

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

الدورة الثامنة والستون للمجلس التنفيذي

(الرباط- المملكة المغربية، 20-22 أكتوبر 2025)

الوثيقة رقم (6)

موقف سداد الدول الأعضاء لمساهمتها ومتأخراتها في
موازنة المنظمة

الوثيقة رقم (6)

موقف سداد الدول الأعضاء لمساهماتها ومتأخراتها في موازنة المنظمة بتاريخ 2025/10/2

أولاً - مقدمة :

• إن موقف سداد الدول الأعضاء لمساهماتها في موازنة المنظمة من الموضوعات التي تعرض وتناقش في كل دورة من دورات مجالس المنظمة (الجمعية العامة، المجلس التنفيذي)، وذلك لتوفير السيولة النقدية اللازمة لتمكين المنظمة من القيام بمهامها والوفاء بالتزاماتها.

• أصدر المجلس الاقتصادي والاجتماعي القرار رقم 2506 (د.ع 116 - القاهرة، 8/31-9/3 2025) والذي اعتمد بموجبه توصيات لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي (الدورة 34 - القاهرة، 13-17 يوليو 2025) والتي تنص في البند السابع على:

1. الطلب من ممثلي الدول في لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة حث دولهم على ضرورة تسديد المساهمات المتأخرة لجميع المنظمات.
2. الطلب من المنظمات العربية المتخصصة مخاطبة الوزارات الممثلة للدول العربية بالمجلس الاقتصادي والاجتماعي بشأن تسديد المساهمات والمتأخرات للمنظمات العربية المتخصصة.
3. التأكيد على المنظمات العربية المتخصصة الالتزام بالمادة (50) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة بضرورة الالتزام بنسب مساهمات الدول الأعضاء في موازنة المنظمات العربية المتخصصة وفقاً لنسب مساهمة كل دولة في موازنة الأمانة العامة للجامعة.
4. التأكيد على المنظمات العربية المتخصصة متابعة تنفيذ جدول المتأخرات المتفق عليها مع الدول العربية وموافاة الأمانة العامة للجامعة بها وإدارة الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي.
5. التأكيد على المنظمات العربية المتخصصة الاستفادة من مذكرات التفاهم الخاصة بالمتأخرات المبرمة بين جامعة الدول العربية وبعض الدول العربية وعقد اتفاقيات ثنائية مع كافة الدول العربية لجدولة متأخراتها غير المعترض عليها ومعالجة المتأخرات المعترض عليها.
6. التأكيد على قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 ، د.ع (105) بتاريخ 2020/02/06 والذي ينص على الطلب من المنظمات العربية، المتخصصة إخطار الدول العربية الأعضاء في المنظمات العربية المتخصصة بالمتأخرات التي عليها وحثها على سدادها مع الاستفادة من الحوافز المنصوص عليها في القرار.
7. تكليف الأمانة العامة للجامعة- إدارة المنظمات والاتحادات العربية، بالتنسيق مع المنظمات العربية المتخصصة، بمراجعة الآلية الحالية لسداد المتأخرات على الدول الأعضاء لصالح موازنات هذه المنظمات، وتقديم تصور حول أفضل السبل الممكنة لمعالجة هذا الموضوع، إلى اجتماعات اللجنة في دورتها العادية المقبلة (35).

• أصدرت الجمعية العامة للمنظمة (د.ع 28 - الرباط، يونيو 2024) القرار رقم 525 والذي نص على:

1. الطلب من المنظمة مخاطبة الدول الأعضاء المعنية بسرعة سداد مساهماتها في موازنة المنظمة لعام 2024، وفقاً لنص المادتين 50 و 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة اللتان تنصان على:

- المادة 50- تحدد نسب مساهمات الدول الأعضاء في موازنة المنظمة وفقاً لنسب مساهمة كل دولة في موازنة الأمانة العامة للجامعة الدول العربية.
- المادة 52- تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة."

2. حث الدول الأعضاء المعنية بسداد متأخراتها بأسرع وقت ممكن عن الفترة (2010-2023).
3. الطلب من الدول الأعضاء المعنية المبادرة لسداد متأخراتها منذ عام 1980 ولغاية 2009 ووفقاً للجدولة المعتمدة.
4. الطلب من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين عقد مذكرات تفاهم مع الدول الأعضاء في المنظمة التي عليها متأخرات في موازنتها لجدولة المبالغ غير المعترض عليها ومعالجة المبالغ المعترض عليها.
5. تقديم الشكر للدول التي قامت بسداد مساهماتها ومتأخراتها في موازنة المنظمة بين دورتي الجمعية العامة السابعة والعشرين والثامنة والعشرين.

• أصدر المجلس التنفيذي للمنظمة (د.ع 67-الرباط، 27-29/5/2025) القرار رقم 1117 والذي ينص على:

1. التأكيد على إلزامية سداد الدول الأعضاء لمساهماتها السنوية بأسرع الآجال، وفقاً لنص المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة التي تنص على:
- "المادة 52: تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة."
2. حث الدول الأعضاء المعنية بسداد متأخراتها بأسرع وقت ممكن عن الفترة (2010-2024).
3. الطلب من الدول الأعضاء المعنية المبادرة لسداد متأخراتها منذ عام 1980 ولغاية 2009 ووفقاً للجدولة المعتمدة.
4. تقديم الشكر للدول التي سددت مساهماتها ومتأخراتها في موازنة المنظمة بين دورتي المجلس السادسة والسبعين والسبعين.
5. الطلب من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين عقد مذكرات تفاهم مع الدول الأعضاء في المنظمة التي عليها متأخرات في موازنتها لجدولة المبالغ غير المعترض عليها ومعالجة المبالغ المعترض عليها.
6. قيام أعضاء المجلس التنفيذي بالسعي لدى الجهات المعنية في دولهم لدعم أنشطة المنظمة وسداد مساهماتها ومتأخراتها لتتمكن من الوفاء بالتزاماتها وتنفيذ برنامج عملها.

ثانياً - الإجراءات التي تمت لمتابعة تسديد الدول الأعضاء لمساهماتها ومتأخراتها:

- قامت الإدارة العامة بمخاطبة الدول الأعضاء بخصوص ما يلي:
- سداد مساهماتها في موازنة المنظمة لعام 2025 وفقاً لقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والمادتين 50 و52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة المشار إليهما سابقاً.
 - سداد المتأخرات قبل عام 2015 مع الانتظام في سداد المساهمات السنوية اعتباراً من عام 2020، للاستفادة من إعفاء نسبته (35%).
 - عقد اجتماعات ولقاءات مع مسؤولي بعض الدول الأعضاء المعنية للتباحث في إيجاد آلية لسداد المتأخرات.

ثالثاً - السحب من الاحتياطي العام للمنظمة

نظراً لعدم قيام الدول الأعضاء بسداد مساهماتها السنوية في موازنة المنظمة، خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العام وفقاً لقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي المتعاقبة وكذلك المادتين 50 و52 من النظام المالي والمحاسبي، للمنظمات العربية المتخصصة وبالنظر إلى الالتزامات المالية المستحقة خلال الربع الأول من عام 2025، تقدمت المنظمة بتاريخ 13 يناير 2025 بطلب إلى الصندوق الموحد لتحويل دفعة، لمداركة تلك الإلتزامات، وذلك استناداً إلى أحكام المادة (19) من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، والتي تنص على ما يلي:

>> في حالة عدم توفر السيولة اللازمة لدى المنظمة يجوز للمدير العام السحب من الاحتياطي العام للمنظمة بناء على البيانات المؤيدة للسحب في حدود الموازنة المعتمدة، ويعرض المدير العام الأمر على الهيئة المختصة في أول دورة تعقدها بعد ذلك لتقرير ما تراه مناسباً بهذا الشأن. على أن تعتبر مبالغ السحب سلفة على المنظمة يتم تسويتها من المساهمات التي تستلم لاحقاً. <<

وقد أصدر المجلس التنفيذي للمنظمة (د.ع 67-الرباط، 27-29/5/2025) القرار رقم 1117 والذي ينص في البند السابع على:
>> الموافقة على تفويض الإدارة العامة للسحب من الاحتياطي العام للمنظمة من الحساب الموحد المفتوح لدى صندوق النقد العربي لمواجهة الإلتزامات الضرورية لضمان سير عمل المنظمة مع رفعه للجمعية العامة والتوصية بالاعتماد>>.

رابعاً - موقف سداد المساهمات والمتأخرات لغاية 2025/10/2:

1. موقف سداد المساهمات لعام 2025 ولغاية 2025/10/2:
بلغ عدد الدول التي قامت بالسداد عن عام 2025 تسعة دول (الأردن، الإمارات، تونس، السعودية، سلطنة عمان، قطر، الكويت، مصر والمغرب) بنسبة 51.52%.
2. موقف السداد ما بين الدورتين (67) و(68) للمجلس التنفيذي ولغاية 2025/10/2:
قامت أربعة دول بالسداد خلال هذه الفترة وكما يلي:

ت	الدول	2025
1	الأردن	36 616
2	تونس	54 924
3	السعودية	512 627
4	لبنان	36 616
	الإجمالي	640 783

3. موقف سداد الدول الأعضاء لمساهماتها ومتأخراتها منذ عام 2018 وحتى الآن:
موقف سداد الدول الأعضاء لمساهماتها ومتأخراتها سواء في نفس السنة المعنية أو في السنوات اللاحقة، منذ عام 2018 ولغاية 2025/10/2 كما هو مبين في الجدول التالي:

السنة المالية	عدد الدول الأعضاء المسددة		نسبة السداد (%)	
	في نهاية السنة المعنية	حتى تاريخ 2025/10/2	في نهاية السنة المعنية	حتى تاريخ 2025/10/2
2018	11	13	53.60	64.48
2019	9	13	57.42	73.85
2020	9	13	57.58	63.13
2021	8	13	45.45	73.00
2022	10	14	58.59	74.00
2023	9	11	57.58	60.61
2024	9	11	57.58	60.61
2025		10		51.52

ويتضح من الجدول أن بعض الدول الأعضاء لا تقوم بسداد حصتها في السنة المالية المعنية بل تتعدها إلى السنوات التالية مما يؤثر على تنفيذ الأنشطة في نفس السنة.

علماً بأنه منذ أن أصدرت الجمعية العامة للمنظمة القرار رقم 492 (د.ع 26- يوليو 2020) بخصوص الموافقة على جدولة المتأخرات المستحقة للمنظمة على الدول الأعضاء المعنية على خمسة أقساط سنوية للمرة الخامسة للفترة 1989-1990، 1995-1996، وللمرة الثانية للفترة 2009-2000 اعتباراً من يوليو 2020، والطلب من الدول الأعضاء المعنية المبادرة بسداد المتأخرات، ولغاية تاريخه لم تسدد أي دولة أيّاً من الأقساط المستحقة، والبالغة حالياً ما مجموعه 5,171,852 دولار أمريكي.

4. أصدر المجلس الاقتصادي والاجتماعي القرار رقم 2400 (د.ع 112- القاهرة، 31 أغسطس 2023) والذي اعتمد بموجبه توصيات لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي (الدورة 32 - تونس، 17-20 يوليو 2023) والتي تنص في البند السادس على:

إبرام مذكرات تفاهم بين جمهورية العراق والمنظمات العربية المتخصصة بخصوص المتأخرات عن مساهمة جمهورية العراق في تلك المنظمات بشكل استثنائي بناء على طلب جمهورية العراق تمهيدا للعرض على المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

أصدر المجلس الاقتصادي والاجتماعي القرار رقم 2361 (د.ع 110- القاهرة، 01 سبتمبر 2022) والذي اعتمد بموجبه توصيات لجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي (الدورة 31 - القاهرة، 24-28 يوليو 2022) والتي تنص في البند الثالث (الفقرة 6) الخاص بالمنظمة على:

>> 6. الطلب من جمهورية العراق والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين الاتفاق على حل مشكلة المتأخرات وفقا لقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والأنظمة الاساسية الموحدة والمعتمدة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي. <<

وقد عقدت عدة اجتماعات مع الجهات المختصة لبحث ووضع آلية مناسبة لسداد المتأخرات المستحقة على جمهورية العراق لدى حسابات المنظمة.

5. أصدرت المجالس التشريعية للمنظمة (الجمعية العامة، المجلس التنفيذي) خلال دورات أعوام 2009، 2010، 2018 قرارات باعتماد وإقرار الاتفاقية الموقعة بين المنظمة ووزارة المالية بدولة الكويت عام 2009، والمتعلقة بتصحيح المبالغ الواردة في حسابات المنظمة والخاصة بمتأخرات دولة الكويت. كما تم استصدار بيان رأي من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية - إدارة المنظمات والاتحادات العربية - وكذلك من الجهات الرقابية للمنظمة، والتي أكدت جميعها ضرورة الالتزام وتصحيح البيانات الواردة في حسابات المنظمة بما يتوافق مع مبلغ الاتفاقية البالغ 1,877,550 دولارا أمريكيا. وقد قامت دولة الكويت بسداد القسط الأول من المبلغ، والبالغ 625,850 دولارا أمريكيا، ليصبح إجمالي المتأخرات المتبقية على دولة الكويت 1,251,700 دولار أمريكي.

6. تم توقيع مذكرة تفاهم بين المنظمة ودولة ليبيا، ممثلة بوزارة الصناعة والمعادن، بشأن المساهمات السنوية والمتأخرات المستحقة في ميزانية المنظمة، استنادا لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275 ، د.ع (105) بتاريخ 2020/02/06 والذي ينص على الطلب من المنظمات العربية، المتخصصة إخطار الدول العربية الأعضاء في المنظمات العربية المتخصصة بالتأخرات التي عليها وحثها على سدادها مع الاستفادة من الحوافز التالية:

- إبرام مذكرات تفاهم بين المنظمات العربية والدول العربية مماثلة لمذكرات التفاهم الخاصة بالتأخرات المبرمة بين جامعة الدول العربية وبعض الدول العربية والتي يتم بموجبها إعفاء الدولة من المتأخرات المعترض عليها.
- قيام المنظمات العربية المتخصصة بعرض تنفيذ مشاريع نوعية في الدول التي عليها متأخرات بما يوازي 50% من المتأخرات التي عليها بحد أقصى.
- منح الدول التي تقوم بسداد المتأخرات التي عليها ما قبل عام 2015 على مدى (5) خمس سنوات كحد أقصى، مع الانتظام في سداد المساهمات السنوية ابتداء من عام 2020، خصماً على تلك المتأخرات بنسبة (35%) وبصفة استثنائية ولمرة واحدة بشرط الالتزام بالسداد خلال الفترة المحددة، وفي حال عدم الالتزام يلغى الاعفاء على ما تبقى من المتأخرات.

"تعالج المتأخرات المالية المستحقة على دولة ليبيا عند السداد، وفقا لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 2275، د.ع (105) بتاريخ 2020/02/06".

7. المساهمات غير المسددة والمتأخرات على الدول الأعضاء منذ عام 1980 ولغاية 2025/10/2 وفقاً للنسب المتحفظ عليها وغير المتحفظ عليها:

يبلغ إجمالي المساهمات غير المسددة والمتأخرات خلال هذه الفترة ما مجموعه 27,045,046 دولار أمريكي يتضمن:

- مبلغ 3,640,690 دولار أمريكي وفقاً للنسب المتحفظ عليها.
- مبلغ 23,404,356 دولار أمريكي وفقاً للنسب غير المتحفظ عليها والمستحق حالياً.

وكما يلي:

الفترة	الإجمالي (المرفق 1)	المتحفظ عليه (المرفق 2)	غير المتحفظ عليه (المرفق 3)
متأخرات السنوات 1980 – 1989 (مجدولة للمرة الخامسة)	1 562 356		1 562 356
متأخرات السنوات 1980 – 1989 (لم يتم جدولتها لضعف قيمتها)	31 001		31 001
متأخرات السنوات 1990 – 1995 (مجدولة للمرة الخامسة)	2 770 794		2 770 794
متأخرات السنوات 1990 – 1995 (لم يتم جدولتها لضعف قيمتها)	6 622		6 622
متأخرات السنوات 1990 – 1995 (لم يشملها الإسقاط)	753 073	753 073	
متأخرات السنوات 1996 – 1999 (مجدولة للمرة الخامسة)	1 953 533		1 953 533
متأخرات السنوات 1996 – 1999 (لم يشملها الإسقاط)	461 360	461 360	
متأخرات السنوات 2000 – 2009 (مجدولة للمرة الثانية)	3 905 407	1 128 238	2 777 169
متأخرات السنوات 2000 – 2008 (لم يتم جدولتها لضعف قيمتها)	4 965		4 965
متأخرات السنوات 2010-2014	2 230 443	399 825	1 830 618
رات السنوات 2015-2019	5 494 488	408 270	5 086 218
2020	1 336 489	81 654	1 254 835
2021	978 749	81 654	897 095
2022	942 133	81 654	860 479
2023	1 428 029	81 654	1 346 375
2024	1 428 029	81 654	1 346 375
2025	1 757 576	81 654	1 675 922
الإجمالي	27 045 046	3 640 690	23 404 356

1. المتأخرات المتحفظ عليها:

أصدر المجلس الاقتصادي والاجتماعي القرار رقم 2026 (د.ع 94- القاهرة، سبتمبر 2014) الذي اعتمد به توصيات الاجتماع (23) للجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة (تونس، 15-23/6/2014) التي تنص في البند السادس منها على:

>>

- الطلب من الأمانة العامة للجامعة إعداد تقرير يتضمن إيضاح طبيعة المتأخرات على الدول الأعضاء في موازنات المنظمات العربية المتخصصة، ورفعها للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته القادمة.
- الطلب من المنظمات العربية المتخصصة الاستفادة من مذكرات التفاهم والاتفاقيات التي وقعها الأمين العام لجامعة الدول العربية السابق مع وزراء خارجية الدول الأعضاء التالية (مملكة البحرين، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، دولة قطر، سلطنة عمان، دولة الكويت، المملكة المغربية، الجمهورية اليمنية) وفقاً لما جاء بهذه المذكرات.
- الطلب من المنظمات العربية المتخصصة عقد اتفاقيات ثنائية مع كافة الدول العربية لجدولة متأخراتها غير المعترض عليها ومعالجة المتأخرات المعترض عليها. <<

وتنفيذاً للقرار فإن الإدارة العامة للمنظمة أسقطت المتأخرات المتحفظ عليها بالنسبة للدول التي وقعت مذكرات تفاهم مع الأمين العام السابق للأمانة العامة لجامعة الدول العربية وفق ما ورد في مذكرات التفاهم، حيث تم إسقاط مبلغ 2,879,930 دولار أمريكي، وذلك منذ صدور قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي بتاريخ 2014/9/11 وإبلاغ الدول المعنية بذلك. أما بالنسبة للجزائر فقد رفعت التحفظ ابتداء من عام 2006، ولم تبرم اتفاقاً مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بشأن إسقاط المتأخرات المتحفظ عليها للفترة 1990-2005.

بلغ إجمالي المتأخرات والمساهمات الناتجة عن نسب المساهمات المتحفظ عليها منذ عام 1990 وحتى 22 مايو 2025 (بعد الاسقاط) مبلغ 3,640,690 دولاراً أمريكياً.

2. متأخرات الجمهورية السورية:

أصدر مجلس جامعة الدول العربية القرار رقم 8977 بتاريخ (د.ع 160 - سبتمبر 2023) والذي ينص على:

>> إسقاط التزامات الجمهورية العربية السورية والتي تمثل مساهماتها في موازنات جامعة الدول العربية والأجهزة الملحقة وجميع المنظمات والمجالس الوزارية المتخصصة خلال فترة تعليق مشاركتها (2012-2022). <<

وتنفيذاً للقرار فإن المنظمة أسقطت متأخرات الجمهورية العربية السورية في موازنة المنظمة خلال الفترة (2012-2022) والبالغة 602,270 دولار أمريكي.

خامساً - تطبيق قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1086:

نص قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1086 (د.ع 47- تونس، 23-26/10/1989) على ما يلي:

>> عند انقضاء سنتين متتاليتين على عدم قيام أية دولة عضو بسداد مساهماتها في موازنة المنظمة المعنية، يحجب حق التصويت عن الدولة المتأخرة في السداد وتحرم من الخدمات التي تقوم بها المنظمة بدون مقابل، وذلك ما لم تتقدم الدولة بطلب يبين أسباباً جدية أو ظروفًا قاهرة تحول دون تسديدها لمساهماتها ويقبلها المجلس التنفيذي للمنظمة المعنية. <<

أصدرت الجمعية العامة للمنظمة (د.ع 13- الرباط، 20-24/6/1994) القرار رقم 241 بالفقرتين 1 و 2 والذي أقرت به الأسس التالية لانتخاب أعضاء المجلس التنفيذي:

>> 1- يتم انتخاب الدول التي قامت بالسداد والتي لا ينطبق عليها قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1086 من الدول التي طلبت الترشيح لعضوية المجلس التنفيذي.

2- استكمال عضوية المجلس التنفيذي بالانتخاب من الدول الأخرى التي تقدمت بطلب الترشيح. <<

في الدورة (14) للجمعية العامة عام 1996 صدر القرار رقم 260 بالفقرة 6 باعتماد الآلية التالية في تطبيق القرار رقم 1086:

>> أ- أن يطبق القرار اعتباراً من السنة المالية 1991 وعدم الأخذ بالاعتبار متأخرات السنوات 1980 ولغاية 1990 والتي تم جدولة سدادها حسب قرار المجلس الوزاري رقم 3/212.

ب- أن يكون عدم السداد لسنتين متتاليتين مع استبعاد السنة المالية الجارية.

ج- يطبق القرار في حالة السداد الجزئي للنسب غير المتحفظ عليها لدى جامعة الدول العربية. <<

كما أصدرت الجمعية العامة (د.ع 15 - دمشق، 20-24/6/1998) القرار رقم 283 بالفقرة 1 بشأن موقف السداد والذي نص على:

>> التأكيد على تطبيق قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1086 بشأن الدول التي لا تسدد مساهماتها لسنتين متتاليتين. <<

وحيث أن فترات الجدولة تبدأ منذ عام 1980 وتنتهي عام 2009 فإن تطبيق القرار 1086 يسري منذ عام 2010 وعليه فإن الدول التي ينطبق عليها القرار حالياً هي:

ت	الدولة	السنوات
1	الجزائر	عدم سداد السنوات من عام 2016 ولغاية عام 2024
2	جيبوتي	عدم سداد السنوات من عام 2010 ولغاية عام 2024
3	السودان	عدم سداد السنوات من عام 2019 ولغاية عام 2024
4	سوريا	عدم سداد السنوات من عام 2023 ولغاية عام 2024
5	الصومال	عدم سداد السنوات من عام 2010 ولغاية عام 2024
6	العراق	عدم سداد السنوات من عام 2017 ولغاية عام 2024
7	ليبيا	عدم سداد السنوات من عام 2023 ولغاية عام 2024
8	موريتانيا	عدم سداد السنوات من عام 2023 ولغاية عام 2024
9	اليمن	عدم سداد السنوات من عام 2010 ولغاية عام 2024

سادساً:جدولة المتأخرات.

تتابع الادارة العامة للمنظمة الدول الاعضاء لسداد مساهماتها ومتأخراتها المستحقة عليها وذلك لتوفير السيولة النقدية لتتمكن المنظمة من القيام بمهامها والوفاء بالتزاماتها، وتنفيذاً لقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة والمجلس التنفيذي تم جدولة المتأخرات للفترات 1980-1989 و1990-1995 و1996-1999 على خمسة أقساط سنوية للمرة الخامسة ثم الفترة 2000-2009 للمرة الثانية على خمسة أقساط سنوية، اعتباراً من 2020/7/01، ومازال عدد من الدول لم تسدد متأخراتها المستحقة للمنظمة حتى الآن، بالرغم من مطالبة الدول الأعضاء المعنية بصفة دورية بسداد متأخراتها تنفيذاً لقرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والنظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة، ووفقاً للجدولة وتواريخ استحقاق الأقساط.

وكما يلي:

1. الفترة 1989-1980 :

استناداً إلى قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1298 (د. 58- الاسكندرية، 1996/9/18)، تم إعادة احتساب متأخرات السنوات 1980 ولغاية 1989 وفقاً للمنصرف الفعلي، وإبلاغ الدول الأعضاء المعنية بالمبالغ المستحقة عليها، مع جدولتها على خمس سنوات بحد أقصى، بواقع قسطين لكل سنة اعتباراً من 1997/7/01 ولغاية 2002/1/01، وإعادة جدولة متأخرات هذه الفترة على عشرة أقساط نصف سنوية للمرة الثانية تنفيذاً لقرار الجمعية العامة للمنظمة رقم 316 (اعتباراً من 2002/9/01)، وللمرة الثالثة تنفيذاً لقرار المجلس التنفيذي للمنظمة رقم 533 (اعتباراً من 2007/9/01)، وللمرة الرابعة تنفيذاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1974 (د.ع 92- القاهرة، سبتمبر 2013)، اعتباراً من (2014/7/01) وللمرة الخامسة تنفيذاً لقرار الجمعية العامة رقم 492 (د.ع 26، يوليو 2020) حيث تم إعادة جدولة مبلغ 1 365 329 دولار أمريكي من المتأخرات.

2. الفترة 1995-1990 :

استناداً إلى قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1-1/1342 (د. 60- القاهرة، 1997/9/17)، تم جدولة متأخرات السنوات 1990 ولغاية 1995 وفقاً للموازنات المعتمدة من قبله، وذلك على خمس سنوات بحد أقصى بواقع قسطين لكل سنة اعتباراً من 1998/3/01 ولغاية 2003/9/01، وإعادة جدولة متأخرات هذه الفترة على عشرة أقساط نصف سنوية للمرة الثانية تنفيذاً لقرار المجلس التنفيذي للمنظمة رقم 394 اعتباراً من 2003/9/01، وللمرة الثالثة بناء على قرار المجلس التنفيذي للمنظمة رقم 549 اعتباراً من 2008/9/01.

وللمرة الرابعة تنفيذاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1974 (د.ع 92- القاهرة، سبتمبر 2013)، اعتباراً من (2014/7/01) وللمرة الخامسة تنفيذاً لقرار الجمعية العامة رقم 492 (د.ع 26، يوليو 2020) حيث تم إعادة جدولة مبلغ 2 344 264 دولار أمريكي من المتأخرات.

3. الفترة 1996-1999 :

بناء على قرار الجمعية العامة للمنظمة رقم 299 (د.ع 16 - الرباط، 10-14/6/2000)، تم جدولة متأخرات السنوات من 1996 إلى 1999، على أربع سنوات بحد أقصى بواقع قسطين لكل سنة اعتباراً من 2000/9/01 تنتهي بتاريخ 2004/3/01. وإعادة جدولة متأخرات هذه الفترة للمرة الثانية على ثمانية أقساط نصف سنوية تنفيذاً لقرار المجلس التنفيذي للمنظمة رقم 429 الصادر في دورته 26 (الرباط، أبريل 2004) اعتباراً من 2004/9/01، وللمرة الثالثة على عشرة أقساط نصف سنوية بناء على قرار المجلس التنفيذي للمنظمة رقم 549 الصادر في دورته 33 (الرباط، نوفمبر 2007) اعتباراً من 2008/9/01. وللمرة الرابعة تنفيذاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1974 (د.ع 92- القاهرة، سبتمبر 2013) اعتباراً من (2014/7/01) وللمرة الخامسة تنفيذاً لقرار الجمعية العامة رقم 492 (د.ع 26، يوليو 2020) حيث تم إعادة جدولة مبلغ 1 325 390 أمريكي من المتأخرات.

4. الفترة 2000-2009:

تبلغ المتأخرات المستحقة على الدول لهذه الفترة ولغاية 2009/12/31 مبلغ 2,777,169 دولار أمريكي، وتنفيذاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي رقم 1974 (د.ع 92- القاهرة، سبتمبر 2013)، تم جدولة متأخرات الفترة 2000 - 2009 للمرة الأولى على خمسة أقساط سنوية اعتباراً من (2014/7/01)، وللمرة الثانية تنفيذاً لقرار الجمعية العامة رقم 492 (د.ع 26، يوليو 2020).

وحيث إن فترة الجدولة السابقة قد انتهت، يقترح إعادة جدولتها على خمسة أقساط سنوية، اعتباراً من 2026/07/01، وذلك على النحو التالي:

للمرة السادسة عن الفترات:

- 1980 – 1989 الجدول المرفق رقم 1
- 1990 – 1995 الجدول المرفق رقم 2
- 1996 – 1999 الجدول المرفق رقم 3

للمرة الثالثة عن الفترة:

- 2000 – 2009 الجدول المرفق رقم 4

لم تدرج بعض المبالغ المستحقة على عدد من الدول الأعضاء ضمن الجدولة، وذلك إما لضالة قيمتها، أو نتيجة إبرام المنظمة لاتفاقيات ثنائية مع تلك الدول.

التوصيات

بالرغم من القرارات المتعاقبة الصادرة عن كل من الجمعية العامة والمجلس التنفيذي والمجلس الاقتصادي والاجتماعي بشأن حث الدول الأعضاء المعنية على سداد مساهماتها ومتأخراتها، وجهود الإدارة العامة التي قامت بها من خلال الاتصالات المباشرة بالجهات المعنية لدى الدول الأعضاء، إلا أن موقف سداد الدول مازال متواضعاً ولا يفي بمتطلبات والتزامات المنظمة.

وبناء على ما تقدم توصي الإدارة العامة بما يلي:

1. التأكيد على إلزامية سداد الدول الأعضاء لمساهماتها السنوية بأسرع الآجال، وفقاً لنص المادة 52 من النظام المالي والمحاسبي الموحد للمنظمات العربية المتخصصة التي تنص على:
"المادة 52: تدفع حصص الدول الأعضاء سنوياً خلال الأشهر الثلاثة الأولى من السنة التي تستحق عنها هذه المساهمة حصراً في الحساب الموحد لدى صندوق النقد العربي وبعملة الموازنة."
2. حث الدول الأعضاء المعنية بسداد متأخراتها بأسرع وقت ممكن عن الفترة (2010-2024).
3. الطلب من الدول الأعضاء المعنية المبادرة لسداد متأخراتها منذ عام 1980 ولغاية 2009 ووفقاً للجدولة المعتمدة.
4. تقديم الشكر للدول التي سددت مساهماتها في موازنة المنظمة بين دورتي المجلس السابعة والستين والثامنة والستين.
5. الطلب من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين عقد مذكرات تفاهم مع الدول الأعضاء في المنظمة التي عليها متأخرات في موازنتها لجدولة المبالغ غير المعترض عليها ومعالجة المبالغ المعترض عليها.
6. قيام أعضاء المجلس التنفيذي بالسعي لدى الجهات المعنية في دولهم لدعم أنشطة المنظمة وسداد مساهماتها ومتأخراتها لتمكين من الوفاء بالتزاماتها وتنفيذ برنامج عملها.
7. التوصية للجمعية العامة للمنظمة بالموافقة على جدولة المتأخرات المستحقة على الدول الأعضاء على خمسة أقساط سنوية للمرة السادسة للفترات 1980-1989، 1990-1995، 1996-1999، للمرة الثالثة للفترة 2000-2009 اعتباراً من 2026/7/01.

والأمر معروض على مجلسكم الموقر لاتخاذ ما يراه مناسباً

عادل صقر الصقر

المدير العام

المرفق رقم 1
إجمالي المتأخرات والمساهمات الغير مسددة منذ 1980 ونغاية 2025/10/2

المجموع الكلي	2025	المتأخرات وفقا للنسب المتحفظ عليها 2024-1990						2025	المتأخرات وفقا للنسب غير المتحفظ عليها 2024-2010							مجموع الفترة 1980-2008	متأخرات غير مجدولة لضيف مبالغها			المتأخرات منذ عام 1980 ونهاية 2009/12/31 وفقا للنسب غير المتحفظ عليها						
		الفترة 2024-2020	الفترة 2019-2015	الفترة 2014-2010	الفترة 2009-2000	الفترة 1999-1996	الفترة 1995-1990		2024	2023	2022	2021	2020	الفترة 2019-2015	الفترة 2014-2010		الفترة 1989-1988	الفترة 1995-1990	الفترة 2000-2009	الفترة 1999-1996	الفترة 1995-1990	الفترة 1989-1980	الدول			
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي						
0												0	0	0						الأردن						
0												0	0	0						الإمارات						
73.232							73.232					0	0							البحرين						
18.048												1.386	10.040	6.622	6.622					تونس						
5.998.096					396.163	224.848	422.237	292.929	292.929	292.929	292.929	292.929	292.929	1.174.645	11.512	2.011.117				216.360	623.638	1.171.119			الجزائر	
1.589.828								36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	183.080	179.294	1.007.758				328.285	106.062	199.171	374.240	جيبوتي	
0														0											السعودية	
935.186								54.924	54.924	54.924	54.924	54.924	54.924	54.924	64.841	111.032	429.769				256.108	83.333	90.328			السودان
166.783								54.924	54.924	54.924				0	2.011	0										سوريا
1.650.821								36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	183.080	179.294	1.068.751				328.285	106.062	199.171	435.233		الصومال
6.609.068								366.162	366.162	366.162	366.162	366.162	366.162	366.162	1.464.648	719.697	2.227.751				1.424.241	318.183	485.327			العراق
7.083														0	2.118	4.965	4.965									سلطنة عمان
0														0		0										فلسطين
0														0		0										قطر
1.508.014								256.314						0		1.251.700					628.143	426.530	197.027			الكويت
1.138.888	36.616	183.080	183.080	179.294	328.285	106.059	85.858					36.616		0		0										لبنان
4.931.316	45.038	225.190	225.190	220.531	403.790	130.453	244.978	394.356	394.356	394.356			394.356	1.532.386	326.336	0										ليبيا
261.709														0		261.709								261.709		مصر
42.874														11.873		31.001	31.001									المغرب
929.368								36.616	36.616	36.616				104.119	109.365	606.036				80.518	62.517	168.854	294.147			موريتانيا
1.184.732								73.232	73.232	73.232	73.232	73.232	73.232	366.160	179.919	199.261				143.372	25.595	30.294				اليمن
27.045.046	81.654	408.270	408.270	399.825	1.128.238	461.360	753.073	1.675.921	1.346.375	1.346.375	860.479	897.095	1.254.835	5.086.218	1.830.618	9.106.440	4.965	6.622	31.001	2.777.169	1.953.533	2.770.794	1.562.356			المجموع

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

المرفق رقم 2

المتأخرات والمساهمات وفقاً للنسب المتحفظ عليها المترتبة على الدول الأعضاء والتي لم تبرم اتفاقية تفاهم لمعالجة متأخراتها
منذ 1990 ولغاية 2025/10/2

الدول	إجمالي الفترة 1995-1990	إجمالي الفترة 1999-1996	إجمالي الفترة 2009-2000	إجمالي الفترة 2014-2010	إجمالي الفترة 2019-2015	إجمالي الفترة 2024-2010	2025	مجموع المديونية
	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
1 الجزائر	422.237	224.848	396.163	0				1.043.248
2 لبنان	85.858	106.059	328.285	179.294	183.080	183.080	36.616	1.102.272
3 ليبيا	244.978	130.453	403.790	220.531	225.190	225.190	45.038	1.495.170
المجموع	753.073	461.360	1.128.238	399.825	408.270	408.270	81.654	3.640.690

المرفق رقم 3

إجمالي المستحق وفقاً للنسب غير المتحفظ عليها منذ 1980 ولغاية 2025/10/2

المجموع الكلي	2025	متأخرات عن الفترة 2024-2010 غير متحفظ عليها							مجموع الفترة 2008-1980	متأخرات غير مجدولة لضعف مبالغها			المتأخرات منذ عام 1980 ولغاية 2009/12/31 وفقا للنسب غير المتحفظ عليها						
		2024	2023	2022	2021	2020	الفترة 2020-2015	الفترة 2014-2010		الفترة 2008-2000	الفترة 1995-1990	الفترة 1989-1980	الفترة 2009-2000	الفترة 1999-1996	الفترة 1995-1990	الفترة 1989-1980	الدول		
													المجموع 4	المجموع 3	المجموع 2	المجموع 1			
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي		
0							0										الأردن	1	
0							0											الإمارات	2
73.232	73.232						0											البحرين	3
18.048							1.386	10.040	6.622		6.622							تونس	4
4.954.848	292.929	292.929	292.929	292.929	292.929	292.929	1.174.645	11.512	2.011.117				216.360	623.638	1.171.119			الجزائر	5
1.589.828	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	183.080	179.294	1.007.758				328.285	106.062	199.171	374.240		جيبوتي	6
0							0											السعودية	7
935.186	54.924	54.924	54.924	54.924	54.924	54.924	64.841	111.032	429.769				256.108	83.333	90.328			السودان	8
166.783	54.924	54.924	54.924				0	2.011										سوريا	9
1.650.821	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	183.080	179.294	1.068.751				328.285	106.062	199.171	435.233		الصومال	10
6.609.068	366.162	366.162	366.162	366.162	366.162	366.162	1.464.648	719.697	2.227.751				1.424.241	318.183	485.327			العراق	11
7.083							0	2.118	4.965	4.965								سلطنة عمان	12
0							0											فلسطين	13
0							0											قطر	14
1.508.014	256.314						0	1.251.700					628.143	426.530	197.027			الكويت	15
36.616					36.616		0											لبنان	16
3.436.146	394.356	394.356	394.356			394.356	1.532.386	326.336										ليبيا	17
261.709							0	261.709								261.709		مصر	18
42.874							11.873	31.001			31.001							المغرب	19
929.368	36.616	36.616	36.616				104.119	109.365	606.036				80.518	62.517	168.854	294.147		موريتانيا	20
1.184.732	73.232	73.232	73.232	73.232	73.232	73.232	366.160	179.919	199.261				143.372	25.595	30.294			اليمن	21
23.404.356	1.675.922	1.346.375	1.346.375	860.479	897.095	1.254.835	5.086.218	1.830.618	9.106.440	4.965	6.622	31.001	2.777.169	1.953.533	2.770.794	1.562.356		المجموع	

جدولة المتأخرات عن الفترات 1989-1980 ، 1995-1990 ، 1999-1996 ، 2009-2000

الجدول رقم 1

الفترة 1989-1980						الدول
مجدولة على خمسة أقساط سنوية (للمرة السادسة)						
المجموع	القسط 5	القسط 4	القسط 3	القسط 2	القسط 1	
	01/07/2030	01/07/2029	01/07/2028	01/07/2027	01/07/2026	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
374.240	74.848	74.848	74.848	74.848	74.848	جيبوتي
435.233	87.049	87.046	87.046	87.046	87.046	الصومال
261.709	52.341	52.342	52.342	52.342	52.342	مصر
294.147	58.831	58.829	58.829	58.829	58.829	موريتانيا
1.365.329	273.069	273.065	273.065	273.065	273.065	لإجمالي

الجدول رقم 2

الفترة 1995-1990						الدول
مجدولة على خمسة أقساط سنوية (للمرة السادسة)						
المجموع	القسط 5	القسط 4	القسط 3	القسط 2	القسط 1	
	01/07/2030	01/07/2029	01/07/2028	01/07/2027	01/07/2026	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1.171.119	234.223	234.224	234.224	234.224	234.224	الجزائر
199.171	39.835	39.834	39.834	39.834	39.834	جيبوتي
90.328	18.064	18.066	18.066	18.066	18.066	السودان
199.171	39.835	39.834	39.834	39.834	39.834	الصومال
485.327	97.067	97.065	97.065	97.065	97.065	العراق
168.854	33.770	33.771	33.771	33.771	33.771	موريتانيا
30.294	6.058	6.059	6.059	6.059	6.059	اليمن
2.344.264	468.852	468.853	468.853	468.853	468.853	الإجمالي

الجدول رقم 3

الفترة 1999-1996						الدول
مجدولة على خمسة أقساط سنوية (للمرة السادسة)						
المجموع	القسط 5	القسط 4	القسط 3	القسط2	القسط 1	
	01/07/2030	01/07/2029	01/07/2028	01/07/2027	01/07/2026	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
623.638	124.726	124.728	124.728	124.728	124.728	الجزائر
106.062	21.214	21.212	21.212	21.212	21.212	جيبوتي
83.333	16.669	16.666	16.666	16.666	16.666	السودان
106.062	21.214	21.212	21.212	21.212	21.212	الصومال
318.183	63.637	63.637	63.637	63.637	63.635	العراق
62.517	12.505	12.503	12.503	12.503	12.503	موريتانيا
25.595	5.119	5.119	5.119	5.119	5.119	اليمن
1.325.390	265.084	265.077	265.077	265.077	265.075	الإجمالي

الجدول رقم 4

الفترة 2009-2000						الدول
مجدولة على خمسة أقساط سنوية (للمرة السادسة)						
المجموع	القسط 5	القسط 4	القسط 3	القسط 2	القسط 1	
	01/07/2030	01/07/2029	01/07/2028	01/07/2027	01/07/2026	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
216.360	43.272	43.272	43.272	43.272	43.272	الجزائر
328.285	65.657	65.657	65.657	65.657	65.657	جيبوتي
256.108	51.220	51.222	51.222	51.222	51.222	السودان
328.285	65.657	65.657	65.657	65.657	65.657	الصومال
1.424.241	284.849	284.848	284.848	284.848	284.848	العراق
80.518	16.102	16.104	16.104	16.104	16.104	موريتانيا
143.372	28.676	28.674	28.674	28.674	28.674	اليمن
2.777.169	555.433	555.434	555.434	555.434	555.434	الإجمالي

* لم يتم إدراج بعض المتأخرات ضمن الجداول أعلاه وذلك التزاما ببنود اتفاقية مبرمة او نظرا لضعف قيمة المتأخرات.