ومؤسسات التمويل العربية والإقليمية والدولية                |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    | - التنسيق مع إدارات المنظمة                                                   |
|                  |                    |                 |                    |                  |                    |                 |                    | - اجتماعات دورية للمتابعة                                                     |

## 9- تقدير نفقات التشغيل :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |                |                | دعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والمشاركة في اللقاءات العربية والإقليمية والدولية والتعاون الدولي |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المجموع                              | 2026           | 2025           |                                                                                                          |
| 26 000                               | 13 000         | 13 000         | نفقات إقامة                                                                                              |
| 28 000                               | 14 000         | 14 000         | تذاكر سفر                                                                                                |
| 180 000                              | 90 000         | 110 000        | رواتب وأجور                                                                                              |
| -                                    | -              | -              | مكافأة خبراء                                                                                             |
| -                                    | -              | -              | إيجارات                                                                                                  |
| -                                    | -              | -              | ترجمة                                                                                                    |
| -                                    | -              | -              | معدات وتجهيزات                                                                                           |
| 6 000                                | 3 000          | 3 000          | أخرى                                                                                                     |
| <b>260 000</b>                       | <b>120 000</b> | <b>140 000</b> | <b>مجموع مخصصات المشروع</b>                                                                              |

الرقم : 1705

الرقم : 1705 02

البرنامج : المشروعات

المشروع : استراتيجية التكامل الصناعي العربي (2025-2026)

+ اجتماعات فريق العمل المكلف بإعداد مشروع الاستراتيجية  
+ اجتماعات الخبراء واللجان ذات العلاقة  
+ الشراكات واللقاءات التنسيقية

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 230 000                   | 95 000                 | 135 000                |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة التنمية الصناعية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

في إطار النهوض بالصناعة العربية وتحقيق التكامل في مختلف قطاعاتها وتعزيز قدراتها التنافسية كأولوية هامة من أولويات العمل العربي المشترك، يكتسب التكامل الصناعي أهمية قصوى للدول العربية، باعتبار أن التعاون الصناعي وتضافر الجهود وتكاملها بين الدول يعد مُمكنًا أساسياً لتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة ومواجهة التحديات الاقتصادية والتكنولوجية ومواكبة تطورات الثورة الرقمية من خلال إحداث المزيد من الترابط والتشابك بين الهياكل الإنتاجية واستغلال الموارد وتعزيز الاستثمارات المشتركة والتجارة البينية للسلع والمنتجات الصناعية. وتتمتع الدول العربية بكافة مقومات التكامل الصناعي من موارد طبيعية وقدرات بشرية ورؤوس أموال ضخمة وسوق واسعة وموقع جغرافي استراتيجي، كل ذلك يمثل فرصة لنجاح التكامل العربي. ولذلك، فلا بد من العمل على دعم جهود التنسيق والتكامل بين الدول العربية في كافة مجالات السياسات الصناعية والبرامج والمشروعات، وتعزيز التعاون والشراكة الإقليمية بين الدول من خلال إزالة الحواجز أمام التبادلات التجارية، وتشجيع انتقال عناصر الإنتاج فيما بينها، وإنشاء المشاريع الصناعية المشتركة.

#### 2- أهداف المشروع :

يهدف المشروع إلى إعداد استراتيجية عربية للتكامل الصناعي لتحقيق ما يلي :

- تعزيز الشراكة الصناعية التكاملية من خلال التنسيق بين الاستراتيجيات العربية للتنمية الصناعية وإحداث المزيد من الترابط والتشابك بين الهياكل الإنتاجية والاستفادة من المزايا النسبية لكل دولة، وتشجيع وتعزيز وتفعيل دور القطاع الخاص العربي للقيام بدور رئيس في النشاط الصناعي.
- رفع حصة القطاع الصناعي من الناتج المحلي الإجمالي من خلال زيادة القيمة المضافة للصناعات الوطنية وتنويع وزيادة الصادرات الصناعية إلى الأسواق العالمية وتعزيز تنافسيتها.
- المساهمة في تحقيق صناعة عربية تنافسية قائمة على المعرفة والابتكار وتعزيز البحث والتطوير والربط بين الأكاديميا والصناعة وتطبيق مفاهيم الاقتصاد الدائري والحوكمة البيئية والاجتماعية وتمكين المرأة وتحقيق المساواة ورقمنة التصنيع وزيادة كفاءة سلاسل الإمداد والتوريد.
- مواكبة تطورات الثورة الصناعية الرابعة والذكاء الاصطناعي والتقنيات الجديدة وبناء القدرات التكنولوجية، بهدف تأهيل المنشآت الصناعية العربية لرفع مستويات التصنيع بها إلى المستويات العالمية.
- تحسين البنية التحتية الصناعية وتطوير بيئة الأعمال والتشريعات والأنظمة والإجراءات الصناعية.

- تعزيز نقاط القوة والميزة التنافسية وتطوير قطاعات التصنيع ذات الميزة النسبية أو القيمة المضافة القادرة على المنافسة عالمياً وزيادة كفاءة سلاسل الإمداد والتوريد، وتطوير الصناعات ذات الميزة النسبية في الدول العربية.
- النهوض بالصناعة العربية وتحقيق التكامل في مختلف قطاعاتها وتعزيز قدراتها التنافسية، وتعزيز الشراكة الصناعية التكاملية من خلال التنسيق بين الاستراتيجيات العربية للتنمية الصناعية.
- إحداث المزيد من الترابط والتشابك بين الهياكل الإنتاجية والاستفادة من المزايا النسبية لكل دولة، وتشجيع وتعزيز وتفعيل دور القطاع الخاص العربي للقيام بدور رئيس في النشاط الصناعي.
- المساهمة في تحقيق صناعة عربية تنافسية قائمة على المعرفة والابتكار وتطبيق مفاهيم الاقتصاد الدائري والحوكمة البيئية والاجتماعية ورفقمة التصنيع وزيادة كفاءة سلاسل الإمداد والتوريد عبر التكامل الصناعي.
- مواكبة تطورات الثورة الصناعية الرابعة والذكاء الاصطناعي والتقنيات الجديدة وبناء القدرات التكنولوجية بهدف تأهيل المنشآت الصناعية العربية لرفع مستويات التصنيع بها إلى المستويات العالمية.

#### 4- النتائج المتوقعة من المشروع :

- إعداد وتنفيذ استراتيجية عربية للتكامل الصناعي تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030 وزيادة الروابط الصناعية المشتركة بين الدول العربية وتسهيل حركة السلع والمنتجات الصناعية البينية، وزيادة الاستثمارات الصناعية المشتركة ببناء صناعات متنوعة ذات قيمة مضافة عالية تتكامل عربياً وتتنافس عالمياً، رفع القيمة المضافة من الصناعات التحويلية ومساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي إلى المستويات العالمية، زيادة مشاركة القطاع الخاص في القطاع الصناعي عن طريق دعم وتطوير المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة، زيادة سرعة تحول المنشآت الصناعية إلى تطبيقات وأدوات الثورة الصناعية الرابعة وتبني منهجيات الاستدامة.
- تفعيل آليات التنسيق بين المؤسسات العربية المعنية بالتنمية الصناعية.
- عقد الاجتماعات التنسيقية في مجالات التنمية الصناعية.
- تبادل الخبرات ونقل التجارب بين الدول العربية في المجالات المختلفة.

#### 5- كلفة المشروع للعامين : 230 000 دولار أمريكي.

#### 6- أنشطة المشروع : (2025-2026)

- اجتماعات فريق العمل المكلف بإعداد مشروع الاستراتيجية.
- اجتماعات الخبراء واللجان ذات العلاقة.
- الشراكات واللقاءات التنسيقية وورش العمل.

#### 7- الجهات المقترحة للتعاون :

- وزارات الصناعة والاقتصاد والهيئات ذات العلاقة بإعداد استراتيجيات وسياسات وبرامج التنمية الصناعية في الدول العربية.
- الهيئات المعنية بتنسيق سياسات واستراتيجيات التنمية الصناعية في الدول العربية.
- المنظمات الإقليمية والدولية المعنية ومؤسسات التمويل.
- الخبراء في مجالات التخطيط الصناعي وإعداد الاستراتيجيات الصناعية.
- الجهات ذات العلاقة بالقطاعات الواردة ضمن الاستراتيجية.

8- **معايير التقييم :** يتم تقييم المشروع من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير، وهي :

- تحقيق الأهداف المتوخاة من إعداد استراتيجية التكامل الصناعي.
- عدد الدول المتعاونة والجهات المستفيدة.
- عدد المنظمات الإقليمية والدولية المتعاونة في إعداد وتنفيذ استراتيجية التكامل الصناعي العربي.
- عدد ورش العمل وأوراق العمل المقدمة خلال الاجتماعات التنسيقية.
- تقارير المتابعة والتقييم والرصد.

9- **البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :**

| 2026            |                 |                 |                | 2025            |                 |                 |                | مراحل تنفيذ<br>استراتيجية التكامل الصناعي العربي       |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------|
| الربع<br>الرابع | الربع<br>الثالث | الربع<br>الثاني | الربع<br>الأول | الربع<br>الرابع | الربع<br>الثالث | الربع<br>الثاني | الربع<br>الأول |                                                        |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات فريق العمل                                    |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات الخبراء واللجان ذات العلاقة                   |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | الشراكات واللقاءات التنسيقية وورش العمل                |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | إعداد الوثائق                                          |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | ترتيبات إعداد وتنفيذ استراتيجية التكامل الصناعي العربي |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | إعداد تقارير الرصد والتقييم والمتابعة                  |

10- **تقدير نفقات التسيير (دولار) :**

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |        |         | استراتيجية التكامل الصناعي العربي |
|------------------------------|--------|---------|-----------------------------------|
| المجموع                      | 2026   | 2025    |                                   |
| 36 000                       | 16 000 | 20 000  | نفقات إقامة                       |
| 31 000                       | 14 000 | 17 000  | تذاكر سفر                         |
| 32 000                       | 12 000 | 20 000  | رواتب وأجور                       |
| 65 000                       | 25 000 | 40 000  | مكافأة خبراء                      |
| 17 000                       | 7 000  | 10 000  | إيجارات                           |
| 17 000                       | 7 000  | 10 000  | ترجمة                             |
| 18 000                       | 7 000  | 11 000  | معدات وتجهيزات                    |
| 14 000                       | 7 000  | 7 000   | أخرى                              |
| 230 000                      | 95 000 | 135 000 | مجموع مخصصات المشروع              |

## البرنامج : المشروعات

الرقم : 1705

الرقم : 1705 03

## المشروع : التنمية المستدامة (2025-2026)

+ الاجتماع (3 و4) للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية  
+ متابعة أنشطة جامعة الدول العربية المتعلقة بالبيئة والتنمية المستدامة والطاقة  
والمياه والملكية الفكرية  
+ المشاركة في الاجتماعات العربية والأجنبية ذات العلاقة بالتنمية الصناعية

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 130 000                   | 55 000                 | 75 000                 |                                   |

## الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة التنمية الصناعية

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

تشكل استدامة التنمية قضية محورية تركز عليها جهود الدول والمنظمات الإقليمية والدولية خاصة في ظل تزايد الاهتمام العالمي بتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030 والانتقال إلى بناء اقتصاد أخضر قابل للاستدامة، ويعتبر القطاع الصناعي من أهم ركائز التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة.

وفي هذا السياق، فإن القطاع الصناعي في المنطقة العربية بحاجة إلى بذل المزيد من الجهود لتعزيز التصنيع الشامل والمستدام ودمج أهداف التنمية المستدامة في الخطط والبرامج والسياسات الصناعية. وذلك من خلال عقد الاجتماعات التنسيقية وطرح المبادرات والشراكات، والعمل على توافق أنماط الإنتاج والاستهلاك الصناعي مع متطلبات التنمية المستدامة. ويتأتى ذلك، من خلال تركيز الجهود على مجموعة من الأنشطة الفنية المتكاملة التي ترسخ تطبيق مفاهيم التنمية المستدامة في القطاع الصناعي، بالإضافة إلى تعزيز التعاون والشراكات بين الدول وعقد الاجتماعات التنسيقية في المجالات ذات العلاقة بالبيئة والتنمية المستدامة والطاقة والمياه وغيرها.

### 2- أهداف المشروع :

- ترسيخ مفاهيم التنمية المستدامة وتحفيز التصنيع الشامل والمستدام، ودعم الجهود العربية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030 بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
- التوعية بأهمية دمج أهداف التنمية المستدامة 2030 ضمن برامج وسياسات التنمية الصناعية في المنطقة العربية، وتعزيز الشراكات والمبادرات.
- الاهتمام بالوسائل التي تساهم في تحقيق التنمية الصناعية المستدامة في المنطقة العربية، بما في ذلك تشجيع الابتكار والانتقال نحو التحول الرقمي والاقتصادي الدائري وحلول الطاقة المستدامة.
- نقل تجارب البلدان العربية والأجنبية الناجحة إلى الدول العربية الأخرى للاستفادة منها في خططها التنموية.
- المشاركة في اجتماعات جامعة الدول العربية المتعلقة بالبيئة والتنمية المستدامة والطاقة والكهرباء والملكية الصناعية ومتابعة التوصيات الصادرة عنها المتعلقة بمجالات عمل المنظمة.
- تحقيق مستوى عالٍ من التعاون والتنسيق في إطار تكاملي يحقق الأهداف الاستراتيجية لمنظومة الصناعة العربية.
- تطوير السياسات الصناعية والاقتصادية في الدول الأعضاء، ووضع الآليات والبرامج التي تساعد على تكريس التعاون الصناعي والاقتصادي في ما بينها.
- عقد الاجتماعات التنسيقية التي من شأنها تعزيز سياسات التكامل الصناعي وتحقيق التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- بلورة برامج وأفكار وتوجهات جديدة تؤدي إلى دعم التصنيع الشامل والمستدام وتعزيز الشراكات وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- تعزيز فكر التعامل مع متطلبات حماية الملكية الصناعية وحلول الطاقة المستدامة كآليات لتحقيق التنمية الصناعية المستدامة.
- تبادل الخبرات ونقل التجارب بين الدول العربية في مجالات التصنيع الشامل والمستدام.
- متابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة 2030 في المجالات ذات العلاقة بالقطاع الصناعي، عقد ورش عمل وإعداد التقارير حول الجوانب البيئية.

### 4- كلفة المشروع للعامين : 130 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- الاجتماع الثالث للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية (2025).
- الاجتماع الرابع للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية (2026).
- المشاركة في الاجتماعات واللقاءات التنسيقية العربية والأجنبية المعنية بالتنمية الصناعية (2025-2026).
- متابعة اجتماعات جامعة الدول العربية المتعلقة بالبيئة وتغير المناخ والتنمية المستدامة والطاقة والمياه والكوارث الطبيعية والملكية الفكرية (2025-2026).

### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- وزارات الصناعة والتجارة والاقتصاد والاستثمار والبيئة في الدول العربية.
- الهيئات المعنية بالتنمية المستدامة والتصنيع الشامل والمستدام في الدول العربية.
- المنظمات الإقليمية والدولية ومؤسسات التمويل المعنية بدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030.
- الهيئات المعنية بحماية البيئة والتغيرات المناخية والطاقة المتجددة وحماية الملكية الصناعية وبراءات الاختراع ودعم الابتكار.

### 8- معايير التقييم : يتم تقييم المشروع من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير القابلة للقياس، وهي :

- عدد الدول المشاركة والجهات المتعاونة والمستفيدة.
- التقارير ذات العلاقة بالبيئة ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة، والتوصيات العملية القابلة للتطبيق الصادرة عن اجتماعات الجهات ذات العلاقة.
- النتائج النهائية للاجتماعات ومساهماتها في تحقيق الأهداف المرجوة.

9- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :  
 - الاجتماع (3 و4) للجنة الاستشارية للتنمية الصناعية (2025-2026)

| 2026            |                 |                 |                | 2025            |                 |                 |                | مراحل تنفيذ اجتماعي<br>اللجنة الاستشارية للتنمية الصناعية |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|
| الربع<br>الرابع | الربع<br>الثالث | الربع<br>الثاني | الربع<br>الأول | الربع<br>الرابع | الربع<br>الثالث | الربع<br>الثاني | الربع<br>الأول |                                                           |
|                 |                 |                 | % 40           |                 |                 |                 | % 40           | إعداد وثائق الاجتماع                                      |
|                 |                 |                 | % 45           |                 |                 |                 | % 45           | توجيه الدعوات لأعضاء اللجنة                               |
|                 |                 |                 | % 60           |                 |                 |                 | % 60           | التواصل والتنسيق مع أعضاء اللجنة                          |
|                 |                 |                 | % 75           |                 |                 |                 | % 75           | إعداد البرنامج الزمني                                     |
|                 |                 | % 85            |                |                 |                 | % 85            |                | عقد الاجتماع                                              |
| % 100           |                 |                 |                | % 100           |                 |                 |                | متابعة تنفيذ التوصيات                                     |

- متابعة أنشطة جامعة الدول العربية المتعلقة بالبيئة والتنمية المستدامة والطاقة والمياه والملكية الفكرية

| 2026            |                 |                 |                | 2025            |                 |                 |                | مراحل تنفيذ المشروع                                                               |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| الربع<br>الرابع | الربع<br>الثالث | الربع<br>الثاني | الربع<br>الأول | الربع<br>الرابع | الربع<br>الثالث | الربع<br>الثاني | الربع<br>الأول |                                                                                   |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات مجلس الوزراء العرب المسؤولين عن<br>شؤون البيئة                           |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات اللجان الفنية للبيئة والمياه والاجتماعات<br>المنبثقة عنها                |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات مجلس وزراء الطاقة والكهرباء العرب<br>واللجان المنبثقة عنها               |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات اللجنة العربية لمتابعة تنفيذ أهداف<br>التنمية المستدامة 2030             |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات آليات لجنة التنسيق العربية للحد من<br>الكوارث                            |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | اجتماعات لجنة الملكية الفكرية                                                     |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | إعداد تقارير المتابعة والوثائق المطلوبة                                           |
|                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                | الترويج لبرامج المنظمة ذات العلاقة بالبيئة<br>والتنمية المستدامة والطاقة المتجددة |

- المشاركة في الاجتماعات العربية والأجنبية ذات العلاقة بالتنمية الصناعية

| 2026         |              |              |             | 2025         |              |              |             | مراحل تنفيذ المشروع                                                     |
|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|
| الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول |                                                                         |
|              |              |              |             |              |              |              |             | المشاركة في الاجتماعات الدولية والإقليمية ذات العلاقة بالتنمية الصناعية |
|              |              |              |             |              |              |              |             | المشاركة في الاجتماعات واللقاءات العربية ذات العلاقة بالتنمية الصناعية  |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد الوثائق والتقارير المطلوبة                                        |

10- تقدير نفقات التسيير (دولار) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |        |        | مشروع التنمية المستدامة |
|------------------------------|--------|--------|-------------------------|
| المجموع                      | 2026   | 2025   |                         |
| 20 000                       | 9 000  | 11 000 | نفقات إقامة             |
| 17 000                       | 7 000  | 10 000 | تذاكر سفر               |
| 26 000                       | 11 000 | 15 000 | رواتب وأجور             |
| 23 000                       | 10 000 | 13 000 | مكافأة خبراء            |
| 11 000                       | 5 000  | 6 000  | إيجارات                 |
| 11 000                       | 4 000  | 7 000  | ترجمة                   |
| 12 000                       | 5 000  | 7 000  | معدات وتجهيزات          |
| 10 000                       | 4 000  | 6 000  | أخرى                    |
| 130 000                      | 55 000 | 75 000 | مجموع مخصصات المشروع    |

## البرنامج : المشروعات

الرقم : 1705

الرقم : 1705 04

## المشروع : الصناعات المستقبلية والابتكار والتحول الرقمي

+ بوابة لربط الصناعة بمؤسسات البحث العلمي والابتكار (2025-2026)

+ مبادرة التحول الرقمي في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة (2026)

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | الكلفة التقديرية في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 116 000                   | 51 000                 | 65 000                 |                                    |

## الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة التنمية الصناعية

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

في إطار الاهتمام بالارتقاء بالتنمية الصناعية العربية ومواكبة التطورات العالمية المتسارعة في مجالات التكنولوجيا والابتكار والتحول الرقمي، وتهيئة المتطلبات اللازمة لمسايرة تطبيقات الثورة الصناعية الرابعة والذكاء الاصطناعي ودعم جهود الدول العربية وتعزيز قدراتها في مجالات البحث العلمي وتشجيع الإبداع والابتكار وريادة الأعمال ونقل وتوطين التكنولوجيا وتطبيق الحلول التقنية الذكية في مختلف المجالات الصناعية، فلا بد من العمل على تعزيز جهود الربط بين الصناعة والبحث العلمي والابتكار وتحفيز الاهتمام بالصناعات المستقبلية وتطبيقاتها وتسريع وتيرة التنمية الصناعية العربية الشاملة والمستدامة في كافة المجالات، بالإضافة إلى الاهتمام بالتحول الرقمي الصناعي الذي يتيح للمصانع والمؤسسات والشركات الصناعية التحول من نظام العمل اليدوي التقليدي البطيء إلى نظام عمل يعتمد على التقنيات الرقمية في ابتكار المنتجات وتحسين عمليات التصنيع والحصول على الدعم والتمويل ومواكبة التطورات التقنية.

### 2- أهداف المشروع :

- تشجيع توطيد التكنولوجيا وتعزيز اقتصاد المعرفة من خلال الاهتمام بالصناعات المستقبلية ودعم البحث والتطوير واستخدام تقنيات الثورة الصناعية الرابعة في القطاع الصناعي العربي.
- تفعيل التنسيق والتعاون بين مراكز البحوث الصناعية العربية والاستفادة من الإمكانيات المتاحة لدى هذه المراكز، والربط بين البحث العلمي والقطاع الصناعي ومؤسسات التمويل، وتشجيع الشراكة بين الجامعات والقطاع الصناعي من أجل تسويق مخرجات البحث العلمي.
- تمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة من فهم أحدث التقنيات، وتعزيز الوعي بفوائد استخدامها في قطاع الأعمال لتوفير الوقت والجهد والتكلفة، فضلا عن توفير فرص تنمية جديدة ومصادر مبتكرة لبيئة ريادة الأعمال.
- تحفيز الإبداع والابتكار في مختلف القطاعات الصناعية للاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي في دعم التنمية الصناعية العربية.
- تعزيز الوعي بمنافع استخدام التكنولوجيا الحديثة في قطاع الأعمال، وبلورة برامج وأفكار وتوجهات جديدة تركز على معالجة التحديات التي تواجه الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مجالات مواكبة التحول الرقمي...الخ.
- الترويج لإنشاء منصات إلكترونية للمؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة والربط بين المنصات والمبادرات العربية في هذا الشأن.

- تعزيز التحول الرقمي للمؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة بالتركيز ريادة الأعمال الرقمية وتقنيات التصنيع الحديثة وعلى التواجد الإلكتروني والتجارة الإلكترونية والخدمات السحابية وغيرها.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- إنشاء منصة إلكترونية تفاعلية لتعزيز التحول الرقمي في قطاع المؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة.
- إنشاء بوابة إلكترونية للربط بين مراكز البحوث والشركات والمؤسسات الصناعية والأكاديمية والباحثين
- إعداد ورش عمل تسهم في إرساء مفاهيم التحول الرقمي الصناعي.

### 4- كلفة المشروع : 116 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- بوابة لربط الصناعة بمؤسسات البحث العلمي والابتكار (2025-2026)
- تتضمن البوابة منصة إلكترونية للربط بين مراكز البحوث والشركات والمؤسسات الصناعية والأكاديمية والباحثين، تشمل على عدد من المداخل منها :
- مراكز البحوث الصناعية، ووحدات البحث العلمي والتطوير التابعة لشركات قطاع الأعمال، والمختبرات/المعامل الوطنية المتخصصة.
- الجامعات والكليات العلمية والمعاهد الفنية في الدول العربية.
- الحاضنات الصناعية والتكنولوجية ومسرعات الأعمال ومراكز التميز ودعم الإبداع والابتكار.
- الهيئات والمؤسسات التمويلية العربية والدولية المهتمة بدعم البحث العلمي والابتكار وريادة الأعمال.
- هيئات حماية الملكية الصناعية وتسجيل براءات الاختراع.
- البرامج والمبادرات لدعم البحث العلمي والتطوير والابتكار.
- قاعدة الخبراء والباحثين العرب لتقديم أبحاثهم العلمية وخبراتهم الموجهة لخدمة القطاع الصناعي.
- البرامج والمبادرات والجوائز العربية والدولية لدعم وتمويل البحث العلمي في المجالات الصناعية.
- المؤسسات والهيئات العربية والدولية الراعية للجوائز العلمية في مجالات البحث العلمي والابتكار والجودة.
- الدراسات والتقارير ذات العلاقة.
- أخرى.

### - مبادرة التحول الرقمي في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة (2025-2026)

تشمل المبادرة على الآتي :

- الترويج للتحول الرقمي في قطاعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتنظيم ورش عمل تسهم في إرساء مفاهيم التحول الرقمي الصناعي.
- إنشاء منصة إلكترونية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تشمل على عدد من المداخل منها :
- التسويق الإلكتروني والتمويل الرقمي (تشريعات التجارة الإلكترونية، آليات ومؤسسات التسويق الرقمي، بورصات المشروعات الصغيرة والمتوسطة، منصات التمويل الجماعي..الخ).
- الهيئات والمؤسسات التمويلية المهتمة بدعم وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة وريادة الأعمال.
- البرامج والمبادرات والجوائز العربية والدولية لدعم وتمويل رواد الأعمال وأصحاب الشركات الناشئة.
- الحاضنات ومسرعات الأعمال ومراكز التميز ودعم الإبداع والابتكار.

- الحوكمة وسياسات الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- المنصات الوطنية لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- آليات الربط الالكتروني بين رواد الأعمال والمستثمرين ومؤسسات التمويل.
- الدراسات والتقارير والأدلة الاسترشادية ذات العلاقة.
- أخرى.

#### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- وزارات الصناعة والتكنولوجيا، والتجارة والصناعة التقليدية والاقتصاد والبحث العلمي والاستثمار في الدول العربية.
- المؤسسات المعنية بنقل وتطوير التكنولوجيا ودعم وتشجيع البحث العلمي والابتكار.
- مؤسسات التعليم العالي ومراكز البحوث والتميز والدعم التكنولوجي، والمؤسسات المهتمة بالصناعات المستقبلية وتقنيات الذكاء الاصطناعي.
- جمعيات المبتكرين والمخترعين.
- المنظمات الإقليمية والدولية ومؤسسات التمويل ذات العلاقة.

#### 7- معايير تقييم المشروع : يتم من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير القابلة للقياس، وهي :

- عدد الجهات المتعاونة والمستفيدة.
- عدد الهيئات المسجلة بالبوابة والمنصة.
- عدد الدول والهيئات المستفيدة .

#### 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

##### • بوابة لربط الصناعة بمؤسسات البحث العلمي والابتكار (2025-2026)

| 2026         |              |              |             | 2025         |              |              |             | مراحل تنفيذ المشروع                                       |
|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------|
| الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول |                                                           |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد وثيقة المشروع                                       |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد هيكل البوابة                                        |
|              |              |              |             |              |              |              |             | مفاتيح الجهات لطلب الدعم والتعاون في التنفيذ              |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد الموقع الالكتروني للبوابة                           |
|              |              |              |             |              |              |              |             | تجميع الوثائق والبيانات وإعداد القوائم وإدخالها إلكترونيا |
|              |              |              |             |              |              |              |             | الترويج للبوابة                                           |
|              |              |              |             |              |              |              |             | تطوير البوابة وتحديث البيانات                             |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد تقارير المتابعة                                     |

● مبادرة التحول الرقمي في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة (2025-2026)

| 2026         |              |              |             | 2025         |              |              |             | مراحل تنفيذ المشروع                           |
|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------------------------------|
| الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول |                                               |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد وثيقة المشروع                           |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد هيكل المنصة                             |
|              |              |              |             |              |              |              |             | مفاتيحة الجهات لطلب الدعم والتعاون في التنفيذ |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد الموقع الإلكتروني                       |
|              |              |              |             |              |              |              |             | تجميع المحتويات والبيانات والوثائق            |
|              |              |              |             |              |              |              |             | الترويج للمبادرة                              |
|              |              |              |             |              |              |              |             | تطوير المنصة وتحديث البيانات                  |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد تقارير المتابعة                         |

9- تقدير نفقات التسيير (دولار) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |        |        | الصناعات المستقبلية والابتكار والتحول الرقمي |
|------------------------------|--------|--------|----------------------------------------------|
| المجموع                      | 2026   | 2025   |                                              |
| 8 000                        | 4 000  | 4 000  | نفقات إقامة                                  |
| 8 000                        | 4 000  | 4 000  | تذاكر سفر                                    |
| 28 000                       | 13 000 | 15 000 | رواتب وأجور                                  |
| 33 000                       | 13 000 | 20 000 | مكافأة خبراء                                 |
| 12 000                       | 5 000  | 7 000  | إيجارات                                      |
| —                            | —      | —      | ترجمة                                        |
| 17 000                       | 7 000  | 10 000 | معدات وتجهيزات                               |
| 10 000                       | 5 000  | 5 000  | أخرى                                         |
| 116 000                      | 51 000 | 65 000 | مجموع مخصصات المشروع                         |

## البرنامج : المشروعات

الرقم : 1705

المشروع : دعم الصناعة في دولة فلسطين (2025-2026)  
+ دعم برنامج تأهيل وتحديث الصناعة في دولة فلسطين

الرقم : 05 1705

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 300 000                   | 150 000                | 150 000                |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة التنمية الصناعية بالتنسيق والتعاون مع الإدارات الفنية الأخرى عند التنفيذ

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

يعتبر دعم قطاع الصناعة في فلسطين من دعائم دعم صمود الشعب الفلسطيني في وجه الاحتلال الإسرائيلي، لكونها تمثل قطاعاً حيوياً لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال دورها في توفير فرص العمل للحد من البطالة ومكافحة الفقر، إضافة دورها في المحافظة على التراث والأصالة والموروث الثقافي التي تجسدها الصناعات التقليدية والحرفية. ولذلك، فلا بد من إيلاء أهمية خاصة لبناء صناعة فلسطينية قادرة على الاستمرار وعلى تلبية المتطلبات الأساسية للمواطن. ويلبي المشروع الحاجة لإقامة مشروعات صناعية فلسطينية قادرة على المنافسة محلياً وعالمياً كما أنه يخلق فرص عمل جديدة ويقلل معدلات البطالة إضافة إلى أنه يقلل معدلات الفقر ويعزز مستوى المعيشة للشعب الفلسطيني ويدعم تطابق المنتجات الفلسطينية مع مقاييس الجودة الدولية إضافة إلى أنه يرفع من مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي الفلسطيني. وهو مشروع مستمر ويعتمد على إعداد وثائق مشاريع والترويج لها لاستقطاب التمويل من الجهات المانحة.

#### 2- أهداف المشروع :

- الترويج للمشاريع الصناعية الفلسطينية لدى الهيئات والمنظمات التمويلية
- تعزيز صمود الشعب الفلسطيني والمحافظة على موارثه الثقافية من خلال المحافظة على الصناعات التقليدية والحرفية.
- المساهمة في تحسين جودة المنتج الفلسطيني من خلال دعم وتطوير العمليات الإنتاجية الصناعية بما يتلاءم مع المواصفات الدولية.
- تنمية وتطوير المهارات الفنية والإدارية للكوادر الفلسطينية العاملة في القطاع الصناعي.
- تقديم المشورة الفنية والخدمات الاستشارية للمساعدة في بناء صناعة فلسطينية قادرة على الاستمرار.

#### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- بناء القدرات للمؤسسات الوطنية المعنية بدعم برنامج التحديث الصناعي.
- رفع كفاءة الكوادر البشرية في القطاع الصناعي الفلسطيني.

#### 4- كلفة المشروع للعامين : 300 000 دولار أمريكي.

#### 5- أنشطة المشروع :

- دعم برنامج تأهيل وتحديث الصناعة في دولة فلسطين (2025-2026).

#### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- وزارات الصناعة والتجارة والاقتصاد والاستثمار في الدول العربية.
- المنظمات الإقليمية والدولية المعنية ومؤسسات التمويل.
- المؤسسات التدريبية والاستشارية.

#### 7- معايير التقييم : يتم تقييم المشروع من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير القابلة للقياس، وهي :

- عدد الجهات المتعاونة والمستفيدة.
- عدد ورش العمل والبرامج التدريبية.
- عدد المؤسسات الفلسطينية المستفيدة من برامج الدعم.
- عدد البرامج المنجزة.

#### 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

##### • دعم برنامج تأهيل وتحديث الصناعة في دولة فلسطين (2025-2026)

| 2026         |              |              |             | 2025         |              |              |             | مراحل تنفيذ المشروع                                               |
|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------|
| الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثاني | الربع الأول |                                                                   |
|              |              |              |             |              |              |              |             | الاتصال بوزارة الاقتصاد الوطني للحصول على وثائق المشاريع المقترحة |
|              |              |              |             |              |              |              |             | تحديد الدعم المطلوب من المنظمة                                    |
|              |              |              |             |              |              |              |             | مفتاحة الجهات التمويلية واختيار الخبراء أو الاستشاريين            |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد البرنامج التنفيذي                                           |
|              |              |              |             |              |              |              |             | تنفيذ أنشطة المشروع                                               |
|              |              |              |             |              |              |              |             | إعداد تقارير المتابعة                                             |

#### 9- تقدير نفقات التسيير ( دولار ) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |         |         | دعم الصناعة في فلسطين |
|------------------------------|---------|---------|-----------------------|
| المجموع                      | 2026    | 2025    |                       |
| 50 000                       | 25 000  | 25 000  | نفقات إقامة           |
| 54 000                       | 27 000  | 27 000  | تذاكر سفر             |
| 20 000                       | 10 000  | 10 000  | رواتب وأجور           |
| 100 000                      | 50 000  | 50 000  | مكافأة خبراء          |
| 20 000                       | 10 000  | 10 000  | إيجارات               |
| -                            | -       | -       | ترجمة                 |
| 26 000                       | 13 000  | 13 000  | معدات وتجهيزات        |
| 30 000                       | 15 000  | 15 000  | أخرى                  |
| 300 000                      | 150 000 | 150 000 | مجموع مخصصات المشروع  |

البرنامج : المشروعات

الرقم : 1705

الرقم : 1705 06

المشروع : التدريب والاستشارات الصناعية والمعونات الفنية (2026-2025)

+ المعونات الفنية والخدمات الاستشارية لدعم الصناعة وتطوير القدرات المؤسسية والبشرية

(بناء على طلب الدول)

+ تنمية وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 263 000                   | 113 000                | 150 000                |                                   |

الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : معهد التدريب والاستشارات الصناعية بالتنسيق والتعاون مع الإدارات الفنية الأخرى

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

في ظل المتغيرات المحلية والعالمية، وتزايد حدة المنافسة، فإن العديد من الدول والمؤسسات بحاجة إلى التطوير الشامل والمستمر لقدراتها البشرية والمؤسسية بما يمكنها من مواكبة التطورات الاقتصادية والصناعية والتكنولوجية، ولذلك فإن تأهيل وبناء القدرات لمواكبة استحقاقات التنمية المستدامة في الدول العربية يمثل أحد أهم وأبرز الأولويات. ومن هنا تبرز أهمية تقديم المعونات الفنية بجميع أشكالها وأنواعها لدورها الكبير والبارز في تطوير المهارات والقدرات الفنية المرتبطة بشكل وثيق بالجانب العملي أو التطبيقي للعمل والرفع من القدرة التنافسية للمؤسسات لتكون قادرة على مواكبة العصر ومواجهة التحديات.

وتأخذ المعونة الفنية التي توفرها المنظمة للدول الأعضاء عدة أشكال، وبما يتوافق مع الإمكانيات المتاحة. ويتضمن ذلك، المعونة الفنية التي تأتي استجابة لطلبات الدول الأعضاء للحصول على الدعم الفني في مجالات عمل المنظمة، بالإضافة إلى تقديم المشورة الفنية والخدمات الاستشارية وتنسيق اللقاءات وتبادل الخبرات وتنظيم الدورات التدريبية وورش العمل والبرامج التدريبية المشتركة بالتعاون مع الجهات الأخرى.

وفي إطار توجهات وإستراتيجية المنظمة لتعزيز دورها كبيت خبرة عربي متميز على المستويين الإقليمي والدولي، فإن معهد التدريب والاستشارات الصناعية ضمن هيكلها التنظيمي سوف يساهم في إحداث نقلة نوعية في مجال عمل المنظمة، من خلال توفير الاحتياجات التدريبية والاستشارية للجهات ذات العلاقة وتقديم الدعم اللازم لإنجاح الأنشطة التدريبية والخدمات الاستشارية للمنظمة ورفع جودة الدورات التدريبية والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي التي تقدمها المنظمة والارتقاء بها إلى مستويات عالمية، بما يضمن لها مكانة متميزة بين المؤسسات الإقليمية كبيت خبرة متخصص في مجالات التنمية الصناعية والتعدين والمواصفات والمقاييس والمعلومات الصناعية.

تم عرض الهيكل التنظيمي الجديد للمنظمة على الجمعية العامة في دورتها الثالثة والعشرين (يوليو 2020)، واتخذت بشأنه القرار رقم 499 المتضمن الموافقة عليه بما فيه "معهد التدريب والاستشارات الصناعية".

## 2- أهداف المشروع :

يهدف المشروع إلى تقديم الدعم الفني للدول العربية لمساعدتها في بناء صناعة قادرة على مواكبة التطورات واستحقاقات التنمية المستدامة، وذلك من خلال ما يلي :

- تحقيق التميز النوعي في مجال عمل المنظمة والارتقاء بالنشاط التدريبي والاستشاري وتوجيهه لمعالجة التحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات.
- تعزيز مكانة المنظمة كبيت خبرة عربي متميز على المستويين الإقليمي والدولي، وتوفير الخبرات العلمية والعملية التي تساعد الدول العربية على مواكبة وتفهم آخر التطورات في مجالات الصناعة والتعدين والمواصفات والمعلومات.
- تنمية وتطوير المهارات الفنية والإدارية للكوادر العاملة في القطاع الصناعي في مجالات الإنتاج والإدارة والتسويق وزيادة معارفهم بالطرق الحديثة المستعملة.
- تقديم خدمات استشارية لصالح الدول العربية الأعضاء وللمؤسسات الإقليمية والدولية والقطاع الخاص، وتنسيق الزيارات المتبادلة للاطلاع على التجارب العربية المتميزة.
- المساعدة الفنية للدول في تنفيذ برامج عملها وأنشطتها المختلفة في القطاع الصناعي والتعديني، والتنسيق والتعاون بين الأجهزة العاملة ذات الصلة في الدول العربية.
- عقد دورات تدريبية نوعية وورش عمل متخصصة بناء على طلب الجهات الحكومية، وذلك وفق احتياجاتهم والأهداف التي يسعون إليها من التدريب.
- تعزيز برامج التعاون الفني بين الدول العربية.
- تحقيق التمويل الذاتي للمنظمة من خلال تنفيذ الخدمات التدريبية والاستشارية التي يقدمها.
- تصميم خطة البرامج التدريبية وتحديد الاحتياجات التدريبية والاستشارية في إطار إدارة الجودة الشاملة.
- إعداد الدراسات والإحصاءات والبيانات الخاصة بالبرامج التدريبية لرفع كفاءة المتدربين.
- تقديم الدعم المؤسسي من خلال تنظيم الدورات التدريبية التخصصية والمهنية والمعونات الفنية والخدمات الاستشارية لصالح الدول العربية الأعضاء والمؤسسات العربية والإقليمية والدولية.
- تقديم المشورة الفنية والخدمات الاستشارية وتطوير الطاقات المعرفية والابتكارية للمتدربين من الجامعات والمراكز والمعاهد البحثية والتكوينية وللقطاع الخاص.
- تعزيز برامج التعاون الفني بين الدول العربية في المجالات التدريبية والمهنية والاستشارية ذات الصلة بالتعاون مع المراكز الفنية والجامعات الأكاديمية.
- تنمية وتطوير المهارات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة من خلال إعداد برامج تدريبية طويلة ومتوسطة وقصيرة الأجل.
- متابعة وتقييم خطة التدريب السنوية وتطويرها حسب المستجدات والتطورات الحاصلة.
- إعداد تقارير دورية عن مجال التدريب والاستشارات وتحديد الصعوبات ومعوقات الأداء فيها واقتراح الحلول وسبل تطويرها.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- إحداث نقلة نوعية في عمل المنظمة من خلال الارتقاء بالنشاط التدريبي والاستشاري إلى مستويات عالمية وتنافسية وذات جودة عالية.
- ضمان مكانة متميزة للمنظمة بين المؤسسات الإقليمية كبيت خبرة متخصص في مجالات التنمية الصناعية والتعدين والمواصفات.
- تعزيز فرص التمويل الذاتي للمنظمة من خلال الخدمات التدريبية والاستشارية التي يقدمها معهد التدريب والاستشارات الصناعية بمقابل للمؤسسات الإقليمية والدولية وللقطاع الخاص.
- تقديم المشورة الفنية والخدمات الاستشارية، وتنظيم وتنسيق الزيارات المتبادلة والزيارات الميدانية للإطلاع على التجارب العربية المتميزة وتبادل الخبرات.
- تقديم الدعم المؤسسي وتنظيم ورش العمل وتدريب عدد من الكوادر العربية.
- تنمية وتطوير المهارات الفنية الإدارية لعدد من العاملين بالمنظمة.

### 4- كلفة المشروع للعامين : 263 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- تعزيز دور معهد التدريب والاستشارات الصناعية في تأهيل الموارد البشرية (2025-2026).
- المعونات الفنية والخدمات الاستشارية لدعم الصناعة وتطوير القدرات المؤسسية والبشرية (بناء على طلب الدول) (2025-2026).
- تنمية وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة (2025-2026).

### 6- الجهات المقترحة للتعاون :

- الوزارات العربية ذات العلاقة بمجالات عمل المنظمة.
- هيئات المواصفات والمقاييس ومراكز المعلومات والبحوث الصناعية.
- المؤسسات التدريبية والاستشارية.
- المنظمات الإقليمية والدولية المعنية ومؤسسات التمويل.
- الجهات المعنية بالدولة الطالبة للمعونة الفنية.

### 7- معايير التقييم : يتم تقييم المشروع من خلال مجموعات متوائمة من المؤشرات والمعايير القابلة للقياس، وهي:

- نسبة الرضا عن الدعم الفني والمؤسسي من خلال استمارة التقييم.
- عدد الدول المستفيدة من الدعم الفني والمؤسسي وعدد المستفيدين.
- مؤسسات القطاع الخاص والمستفيدة من خدمات المعهد، والمردود المالي المتأتي من ذلك.
- عدد الخبراء الذين سيتم إفادهم للدول.
- عدد الاستشارات المقدمة.
- عدد الزيارات التنسيقية المتبادلة.
- عدد الكوادر البشرية المدربة.

8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

• التدريب والاستشارات الصناعية (2025-2026)

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                                            |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                                |
|         |         |         |         |         |         |         |         | توفير احتياجات المعهد من الخبراء والاستشاريين                                  |
|         |         |         |         |         |         |         |         | إعداد البرنامج التنفيذي                                                        |
|         |         |         |         |         |         |         |         | إعداد الخطة الترويجية والتسويقية للمعهد                                        |
|         |         |         |         |         |         |         |         | التسويق والترويج لدى الجهات التمويلية ومؤسسات القطاع الخاص ذات العلاقة         |
|         |         |         |         |         |         |         |         | الترويج لفعاليات البرنامج التنفيذي                                             |
|         |         |         |         |         |         |         |         | التنسيق والتعاون مع المؤسسات الصناعية المعنية للتعرف على المتطلبات والاحتياجات |
|         |         |         |         |         |         |         |         | تنفيذ الدورات التدريبية والاستشارية                                            |
|         |         |         |         |         |         |         |         | إعداد تقارير التقييم والمتابعة                                                 |

• مراحل تنفيذ المعونات الفنية والخدمات الاستشارية لدعم الصناعة وتطوير القدرات البشرية والمؤسسية (بناء على طلب الدول العربية الأعضاء).

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع                                     |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                         |
|         |         |         |         |         |         |         |         | مفاتيحة الدول حول نوع المساعدات الفنية المطلوبة         |
|         |         |         |         |         |         |         |         | برمجة دورات تدريبية وطنية                               |
|         |         |         |         |         |         |         |         | تقديم الاستشارات والدعم المؤسسي                         |
|         |         |         |         |         |         |         |         | تقديم المساعدات الفنية وإيفاد الخبراء                   |
|         |         |         |         |         |         |         |         | برمجة اللقاءات والزيارات التنسيقية                      |
|         |         |         |         |         |         |         |         | تنمية وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة |

• مراحل تنفيذ تنمية وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين بالمنظمة (2025-2026).

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشروع            |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                |
|         |         |         |         |         |         |         |         | تحديد أولويات ومتطلبات التدريب |
|         |         |         |         |         |         |         |         | إعداد البرنامج التنفيذي        |
|         |         |         |         |         |         |         |         | إعداد الخطة الترويجية للمشروع  |
|         |         |         |         |         |         |         |         | التنسيق مع المؤسسات المعنية    |
|         |         |         |         |         |         |         |         | تنفيذ أنشطة المشروع            |
|         |         |         |         |         |         |         |         | إعداد تقارير التقييم والمتابعة |

9- تقدير نفقات التسيير ( دولار ) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |         |         | التدريب والاستشارات الصناعية والمعونات الفنية |
|------------------------------|---------|---------|-----------------------------------------------|
| المجموع                      | 2026    | 2025    |                                               |
| 31 000                       | 13 000  | 18 000  | نفقات إقامة                                   |
| 39 000                       | 13 000  | 26 000  | تذاكر سفر                                     |
| 117 600                      | 58 800  | 58 800  | رواتب وأجور                                   |
| 31 000                       | 13 000  | 18 000  | مكافأة خبراء                                  |
| 11 000                       | 4 000   | 7 000   | إيجارات                                       |
| 10 500                       | 3 500   | 7 000   | ترجمة                                         |
| 10 500                       | 3 500   | 7 000   | معدات وتجهيزات                                |
| 12 400                       | 4 200   | 8 200   | أخرى                                          |
| 263 000                      | 113 000 | 150 000 | مجموع مخصصات المشروع                          |

## البرنامج : المشروعات

الرقم : 1705  
الرقم : 1705 07

## المشروع : التكامل والتنسيق التعديني العربي

- + الاجتماع التشاوري العاشر لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية (2026)
- + اجتماعات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية (2025-2026)
- + المبادرة العربية للمعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة (2025-2026)
- اجتماعات اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة.

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 106 000                   | 60 500                 | 45 500                 |                                   |

## الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة الثروة المعدنية

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

- توصية أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية في اجتماعه التشاوري الأول بأن يتم عقد الاجتماع التشاوري دورياً بهدف تحسين المناخ الاستثماري في قطاع الثروة المعدنية بالدول العربية.
- توصية أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية في اجتماعهم التشاوري التاسع (الرياض، 09 يناير 2024) بأن يُعقد الاجتماع التشاوري بصفة دورية كل عامين تزامناً مع انعقاد "مؤتمر التعدين الدولي" في مدينة الرياض على أن تُعقد الدورة العاشرة للاجتماع في عام 2026، بالتنسيق مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية.
- استناداً لقرارات المجلس الوزاري ولأحكام الفقرة (هـ) من المادة (11) من اتفاقية إنشاء المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، وللنظام الداخلي للجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية القاضية بعقد دورة واحدة على الأقل كل عام.
- استناداً إلى التوصيات الصادرة في الاجتماع التشاوري الثامن لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية بشأن "الموافقة على مبادرة المنظمة وتشكيل لجنة عربية تضم مسؤولين ومختصين من الوزارات المعنية تحت مسمى " اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة" ورفع مخرجاتها إلى اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية لمناقشتها واعتمادها" وقيام المنظمة باتخاذ الإجراءات اللازمة لتشكيل "اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة" وفقاً للمعمول به في هذا الشأن.

### 2- أهداف المشروع :

- تباحث وتشاور أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية لدعم قطاع التعدين العربي من خلال المشاركة في أعمال الاجتماع التشاوري العاشر.
- تحسين المناخ الاستثماري في قطاع الثروة المعدنية بالدول العربية.
- تحقيق شراكة قوامها التكامل وتعزيز الاندماج والتضامن خاصة وأن المنطقة العربية تتوفر على مؤهلات طبيعية معدنية هامة وكوادر بشرية مؤهلة في مجال التعدين.
- وضع الرؤى الاستراتيجية لتنمية قطاع الثروة المعدنية وتبادل التجارب والإطلاع على أفضل الممارسات التعدينية.

- مساعدة المنظمة فنيا في تنفيذ برامج عملها وأنشطتها المختلفة في هذا القطاع.
- التنسيق والتكامل بين الأجهزة العاملة في قطاع الثروة المعدنية بالدول العربية.
- تنفيذ السياسات الرامية إلى تعزيز الاقتصاد الأخضر في سياق التنمية المستدامة والاستفادة من الثروات المعدنية العربية.
- بناء القدرات العربية في مجال معادن الانتقال الطاقوي.
- زيادة الفرص الاستثمارية التعدين العربية لمعادن الطاقة النظيفة بهدف وضع قطاع التعدين ضمن القطاعات ذات الأولوية للاقتصاد الوطني.
- تنفيذ أهداف ومخرجات المبادرة العربية للمعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة من قبل اللجنة المشكلة لذلك.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- اقرار الرؤى التنموية والخروج بقرارات تدعم قطاع التعدين العربي وتعزيز قيمته المضافة.
- تحقيق استثمارات عربية مشتركة في الأنشطة التعدينية ومواكبة التطورات العالمية.
- تفعيل التنسيق والتكامل العربي لتطوير قطاع التعدين.
- مشاركة كبار المسؤولين المعنيين بقطاع الثروة المعدنية في أعمال اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية.
- مساهمة أعضاء اللجنة الاستشارية في اقتراح سبل آليات تنفيذ برنامج عمل إدارة الثروة المعدنية وحث جهاتهم على التعاون مع المنظمة في استضافة فعالياته.
- مشاركة ممثلي الوزارات والمؤسسات والهيئات والشركات العربية ذات العلاقة بقطاعي التعدين والطاقة في اجتماعات لجنة المبادرة.
- دعم قطاع التعدين العربي في مجال المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة تماشيا مع التوجهات العالمية.
- إمكانية اعداد خارطة طريق لمعادن الانتقال الطاقوي (المعادن الخضراء) في المنطقة العربية.
- تعزيز سلسلة قيمة الموارد المعدنية المستخدمة في الطاقة النظيفة بالدول العربية من أجل دعم الاقتصاد الوطني.
- الرفع من مساهمة المعادن المستخدمة في الطاقة النظيفة في الناتج المحلي الإجمالي في الدول العربية.
- تأهيل الكوادر العربية في مجال معادن الانتقال الطاقوي.

### 4- كلفة المشروع للعامين : 106 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- تنظيم وعقد "الاجتماع التشاوري العاشر لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية" تزامنا مع انعقاد "مؤتمر التعدين الدولي" في مدينة الرياض بالتعاون مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية.
- عقد اجتماعات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية.
- عقد اجتماعات اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة.
- عقد اجتماعات فريق عمل اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة، وفقا لتوصيات اجتماعات اللجنة ومستجدات أعمال فريق العمل.

#### 6- الجهات المقترحة للتعاون

- وزارة الصناعة والثروة المعدنية بالمملكة العربية السعودية لتنظيم وعقد الاجتماع التشاوري العاشر لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية.
- الدول العربية المشاركة في اجتماعات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية واجتماعات لجنة المبادرة وفريق العمل التابع لها.
- الجهات والشركات والمؤسسات العاملة في قطاعي التعدين والطاقة.
- خبراء من الدول العربية أو الأجنبية ذات العلاقة.

#### 7- معايير التقييم :

- الجهات المتعانة
- عدد الدول.
- عدد المشاركين.
- الجهات المستفيدة
- رضا المشاركين
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

| 2026                                                                                    |         |         |         |         | 2025    |         |         |    | مراحل تنفيذ المشاريع                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                                                 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |    |                                                                                                                                                                    |
| 1. الاجتماع التشاوري العاشر لأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية |         |         |         |         |         |         |         |    |                                                                                                                                                                    |
|                                                                                         |         |         |         |         | %15     |         |         |    | دعوة وزارة الصناعة والثروة المعدنية بالمملكة العربية السعودية لعقد اجتماعات اللجنة التحضيرية للاجتماع التشاوري.                                                    |
|                                                                                         |         |         |         |         | %40     |         |         |    | عقد اجتماعات اللجنة التحضيرية لمناقشة الاجراءات الفنية والتنظيمية للاجتماع.                                                                                        |
|                                                                                         |         |         |         | %       | 50      |         |         |    | عقد اجتماعات تنسيقية بين نقطتي الاتصال من الوزارة والمنظمة لمتابعة الإجراءات التنظيمية للاجتماع.                                                                   |
|                                                                                         |         |         |         | %       | 60      |         |         |    | دعوة معالي الأمين العام لجامعة الدول العربية وأصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية للمشاركة في اجتماعهم التشاوري مع تجديد الدعوات ومتابعتها. |
|                                                                                         |         |         |         | %       | 80      |         |         |    | إعداد وثائق الاجتماع التشاوري                                                                                                                                      |
|                                                                                         |         |         | %90     |         |         |         |         |    | عقد الاجتماع التشاوري                                                                                                                                              |
|                                                                                         |         | %100    |         |         |         |         |         |    | إعداد تقرير وتوصيات عن الاجتماع التشاوري وتعميمه على الدول العربية.                                                                                                |
| 2. اجتماعات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية                                     |         |         |         |         |         |         |         |    |                                                                                                                                                                    |
|                                                                                         |         |         | %10     |         |         |         | %10     |    | دعوة الدول العربية للمشاركة في الاجتماع في الموعد والمكان المحدد.                                                                                                  |
|                                                                                         |         |         | %20     |         |         |         | %20     |    | إعداد وطباعة وثائق الاجتماع.                                                                                                                                       |
|                                                                                         |         |         | %35     |         |         |         | %35     |    | إرسال وثائق الاجتماع عبر البريد الالكتروني لأعضاء اللجنة الاستشارية.                                                                                               |
|                                                                                         |         |         | %40     |         |         |         | %40     |    | متابعة ردود المشاركين أعضاء اللجنة الاستشارية.                                                                                                                     |
|                                                                                         |         | %       | 90      |         |         |         | %       | 90 | عقد اجتماع اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية.                                                                                                                |
|                                                                                         |         | %       | 95      |         |         |         | %       | 95 | طباعة محضر الاجتماع وتعميمه على الوفود.                                                                                                                            |
|                                                                                         | %       | 100     |         |         |         | %       | 100     |    | إرسال محضر الاجتماع لكافة الدول العربية لمتابعة تنفيذ توصياته.                                                                                                     |

| 2026                                                                         |         |         |         |         | 2025    |         |         |      |  | مراحل تنفيذ المشروع                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                                      | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |      |  |                                                                                                                |
| 3. المبادرة العربية للمعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة               |         |         |         |         |         |         |         |      |  |                                                                                                                |
| ● اجتماعات اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة |         |         |         |         |         |         |         |      |  |                                                                                                                |
|                                                                              |         |         | 10 %    |         |         |         |         | 10 % |  | دعوة الوزارات العربية للمشاركة في الاجتماع في الموعد والمكان المحدد.                                           |
|                                                                              |         | 20 %    |         |         |         |         | 20 %    |      |  | إعداد وطباعة وثائق الاجتماع.                                                                                   |
|                                                                              |         | 35 %    |         |         |         |         | 35 %    |      |  | إرسال الوثيقة عبر البريد الالكتروني لأعضاء اللجنة العربية.                                                     |
|                                                                              |         | 40 %    |         |         |         |         | 40 %    |      |  | متابعة ردود المشاركين في اللجنة العربية.                                                                       |
|                                                                              |         | 90 %    |         |         |         |         | 90 %    |      |  | عقد اجتماع اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة، واجتماعات فريق العمل التابع لها. |
|                                                                              |         | 95 %    |         |         |         |         | 95 %    |      |  | طباعة محضر الاجتماع وتعميمه على الوفود.                                                                        |
|                                                                              |         | 100 %   |         |         |         |         | 100 %   |      |  | رفع محضر الاجتماع على أعضاء اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية لاعتماده.                                  |

### 9- تقدير نفقات التسيير ( دولار ) :

| المخصصات (بالدولار الأمريكي) |        |        | التكامل والتنسيق التعديني العربي |
|------------------------------|--------|--------|----------------------------------|
| المجموع                      | 2026   | 2025   |                                  |
| 17 000                       | 9 000  | 8 000  | نفقات إقامة                      |
| 24 000                       | 14 000 | 10 000 | تذاكر سفر                        |
| —                            | —      | —      | رواتب وأجور                      |
| 17 000                       | 10 000 | 7 000  | مكافأة خبراء                     |
| 14 000                       | 8 000  | 6 000  | إيجارات                          |
| —                            | —      | —      | ترجمة                            |
| 10 000                       | 7 000  | 3 000  | معدات وتجهيزات                   |
| 24 000                       | 12 500 | 11 500 | أخرى                             |
| 106 000                      | 60 500 | 45 500 | مجموع مخصصات المشروع             |

الرقم : 1705  
الرقم : 1705 08

البرنامج : المشروعات  
المشروع : التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي (2025-2026)  
+ المنصة العربية لمعادن المستقبل APFM  
+ المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية  
+ قاعدة الإنتاج التعديني العربي

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | الكلفة التقديرية في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 100 000                   | 35 000                 | 65 000                 |                                    |

## الإدارة المسؤولة عن المشروع : إدارة الثروة المعدنية

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

- تطوير "المنصة العربية لمعادن المستقبل" من خلال إدراج معادن أخرى بها ذات بعد استراتيجي ومستقبلي.
- تنفيذًا لتوصيات أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية التي دعت الوزارات والجهات المعنية في الدول العربية للتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين في تحقيق أهداف ومخرجات المبادرة العربية للمعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة لتعزيز مكانة الموارد المعدنية في الدول العربية وحسن استغلالها ودعم سلسلة القيمة لها.
- تنفيذًا لتوصية أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية في اجتماعهم التشاوري التاسع (الرياض، 09 يناير 2024) التي نصت على "قيام المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين بإعداد مكتبة رقمية تضم الدراسات الفنية والأبحاث ذات العلاقة المتوفرة لدى المنظمة تحت مسمى "المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية".
- تنفيذًا لتوصيات أصحاب المعالي الوزراء العرب المعنيين بشؤون الثروة المعدنية وأعضاء اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية لمواكبة التحول الرقمي في قطاع التعدين.

### 2- أهداف المشروع :

- إضافة مداخل لمعادن أخرى ذات أهمية استراتيجية بـ "المنصة العربية لمعادن المستقبل" <https://arabpfm.org/> مثل المعادن الصناعية، المعادن الزراعية أو غيرها وفقا لمقترحات أعضاء اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية أو لأي توجهات مستقبلية.
- إمكانية ترجمة محتويات "المنصة العربية لمعادن المستقبل" الى اللغة الإنجليزية و/أو الفرنسية، مع النظر في إمكانية الربط المباشر بالأسعار العالمية للمعادن.
- إنشاء "المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية" باستخدام البرامج الحديثة، تضم الدراسات الفنية والأبحاث المتخصصة وأى وثائق وبيانات أخرى ذات العلاقة متوفرة لدى المنظمة.
- إمكانية توفير خدمة "تجربة المستخدم" كنافذة تفاعلية للمستخدمين لحفظ المفضلات، وإنشاء قوائم تشغيل، تتبع تقدمهم في القراءة أو التعلم، وتنظيم المحتوى المفضل لديهم بالمكتبة الرقمية.
- إمكانية انشاء قائمة للدراسات والأبحاث على شكل مقاطع صوتية و/أو مقاطع فيديو بالمكتبة الرقمية.

- إمكانية دمج أدوات تعلم تفاعلية واختبارات أو تقييمات تتعلق بالمحتوى التعليمي في المكتبة الرقمية، بالإضافة إلى النظر في إمكانية إضافة خاصية ChatBot.
- متابعة تحديث "قاعدة بيانات إنتاج الخامات التعدينية في الدول العربية" التي أعدتها المنظمة والعمل على تطويرها إلى "قاعدة الإنتاج التعديني العربي" كنافذة للتعرف على حجم وتطور الانتاج التعديني العربي ومقارنته بالإنتاج العالمي والإطلاع على المعلومات ذات العلاقة.
- إمكانية تعديل وتطوير هذه المشاريع الثلاثة وفقاً للإمكانات المتاحة وتماشياً مع التوجهات في هذا الشأن.

### 3- النتائج المتوقعة للمشروع :

- تطوير "المنصة العربية لمعادن المستقبل" بمعادن أخرى ذات أهمية مستقبلية.
- إعداد مكتبة رقمية تضم الدراسات الفنية والأبحاث المتخصصة المتاحة لدى المنظمة ولبعض الجهات العربية المعنية ان توفرت، بالإضافة إلى بيانات ووثائق أخرى ذات العلاقة.
- توفير قاعدة رقمية لبيانات الإنتاج التعديني العربي.
- توفير مشاريع رقمية تدعم قطاع التعدين العربي باستخدام البرامج وأنظمة المعلومات الجغرافية الحديثة.

### 4- كلفة المشروع : 100 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- تطوير "المنصة العربية لمعادن المستقبل" APFM وإعداد مداخل أخرى كإصدارات جديدة وإطلاقها رسمياً.
- إنشاء "المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية" وإطلاقها رسمياً.
- تطوير "قاعدة الإنتاج التعديني العربي" وإطلاقها رسمياً.

### 6- معايير التقييم :

- الجهات المتعاونة
- الجهات المستفيدة
- رضا المستفيدين
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

## 7- مراحل تنفيذ المشروع :

| 2026                                                                                                                                 |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشاريع                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4                                                                                                                              | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                                                                                                                                                                        |
| 1. "المنصة العربية لمعادن المستقبل" APFM.<br>2. "المكتبة الرقمية للدراسات التعدينية العربية".<br>3. "قاعدة الإنتاج التعديني العربي". |         |         |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | تجميع المعلومات والبيانات والدراسات ذات العلاقة بهذه المشاريع من المصادر العربية والدولية.                                                                                                                             |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | مراجعة وتصنيف البيانات والمعلومات والدراسات التي تم تجميعها.                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | موافاة الوزارات العربية بالبيانات المجمعة لإبداء الرأي حولها واعتمادها لتضمينها في المشروع المخصص لها.                                                                                                                 |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | دعوة الوزارات والجهات العربية المعنية بتزويد المنظمة بالمعلومات والبيانات والدراسات ذات العلاقة بهذه المشاريع.                                                                                                         |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | عرض المشاريع على أعضاء اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية وأعضاء اللجنة العربية لمبادرة المعادن المستخدمة في تقنيات الطاقة النظيفة، ودعوتهم للتعاون مع المنظمة لتنفيذ هذه المشاريع بالطرق التي يتم الاتفاق عليها. |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | ادراج المعلومات والبيانات والدراسات ذات العلاقة بهذه المشاريع، التي تم اعتمادها.                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                      |         |         |         |         |         |         |         | عرض المشاريع الثلاثة بعد إنجازها في الاجتماعات الرئيسية لإطلاقها رسمياً.                                                                                                                                               |

8- تقدير نفقات التشغيل :

| التحول الرقمي في قطاع التعدين العربي |               |               | الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|
| المجموع                              | 2026          | 2025          |                                      |
| 7 000                                | 3 000         | 4 000         | نفقات إقامة                          |
| 11 000                               | 5 000         | 6 000         | تذاكر سفر                            |
| -                                    | -             | -             | رواتب وأجور                          |
| 20 000                               | 5 000         | 15 000        | مكافأة خبراء                         |
| 10 000                               | 4 000         | 6 000         | إيجارات                              |
| 8 000                                | 3 000         | 5 000         | ترجمة                                |
| 16 000                               | 6 000         | 10 000        | معدات وتجهيزات                       |
| 24 000                               | 9 000         | 19 000        | أخرى                                 |
| <b>100 000</b>                       | <b>35 000</b> | <b>65 000</b> | <b>مجموع مخصصات المشروع</b>          |

الرقم : 1705  
الرقم : 1705 09

البرنامج : المشروعات

المشروع : دعم قطاع التعدين العربي (2025-2026)

+ الترويج للأنشطة والمشاريع ذات العلاقة في المؤتمرات والندوات والفعاليات في الدول العربية والأجنبية  
+ المشاركة في الفعاليات المعنية بالثروة المعدنية التي تعقدها الدول العربية والأجنبية  
+ أنشطة فنية أخرى ذات العلاقة بدعم قطاع التعدين العربي

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | الكلفة التقديرية في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 49 000                    | 24 500                 | 24 500                 |                                    |

#### الإدارة المسؤولة عن المشروع : إدارة الثروة المعدنية

##### 1- مبررات اقتراح المشروع :

تنفيذا لقرارات المجلس التنفيذي للمنظمة وتوصيات اللجنة الاستشارية لقطاع الثروة المعدنية التي دعت الوزارات والجهات الحكومية المعنية بالثروات المعدنية بالدول العربية بالترويج للأنشطة والمشاريع التعدينية العربية وبناء على التنسيق والتواصل مع الجهات المعنية لتنظيم أنشطة فنية ذات العلاقة من أجل دعم قطاع التعدين العربي.

##### 2- أهداف المشروع :

- الترويج للأنشطة التعدينية في المؤتمرات والندوات والفعاليات العربية والدولية ذات العلاقة.
- تحقيق التكامل العربي وتشجيع الاستثمار العربي البيني والعربي الأجنبي في قطاع التعدين.
- المشاركة في الفعاليات المعنية بالثروة المعدنية التي تعقدها الدول العربية والأجنبية.
- تنظيم أنشطة فنية بناء على التنسيق والتواصل مع الجهات المعنية ذات العلاقة لدعم قطاع التعدين العربي.

##### 3- النتائج المتوقعة للمشروع :

- الترويج للأنشطة وبرامج المنظمة في الفعاليات بالدول العربية والأجنبية.
- إمكانية عقد اتفاقيات تعاون وشراكات مع الجهات المعنية.
- توفير أنشطة فنية أخرى ذات العلاقة لدعم قطاع التعدين العربي.

##### 4- كلفة المشروع : 49 000 دولار أمريكي.

##### 5- أنشطة المشروع :

- الترويج للأنشطة المنظمة والمشاريع ذات العلاقة في المؤتمرات والندوات والفعاليات بالدول العربية والأجنبية.
- المشاركة في الفعاليات العربية والأجنبية ذات العلاقة بإدارة الثروة المعدنية.
- أنشطة فنية أخرى ذات العلاقة بدعم قطاع التعدين العربي.

##### 6- معايير التقييم :

- الجهات المستفيدة.
- رضا المستفيدين.
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

7- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشاريع ونسب الإنجاز :

| 2026                                                                                                  |         |         |         | 2025    |         |         |         | مراحل تنفيذ المشاريع |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------|
| الربع 4                                                                                               | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                      |
| 1. الترويج للأنشطة والمشاريع ذات العلاقة في المؤتمرات والندوات والفعاليات في الدول العربية والأجنبية. |         |         |         |         |         |         |         |                      |
| 2. المشاركة في الفعاليات المعنية بالثروة المعدنية التي تعقدها الدول العربية والأجنبية.                |         |         |         |         |         |         |         |                      |
| 3. أنشطة فنية أخرى ذات العلاقة بدعم قطاع التعدين العربي.                                              |         |         |         |         |         |         |         |                      |
|                                                                                                       |         |         |         |         |         |         |         | مشاريع مستمرة        |

8- تقدير نفقات التشغيل :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |               |               | دعم قطاع التعدين العربي     |
|--------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|
| المجموع                              | 2026          | 2025          |                             |
| 15 000                               | 7 500         | 7 500         | نفقات إقامة                 |
| 18 000                               | 9 000         | 9 000         | تذاكر سفر                   |
| —                                    | —             | —             | رواتب وأجور                 |
| —                                    | —             | —             | مكافأة خبراء                |
| 2 000                                | 1 000         | 1 000         | إيجارات                     |
| —                                    | —             | —             | ترجمة                       |
| 2 000                                | 1 000         | 1 000         | معدات وتجهيزات              |
| 12 000                               | 6 000         | 6 000         | أخرى                        |
| <b>49 000</b>                        | <b>24 500</b> | <b>24 500</b> | <b>مجموع مخصصات المشروع</b> |

البرنامج : المشروعات

الرقم : 1705

الرقم : 10 1705

المشروع : إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية (2025-2026)

+ إعداد واعتماد وإصدار مواصفات قياسية عربية  
+ عقد اجتماعات اللجنة العربية العليا للتقييس واللجان المنبثقة عنها  
+ الاحتفال باليوم العربي للتقييس  
+ المشاركة في فعاليات المنظمات الدولية والإقليمية ذات العلاقة بالتقييس  
+ توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالتقييس

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 165 000                   | 80 000                 | 85 000                 |                                   |

الإدارة المسؤولة عن التنفيذ: مركز المواصفات والمقاييس.

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

تنفيذاً لنصوص اتفاقية إنشاء المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين وتوصيات اللجنة العربية العليا للتقييس، تقوم أمانات اللجان الفنية التي تم تشكيلها من ممثلي أجهزة التقييس العربية بإعداد مشاريع المواصفات القياسية العربية وعرضها على المنتديات الالكترونية والقاعدة التفاعلية، وفق أولويات تم تحديدها في دليل العمل الفني لمركز المواصفات والمقاييس في مجال إعداد المواصفات، تمهيدا لاعتمادها كمواصفات قياسية عربية للمساهمة في استكمال متطلبات منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.

#### 2- أهداف المشروع :

- إعداد وإصدار مواصفات قياسية عربية وفقاً للممارسات الدولية قدر الإمكان وبما يخدم ظروف الدول العربية.
- إعداد وإصدار مواصفات قياسية عربية تحمل صفة لوائح فنية عربية.
- مراجعة وتحديث المواصفات القياسية العربية المعتمدة.
- تبني المواصفات القياسية الدولية كمواصفات قياسية عربية.
- معالجة وتوثيق المواصفات القياسية العربية.
- ترجمة المواصفات الدولية أو الإقليمية في حالة وجود حاجة الى ذلك.
- تطوير الوسائل الإلكترونية المستخدمة في إعداد وإصدار المواصفات القياسية العربية، باستخدام المنتديات الالكترونية للجان الفنية العربية وقاعدة تفاعلية لمشاريع المواصفات وقواعد المواصفات المعتمدة.
- متابعة اعمال اللجان الفنية العربية للمواصفات.
- إعداد وإصدار أدلة ذات العلاقة بالتقييس.
- توطيد العلاقة مع المنظمات الإقليمية والدولية المعنية بالتقييس.
- تعزيز التواجد العربي على المستوى الدولي (اقتراح مشاريع مواصفات عربية على المستوى الدولي، المشاركة في اللجان الفنية الدولية، الترشيح لعضوية مجالس إدارة المنظمات الإقليمية والدولية.....).
- دعم الدول العربية في مجال المواصفات.
- التنسيق مع اللجنة العربية لتقييم المطابقة فيما يتعلق بالمواصفات التي ترد في مشاريع اللوائح الفنية العربية القطاعية التي يتم إعدادها من قبل اللجنة العربية لتقييم المطابقة.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- تطوير الموقع الالكتروني وقواعد بيانات المواصفات القياسية العربية لمركز المواصفات والمقاييس بالمنظمة.
- مواصفات قياسية عربية متوافقة مع المواصفات القياسية الدولية قدر الامكان وبما يخدم ظروف الدول العربية ويلبي احتياجاتها.
- مواصفات قياسية عربية تحمل صفة لوائح فنية عربية لا تشكل قيوداً فنية على التجارة العربية البينية.
- تنسيق الموقف العربي في اجتماعات ولجان المنظمات الاقليمية والدولية المعنية بالتقييس.
- تعزيز المشاركة العربية في اللجان الفنية الإقليمية والدولية
- تبني المواصفات القياسية العربية على نطاق واسع بين الدول العربية وخاصة بما يخدم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.
- تدريب وتأهيل الكوادر العربية في مجال المواصفات.
- اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية المعنية بالتقييس.

### 4- كلفة المشروع : 165 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- متابعة إعداد واعتماد وإصدار المواصفات القياسية العربية.
- تبني مواصفات دولية كمواصفات قياسية عربية.
- معالجة وإدخال بيانات المواصفات القياسية العربية وربطها بقواعد المواصفات المعتمدة.
- مراجعة المواصفات القياسية العربية المعتمدة وتحديثها وفقاً لأحدث الاصدارات.
- متابعة عمل اللجان الفنية العربية للمواصفات.
- عقد اجتماعات اللجنة العامة للمواصفات العربية.
- عقد اجتماعات اللجنة العربية العليا للتقييس.
- الاحتفال باليوم العربي للتقييس.
- متابعة تنفيذ محور المواصفات واللوائح الفنية في الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028.
- العمل على تطبيق المواصفات القياسية العربية.
- تطوير وتغذية الموقع الالكتروني لمركز المواصفات والمقاييس والمنديات الالكترونية وقواعد البيانات الخاصة بالمواصفات.
- تنظيم ورش عمل وبرامج تدريبية وورش عمل في مجال المواصفات.
- المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للأيزو والديفكو والمنظمات الاقليمية والدولية الاخرى ذات العلاقة بالتقييس.
- المشاركة في المؤتمرات والندوات وورش العمل العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة.
- المشاركة في اجتماعات الفريق العربي المتخصص لسلامة الغذاء.
- تدريب كوادر مركز المواصفات والمقاييس.
- متابعة مشاريع التعاون، في مجال المواصفات، بين المنظمة والمنظمات الاقليمية والدولية والجهات الاخرى ذات العلاقة بالتقييس.
- توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية والجهات ذات العلاقة بالتقييس.

#### 6- الجهات المتعاونة :

- أجهزة التقييس في الدول العربية الاعضاء.
- المنظمات الاقليمية والدولية والجهات ذات العلاقة بالتقييس.

#### 7- معايير تقييم المشروع : وضع استبيان في نهاية كل فعالية يتضمن :

- نسبة الانجاز.
- رضا المستفيدين ( عند تنفيذ فعالية معينة).
- احترام الجدول الزمني.
- مدى تلبية المشروع لاحتياجات الدول.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الانجاز :

| 2026       |            |            |            | 2025       |            |            |            | مؤشرات الاداء الرئيسية<br>KPI                                                                                                                                                                                                  | مراحل التنفيذ                                                                                                                                                                         |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع<br>4 | الربع<br>3 | الربع<br>2 | الربع<br>1 | الربع<br>4 | الربع<br>3 | الربع<br>2 | الربع<br>1 |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                       |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد مشاريع المواصفات الجديدة المقترحة من الدول الاعضاء.</li> <li>- عدد المواصفات القياسية العربية</li> <li>- عدد المواصفات القياسية العربية، المتبناة عن المنظمات الدولية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة إعداد واعتماد وإصدار مواصفات قياسية عربية باللغتين العربية والانجليزية</li> <li>- تبني مواصفات دولية كمواصفات قياسية عربية</li> </ul> |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المواصفات القياسية العربية التي يتم معالجتها وإدخال بياناتها على القواعد المعتمدة</li> </ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- معالجة وإدخال بيانات المواصفات القياسية العربية وربطها بقواعد المواصفات المعتمدة</li> </ul>                                                  |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد التحديثات</li> </ul>                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة تحديث الموقع الالكتروني والمنشآت الالكترونية وقواعد بيانات المواصفات القياسية العربية</li> </ul>                                      |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المواصفات القياسية التي تم تحديثها</li> </ul>                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- مراجعة المواصفات القياسية العربية المعتمدة وتحديثها وفقا لأحدث الاصدارات.</li> </ul>                                                         |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الدول الاعضاء المشاركة</li> <li>- التوصيات الصادرة عن الاجتماعات</li> <li>- تفاعل الدول الاعضاء في تنفيذ التوصيات</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة عمل اللجان الفنية العربية للمواصفات</li> </ul>                                                                                        |
|            |            |            | ---        |            |            |            | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الدول الاعضاء المشاركة</li> <li>- التوصيات الصادرة عن الاجتماعات</li> <li>- تفاعل الدول الاعضاء في تنفيذ التوصيات</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد اجتماعات اللجنة العامة للمواصفات العربية</li> </ul>                                                                                      |
|            |            |            | ---        |            |            |            | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الدول الاعضاء المشاركة</li> <li>- التوصيات الصادرة عن الاجتماعات</li> <li>- تفاعل الدول الاعضاء في تنفيذ التوصيات</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد اجتماعات اللجنة العربية العليا للتقييس</li> </ul>                                                                                        |
|            |            |            | ---        |            |            |            | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- شعار وكلمة اليوم العربي للتقييس</li> <li>- عدد الدول الاعضاء المحتفلة باليوم العربي للتقييس.</li> </ul>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- الاحتفال باليوم العربي للتقييس</li> </ul>                                                                                                    |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- التزام الدول بالخطوة التنفيذية للاستراتيجية</li> <li>- نسبة الانجاز للمشاريع المنفذة</li> </ul>                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة تنفيذ محور المواصفات واللوائح الفنية في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة (2024-2028)</li> </ul>                                   |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد ورش العمل</li> <li>- عدد المشاركين</li> </ul>                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم ورش عمل في مجال المواصفات</li> </ul>                                                                                                   |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الاتفاقيات والمذكرات</li> <li>- المنظمات</li> </ul>                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- توقيع إتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بالتقييس</li> </ul>                                                  |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المشاركات</li> <li>- التوصيات الصادرة</li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاركة في اجتماعات المنظمات الدولية والاقليمية ذات العلاقة بالتقييس</li> </ul>                                                             |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المشاركات</li> <li>- التوصيات الصادرة</li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاركة في بعض المؤتمرات والندوات وورش العمل العربية والدولية ذات العلاقة بالتقييس</li> </ul>                                               |

9- تقدير نفقات التسيير :

| إعداد وإصدار المواصفات<br>القياسية العربية |        |        | الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------------------------------------|
| المجموع                                    | 2026   | 2025   |                                      |
| 50 000                                     | 25 000 | 25 000 | نفقات إقامة                          |
| 45 000                                     | 20 000 | 25 000 | تذاكر سفر                            |
| 20 000                                     | 10 000 | 10 000 | رواتب وأجور                          |
| 10 000                                     | 5 000  | 5 000  | مكافأة خبراء                         |
| —                                          | —      | —      | إيجارات                              |
| 20 000                                     | 10 000 | 10 000 | ترجمة                                |
| —                                          | —      | —      | معدات وتجهيزات                       |
| 20 000                                     | 10 000 | 10 000 | أخرى                                 |
| 165 000                                    | 80 000 | 85 000 | مجموع مخصصات المشروع                 |

البرنامج : المشروعات : الرقم : 1705  
المشروع : القياس والمعايرة (المتروولوجيا) (2025-2026) : الرقم : 1705 11

+ الترويج للتجمع العربي للمتروولوجيا ARAMET  
+ عقد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمتروولوجيا واللجان المنبثقة عنها  
+ اجتماعات وورش عمل في مجال القياس والمعايرة  
+ المشاركة في بعض الفعاليات العربية والدولية ذات العلاقة  
+ توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بالمتروولوجيا

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 100 000                   | 45 000                 | 55 000                 |                                   |

## الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : مركز المواصفات والمقاييس

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

يعتبر هذا المشروع من البرامج الأساسية المستمرة لعمل مركز المواصفات والمقاييس، حيث تعتبر دقة القياس أحد عوامل ضبط الجودة للمنتجات وبذلك تساهم في تعزيز التبادل التجاري بين جميع الفاعلين الاقتصاديين، كما يساهم هذا المشروع في عملية التنسيق بين مختبرات القياس والمعايرة في الدول العربية، وتطويرها وتنظيم عملها عن طريق تبادل الخبرات، المقارنات البيئية، تطبيق النظام الدولي للوحدات وتعزيز العلاقة مع المنظمات الدولية المتخصصة في مجال المتروولوجيا، كما يعتبر ركنا محوريا لعمليات تقييم المطابقة وشهادات المطابقة والاعتماد.

### 2- أهداف المشروع :

- رفع مستوى التنسيق والتعاون بين أجهزة المتروولوجيا ومختبرات القياس والمعايرة في الدول العربية وتبادل الخبرات بينها من خلال التجمع العربي للمتروولوجيا (ARAMET).
- تفعيل عمل اللجان الفنية ومجموعات عمل التجمع لوضع ومتابعة خطط عمل قابلة للتنفيذ.
- إجراء اختبارات المقارنات البيئية/ الكفاءة الفنية (بين المختبرات العربية).
- تأهيل الدول العربية للتوقيع على اتفاقية CIPM MRA.
- حصول التجمع العربي للمتروولوجيا على الاعتراف الدولي.
- تنسيق الموقف العربي في القضايا ذات الاهتمام المشترك في مجال المتروولوجيا.
- المساهمة في رفع جودة المنتجات التي يتم تداولها في التجارة العربية البيئية.
- تجانس القوانين والأنظمة المتروولوجية بما ينسجم مع المتطلبات الدولية.
- تنظيم أعمال المعاهد والمختبرات الوطنية للمتروولوجيا العاملة في الوطن العربي.
- الترويج للتجمع ومتابعة أعمال الدول العربية الأعضاء إلكترونياً.
- متابعة تنفيذ محور المتروولوجيا في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة.
- تعزيز تواجد التجمع العربي للمتروولوجيا في المحافل الدولية والاقليمية ذات العلاقة.
- ترجمة وإعداد أدلة خاصة بالمختبرات والمقاييس مبنية على أساس مواصفات المنظمة الدولية للمتروولوجيا القانونية (OIML) والمنظمة الدولية للتقييس (ISO)، وتنشيط عمل اللجنة الفنية الخاصة بمواصفات المتروولوجيا (ل ف 7).
- توطيد العلاقة مع المنظمات الاقليمية والدولية المعنية بالمتروولوجيا.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- توقيع الدول العربية الاعضاء في التجمع العربي للمترولوجيا (اراميت) على اتفاقية CIPM MRA.
- حصول التجمع العربي للمترولوجيا (اراميت) على الاعتراف الدولي بالانضمام الى اللجنة المشتركة JCRB-BIPM.
- تحقيق الاعتراف المتبادل بين الدول العربية في المجالات ذات الاهتمام المشترك والتي لها علاقة بالاختبار والفحص والقياس والمعايرة.
- أدلة خاصة بالمختبرات والمقاييس مبنية على أساس مواصفات المنظمة الدولية للمترولوجيا القانونية (OIML) والمنظمة الدولية للتقييس (ISO)، وتنشيط عمل اللجنة الفنية الخاصة بمواصفات المترولوجيا (ل ف 7).
- توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بالمترولوجيا.
- قواعد بيانات محدثة خاصة بالمختبرات وأجهزة المترولوجيا والعاملين في مجال المترولوجيا في الدول العربية.
- رفع القدرات الفنية للكوادر العربية وكفاءة مختبرات القياس والمعايرة في الدول العربية.
- لجان فنية متخصصة تعزز قدرات القياس في مختبرات المترولوجيا في الدول العربية وتعمل على تطوير خبرات العاملين فيها.
- موقع الكتروني متطور خاص بالتجمع العربي للمترولوجيا.

### 4- كلفة المشروع : 100 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- الترويج للتجمع العربي للمترولوجيا.
- عقد اجتماعات اللجان الفنية ومجموعات عمل التجمع العربي للمترولوجيا لمناقشة تنفيذ خطة عمل التجمع.
- عقد اجتماعات اللجنة التنفيذية للتجمع العربي للمترولوجيا.
- عقد اجتماعات الجمعية العمومية للتجمع العربي للمترولوجيا واجتماعات اللجنة الاستشارية للمترولوجيا.
- عقد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمترولوجيا
- الاحتفال باليوم العالمي للمترولوجيا.
- عقد ورش عمل في مجال القياس والمعايرة.
- المشاركة في اجتماعات المنظمات الدولية والإقليمية ذات العلاقة بالمترولوجيا.
- المشاركة في بعض المؤتمرات والندوات وورش العمل العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة.
- تنظيم مقارنات ببنية لمختبرات القياس والمعايرة بين الدول العربية من خلال ARAMET.
- متابعة إعداد أدلة المترولوجيا وترجمة الوثائق (أدلة، مواصفات، توصيات، تقارير، ..) الصادرة عن المنظمات الإقليمية والدولية العاملة في مجال المترولوجيا (OIML, BIPM) .
- متابعة تنفيذ محور المترولوجيا في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028.
- توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بالمترولوجيا.
- متابعة تحديث الموقع الالكتروني وقواعد البيانات الخاصة بالتجمع العربي للمترولوجيا.

## 6- الجهات المتعاونة :

- أجهزة ومعاهد ومختبرات المتروولوجيا في الدول العربية.
- الهيئات الوطنية، الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالمتروولوجيا.

## 7- معايير تقييم المشروع : وضع استبيان في نهاية كل فعالية يتضمن :

- نسبة الانجاز.
- رضا المستفيدين (عند تنفيذ فعالية معينة).
- احترام الجدول الزمني.
- مدى تلبية المشروع لاحتياجات الدول.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الانجاز:

| 2026       |            |            |            | 2025       |            |            |            | مؤشرات الاداء الرئيسية<br>KPI                                                                                                                                                                                                                             | المشاريع                                                                                                                                                                   |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع<br>4 | الربع<br>3 | الربع<br>2 | الربع<br>1 | الربع<br>4 | الربع<br>3 | الربع<br>2 | الربع<br>1 |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                            |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - تفاعل الجهات المعنية<br>- عدد الاتفاقيات المعروضة للتوقيع<br>- المشاركة على المستوى الاقليمي والدولي                                                                                                                                                    | الترويج للجمع العربي للمتروولوجيا ARAMET                                                                                                                                   |
| ---        |            |            | ---        | ---        |            |            | ---        | - عدد المشاركين من الأعضاء<br>- مخرجات الاجتماعات                                                                                                                                                                                                         | عقد اجتماعات اللجان الفنية ومجموعات عمل<br>الجمع العربي للمتروولوجيا                                                                                                       |
| ---        |            |            | ---        | ---        |            |            | ---        | - عدد المشاركين من الأعضاء<br>- مخرجات الاجتماعات                                                                                                                                                                                                         | عقد اجتماعات اللجنتين التنفيذيتين للجمع<br>العربي للمتروولوجيا (ARAMET)                                                                                                    |
|            |            |            | ---        |            |            |            | ---        | - التزام الدول بالمشاركة<br>- عدد وأهمية التوصيات الصادرة                                                                                                                                                                                                 | عقد اجتماعات الجمعية العمومية للجمع<br>العربي للمتروولوجيا (ARAMET)                                                                                                        |
|            |            |            | ---        |            |            |            | ---        | - التزام الدول بالمشاركة<br>- عدد وأهمية التوصيات الصادرة                                                                                                                                                                                                 | عقد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمتروولوجيا                                                                                                                                |
|            |            | ---        |            |            |            | ---        |            | - ترجمة كلمة المكتب الدولي للأوزان والمقاييس وتعميم<br>اليوستر متضمنا شعار المنظمة والجمع العربي<br>للمتروولوجيا<br>- اعداد الكلمة المشتركة لرئيسي اللجنتين التنفيذيتين التابعتين<br>للتجمع العربي للمتروولوجيا<br>- عدد الدول الأعضاء المشاركة بالاحتفال | الاحتفال باليوم العالمي للمتروولوجيا (20<br>مايو من كل عام)                                                                                                                |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد ورش العمل<br>- عدد المشاركين                                                                                                                                                                                                                        | تنظيم اجتماعات وورش عمل في مجال القياس<br>والمعايرة                                                                                                                        |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد المشاركات<br>- التوصيات الصادرة                                                                                                                                                                                                                     | المشاركة في اجتماعات المنظمات الدولية<br>والإقليمية ذات العلاقة بالقياس والمعايرة                                                                                          |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد المشاركات<br>- التوصيات الصادرة                                                                                                                                                                                                                     | المشاركة في بعض المؤتمرات والندوات<br>وورش العمل العربية والدولية ذات<br>العلاقة                                                                                           |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد المقارنات<br>- عدد الدول الأعضاء المشاركة<br>- عدد المختبرات المشاركة<br>- الجهات المنفذة<br>- نتائج المقارنات المتحصل عليها                                                                                                                        | تنظيم برامج مقارنات ببنية لمختبرات القياس<br>والمعايرة بين الدول العربية من خلال<br>ARAMET                                                                                 |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد الأدلة                                                                                                                                                                                                                                              | متابعة إعداد أدلة المتروولوجيا وترجمة<br>الوثائق(أدلة، مواصفات، توصيات، تقارير،...)<br>الصادرة عن المنظمات الإقليمية والدولية<br>العاملة في مجال المتروولوجيا (OIML, BIPM) |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - التزام الدول بتنفيذ الاستراتيجية العربية للقياس<br>- نسبة الانجاز للمشاريع المنفذة                                                                                                                                                                      | متابعة تنفيذ محور المتروولوجيا في<br>الاستراتيجية العربية للقياس والجودة 2024-<br>2028                                                                                     |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد الاتفاقيات والمذكرات<br>- المنظمات                                                                                                                                                                                                                  | توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع المنظمات<br>الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالمتروولوجيا                                                                                   |
| ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | ---        | - عدد التحديثات<br>- مواضيع التحديث                                                                                                                                                                                                                       | متابعة تحديث الموقع الإلكتروني وقواعد<br>بيانات التجمع العربي للمتروولوجيا.                                                                                                |

9- تقدير نفقات التشغيل :

| الكمية التقديرية (بالدولار الأمريكي) |        |        | القياس والمعايرة     |
|--------------------------------------|--------|--------|----------------------|
| المجموع                              | 2026   | 2025   |                      |
| 20 000                               | 10 000 | 10 000 | نفقات إقامة          |
| 25 000                               | 10 000 | 15 000 | تذاكر سفر            |
| 20 000                               | 10 000 | 10 000 | رواتب وأجور          |
| 10 000                               | 5 000  | 5 000  | مكافأة خبراء         |
| —                                    | —      | —      | إيجارات              |
| 10 000                               | 5 000  | 5 000  | ترجمة                |
| 10 000                               | 5 000  | 5 000  | معدات وتجهيزات       |
| 5 000                                | —      | 5 000  | أخرى                 |
| 100 000                              | 45 000 | 55 000 | مجموع مخصصات المشروع |

**البرنامج :** **المشروعات**  
**المشروع :** **الجودة وشهادات المطابقة (2025-2026)**  
 + عقد اجتماعات اللجنة العربية لتقييم المطابقة وفتح العمل المنبثقة عنها  
 + استكمال المنظومة العربية لتقييم المطابقة  
 + متابعة تنفيذ المنظومة العربية للحل  
 + تنظيم الدورة الرابعة للجائزة العربية للجودة  
 + المشاركة في المحافل الإقليمية والدولية ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحل

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2024<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 80 000                    | 35 000                 | 45 000                 |                                   |

### الإدارة التي تقترح المشروع : مركز المواصفات والمقاييس

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

المساهمة في وضع الأهداف والبرامج لأنشطة تقييم المطابقة والجودة ومتابعة تنفيذ هذه الأنشطة على المستوى العربي والدولي، وبما ينسجم مع متطلبات منظمة التجارة العالمية (WTO) (TBT + SPS) ويعمل المشروع على تسهيل التبادل التجاري العربي البيني من خلال بناء المنظومة العربية لسلامة المنتجات التي تعتمد الاعتراف المتعدد الاطراف بجهات تقييم المطابقة في الدول العربية اساساً لها والاعتراف المتعدد الاطراف بشهادات المطابقة العربية وعلامة المطابقة العربية والعمل باللوائح الفنية العربية التي تصدرها المنظمة.

#### 2- أهداف المشروع :

- مساعدة الدول العربية على إنشاء و/أو تطوير هيئات وطنية لتقييم المطابقة في الدول العربية.
- اعداد وإصدار لوائح فنية عربية.
- العمل على ضمان سلامة المنتجات العربية.
- استخدام الدول العربية لعلامة المطابقة العربية.
- تشجيع هيئات تقييم المطابقة العربية للحصول على الاعتماد.
- تدريب وتأهيل الكوادر العربية في مجال تقييم المطابقة.
- توحيد إجراءات تقييم المطابقة في الدول العربية ومنح شهادات المطابقة العربية بما يتلاءم مع المتطلبات والأدلة الدولية الصادرة في هذا الشأن.
- تنفيذ خطة عمل منظومة تقييم المطابقة العربية.
- توحيد إجراءات نظم الجودة في الدول العربية اعتماداً على الأدلة الدولية الصادرة.
- تسهيل التبادل التجاري العربي البيني من خلال تشجيع تبادل السلع والمنتجات العربية التي تحمل علامة المطابقة العربية بناء على اتفاقية الاعتراف المتعدد الاطراف.
- تعزيز المشاركة في اللجان الإقليمية والدولية المعنية بمجالات تقييم المطابقة والجودة والحل.
- توطيد العلاقات مع المنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بمجالات تقييم المطابقة والجودة والحل.
- المساهمة في رفع مستوى أداء المنشآت الصناعية العربية وترشيد تكاليفها وزيادة جودة منتجاتها من خلال تنظيم الجائزة العربية للجودة لتصبح هذه المنشآت قادرة على المنافسة مع الشركات العالمية.

- إعداد وترجمة الأدلة الخاصة بالجودة وبإجراءات تقييم ومنح شهادات المطابقة.
- متابعة تنفيذ المنظومة العربية للحلال.
- دعم أنشطة الجهاز العربي للاعتماد.
- تحقيق متطلبات الاتفاقيات التجارية العالمية في إطار WTO (SPS, TBT).

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- مخرجات اللجنة العربية لتقييم المطابقة.
- لوائح فنية عربية لا تشكل قيوداً فنية على التجارة العربية البينية.
- شهادة وعلامة المطابقة العربية.
- شهادة وعلامة الحلال العربية.
- دليل إصدار اللوائح الفنية العربية للمنتجات.
- نظام عربي لتعيين جهات تقييم المطابقة.
- إجراءات تقييم مطابقة موحدة بين الدول العربية.
- التوقيع على وثيقة الاعتراف المتعدد الاطراف بشهادة المطابقة العربية.
- تدريب وتأهيل الكوادر العربية في مجالات تقييم المطابقة والجودة والحلال.
- توقيع اتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع المنظمات الإقليمية والدولية والجهات ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحلال.
- حصول عدد من المنشآت الصناعية العربية على الجائزة العربية للجودة.
- منظومة الحلال العربية.
- منظومة المطابقة العربية.
- أدلة خاصة بالجودة وبإجراءات تقييم المطابقة ومنح شهادات المطابقة.
- منشآت صناعية عربية متميزة.
- منتجات عربية قابلة للتنافس في الأسواق العربية والدولية.
- منتجات عربية وغير عربية تحمل علامة الحلال العربية.
- منتجات عربية وغير عربية تحمل علامة المطابقة العربية.
- تبادل تجاري بدون عقبات بين الدول العربية ومع السوق العالمية أيضاً.
- المشاركة باجتماعات وعضوية لجان الجهاز العربي للاعتماد.

### 4- كلفة المشروع : 80 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- عقد اجتماعات اللجنة العربية لتقييم المطابقة.
- إصدار لوائح فنية عربية.
- متابعة تنفيذ مشاريع تقييم المطابقة والجودة والحلال في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028.
- متابعة تنفيذ المنظومة العربية لتقييم المطابقة.

- متابعة تنفيذ المنظومة العربية للحلال.
- تنظيم دورات الجائزة العربية للجودة.
- عقد ورش عمل في مجال تقييم المطابقة والحلال والجودة.
- متابعة إعداد واعتماد أدلة الجودة وتقييم المطابقة.
- المشاركة في بعض المنتقيات العربية والإقليمية والدولية في مجالات الجودة وتقييم المطابقة والحلال.
- تنظيم منصة عربية دولية للمنتجات الحلال.
- مشاركة المنظمة في اجتماعات الجهاز العربي للاعتماد وفي وضع وتنفيذ خطط عمله من خلال اللجان الفنية التابعة للجهاز.

#### 6- الجهات المتعاونة :

- هيئات تقييم المطابقة في الدول العربية الاعضاء.
- الجهات ذات العلاقة بالحلال.
- الجهات ذات العلاقة بجوائز الجودة في الدول العربية الاعضاء.
- الجهاز العربي للاعتماد.
- أجهزة المتروولوجيا في الدول العربية الاعضاء.
- المنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحلال.

#### 7- معايير تقييم المشروع : وضع استبيان في نهاية كل فعالية يتضمن :

- نسبة الانجاز.
- رضا المستفيدين (عند تنفيذ فعالية معينة).
- احترام الجدول الزمني.
- مدى تلبية المشروع لاحتياجات الدول.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الانجاز :

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مؤشرات الأداء الرئيسية<br>KPI                                                                               | مراحل التنفيذ                                                                                                         |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                                                             |                                                                                                                       |
|         |         |         | ---     |         |         |         | ---     | - عدد الدول الاعضاء المشاركة<br>- التوصيات الصادرة عن الاجتماعات<br>- تفاعل الدول الاعضاء في تنفيذ التوصيات | عقد اجتماعات اللجنة العربية لتقييم المطابقة                                                                           |
| ---     | ---     | ---     | ----    | ----    | ---     | ----    | ----    | - عدد الدول الاعضاء المشاركة<br>- التوصيات الصادرة عن الاجتماعات<br>- تفاعل الدول الاعضاء في تنفيذ التوصيات | عقد اجتماعات فرق عمل تقييم المطابقة                                                                                   |
| ---     | ---     | ---     | ----    | ----    | ---     | ----    | ----    | - عدد مشاريع اللوائح الفنية<br>- عدد اللوائح المعتمدة<br>- عدد الدول المتفاعلة                              | إصدار لوائح فنية عربية                                                                                                |
| ---     | ---     | ---     | ----    | ----    | ---     | ----    | ----    | - التزام الدول بتنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس<br>- نسبة الانجاز للمشاريع المنفذة                       | متابعة تنفيذ محور تقييم المطابقة في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2028-2024                                    |
| ---     | ---     | ---     | ----    | ----    | ---     | ----    | ----    | - عدد الدول المنظمة الى البرنامج العربي للحلال<br>- عدد المنتجات الحاصلة على علامة الحلال العربية           | متابعة تنفيذ المنظمة العربية للحلال                                                                                   |
|         |         |         | ---     |         |         |         |         | - عدد الدول المشاركة<br>- عدد الشركات الفائزة<br>- حفل توزيع الجوائز                                        | تنظيم الدورة الرابعة للجائزة العربية للجودة                                                                           |
|         | ---     |         | ---     |         | ---     |         | ---     | - عدد الاجتماعات التي تشارك بها المنظمة<br>- عدد اللجان التي تشارك بها المنظمة                              | مشاركة المنظمة في لجان واجتماعات الجهاز العربي للاعتماد                                                               |
| ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | - عدد ورش العمل<br>- عدد المشاركين                                                                          | تنظيم ورش عمل في مجالات تقييم المطابقة والجودة والحلال                                                                |
| ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | - عدد الاجتماعات<br>- عدد المشاركين                                                                         | المشاركة في الاجتماعات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحلال                                 |
| ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | ---     | - عدد المشاركات<br>- التوصيات الصادرة                                                                       | المشاركة في بعض المؤتمرات والندوات وورش العمل العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بتقييم المطابقة والجودة والحلال |

## 9- تقدير نفقات التسير :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |        |        | الجودة وشهادات المطابقة |
|--------------------------------------|--------|--------|-------------------------|
| المجموع                              | 2026   | 2025   |                         |
| 19 000                               | 9 000  | 10 000 | نفقات إقامة             |
| 21 000                               | 9 000  | 12 000 | تذاكر سفر               |
| 19 000                               | 9 000  | 10 000 | رواتب وأجور             |
| 4 000                                | 1 000  | 3 000  | مكافأة خبراء            |
| —                                    | —      | —      | إيجارات                 |
| 7 000                                | 2 000  | 5 000  | ترجمة                   |
| —                                    | —      | —      | معدات وتجهيزات          |
| 10 000                               | 5 000  | 5 000  | أخرى                    |
| 80 000                               | 35 000 | 45 000 | مجموع مخصصات المشروع    |

البرنامج : المشروعات  
المشروع : الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة (2024-2028) (2025-2026) الرقم : 13 1705  
+ عقد اجتماعات لجنة متابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة  
+ تنفيذ الأنشطة المدرجة ضمن محاور الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 55 000                    | 25 000                 | 30 000                 |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : مركز المواصفات والمقاييس.

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

يعتبر هذا المشروع من البرامج الأساسية المستمرة لعمل مركز المواصفات والمقاييس، حيث يساهم في دعم الجهود العربية وتحقيق التكامل العربي والتنسيق الفعال في مجالات البنية التحتية للجودة وضمان الامتثال للقواعد والأنظمة التجارية الدولية من خلال تطوير وتعزيز البنية التحتية لتحسين الجودة وفقا للممارسات الدولية الجيدة، وتقديم الدعم في مجالات المواصفات واللوائح الفنية، تقييم المطابقة، المتولوجيا، وسلامة الغذاء، وفق استراتيجية خمسية (لمدة خمس سنوات) تضعها وتنفذها المنظمة بالتعاون مع الدول العربية الأعضاء والجهات ذات العلاقة.

#### 2- أهداف المشروع :

- وضع استراتيجية عربية خمسية للتقييس والجودة.
- تفعيل التعاون العربي في جميع مجالات البنية التحتية للجودة لتحقيق التكامل التجاري العربي.
- تعزيز قدرات المنظمة في تصميم البرامج وتنفيذها وإدارتها.
- دعم ومتابعة تنفيذ البرامج والمحاور والمنظومات التالية من خلال الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028:
  - إعداد وتطوير المواصفات القياسية العربية.
  - المنظومة العربية لتقييم المطابقة.
  - التجمع العربي للمتولوجيا.
  - الاعتماد.
  - تعزيز العلاقات والشرابات مع المنظمات الإقليمية والدولية واستدامة فاعليتها.
  - تنمية واستدامة الموارد المالية.
  - تنمية وتطوير القدرات الفنية للدول الأعضاء.
  - سلامة الغذاء.

#### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- تنفيذ الأنشطة والمشاريع المتضمنة في محاور الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028.
- وثيقة الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028، والخطة التنفيذية لها.
- متابعة تنفيذ محوري المتولوجيا والاعتماد في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة.

#### 4- كلفة المشروع : 55 000 دولار أمريكي.

#### 5- أنشطة المشروع :

- عقد اجتماعات لجنة متابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة.

- تنفيذ الأنشطة التنفيذية المدرجة ضمن محاور الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028
- متابعة تنفيذ محوري المتولوجيا والاعتماد في الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028
- إعداد وثيقة الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028 ومتابعة الخطة التنفيذية لها.
- دعم الأنشطة والفعاليات التي تحقق أهداف الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة 2024-2028.

#### 6- الجهات المتعاونة :

- أجهزة التقييس في الدول العربية الاعضاء.
- أجهزة تقييم المطابقة في الدول العربية.
- أجهزة المتولوجيا في الدول العربية.
- الجهاز العربي للاعتماد.
- المنظمات الاقليمية والدولية.

#### 7- معايير تقييم المشروع : وضع استبيان في نهاية كل فعالية يتضمن :

- نسبة الانجاز
- رضا المستفيدين (عند تنفيذ فعالية معينة)
- احترام الجدول الزمني
- مدى تلبية المشروع لاحتياجات الدول.

#### 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الانجاز :

| 2026    |         |         |         | 2025    |         |         |         | مؤشرات الأداء الرئيسية KPI                                                                                                                                                              | مراحل التنفيذ                                                                                                                                       |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 | الربع 4 | الربع 3 | الربع 2 | الربع 1 |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |
|         | —       |         | - - -   |         | —       |         | - - -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الاجتماعات.</li> <li>- عدد الدول المشاركة.</li> <li>- التوصيات الصادرة.</li> </ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>عقد اجتماعات لجنة متابعة تنفيذ الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة</li> </ul>                               |
| - -     | - -     | - -     | - - -   | - -     | - - -   | - -     | - - -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاريع والأنشطة المنفذة في الخطة.</li> <li>- نسب إنجاز المشاريع وأنشطتها.</li> </ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ الأنشطة التنفيذية المدرجة ضمن محاور الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028</li> </ul>  |
| - -     | - -     | - -     | - - -   | - -     | - - -   | - -     | - - -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاريع والأنشطة المنفذة في الخطة.</li> <li>- نسب إنجاز المشاريع وأنشطتها.</li> </ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>متابعة تنفيذ محوري المتولوجيا والاعتماد في الاستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028</li> </ul> |
| - -     | - -     | - -     | - - -   | - -     | - - -   | - -     | - - -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- وثيقة الاستراتيجية.</li> <li>- الخطة التنفيذية للإستراتيجية.</li> <li>- اعتماد الوثيقة والخطة من قبل اللجنة العربية العليا للتقييس.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد وثيقة الإستراتيجية العربية للتقييس والجودة للأعوام 2024-2028 والخطة التنفيذية لها</li> </ul>           |

#### 9 - تقدير نفقات التسيير:

| إعداد وتنفيذ الإستراتيجية العربية<br>للتقييس والجودة |        |        | الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |
|------------------------------------------------------|--------|--------|--------------------------------------|
| المجموع                                              | 2026   | 2025   |                                      |
| 10 000                                               | 5 000  | 5 000  | نفقات إقامة                          |
| 10 000                                               | 5 000  | 5 000  | تذاكر سفر                            |
| 10 000                                               | 5 000  | 5 000  | رواتب وأجور                          |
| 5 000                                                | 2 500  | 2 500  | مكافأة خبراء                         |
| —                                                    | —      | —      | إيجارات                              |
| 5 000                                                | 2 500  | 2 500  | ترجمة                                |
| —                                                    | —      | —      | معدات وتجهيزات                       |
| 15 000                                               | 5 000  | 10 000 | أخرى                                 |
| 55 000                                               | 25 000 | 30 000 | مجموع مخصصات المشروع                 |

البرنامج : المشروعات  
المشروع : مشروع سلامة الغذاء (2025-2026)  
الرقم : 1705  
الرقم : 14 1705

(المبادرة العربية للدستور الغذائي- مشروع الكودكس العربي)  
+ تعزيز المشاركة الفعالة للدول العربية في فعاليات هيئة الدستور الغذائي  
+ تطوير قدرات الجهات المعنية في مجال أنظمة وتشريعات الغذاء في الدول العربية  
+ تنفيذ برامج مشتركة بين المنظمة والجمعية العالمية لعلوم تشريعات الأغذية GFORSS في مجال التدريب  
+ الاستفادة من مواصفات هيئة الدستور الغذائي في تعزيز عمل النظم الوطنية للرقابة على الأغذية في الدول العربية وفي عمل مركز المواصفات والمقاييس بالمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين  
+ التعاون مع القسم العربي لرابطة التعاون التحليلي الرسمي الدولية (AOAC international)

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 300 000                   | 150 000                | 150 000                |                                   |

ينفذ هذا المشروع بدعم وتمويل من جامعة لافال الكندية ومكتب الدستور الغذائي الأمريكي (USCO) في وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية وينفذ بالشراكة مع الجمعية العالمية لعلوم تشريعات الأغذية (GFORSS) التابعة للاتحاد الدولي لعلوم وتكنولوجيا الأغذية (IUFOST).

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : مركز المواصفات والمقاييس.

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

نظرا للأهمية الخاصة للسلع الغذائية والزراعية في تحقيق الأمن الغذائي العربي، تقدمت الجمعية العالمية لعلوم تشريعات الأغذية (GFORSS) بهذا المشروع وهي منظمة غير ربحية تأسست في كندا، وتستضيفها منصة تحليل المخاطر والتميز لتشريعات المواد الغذائية (PARERA) لمعهد التغذية والأغذية الوظيفية (INAF) من جامعة لافال، كيبك، مقاطعة كيبك، كندا، ويعمل المشروع على توحيد المواصفات العربية للسلع الغذائية والزراعية وتعزيز المنظومة العربية لسلامة الغذاء ودعم مختبرات أخذ وتحليل العينات، وذلك للحد من المشاكل ذات الصلة بسلامة الأغذية، وتذليل العقبات من أجل تحقيق المستوى الضروري من حيث سلامة الأغذية وفقا للمواصفات الدولية والاحتفاظ بنصيب أوفر في الأسواق العالمية للأغذية وتعزيز ثقة المستهلكين.

#### 2- أهداف المشروع :

- تعزيز المشاركة الفعالة للدول العربية الأعضاء في المنظمة في فعاليات هيئة الدستور الغذائي والتنسيق فيما بينهما.
- تطوير قدرات الجهات المعنية في مجال أنظمة وتشريعات الغذاء في الدول العربية ونشر أفضل الممارسات للإعداد والإسهام في فعاليات هيئة الدستور الغذائي.
- تنفيذ برامج مشتركة في مجال التدريب وتعميم تطبيقات تكنولوجيا المعلومات المرتبطة بتنسيق المواقف والمشاركة في فعاليات هيئة الدستور الغذائي وتعزيز استخدامها باستمرار من قبل وفود الدول العربية، المستهدفة الى هيئة الدستور الغذائي.
- استفادة النظم الوطنية للرقابة على الأغذية في الدول العربية ومركز المواصفات والمقاييس بالمنظمة، الذي يتولى مهمة تطوير وتعزيز المواصفات القياسية العربية ، من مواصفات هيئة الدستور الغذائي.

- تعزيز التعاون وتبادل الخبرات في مجالات عمل هيئة الدستور الغذائي.
- المساهمة في تطوير وتحليل بنود جداول أعمال اجتماعات لجان الدستور الغذائي في إطار التحضير للمشاركة فيها .
- تطوير البيانات والأدوات التحليلية التي تدعم تقييم المخاطر وتطوير المواقف القائمة على الأدلة من قبل وفود الدول العربية المشاركة في اجتماعات هيئة الدستور الغذائي.
- تعزيز التواجد العربي في اللجان الفنية الدولية التي تحظى باهتمام كبير من قبل الجهات العربية المعنية بالدستور الغذائي وخصوصاً في مجال تطوير أساليب التحليل وأخذ العينات.

### 3- النتائج المتوقعة من المشروع :

- خطة تنفيذية سنوية يقوم بتطويرها كل من المنظمة وجمعية GFORSS متضمنة مؤشرات الأداء المتعلقة بتحقيق أهداف المشروع.
- تطوير القدرات الفنية لدى الدول الأعضاء في المنظمة وتلبية احتياجاتها في تنفيذ أنشطة الخطة التنفيذية للمشروع.
- توفير خبراء متخصصين خارجيين الى المنظمة، للعمل في مجال عمل المشروع، في حالة حاجتها إلى ذلك.
- التعاون مع الجهات الإقليمية والدولية في تعزيز قدرات الدول العربية في مجال الغذاء.
- مشاركة القسم العربي لرابطة التعاون التحليلي الرسمي الدولية (AOAC international) في الأنشطة التي تنفذها المبادرة العربية لهيئة الدستور الغذائي في مجال أخذ وتحليل العينات.

### 4- كلفة المشروع : 300 000 دولار أمريكي.

### 5- أنشطة المشروع :

- تعزيز المشاركة الفعالة للدول العربية الأعضاء في المنظمة في فعاليات هيئة الدستور الغذائي بما يتماشى مع قيم ومبادئ الدستور الغذائي، من خلال العمل بشكل تعاوني بين المنظمة وGFORSS لتعزيز قدرة برامج هيئة الدستور الغذائي في الدول العربية الأعضاء بالمنظمة، وذلك من أجل تقديم برامج ذات أهمية وإدعاء تعليقات مفيدة والمساهمة في المناقشات ذات العلاقة بتعزيز استخدام الموصفات ذات الاهتمام المشترك والصادرة عن هيئة الدستور الغذائي.
- تطوير قدرات الجهات المعنية في مجال أنظمة وتشريعات الغذاء في الدول العربية، ونشر أفضل الممارسات للإعداد والإسهام في فعاليات هيئة الدستور الغذائي.
- تنفيذ برامج مشتركة بين المنظمة وGFORSS في مجال التدريب وتعميم تطبيقات تكنولوجيا المعلومات المرتبطة بتنسيق المواقف والمشاركة في فعاليات هيئة الدستور الغذائي، وتعزيز استخدام هذه التطبيقات باستمرار من قبل وفود الدول العربية الأعضاء المشاركة في نشاط هيئة الدستور الغذائي.
- الاستفادة من موصفات هيئة الدستور الغذائي في تعزيز عمل النظم الوطنية للرقابة على الأغذية في الدول العربية وفي عمل مركز الموصفات والمقاييس بالمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين، الذي يتولى مهمة تطوير وإصدار الموصفات القياسية العربية الموحدة.
- التعاون مع القسم العربي لرابطة التعاون التحليلي الرسمي الدولية (AOAC international) الذي تستضيفه المنظمة بهدف تطوير قدرات الدول العربية في مجال أخذ وتحليل العينات.

## 6- الجهات المتعاونة :

- الجهات المسؤولة عن سلامة الغذاء في الدول العربية الاعضاء.
- أجهزة التقييس في الدول العربية الاعضاء.
- مكتب الدستور الغذائي الأمريكي (USCO).
- الجمعية العالمية لعلوم تشريعات الأغذية (GForSS).
- منظمات وجهات إقليمية ودولية ذات علاقة.
- رابطة التعاون التحليلي الرسمي الدولية والقيم العربي التابع لها (AOAC international).

## 7- معايير تقييم المشروع : وضع استبيان في نهاية كل فعالية يتضمن :

- نسبة الانجاز
- رضا المستفيدين (عند تنفيذ فعالية معينة)
- احترام الجدول الزمني
- مدى تلبية المشروع لاحتياجات الدول.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الانجاز :

سيتم التنفيذ بالتعاون مع مكتب الدستور الغذائي الأمريكي (USCO) والجمعية العالمية لعلوم تشريعات الأغذية (GForSS).

## 9- تقدير نفقات التشغيل :

| الكلية التقديرية (بالدولار الأمريكي) |                |                | مشروع سلامة الغذاء<br>(المبادرة العربية للدستور الغذائي- مشروع الكودكس العربي) |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| المجموع                              | 2026           | 2025           |                                                                                |
| 70 000                               | 35 000         | 35 000         | نفقات إقامة                                                                    |
| 70 000                               | 35 000         | 35 000         | تذاكر سفر                                                                      |
| 60 000                               | 30 000         | 30 000         | رواتب وأجور                                                                    |
| 30 000                               | 15 000         | 15 000         | مكافأة خبراء                                                                   |
| —                                    | —              | —              | إيجارات                                                                        |
| 20 000                               | 10 000         | 10 000         | ترجمة                                                                          |
| 20 000                               | 10 000         | 10 000         | معدات وتجهيزات                                                                 |
| 30 000                               | 15 000         | 15 000         | أخرى                                                                           |
| <b>300 000</b>                       | <b>150 000</b> | <b>150 000</b> | <b>مجموع مخصصات المشروع</b>                                                    |

**البرنامج :** المشروعات  
**المشروع :** المعلومات الصناعية والإحصاء في الدول العربية  
 + الميثافيرس الصناعي العربي (2025)  
 + المكتبة الرقمية الذكية (2026)  
 + المشاركة في اللقاءات العربية والدولية ذات العلاقة

**الرقم :** 1705  
**الرقم :** 1705 15

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | الكلفة التقديرية في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 135 000                   | 67 000                 | 68 000                 |                                    |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة المعلومات الصناعية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

- مواكبة المنظمة للتطورات التكنولوجية العالمية واستخدامات تقنيات التحول الرقمي لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالدول العربية.
- تحسين إنتاجية وتنافسية الاقتصاد العربي والمساهمة في تنمية القطاعات التكنولوجية والعمل على بناء سوق رقمي عربي.
- دفع التصنيع بالدول العربية من خلال التحول الرقمي وزيادة المساهمة في الاقتصاد الرقمي العالمي بما يدعم منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.
- العمل على إرساء إدارة رقمية في الدول العربية تتسم بالكفاءة والفعالية من خلال تقديم خدمات آمنة ذات قيمة مضافة عالية لتعزيز الحداثة والشفافية ورفع جودة وتنافسية المنتجات العربية.
- رفع مستوى التنافسية للصناعات العربية من خلال تبني تقنيات الميثافيرس الصناعي لتحسين الإنتاجية والكفاءة.
- تحفيز البحث والابتكار في مجالات الميثافيرس لتحقيق تقدم تكنولوجي مستدام.
- تسهيل وتسريع عمليات التحول الرقمي في الصناعات المختلفة.
- الاستخدام الحكيم للبيانات الضخمة والتقنيات الرقمية وتوظيفها من خلال تعزيز آليات الذكاء الاصطناعي لمواجهة الأزمات والكوارث الطبيعية.
- دعم القدرات التقنية يسهم في تعزيز البنية التحتية الرقمية وتحفيز الابتكار والتنمية الاقتصادية.
- غياب مكتبة رقمية ذكية لـ :
- تحسين عمليات البحث الفعال باستخدام التقنيات الحديثة مثل محركات البحث والفهرسة الذكية، مما يتيح للمستخدمين الوصول السريع والدقيق إلى المعلومات المطلوبة.
- توفير التكاليف إنشاء وصيانة المكتبة الرقمية بدون الحاجة إلى الطباعة والتوزيع الورقي والمساحات الكبيرة لتخزين الكتب.
- مساهمة المكتبة الرقمية للحفاظ على البيئة .
- تحقيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية لوضع سياسات إستراتيجية رقمية فعالة.

#### 2- أهداف المشروع :

- دعم الدول العربية لمواكبة تطورات ثورة المعلومات والتقنيات المصاحبة لها من أجل توفير بيانات وإحصاءات دقيقة لوضع سياسات تنموية سليمة تسهم في تحقيق التنمية الشاملة المستدامة.

- اعتماد الحكومات العربية لخطط عمل مناسبة للتعامل مع التحولات الرقمية السريعة تمكن من اتخاذ إجراءات استباقية وتوفير حلول ناجعة غير تقليدية.
- استخدام تقنيات الميتافيرس في الصناعات العربية لتحسين الإنتاج والعمليات.
- تعزيز البنية التحتية الصناعية لدعم تكنولوجيا الميتافيرس وضمان تكاملها بشكل فعال.
- نشر الوعي بفوائد الميتافيرس الصناعي وتدريب الكوادر على استخدامها.
- تعزيز البنية التحتية الرقمية للرفع من جودة انتاج وعمليات الصناعات العربية
- تسهيل عمليات البحث وإعداد تقارير من خلال تقديم أدوات بحث فعالة باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي
- توفير نظام إدارة محتوى فعال لتسهيل تنظيم وإدارة المحتوى الرقمي.
- توفير إحصائيات وتقارير وفهم استخدام المكتبة وتحليل احتياجات المستخدمين.
- تقليل التأثير البيئي واستهلاك الموارد الورقية من أجل الاستدامة البيئية
- التحديث المستمر للمحتوى.

### 3- النتائج المتوقعة للمشروع :

- مواكبة التطورات الهائلة في قطاعي المعلومات الصناعية والإحصاء.
- زيادة الاستثمارات العربية في تحديث البنية التحتية الرقمية، والعمل على تنفيذ شبكات الجيل الخامس.
- المساهمة في زيادة الإنتاجية الصناعية بفضل تحسين العمليات من خلال الميتافيرس.
- المساهمة في تحقيق التكامل بين مختلف الصناعات عبر تطبيق تكنولوجيا الميتافيرس.
- تعزيز بيئة ملائمة للابتكار والتطوير بفضل الاستفادة الكاملة من إمكانيات الميتافيرس.
- تحسين جودة الخدمات والمنتجات من خلال استخدام التكنولوجيا لتلبية احتياجات السوق
- المساهمة في زيادة في الفرص الاقتصادية وتحفيز النمو الاقتصادي من خلال الاستثمار في التكنولوجيا.
- تقديم المساعدة وتبادل الخبرات بين الدول العربية.
- عقد ورش عمل ودورات تدريبية متخصصة.
- تنمية مهارات القدرات العربية في هذا المجال.
- توسيع نطاق الرقمنة للمؤسسات وتسريعها من خلال إطلاق حلول تكنولوجية جديدة.
- دور اتجاهات التكنولوجيا الرقمية في مضاعفة قوة الأعمال الرقمية وقدرتها على دفع عجلة النمو.
- إتاحة الإبداع في مجال التكنولوجيا من خلال مواكبة التوجهات المستقبلية.
- توفير نظام بحث متقدم يتيح للمستخدمين العثور بسهولة على المعلومات المطلوبة واعداد تقارير باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- إمكانية تحديث وإضافة المحتوى بانتظام تماشياً مع التطورات التكنولوجية.
- توفير نظام بحث متقدم يتيح للمستخدمين العثور بسهولة على المعلومات المطلوبة واعداد تقارير باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- إمكانية تحديث وإضافة المحتوى بانتظام تماشياً مع التطورات التكنولوجية.

### 4- تكلفة المشروع : 135 000 دولار أمريكي (سنتين) (مشروع مستمر)

## 5- أنشطة المشروع :

- الميثافيرس الصناعي العربي (2025)
- المكتبة الرقمية الذكية (2025-2026)
- المشاركة في اللقاءات العربية والدولية ذات العلاقة.

## 6- الجهات المتعاونة :

- الأجهزة والهيئات العربية المعنية والجهات ذات العلاقة.
- المؤسسات التعليمية والبحثية.
- الهيئات الدولية.
- الشركات التقنية.
- المكتبات العامة والمراكز البحثية.
- القطاع الخاص.

## 7- معايير تقييم المشروع :

- كافة الدول العربية والأجنبية والجهات ذات العلاقة.
- عدد الدول العربية المستهدفة.
- عدد المشاركين.
- مستوي أوراق العمل.
- الخبراء المحاضرين.
- نسبة رضا المستفيد.
- نسبة تحقيق الأهداف أو الهدف العام.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل التنفيذ :

- المعلومات الصناعية والإحصاء في الدول العربية (2025-2026)

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | مراحل التنفيذ                                     |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|---------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   |                                                   |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 |                                                   |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | تقديم المساعدة وتبادل الخبرات بين الدول العربية   |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - الميثافيرس الصناعي العربي 2025-                 |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | مبادرة التمكين الرقمي (2026)                      |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | المشاركة في اللقاءات العربية والدولية ذات العلاقة |

• المبتاڤيرس الصناعي العربي (2025-2026)

| الربع الأول 2025 |        |      | الربع الثاني 2025 |     |       | الربع الثالث 2025 |      |        | الربع الرابع 2025 |        |        | مراحل تنفيذ المشروع                                                                                                                           |
|------------------|--------|------|-------------------|-----|-------|-------------------|------|--------|-------------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| يناير            | فبراير | مارس | أبريل             | ماي | يونيو | يوليو             | أغشت | سبتمبر | أكتوبر            | نوفمبر | ديسمبر |                                                                                                                                               |
| 5%               |        |      |                   |     |       |                   |      |        |                   |        |        | - إعداد وثيقة المشروع                                                                                                                         |
|                  | 10%    |      |                   |     |       |                   |      |        |                   |        |        | - البحث عن جهات للتعاون في التنفيذ (الجهات الرسمية ذات العلاقة في الدول العربية، المنظمات المتخصصة، الجهات التمويلية، شركات التقنيات الرقمية) |
|                  |        |      |                   |     |       |                   |      |        |                   |        |        | - عقد اجتماع ثاني للجنة التحضيرية (الإجراءات والترتيبات المؤكدة للجهات المنظمة).                                                              |
|                  |        |      |                   |     |       |                   |      |        |                   |        |        | - إعداد الملف التقني للبنية التحتية الرقمية للمبتاڤيرس الصناعي العربي                                                                         |
|                  |        |      |                   |     |       |                   |      |        |                   |        |        | - عقد ورشة عمل للتعريف بأهمية المبتاڤيرس وتنفيذ المشروع                                                                                       |

• المكتبة الرقمية الذكية (2025-2026)

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      |                                                                                                                                              |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |      |                                                                                                                                              |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1    |                                                                                                                                              |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   | 10 % |                                                                                                                                              |
| 90%          |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      | إعداد وثيقة المشروع                                                                                                                          |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      | -البحث عن جهات للتعاون في التنفيذ (الجهات الرسمية ذات العلاقة في الدول العربية، المنظمات المتخصصة، الجهات التمويلية، شركات التقنيات الرقمية) |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      | تصميم وتطوير البنية التحتية                                                                                                                  |
| 70%          |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      | تدريب المستخدمين                                                                                                                             |
| 70%          |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      | صيانة المكتبة الرقمية                                                                                                                        |
| 70%          |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |      | الترويج                                                                                                                                      |

• المشاركة في اللقاءات العربية والدولية ذات العلاقة (2025-2026)

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | مراحل التنفيذ                                   |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|-------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   |                                                 |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 |                                                 |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |                                                 |
| 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | توزيع إصدارات المنظمة ومطبوعاتها خلال الفعاليات |

9- تقدير نفقات التسيير :

| الكلية التقديرية (بالدولار الأمريكي) |               |               | المعلومات الصناعية والإحصاء في الدول العربية |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------|
| المجموع                              | 2026          | 2025          |                                              |
| 10 000                               | 5 000         | 5 000         | نفقات إقامة                                  |
| 10 000                               | 5 000         | 5 000         | تذاكر سفر                                    |
| 36 000                               | 18 000        | 18 000        | رواتب وأجور                                  |
| 48 000                               | 24 000        | 24 000        | مكافأة خبراء                                 |
| –                                    | –             | –             | إيجارات                                      |
| –                                    | –             | –             | ترجمة                                        |
| 29 000                               | 14 000        | 15 000        | معدات وتجهيزات                               |
| 2 000                                | 1 000         | 1 000         | أخرى                                         |
| <b>135 000</b>                       | <b>67 000</b> | <b>68 000</b> | مجموع مخصصات المشروع                         |

**البرنامج : المشروعات**  
**المشروع : بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية (2025-2026)**  
 الرقـم : 1705  
 الرقـم : 16 1705  
 بناء قواعد بيانات قطاعية عربية شاملة وفق معايير التصنيف الدولي ومستفاة من المصادر الرسمية في الدول العربية واعتبارها كمرجع رسمي يسهم في عملية اتخاذ القرارات ووضع الخطط التنموية المختلفة

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 30 000                    | 15 000                 | 15 000                 |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة المعلومات الصناعية

#### 1- مبررات المشروع :

- الحاجة إلى البيانات المحدثة والمؤشرات الإحصائية الرسمية والمصنفة حسب الموضوعات المتخصصة في المجالات الاقتصادية والصناعية والمرتبطة بمجالات عمل المنظمة.
- أهمية بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية ذات العلاقة بمجالات عمل المنظمة تسمح بتصنيف البيانات حسب التصنيف الدولي.
- متابعة تنفيذ توصيات لجنة التنسيق الإحصائي واللجنة الفنية الدائمة للإحصاء بين الأمانة العامة والمنظمات المتخصصة.

#### 2- أهداف المشروع :

- بناء قواعد بيانات إحصائية عربية شاملة تتجمع فيها البيانات وفق معايير الجودة الإحصائية الدولية ومعتمدة على المصادر الدولية والرسمية في الدول العربية تستخدم كمرجع إحصائي لدعم اتخاذ القرارات ووضع الخطط التنموية المختلفة.
- بناء وتعزيز القدرات الإحصائية والعمل على تطوير العمل الإحصائي العربي بما يواكب المستجدات على الصعيد العربي والدولي.
- دعم التعاون بين المستخدمين والمنتجين للبيانات الإحصائية العربية.

#### 4- النتائج المتوقعة للمشروع :

- بناء قواعد معلومات قطاعية من خلال مواكبة احتياجات المنظمة والدول الاعضاء.
- المساهمة في تطوير قطاعات صناعية عربية منافسة وقادرة على الخروج بمنتجاتها للأسواق الدولية.
- قواعد إحصائية تفاعلية
- تحتوي على المؤشرات الإحصائية والبيانات الوصفية مجمعة ومبوبة في واجهات تفاعلية ورسوم بيانية يمكن تخصيصها بحسب المستخدم واستعراضها وتحميلها بصيغ متعددة منها Excel و PDF
- تطبيقات الهواتف الذكية للمؤشرات الإحصائية
- تطبيقات على الهواتف الذكية والأجهزة اللوجستية للمؤشرات الإحصائية بشكل تفاعلي يعرض أبرز المؤشرات الإحصائية ويوفر إمكانية التفاعل مع المستخدمين.
- إصدار الدراسات والنشرات الإحصائية للدول العربية.

5- خصائص المشروع : مشروع مستمر

6- كلفة المشروع : 30 000 دولار أمريكي للعامين.

7- أنشطة المشروع :

- المشاركة في اجتماعات مشتركة حول الإحصاءات الصناعية و اللجنة الفنية الدائمة للإحصاء ولجنة التنسيق الإحصائي.
- إصدار الدراسات والنشرات الإحصائية للدول العربية.
- بث قواعد معلومات على شبكة الانترنت.

8- معايير تقييم المشروع :

- عدد الدول المستهدفة.
- عدد الدول المستفيدة من القواعد.
- ملاحظات الدول حول القواعد.
- مراحل التنفيذ.

9- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ البرنامج ونسب الإنجاز :

| 2026         |      |    |              |     |   |              |   |   |             |      |   | 2025         |     |    |                                                    |                             |   |                                                                                                                       |                                                          |   |             |   |   | بناء وتطوير قواعد<br>البيانات والمعلومات<br>القطاعية                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|------|----|--------------|-----|---|--------------|---|---|-------------|------|---|--------------|-----|----|----------------------------------------------------|-----------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---|-------------|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الربع الرابع |      |    | الربع الثالث |     |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |      |   | الربع الرابع |     |    | الربع الثالث                                       |                             |   | الربع الثاني                                                                                                          |                                                          |   | الربع الأول |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12           | 11   | 10 | 9            | 8   | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2    | 1 | 12           | 11  | 10 | 9                                                  | 8                           | 7 | 6                                                                                                                     | 5                                                        | 4 | 3           | 2 | 1 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|              |      |    |              |     |   | % 60         |   |   |             |      |   |              |     |    |                                                    |                             |   | % 60                                                                                                                  |                                                          |   |             |   |   | وضع الاستبيانات وتصميم<br>وبناء القواعد                                                                                                                                                                                                                          |
|              |      |    |              |     |   | % 80         |   |   |             |      |   |              |     |    |                                                    |                             |   | % 80                                                                                                                  |                                                          |   |             |   |   | الاتصال والتنسيق مع<br>مصادر البيانات العربية<br>للحصول على البيانات<br>الإحصائية اللازمة لقواعد<br>البيانات والنشرات<br>والدراسات والتقارير التي<br>تقوم المنظمة بإعدادها.<br>- استخدام المواقع<br>الالكترونية لمصادر<br>البيانات الإحصائية العربية<br>والدولية |
|              |      |    |              | %85 |   |              |   |   |             |      |   |              | %85 |    |                                                    |                             |   |                                                                                                                       | إدخال وتحليل ومراجعة<br>البيانات وتحديثها بصفة<br>مستمرة |   |             |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|              |      |    | % 90         |     |   |              |   |   |             |      |   | % 90         |     |    |                                                    |                             |   | صيانة قواعد البيانات<br>وتأمينها ومتابعة التطورات<br>في البرمجيات والتطبيقات<br>والتصانيف لإعداد الجداول<br>الاحصائية |                                                          |   |             |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|              | % 95 |    |              |     |   |              |   |   |             | % 95 |   |              |     |    |                                                    | وضع برامج تدريب<br>العاملين |   |                                                                                                                       |                                                          |   |             |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| % 100        |      |    |              |     |   |              |   |   | % 100       |      |   |              |     |    | إصدار الدراسات والنشرات<br>الإحصائية للدول العربية |                             |   |                                                                                                                       |                                                          |   |             |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |

10- تقدير نفقات التسيير :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |        |        | بناء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات القطاعية |
|--------------------------------------|--------|--------|------------------------------------------------|
| المجموع                              | 2024   | 2023   |                                                |
| 8 000                                | 4 000  | 4 000  | نفقات إقامة                                    |
| 9 000                                | 4 500  | 4 500  | تذاكر سفر                                      |
| —                                    | —      | —      | رواتب وأجور                                    |
| 8 000                                | 4 000  | 4 000  | مكافأة خبراء                                   |
| —                                    | —      | —      | إيجارات                                        |
| —                                    | —      | —      | ترجمة                                          |
| —                                    | —      | —      | معدات وتجهيزات                                 |
| 5 000                                | 2 500  | 2 500  | أخرى                                           |
| 30 000                               | 15 000 | 15 000 | مجموع مخصصات المشروع                           |

البرنامج : المشروعات  
 المشروع : المنصة العربية للمؤشرات الصناعية (2025-2026)  
 الرقم : 1705  
 الرقم : 1705 17  
 منصة تفاعلية للإحصائيات والمؤشرات الصناعية من مختلف المصادر العربية والدولية الرسمية، تقدم تحليل للبيانات باستخدام أحدث التقنيات وتمكن من التفاعل من خلال جداول ورسوم بيانية بشكل مبسط مع واجهة سهلة الاستخدام

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 100 000                   | 55 000                 | 45 000                 |                                   |

## الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : ادارة المعلومات الصناعية

### 1- مبررات اقتراح المشروع :

غياب منصة عربية متخصصة في المؤشرات الصناعية :

- عدم توفر منصة موحدة وشاملة توفر بيانات رسمية حول القطاع الصناعي في الدول العربية.
- حاجة الباحثين والمستثمرين على مصدر موحد للحصول على المؤشرات الرسمية.

أهمية القطاع الصناعي في التنمية الاقتصادية :

- يلعب القطاع الصناعي دوراً رئيسياً في تنمية الاقتصادات العربية.
- توفير البيانات الدقيقة ضرورة لاتخاذ القرارات الاستثمارية الناجعة.

الفرص المتاحة في ظل التطورات التكنولوجية :

- اتاحة التكنولوجيا الحديثة إمكانيات جديدة لجمع وتحليل البيانات.
- امكانية تضمين هذه البيانات في منصة مواكبة للتطورات التكنولوجية بالاعتماد على احدث البرمجيات.

### 2- أهداف المشروع :

توفير بيانات موثوقة وشاملة سهلة الاستخدام :

- جمع البيانات من مختلف المصادر العربية والدولية.
- تحليل البيانات باستخدام أحدث التقنيات.
- التفاعل مع البيانات بشكل مبسط مع واجهة سهلة الاستخدام.

تحفيز البحث والتطوير :

- دعم الباحثين في مجال الصناعة.
- تمكين تبادل المعرفة بين الخبراء.

### 3- النتائج المتوقعة :

- تحسين جودة البيانات المتاحة حول القطاع الصناعي العربي.
- تعزيز البحث والتطوير في مجال الصناعة.
- زيادة التعاون العربي في المجال الصناعي.
- جذب الاستثمارات إلى القطاع الصناعي العربي.
- تسهيل اتخاذ القرارات.

### 4- كلفة المشروع : 100 000 دولار أمريكي للعامين.

### 5- أنشطة المشروع :

- تجميع البيانات والمعلومات من مختلف المصادر الرسمية العربية والدولية ومعالجتها.

- إعداد المؤشرات الإحصائية في المجالات الصناعية وتحليلها باستخدام أحدث التقنيات.
- العمل على إنشاء منصة تفاعلية تضم إحصائيات وأرقام ورسوم بيانية.

#### 6- الجهات المتعاونة :

- الوزارات والجهات العربية ذات العلاقة.
- المؤسسات المالية الدولية.

#### 7- معايير التقييم :

- عدد الدول العربية المستهدفة.
- نسبة رضا المستفيد.
- نسبة تحقيق الأهداف.
- مراحل التنفيذ.

#### 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الإنجاز :

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |     |              |   |   |              |    |    |             |    |    | مراحل تنفيذ اجتماعات<br>لجان المبادرة           |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|-----|--------------|---|---|--------------|----|----|-------------|----|----|-------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |     | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |    |    | الربع الأول |    |    |                                                 |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10  | 9            | 8 | 7 | 6            | 5  | 4  | 3           | 2  | 1  |                                                 |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |     |              |   |   |              |    |    |             |    | 10 | - تصميم المنصة                                  |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |     |              |   |   |              |    |    |             | 30 |    | - إنشاء المنصة                                  |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |     |              |   |   |              |    | 75 |             |    |    | - تجميع البيانات والمعلومات<br>من الدول العربية |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |     |              |   |   |              | 85 |    |             |    |    | - إعداد المؤشرات<br>والإحصائيات                 |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |     | 90           |   |   |              |    |    |             |    |    | - البث التجريبي للمنصة                          |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    | 100 |              |   |   |              |    |    |             |    |    | - إطلاق المنصة                                  |

#### 9- تقدير نفقات التشغيل :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |        |        | المنصة العربية للمؤشرات الصناعية |
|--------------------------------------|--------|--------|----------------------------------|
| المجموع                              | 2026   | 2025   |                                  |
| 7 000                                | 5 000  | 2 000  | نفقات إقامة                      |
| 7 000                                | 5 000  | 2 000  | تذاكر سفر                        |
| 30 000                               | 15 000 | 15 000 | رواتب وأجور                      |
| 50 000                               | 25 000 | 25 000 | مكافأة خبراء                     |
| -                                    | -      | -      | إيجارات                          |
| -                                    | -      | -      | ترجمة                            |
| -                                    | -      | -      | معدات وتجهيزات                   |
| 6 000                                | 5 000  | 1 000  | أخرى                             |
| 100 000                              | 55 000 | 45 000 | مجموع مخصصات المشروع             |

البرنامج : المشروعات  
المشروع : الشبكة العربية للمعلومات الصناعية (2025-2026)  
+ بوابة المنظمة  
+ طلس الصناعة العربية  
+ منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعدينية العربية  
• معارض افتراضية قطاعية متخصصة

الرقم : 1705  
الرقم : 1705 18

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 279 000                   | 142 000                | 137 000                |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة المعلومات الصناعية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

- مواكبة المنظمة للتطورات التكنولوجية العالمية واستخدامات تكنولوجيا المعلومات.
- تعزيز التحول الرقمي وزيادة القدرة التنافسية للمنتجات العربية.
- تحقيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية لوضع سياسات استراتيجية رقمية فعالة.
- المساهمة في إرساء إدارة رقمية في الدول العربية مبنية على أسس متينة وذات قيمة مضافة عالية.
- تقديم الدعم للدول العربية في مواكبة التحول الرقمي.

#### 2- أهداف المشروع :

- توعية الصناعيين والقطاعات ذات الصلة بأحدث التقنيات الصناعية واستخداماتها.
- تحفيز الشركات والصناعات لتبني حلول التحول الرقمي وتحسين الكفاءة والإنتاجية.
- إنشاء شبكة قوية من الخبرات والمعرفة بين الصناعيين والمتخصصين في مجالات التكنولوجيا
- تعزيز مكانة المنظمة كبيت خبرة عربي في مجال تكنولوجيا المعلومات.
- تدريب الكوادر البشرية العربية وتأهيلها للتعامل مع التكنولوجيات الحديثة.

#### 3- النتائج المتوقعة للمشروع :

- تحسين تنافسية الصناعات العربية في الأسواق العالمية من خلال اعتماد تكنولوجيا متقدمة
- تحقيق نمو اقتصادي مستدام من خلال تطوير الصناعات العربية
- الترويج للمنظمة والتعريف بالأنشطة التي تعقدتها على الصعيد العربي والدولي.

#### 4- كلفة المشروع : 279 000 دولار أمريكي (سنتين) (مشروع مستمر)

#### 5- أنشطة المشروع :

- تجميع وتحديث البيانات والمعلومات ذات الصلة.
- بث الدراسات والنشرات الإحصائية للدول العربية.
- بث القواعد معلومات على شبكة الانترنت.
- إقامة شراكات مع منظمات دولية وصناعية لتحقيق التبادل المثمر والتعاون الفعال.

## 6- الجهات المتعاونة :

الأجهزة والمؤسسات المعنية.

## 7- معايير تقييم المشروع :

كافة الدول العربية والأجنبية والجهات ذات العلاقة.

## 8- البرنامج الزمني ومراحل تنفيذ المشروع ونسب الانجاز :

- الشبكة العربية للمعلومات الصناعية (بوابة المنظمة - أطلس الصناعة العربية - منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعدينية العربية (معارض افتراضية قطاعية متخصصة) (2025-2026)

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | مراحل التنفيذ                                                      |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------------------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   |                                                                    |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 |                                                                    |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | تحديث وإضافة مداخل للشبكة والصفحة الرئيسية بالبيانات والمعلومات    |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | إنشاء مواقع الكترونية لفعاليات المنظمة                             |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | الاستمرار في رقمنة الوثائق وتحديث قاعدة المكتبة                    |
| 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | الصيانة الدورية للبنية التحتية الالكترونية للمنظمة                 |
| 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100%         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | تطوير وترويج منصة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعدينية العربية |

## أطلس الصناعة العربية (2025-2026)

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | مراحل التنفيذ                                           |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|---------------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   |                                                         |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 |                                                         |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | تحديث أطلس الصناعة العربية بالبيانات والمعلومات         |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | إضافة طبقات جديدة                                       |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | بناء قواعد تفاعلية قطرية للحصول على البيانات والمعلومات |
| %100         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | %100         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | تدريب كوادر المنظمة                                     |
| 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 100 %        |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | ترقية البرمجيات المستعملة في الأطلس                     |

• منصبة طلبات وعروض المنتجات الصناعية والتعدينية العربية (2025-2026)

- معارض افتراضية قطاعية متخصصة 2025-2026 (مشروع مستمر )

| 2026         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | 2025         |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |                                                  |
|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------|----|----|--------------|---|---|--------------|---|---|-------------|---|---|--------------------------------------------------|
| الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   | الربع الرابع |    |    | الربع الثالث |   |   | الربع الثاني |   |   | الربع الأول |   |   |                                                  |
| 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 | 12           | 11 | 10 | 9            | 8 | 7 | 6            | 5 | 4 | 3           | 2 | 1 |                                                  |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - إعداد وثيقة للمشروع                            |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - البحث عن جهات للتعاون في التنفيذ               |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - تنفيذ المشروع                                  |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - الترويج                                        |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - التحديث والصيانة                               |
|              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   |              |    |    |              |   |   |              |   |   |             |   |   | - تقارير عن المنصة وما حققته لصالح الدول العربية |

9- تقدير نفقات التسيير :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |         |         | الشبكة العربية للمعلومات الصناعية |
|--------------------------------------|---------|---------|-----------------------------------|
| المجموع                              | 2026    | 2025    |                                   |
| 20 000                               | 10 000  | 10 000  | نفقات إقامة                       |
| 22 000                               | 10 000  | 12 000  | تذاكر سفر                         |
| 96 000                               | 48 000  | 48 000  | رواتب وأجور                       |
| 72 000                               | 36 000  | 36 000  | مكافأة خبراء                      |
| 23 000                               | 15 000  | 8 000   | إيجارات                           |
| -                                    | -       | -       | ترجمة                             |
| 36 000                               | 18 000  | 18 000  | معدات وتجهيزات                    |
| 10 000                               | 5 000   | 5 000   | أخرى                              |
| 279 000                              | 142 000 | 137 000 | مجموع مخصصات المشروع              |

الرقم : 1705  
الرقم : 1705 19

البرنامج : المشروعات  
المشروع : أنشطة إعلامية (مشروع مستمر) (2025-2026)

+ مجلة التنمية الصناعية العربية  
+ التغطية الإعلامية لأنشطة وفعاليات المنظمة  
+ تحديث الأخبار على الموقع الإلكتروني الرسمي للمنظمة  
+ تحديث صفحات منصات التواصل الاجتماعي

| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) | إجمالي الاعتماد في موازنة المنظمة |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 90 000                    | 45 000                 | 45 000                 |                                   |

### الإدارة المسؤولة عن التنفيذ : إدارة المعلومات الصناعية

#### 1- مبررات اقتراح المشروع :

- التغطية الإعلامية لفعاليات وأنشطة المنظمة.
- الحاجة للتعريف بالمنظمة ودورها على الصعيد العربي والدولي.
- الاعتماد المتزايد على منصات التواصل الاجتماعي للترويج للفعاليات والأنشطة.
- نشر أوراق بحثية ودراسات ذات علاقة بمجالات عمل المنظمة.
- العمل على زيادة الوعي بدور الصناعة والتعدين والتقييس للنهوض بالاقتصاد العربي.

#### 2- أهداف المشروع :

- نشر أخبار عن أنشطة المنظمة وفعاليتها في وسائل الإعلام.
- تحديث الأخبار على الموقع الإلكتروني للمنظمة.
- الترويج لأنشطة وفعاليات المنظمة على منصات التواصل الاجتماعي.
- تسليط الضوء على أنشطة المنظمة ودورها في تعزيز علاقات التعاون والشراسة على المستويين العربي والدولي.
- متابعة أخبار الدول العربية في مجالات عمل المنظمة ونشرها على مدخل "أخبار ذات علاقة" بالموقع الرسمي للمنظمة.
- نشر أبحاث ودراسات علمية في المجلة .
- توزيع المجلة خلال فعاليات وأنشطة المنظمة.

#### 3- النتائج المتوقعة :

- نشر أبحاث ودراسات علمية وتوزيعها على الصعيد العربي.
- العمل على تشجيع البحث العلمي من خلال نشر الأبحاث والدراسات العلمية.
- الإعلام عن أخبار المنظمة وأنشطتها في الصحافة المكتوبة والمسموعة والمرئية.
- الوصول إلى المتخصصين وصناع القرار في العالم العربي وتعريفهم بالمنظمة ودورها وأنشطتها وما يمكنها ان تقدم.
- المساهمة في نشر كل ما هو متعلق بمجالات عمل المنظمة عربياً ودولياً.

#### 4- خصائص المشروع :

- الإعلام عن أخبار المنظمة وأنشطتها في الصحافة المكتوبة والمسموعة والمرئية والترويج لها عبر منصات التواصل الاجتماعي.

- نشر كل ما يتعلق بمجالات عمل المنظمة عربياً ودولياً.
- رفع أعداد المتابعين لحسابات المنظمة على منصات التواصل الاجتماعي.
- تعزيز الانفتاح على صناع القرار و المتخصصين في العالم العربي واطلاعهم على دور المنظمة وأنشطتها.
- نشر أبحاث ودراسات علمية وتوزيعها على الصعيد العربي.
- العمل على تشجيع البحث العلمي من خلال نشر الأبحاث والدراسات العلمية.

#### 5- كلفة المشروع : 90 000 دولار أمريكي للعامين.

#### 6- أنشطة المشروع :

- تحرير المواد الإعلامية عن أنشطة المنظمة وبنها على موقع المنظمة ومنصات التواصل الاجتماعي.
- توزيع وإرسال الأخبار لوكالات الأنباء والمنابر الإعلامية ومتابعة النشر.
- إعداد ملف صحفي عقب اختتام الفعاليات والمؤتمرات التي تعقدها المنظمة.
- إصدار عديدين من مجلة التنمية الصناعية سنوياً.

#### 7- معايير التقييم :

- اختيار وحداثة مواضيع المجلة ذات علاقة بمجالات عمل المنظمة (الصناعة، التعدين، التقنييس)
- نوعية الأخبار.
- حداثة الأخبار.
- مطابقة الاخبار لبرامج عمل المنظمة.
- صياغة الأخبار.
- عدد المشاهدات وتفاعل المتابعين على مواقع التواصل الاجتماعي مطابقتها لبرامج عمل المنظمة.
- صياغة الأخبار صياغة صحفية.
- النشر على الموقع الإلكتروني للمنظمة والتعميم على وسائل الإعلام المختلفة.

## 8- مراحل تنفيذ المشروع :

| 2026        |              |              |              | 2025        |              |              |              |                                                          |
|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------|
| الربع الأول | الربع الثاني | الربع الثالث | الربع الرابع | الربع الأول | الربع الثاني | الربع الثالث | الربع الرابع |                                                          |
| ✓           |              | ✓            |              | ✓           |              | ✓            |              | مجلة التنمية الصناعية العربية                            |
| ✓           | ✓            | ✓            | ✓            | ✓           | ✓            | ✓            | ✓            | التغطية الإعلامية لأنشطة وفعاليات المنظمة                |
| ✓           | ✓            | ✓            | ✓            | ✓           | ✓            | ✓            | ✓            | تحديث الموقع الإلكتروني للمنظمة ومنصات التواصل الاجتماعي |

## 9- تقدير نفقات التشغيل :

| الكلفة التقديرية (بالدولار الأمريكي) |               |               | أنشطة إعلامية               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|
| المجموع                              | 2026          | 2025          |                             |
| 7 000                                | 3 000         | 4 000         | نفقات إقامة                 |
| 7 000                                | 3 000         | 4 000         | تذاكر سفر                   |
| 48 000                               | 24 000        | 24 000        | رواتب وأجور                 |
| 11 000                               | 7 000         | 4 000         | مكافأة خبراء                |
| -                                    | -             | -             | إيجارات                     |
| -                                    | -             | -             | ترجمة                       |
| 12 000                               | 6 000         | 6 000         | معدات وتجهيزات              |
| 5 000                                | 2 000         | 3 000         | أخرى                        |
| <b>90 000</b>                        | <b>45 000</b> | <b>45 000</b> | <b>مجموع مخصصات المشروع</b> |

## الجزء الثاني

مشروع موازنة المنظمة للعامين 2025-2026  
موزعة على الأبواب والبنود

موازنة عامي 2025 - 2026

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2024-2023  |              | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |      |      | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2023 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2022 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>قبل<br>التعديل<br>% | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024 |      |  |  |      |  | اسم الحساب | الرمز    |                    |                   |          |                    |                   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |  |
|---------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|------|------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|------|--|--|------|--|------------|----------|--------------------|-------------------|----------|--------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل<br>% | دولار أمريكي | النسبة<br>%                   | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026 | 2025 |                                        |                                        |                                        |                                              | مجموع اعتماد<br>السنتين قبل<br>التعديل       | 2024 |  |  | 2023 |  |            | الاعتماد | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2023 | الاعتماد | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي |  |

## الباب الأول

### نفقات الأفراد العاملين

تخصيصات هذا الباب للعامين 2025-2026 تبلغ 4 833 000 دولار أمريكي (منها 2 340 000 دولار أمريكي لعام 2025 و 2 493 000 دولار أمريكي لعام 2026) أي ما نسبته 50.87% من موازنة المنظمة البالغة 9 500 000 دولار أمريكي، مقابل 4 710 000 دولار أمريكي للعامين 2023-2024 (منها 2 335 000 دولار أمريكي لعام 2023 و 2 375 000 دولار أمريكي لعام 2024) التي شكلت ما نسبته 49.58% من موازنة المنظمة البالغة 9 500 000 دولار أمريكي، وعليه فإن تخصيصات هذا الباب للعامين 2025-2026 ارتفعت بمبلغ 123 000 دولار أمريكي عن عامي 2023-2024 أي بنسبة 1.29%.

علما أن المنظمة ملتزمة بتطبيق سلم الرواتب والأجور لموظفي المنظمات العربية المتخصصة.

**موازنة عامي 2025 - 2026**  
**الباب الاول : نفقات الافراد العاملين**

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2023-2024 |              | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |              |              | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2023 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2022 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>قبل<br>التعديل<br>% | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024 |                    |                   |              |                    |                   | اسم الحساب | الرمز  |        |      |       |     |              |                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|--------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------------|-------------------|------------|--------|--------|------|-------|-----|--------------|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل%    | دولار امريكي | النسبة<br>%                   | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026         | 2025         |                                        |                                        |                                        |                                              | مجموع اعتماد<br>السنتين قبل<br>التعديل       | 2024               |                   |              | 2023               |                   |            | تفصيلي | تخطيطي | فرعي | رئيسي | عام |              |                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|                                      |              |                               | الاعتماد                     | الاعتماد     | الاعتماد     |                                        |                                        |                                        |                                              |                                              | المبالغ<br>المؤورة | تخصيص عام<br>2024 | الاعتماد     | المبالغ<br>المؤورة | تخصيص عام<br>2023 |            |        |        |      |       |     | الاعتماد     | المبالغ<br>المؤورة |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|                                      |              |                               | دولار امريكي                 | دولار امريكي | دولار امريكي |                                        |                                        |                                        |                                              |                                              | دولار امريكي       | دولار امريكي      | دولار امريكي | دولار امريكي       | دولار امريكي      |            |        |        |      |       |     | دولار امريكي | دولار امريكي       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|                                      |              |                               |                              |              |              |                                        |                                        |                                        |                                              |                                              |                    |                   |              |                    |                   |            |        |        |      |       |     |              |                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | </ |

## الباب الثاني

### مصرفات سفر وتنقلات

التخصيصات المقترحة لهذا الباب للعامين 2025-2026 تبلغ 146 000 دولار أمريكي (منها 68 000 دولار أمريكي لعام 2025 و 78 000 دولار أمريكي لعام 2026) مقابل مبلغ 185 000 دولار أمريكي للعامين 2023-2024 وبانخفاض قدره مبلغ 39 000 دولار أمريكي.

وذلك للمشاركة في اجتماعات جامعة الدول العربية والمجالس الرئيسية للمنظمة وكذلك لتحصيل المساهمات والمتأخرات وتأمين التمويل الذاتي من مؤسسات التمويل العربية والدولية والجهات العربية المستضيفة للفعاليات.

موازنة عامي 2025 - 2026  
الباب الثاني : مصروفات السفر والتنقلات

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2023-2024  |              | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |          |          | الانفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2023 | الانفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2022 | الانفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>التعديل<br>قبل<br>% | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024   |              |              |              |              |              | اسم الحساب | الرمز    |                    |                   |          |                    |                   |                    |          |     |       |      |      |      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|----------|----------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|----------|--------------------|-------------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-----|-------|------|------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل<br>% | دولار أمريكي | النسبة<br>%                   | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026     | 2025     |                                        |                                        |                                        |                                              | مجموع اعتماد<br>السنتين قبل<br>التعديل<br>2024 | 2024         |              |              | 2023         |              |            | الاعتماد | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2023 | الاعتماد | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | عام | رئيسي | فرعي | تحتي | نفسه |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|                                       |              |                               |                              | الاعتماد | الاعتماد |                                        |                                        |                                        |                                              |                                                | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي |            |          |                    |                   |          |                    |                   |                    |          |     |       |      |      |      | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي |

## الباب الثالث

### المستلزمات الخدمية

التخصيصات المقترحة لهذا الباب للعامين 2025-2026 تبلغ 238 000 دولار أمريكي

(منها 114 500 دولار أمريكي لعام 2025 و 123 500 دولار أمريكي لعام 2026)

مقابل مبلغ 271 500 دولار أمريكي للعامين 2023-2024 (منها 129 000 دولار أمريكي

لعام 2023 142 500 دولار أمريكي لعام 2024) بانخفاض 33 500 دولار أمريكي عن

الفترة السابقة.

موازنة عامي 2025 - 2026  
الياب الثالث : المستلزمات الخدمية

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2023-2024 |              | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |              |              | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2023 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2022 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>قبل<br>التعديل% | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024 |                    |              |                   |                    |              | اسم الحساب | الرمز    |                    |                   |                    |          |              |              |     |              |              |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|--------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------|------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|--------------|--------------|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل %   | دولار أمريكي | النسبة %                      | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026         | 2025         |                                        |                                        |                                        |                                          | 2024                                         |                    |              | 2023              |                    |              |            | الاعتماد | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2023 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تحتوي<br>نوع | رئيسي<br>باب | عام |              |              |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|                                      |              |                               |                              | الاعتماد     | الاعتماد     |                                        |                                        |                                        |                                          | تخصيص عام<br>2024                            | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد     | تخصيص عام<br>2023 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد     |            |          |                    |                   |                    |          |              |              |     |              |              |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|                                      |              |                               |                              | دولار امريكي | دولار امريكي |                                        |                                        |                                        |                                          | دولار امريكي                                 | دولار امريكي       | دولار امريكي | دولار امريكي      | دولار امريكي       | دولار امريكي |            |          |                    |                   |                    |          |              |              |     | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|                                      |              |                               |                              |              |              |                                        |                                        |                                        |                                          |                                              |                    |              |                   |                    |              |            |          |                    |                   |                    |          |              |              |     |              |              |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | </ |

## الباب الرابع

### المستلزمات السلعية والصيانة

التخصيصات المقترحة لهذا الباب للعامين 2025-2026 تبلغ 309 000 دولار

أمريكي (منها 154 500 دولار أمريكي لعام 2025 و 154 500 دولار أمريكي

لعام 2026) مقابل مبلغ 372 500 دولار أمريكي (منها 195 000 لعام 2023

و 177 500 دولار أمريكي لعام 2024) بانخفاض قدره 63 500 دولار أمريكي عن

العامين 2025-2026.

موازنة عامي 2025 - 2026  
الباب الرابع : المستلزمات السلعية والصيانة

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2023-2024 |         | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |              |              | الانفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2023 | الانفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2022 | الانفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>التعديل<br>قبل % | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2024 - 2023 |                   |                    |              |                   |                    | اسم الحساب                     | الرمز                    |      |      |      |          |
|--------------------------------------|---------|-------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------|------|------|------|----------|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل %   | دولار   | النسبة %                      | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026         | 2025         |                                        |                                        |                                        |                                           | مجموع اعتماد<br>السنتين قبل<br>التعديل       | 2024              |                    |              | 2023              |                    |                                | رئيسي                    | فرعي | تحتي | نوعي |          |
|                                      |         |                               |                              | الاعتماد     | الاعتماد     |                                        |                                        |                                        |                                           |                                              | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد     | تخصيص عام<br>2023 | المبالغ<br>المدورة |                                |                          |      |      |      | الاعتماد |
|                                      |         |                               |                              | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي                           | دولار امريكي                           | دولار امريكي                           |                                           | دولار امريكي                                 | دولار امريكي      | دولار امريكي       | دولار امريكي | دولار امريكي      | دولار امريكي       |                                | عام                      | باب  | بند  | نوع  | تفصيلي   |
|                                      |         |                               |                              |              |              |                                        |                                        |                                        |                                           |                                              |                   |                    |              |                   |                    | المستلزمات السلعية<br>والصيانة |                          | 4    |      |      |          |
| -22,22%                              | -8 000  | 9,06%                         | 28 000                       | 14 000       | 14 000       | 6 649                                  | 7 366                                  | 4 367                                  | 9,66%                                     | 36 000                                       | 18 000            |                    | 18 000       | 18 000            | 0                  | 18 000                         | قرطاسية ومطبوعات         |      | 1    |      |          |
| 0,00%                                | 0       | 6,47%                         | 20 000                       | 10 000       | 10 000       | 6 649                                  | 7 366                                  | 4 367                                  | 5,37%                                     | 20 000                                       | 10 000            |                    | 10 000       | 10 000            |                    | 10 000                         | قرطاسية                  |      |      |      | 01       |
| -50,00%                              | -8 000  | 2,59%                         | 8 000                        | 4 000        | 4 000        | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 4,30%                                     | 16 000                                       | 8 000             |                    | 8 000        | 8 000             |                    | 8 000                          | مطبوعات                  |      |      |      | 02       |
| 0,00%                                | 0       | 14,89%                        | 46 000                       | 23 000       | 23 000       | 9 678                                  | 10 024                                 | 11 915                                 | 12,35%                                    | 46 000                                       | 23 000            |                    | 23 000       | 23 000            | 0                  | 23 000                         | مصاريف ماء وكهرباء       |      | 2    |      |          |
| 0,00%                                | 0       | 1,94%                         | 6 000                        | 3 000        | 3 000        | 695                                    | 798                                    | 869                                    | 1,61%                                     | 6 000                                        | 3 000             |                    | 3 000        | 3 000             |                    | 3 000                          | ماء                      |      |      |      | 01       |
| 0,00%                                | 0       | 12,94%                        | 40 000                       | 20 000       | 20 000       | 8 983                                  | 9 226                                  | 11 046                                 | 10,74%                                    | 40 000                                       | 20 000            |                    | 20 000       | 20 000            |                    | 20 000                         | كهرباء                   |      |      |      | 02       |
| -11,32%                              | -6 000  | 15,21%                        | 47 000                       | 23 500       | 23 500       | 16 741                                 | 9 729                                  | 6 491                                  | 14,23%                                    | 53 000                                       | 23 500            |                    | 23 500       | 29 500            | 0                  | 29 500                         | الوقود والزيوت           |      | 3    |      |          |
| -12,00%                              | -6 000  | 14,24%                        | 44 000                       | 22 000       | 22 000       | 15 887                                 | 9 452                                  | 6 146                                  | 13,42%                                    | 50 000                                       | 22 000            |                    | 22 000       | 28 000            |                    | 28 000                         | وقود سيارات              |      |      |      | 01       |
| 0,00%                                | 0       | 0,00%                         | 0                            | 0            | 0            | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0,00%                                     | 0                                            | 0                 |                    | 0            | 0                 |                    | 0                              | وقود تدفئة               |      |      |      | 02       |
| 0,00%                                | 0       | 0,00%                         | 0                            | 0            | 0            | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0,00%                                     | 0                                            | 0                 |                    | 0            | 0                 |                    | 0                              | وقود ومعدات وآليات       |      |      |      | 03       |
| 0,00%                                | 0       | 0,97%                         | 3 000                        | 1 500        | 1 500        | 854                                    | 277                                    | 345                                    | 0,81%                                     | 3 000                                        | 1 500             |                    | 1 500        | 1 500             |                    | 1 500                          | زيوت                     |      |      |      | 04       |
| 0,00%                                | -4 000  | 0,00%                         | 16 000                       | 8 000        | 8 000        | 3 501                                  | 3 735                                  | 5 167                                  | 0,00%                                     | 20 000                                       | 10 000            |                    | 10 000       | 10 000            |                    | 10 000                         | ملابس                    |      | 4    |      |          |
| 0,00%                                | -2 000  | 1,94%                         | 6 000                        | 3 000        | 3 000        | 0                                      | 619                                    | 1 227                                  | 2,15%                                     | 8 000                                        | 3 000             |                    | 3 000        | 5 000             |                    | 5 000                          | أدوية (اسعافات اولية )   |      | 5    |      |          |
| -16,19%                              | -8 500  | 14,24%                        | 44 000                       | 22 000       | 22 000       | 12 203                                 | 7 587                                  | 16 414                                 | 14,09%                                    | 52 500                                       | 25 000            |                    | 25 000       | 27 500            | 0                  | 27 500                         | مواد ولوازم              |      | 6    |      |          |
| -22,29%                              | -35 000 | 39,48%                        | 122 000                      | 61 000       | 61 000       | 22 610                                 | 16 846                                 | 30 502                                 | 42,15%                                    | 157 000                                      | 75 000            | 0                  | 75 000       | 82 000            | 0                  | 82 000                         | الصيانة والاعمال الصغيرة |      | 7    |      |          |
| -28,57%                              | -4 000  | 3,24%                         | 10 000                       | 5 000        | 5 000        | 560                                    | 539                                    | 410                                    | 3,76%                                     | 14 000                                       | 7 000             |                    | 7 000        | 7 000             |                    | 7 000                          | صيانة اثاث               |      |      |      | 01       |
| -20,00%                              | -4 000  | 5,18%                         | 16 000                       | 8 000        | 8 000        | 3 465                                  | 2 624                                  | 4 276                                  | 5,37%                                     | 20 000                                       | 10 000            |                    | 10 000       | 10 000            |                    | 10 000                         | صيانة وسائط نقل          |      |      |      | 02       |
| -27,27%                              | -15 000 | 12,94%                        | 40 000                       | 20 000       | 20 000       | 6 952                                  | 1 446                                  | 8 714                                  | 14,77%                                    | 55 000                                       | 25 000            |                    | 25 000       | 30 000            |                    | 30 000                         | صيانة مباني              |      |      |      | 03       |
| -20,00%                              | -10 000 | 12,94%                        | 40 000                       | 20 000       | 20 000       | 11 169                                 | 11 068                                 | 12 004                                 | 13,42%                                    | 50 000                                       | 25 000            |                    | 25 000       | 25 000            |                    | 25 000                         | صيانة اجهزة ومعدات       |      |      |      | 04       |
| -11,11%                              | -2 000  | 5,18%                         | 16 000                       | 8 000        | 8 000        | 464                                    | 1 169                                  | 5 098                                  | 4,83%                                     | 18 000                                       | 8 000             |                    | 8 000        | 10 000            |                    | 10 000                         | اخرى                     |      |      |      | 05       |
| -17,05%                              | -63 500 | 100%                          | 309 000                      | 154 500      | 154 500      | 71 382                                 | 55 906                                 | 76 083                                 | 94,63%                                    | 372 500                                      | 177 500           | 0                  | 177 500      | 195 000           | 0                  | 195 000                        | الاجمالي                 |      |      |      |          |

## الباب الخامس

### المصروفات الرأسمالية

تبلغ تقديرات هذا الباب للعامين 2025-2026 مبلغ وقدره 581 000 دولار أمريكي (منها 328 000 دولار أمريكي لعام 2025 و 253 000 دولار أمريكي لعام 2026) مقابل 661 000 دولار أمريكي للعامين 2023-2024 (منها 408 000 دولار أمريكي لعام 2023 و 253 000 دولار أمريكي لعام 2024) بانخفاض قدره 80 000 دولار أمريكي للعامين 2025-2026.

موازنة عامي 2025 - 2026  
الباب الخامس : المصروفات الرأسمالية

| الزيادة 2025-2026مقارنة مع 2023-2024  |              | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |              |              | الانفاق<br>الفعطي من<br>موازنة<br>2023 | الانفاق<br>الفعطي من<br>موازنة<br>2022 | الانفاق<br>الفعطي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>قبل<br>التعديل<br>% | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024 |                    |              |                   |                    |          | اسم الحساب | الرمز          |               |             |      |        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------------|----------|------------|----------------|---------------|-------------|------|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل<br>% | دولار أمريكي | النسبة %                      | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026         | 2025         |                                        |                                        |                                        |                                              | 2024                                         |                    |              | 2023              |                    |          |            | الرئيسي<br>عام | الفرعي<br>باب | تحتي<br>بند | نوعي | تفصيلي |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       |              |                               |                              | الاعتماد     | الاعتماد     |                                        |                                        |                                        |                                              | تخصيص عام<br>2024                            | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد     | تخصيص عام<br>2023 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد |            |                |               |             |      |        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       |              |                               |                              | دولار امريكي | دولار امريكي | دولار امريكي                           | دولار امريكي                           | دولار امريكي                           |                                              | دولار امريكي                                 | دولار امريكي       | دولار امريكي | دولار امريكي      |                    |          |            |                |               |             |      |        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       |              |                               |                              |              |              |                                        |                                        |                                        |                                              |                                              |                    |              |                   |                    |          |            |                |               |             |      |        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## الباب السادس

### نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية

التخصيصات المقترحة لهذا الباب للعامين 2025-2026 تبلغ 85 000 دولار أمريكي (منها 25 000 دولار لعام 2025 و 60 000 دولار لعام 2026) مقابل 85 000 دولار أمريكي للعامين 2023-2024 (منها 25 000 دولار أمريكي لعام 2023 و 60 000 دولار أمريكي لعام 2024).

علما بأن المنظمة لا تتحمل نفقات مشاركة الوفود في مجالسها التنفيذية والتشريعية وهيئات الرقابة وفقاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1898 (د.ع 88- سبتمبر 2011) الذي ينص في الفقرة "م" على :

>> التأكيد على المنظمات العربية المتخصصة بعدم صرف أية نفقات من قبيل تذاكر سفر أو نفقات أخرى نظير مشاركة أعضاء المجالس التنفيذية والجمعيات العمومية في اجتماعات تلك المجالس أو الجمعيات العمومية وكذلك أعضاء هيئات الرقابة المالية والإدارية عن تأديتهم لمهامهم. <<

موازنة عامي 2025 - 2026  
الباب السادس : نفقات اجتماعات المجالس الرئيسية

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2024-2023 |              | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |      |      | الانفاق<br>القطعي من<br>موازنة<br>2023 | الانفاق<br>القطعي من<br>موازنة<br>2022 | الانفاق<br>القطعي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>قبل<br>التعديل % | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024 |  |  |      |  |  | اسم الحساب | الرمز    |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |                   |                    |                   |                    |          |
|--------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|------|------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--|--|------|--|--|------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------|
| النسبة من الموازنة<br>بدون تعديل %   | دولار أمريكي | النسبة %                      | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026 | 2025 |                                        |                                        |                                        |                                           | 2024                                         |  |  | 2023 |  |  |            | الاعتماد | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2023 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | تخصيص عام<br>2024 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد |

## الباب السابع

### الأنشطة والبرامج

تبلغ تقديرات هذا الباب للعامين 2025-2026 مبلغ وقدره 3 308 000 دولار أمريكي

(منها 1 720 000 دولار لعام 2025 و 1 588 000 دولار لعام 2026) مقابل 3 215 000

دولار أمريكي للعامين 2023-2024 (منها 1 575 000 دولار لعام 2023 و 1 640 000

دولار لعام 2024)، موزعة على الشكل التالي :

| التخصيصات لعامي 2025-2026 |                        |                        | التخصيصات لعامي<br>2023-2024 | المجال         |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|----------------|
| المجموع<br>(دولار أمريكي) | 2026<br>(دولار أمريكي) | 2025<br>(دولار أمريكي) |                              |                |
| 165 000                   | 90 000                 | 75 000                 | 205 000                      | 1701 المؤتمرات |
| 150 000                   | 90 000                 | 60 000                 | 150 000                      | 1702 الندوات   |
| 105 000                   | 45 000                 | 60 000                 | 190 000                      | 1703 الدراسات  |
| 2 888 500                 | 1 363 000              | 1 525 000              | 2 670 000                    | 1705 المشروعات |
| 3 308 000                 | 1 588 000              | 1 720 000              | 3 215 000                    | المجموع        |

موازنة عامي 2025 - 2026  
الباب السابع :الانشطة والبرامج

| الزيادة 2026-2025مقارنة مع 2024-2023 |         | مقترح موازنة عامي 2025 - 2026 |                              |              |              | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2023 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2022 | الاتفاق<br>الفعلي من<br>موازنة<br>2021 | النسبة من<br>الموازنة<br>قبل التعديل<br>% | التخصيصات المعتمدة للموازنة عامي 2023 - 2024 |                    |              |                   |                    |                                    | اسم الحساب | الرمز |      |        |     |  |
|--------------------------------------|---------|-------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------------|------------------------------------|------------|-------|------|--------|-----|--|
| النسبة من الموازنة<br>بنون تعديل %   | دولار   | النسبة %                      | مجموع<br>اعتمادات<br>السنتين | 2026         | 2025         |                                        |                                        |                                        |                                           | 2024                                         |                    |              | 2023              |                    |                                    |            | عام   | فرعي | تفصيلي | نوع |  |
|                                      |         |                               |                              | الاعتماد     | الاعتماد     |                                        |                                        |                                        |                                           | تخصيص عام<br>2024                            | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد     | تخصيص عام<br>2023 | المبالغ<br>المدورة | الاعتماد                           |            |       |      |        |     |  |
|                                      |         |                               |                              | دولار امريكي | دولار امريكي |                                        |                                        |                                        |                                           | دولار امريكي                                 | دولار امريكي       | دولار امريكي | دولار امريكي      | دولار امريكي       | دولار امريكي                       |            |       |      |        |     |  |
|                                      |         |                               |                              |              |              |                                        |                                        |                                        |                                           |                                              |                    |              |                   |                    | الباب السابع : الانشطة<br>والبرامج |            | 7     |      |        |     |  |
| -19,51%                              | -40 000 | 9,00%                         | 165 000                      | 90 000       | 75 000       | 3 471                                  | 0                                      | 79 274                                 | 9,00%                                     | 205 000                                      | 145 000            |              | 145 000           | 60 000             | 60 000                             | المؤتمرات  |       |      | 1      |     |  |
| 0,00%                                | 0       | 4,53%                         | 150 000                      | 90 000       | 60 000       | 6 048                                  | 6 000                                  | 12 932                                 | 4,67%                                     | 150 000                                      | 90 000             |              | 90 000            | 60 000             | 60 000                             | الندوات    |       |      | 2      |     |  |
| -44,74%                              | -85 000 | 3,17%                         | 105 000                      | 45 000       | 60 000       | 4 679                                  | 47 320                                 | 0                                      | 5,91%                                     | 190 000                                      | 105 000            |              | 105 000           | 85 000             | 85 000                             | الدراسات   |       |      | 3      |     |  |
| 8,16%                                | 218 000 | 87,30%                        | 2 888 000                    | 1 363 000    | 1 525 000    | 713 913                                | 467 147                                | 151 549                                | 83,05%                                    | 2 670 000                                    | 1 322 000          | 22 000       | 1 300 000         | 1 370 000          | 1 370 000                          | مشروعات    |       |      | 5      |     |  |
| 2,89%                                | 93 000  | 100,00%                       | 3 308 000                    | 1 588 000    | 1 720 000    | 728 111                                | 520 467                                | 243 755                                | 100,00%                                   | 3 215 000                                    | 1 662 000          | 22 000       | 1 640 000         | 1 575 000          | 0 1 575 000                        | الاجمالي   |       |      |        |     |  |